



## Tjänsteskrivelse

### Datum

2024-02-20

### Vår referens

Kenneth Ekberg  
Utvecklingssamordnare  
kenneth.ekberg@malmo.se

## Upphävande av Program för strategiskt omvärldsarbete i Malmö stad STK-2023-1232

### Sammanfattning

Malmö stads strategiska omvärldsprogram godkändes av kommunfullmäktige den 26 januari 2017 (STK-2015-1006). Omvärldsprogrammet har idag inte den funktion i det dagliga omvärldsarbetet som var tanken när programmet togs fram.

Omvärldsarbetet bedrivs inom ramen för stadens internationella och gränsregionala och regionala samarbeten, vars samverkansformer uppdateras löpande. Staden har också en ambition att minska antalet styrdokument för den dagliga driften av verksamheten. Därför föreslår stadskontoret att programmet upphävs och att stadens omvärldsarbete och påverkansarbete i stället knyts tättare till kommunfullmäktigemålen och uppdrag i stadens budget.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige upphäver Program för strategiskt omvärldsarbete i Malmö stad.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 240226 Upphävande av Program för strategiskt omvärldsarbete i Malmö stad
- Program för strategiskt omvärldsarbete i Malmö stad

### Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2024-04-08

Kommunstyrelsen 2024-05-07

Kommunfullmäktige 2024-05-23



## Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden  
Fritidsnämnden  
Funktionsstödsnämnden  
Förskolenämnden  
Grundskolenämnden  
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden  
Hälsa- vård och omsorgsnämnden  
Kulturnämnden  
Miljönämnden  
Revisorskollegiet  
Servicenämnden  
Stadsbyggnadsnämnden  
Tekniska nämnden  
Valnämnden  
Överförmyndarnämnden  
Malmö Stadshus AB  
Parkeringsövervakning i Malmö AB  
MKB Fastighets AB  
MINC i Sverige AB  
Malmö Stadsteater AB  
Malmö Live Konserthus AB  
Malmö Leasing AB  
Malmö Kommuns Parkerings AB  
Boplats Syd AB  
Stadskontoret, omvärld- och näringslivsavdelningen  
Stadskontorets handläggare

## Ärendet

Malmö stads strategiska omvärldsprogram godkändes av kommunfullmäktige den 26 januari 2017 (STK-2015-1006). Det övergripande syftet med stadens omvärldsprogram var att prioritera, kraftsamla och arbeta strategiskt gentemot aktörer på regional, nationell och internationell nivå. Programmet skulle bidra till att utveckla hur olika omvärldsarenor kan användas för att uppnå största möjliga genomslag utifrån kommunens prioriterade fokusområden:

- En välfungerande och integrerad arbetsmarknad samt ökad sysselsättning
- Migration och social sammanhållning
- Förbättrad utbildning och säkerställande av kompetensförsörjning
- Förbättrad transportinfrastruktur
- Ökat bostadsbyggande och upprustning av bostadsområden



- Miljö och klimat

Enligt programmet ska en revidering göras varje mandatperiod, vilket inte har genomförts. Planering, koordinering och samarbete mellan förvaltningarna med utgångspunkt i programmet har uppfyllts i varierande grad. Sammantaget har engagemanget bland förvaltningarna varit stort i framtagandet av programmet men däremot har genomförande och uppföljning inte landat in i staden som helhet.

Omvärldsprogrammet har idag inte den funktion i det dagliga omvärldsarbetet som var tanken när programmet togs fram. Omvärldsarbetet bedrivs inom ramen för stadens internationella och gränsregionala och regionala samarbeten, vars samverkansformer uppdateras löpande i dialog med medlemmarna. I tillägg har staden en ambition att minska antalet styrdokument för den dagliga driften av verksamheten. Därför föreslår stadskontoret att programmet upphävs och att stadens omvärldsarbete och påverkansarbete i stället knyts tättare till kommunfullmäktigemålen och uppdrag i stadens budget. Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Utöver mål, uppdrag och ekonomiska ramar är budgeten bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten.

Struktur och process för Malmö stads nationella påverkansarbete

Stadskontoret har under 2023 tagit fram ett förslag för att utveckla samordning och ledning av stadens påverkansarbete. Förslaget innebär att det förvaltningsövergripande samarbetet säkras via ett fåtal prioriterade påverkansområden med stark koppling till kommunfullmäktigemålen och stadens budget vilket ger ett politiskt mandat för arbetet.

Varje prioriterat påverkansområde ska baseras på specifikt utpekade kriterier som säkerställer att insatserna har:

- Koppling till KF-målen och stadens budget
- Stor betydelse för kommunens utveckling
- Berör flera förvaltningar och kräva en kraftsamling av kommunens resurser för högsta möjliga utdelning.
- Möjlighet att påverka utifrån rådande politiska läge.

En revidering av påverkansområdena sker varje mandatperiod och mindre anpassningar utifrån budgetuppdrag, resultat och förändringar i omvärlden görs varje år. I det fortsatta arbetet med stadens påverkansarbete ska främst etablerade strukturer och



grupper inom staden användas för förankring, styrning och uppföljning i den mån det är möjligt. Inom staden finns en etablerad struktur med direktörsgrepper kopplat till kommunfullmäktigemålen som leder arbetet inom de prioriterade påverkansområdena.

### **Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör  
Magdalena Bondeson Sektionschef  
Andreas Norbrant Stadsdirektör