



Datum

2023-04-26

Vår referens

Magnus Carstam

Näringslivsutvecklare

magnus.carstam@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Uppdrag budget 2021 - Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden STK-2022-1469

Sammanfattning

I Malmö stads budget för 2022 gav kommunfullmäktige i uppdrag till kommunstyrelsen att, tillsammans med tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och arbetsmarknads och socialnämnden, utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden som bidrar till fler jobb för Malmöborna. Stadskontoret föreslår att kommunfullmäktige godkänner återrapporteringen av budgetuppdraget.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner återrapportering av budgetuppdraget 2022, att uppdra till kommunstyrelsen att tillsammans med tekniska nämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden samt stadsbyggnadsnämnden, utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden.
2. Kommunfullmäktige uppdrar åt berörda nämnder att tillsammans omsätta de erfarenheter och rekommendationer som inhämtats i det fortsatta arbetet med företagsetableringar.

Beslutsunderlag

- Tekniska nämnden beslut 230227 § 35
- Årsanalys 2022 (Tekniska nämnden) 037 230202
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 230216 § 39 med Särskilt yttrande (SD)
- Rapport Stadsbyggnadsnämnden 230216 Årsanalys 2022
- Årsanalys 2022 ASN
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 230223 § 67 med Särskilt yttrande (SD), (M) och (V)
- Malmö stad 2022 sammanställning verksamhetsmark
- Rapport - Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 230502 Uppdrag budget 2021 - Utveckla och stärka arbetet att få

fler företagsetableringar i staden

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2023-05-02

Kommunstyrelsen 2023-05-17

Kommunfullmäktige 2023-06-01

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Stadsbyggnadsnämnden

Tekniska nämnden

Ärendet

I Malmö stads budget för 2022 gav kommunfullmäktige i uppdrag till kommunstyrelsen att, tillsammans med tekniska nämnden, stadsbyggnadsnämnden och arbetsmarknads och socialnämnden, utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden. I budgettexten tydliggörs uppdraget ytterligare:

”Kraftsamling för fler jobb

Många företag vill etablera sig i Malmö, men fler Malmöbor behöver ta del av de framväxande jobben. Det kräver både ett arbete med att rusta Malmöbor som behöver utbildning eller arbetslivserfarenhet, och ett strategiskt och proaktivt näringslivsarbete kopplat till framväxten av nya jobb. Malmö stad ska stärka arbetet med att locka företagsetableringar som bidrar till fler jobb för Malmöborna. Det kan handla om allt från att erbjuda mark för etablering, till att stödja företagen med praktisk information och hjälpa företagen att hitta rätt kompetens bland arbetslösa Malmöbor.”

I genomförandet har fokus legat på att förbättra arbetet med etableringar och därmed få fler malmöbor i arbete. Arbetet har genomförts i en förvaltningsövergripande arbetsgrupp med representanter från stadskontoret, fastighets- och gatukontoret, stadsbyggnadskontoret och arbetsmarknads- och socialförvaltningen.

Uppdraget har fokuserat på fyra delområden;

- Öka kunskapsnivån och gemensam förståelse, inklusive viktiga avvägningar
- Förbättra införsäljningsarbetet
- Förbättra intern samverkan och etableringsservice
- Öka antalet anställningar av arbetslösa malmöbor vid etableringar.

Flera förbättringar och justeringar har genomförts inom ramen för uppdraget. Dessa beskrivs närmare i bilagd rapport: ”Utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden” Nedan sammanfattas de viktigaste övergripande förändringarna.

Genomförda förbättringar och justeringar

En sammanställning och genomgång av ett flertal relevanta analyser har genomförts med en intressentanalys vilket har legat till grund för arbetet i uppdraget. Analyserna har även bidragit till

det långsiktiga utvecklingsarbetet kring företagsetableringar.

Ett viktigt resultat från budgetuppdraget är integrationen mellan företagsetableringsarbetet och arbetet på arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Det innebär att Malmö stad kan öka antalet Malmöbor som får arbete genom etableringar på både kort och lång sikt. Samtidigt har staden ökat sin förmåga att hjälpa fler företag med deras kompetensförsörjning.

Hela omvärld och näringslivsavdelningen på stadskontoret samt exploateringsenheten på fastighets- och gatukontoret har utbildats av arbetsmarknads- och socialförvaltningen kring stadens möjligheter att bidra med kompetensförsörjning. Målgruppen för utbildningen utökades till hela avdelningen så att fler medarbetare kan sälja in möjligheterna och därmed bidra till såväl företagets kompetensförsörjning som Malmöbors anställning. I samband med detta har även nytt införsäljningsmaterial kring bland annat jobbspår tagits fram.

Stadskontoret har utvecklat nya metoder för införsäljning av Malmö som etableringsort till etableringsintressenter och antalet mässor/event Malmö stad deltog på i etableringssyfte ökade.

En ny och tydlig etableringsprocess har utformats som säkerställer ett effektivt arbete och att etableringsintressenter hamnar rätt. Den har även kompletterats med en tydlig integration av stödet från arbetsmarknads- och socialförvaltningen.

En sammanställning av försäljning av verksamhetsmark och tillhörande markförsäljningar samt framtida markreserv har tagits fram. (Tillägg till Markrapporten - redovisning verksamhetsmark i Malmö stad.) Delar kommer integreras i FGK årliga markrapport och bidrar med en långsiktig bild av tillgängliggörandet av stadens verksamhetsmark och säljbar verksamhetsmark över tid.

Samverkan mellan förvaltningarna har stärkts inom etableringsfrågor vilket redan resulterat i effektivare etableringsarbete. Det har skapats en ny etableringsgrupp som, förutom stadskontoret och fastighets- och gatukontoret, inkluderar arbetsmarknads- och socialförvaltningen samt stadsbyggnadskontoret. Syftet är att underlätta långsiktig samverkan och utveckling av det operativa etableringsarbetet. En ny rutin har skapats för att samla ledningsnivåer över förvaltningarna i de allra största etableringarna, i de fall det behövs en förvaltningsövergripande kraftsamling.

Avslutningsvis har arbetsgruppen eftersträvat att resultatet från budgetuppdraget och förbättrat samarbetet skall kunna leva kvar och utvecklas även efter budgetuppdragets slut.

Redovisning av uppdraget i förvaltningarnas årsanalyser

Nämnderna har återrapporterat om budgetuppdraget i årsanalyserna och en sammanfattning följer nedan.

Stadsbyggnadsnämnden konstaterar i sin årsanalys att förvaltningen varit aktiv i framförallt tre av delområdena, nämligen:

- Öka kunskapsnivån och gemensam förståelse, inklusive viktiga avvägningar.
- Utveckla införsäljningsarbetet och kontaktytorna med näringslivet.
- Förbättra intern samverkan och etableringsservice.

Stadsbyggnadsnämnden nämner även fokus på att snabbt och konkret utveckla arbetet med företagsetableringar och därmed få fler Malmöbor i arbete samt den förvaltningsövergripande

konstellationen som kan driva utvecklingen vidare.

Tekniska nämnden redovisar i sin årsanalys att man deltagit i samtliga arbetsgrupper. Utöver konkret utveckling av etableringsarbetet poängterar men även den utökade samverkan mellan förvaltningarna, att analysarbetet varit relevant samt att förvaltningarnas arbetssätt tydliggjorts. Förvaltningen pekar specifikt på att samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen har lett till djupare förståelse och kommunikation till näringslivet. Man poängterar även målsättningen att det förbättrade samarbetet skall leva kvar efter budgetuppdragets slut.

Arbetsmarknads- och socialnämnden konstaterar att arbetet involverat flera nämnder och förvaltningar med olika kompetenser för att nå bästa möjliga utfall. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har deltagit i alla fyra utvecklingsspår och varit drivande i ”jobb och etableringar”. Där har syftet varit att fler Malmöbor ska dra nytta av nya etableringar i staden samt bidra till kompetensförsörjningen vid etableringar som kan användas som införsäljningsverktyg.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret anser att rapporten ger en samlad översikt av stadens etableringsarbete och förutsättningar. Kunskapssammanställningen bidrar till ett förbättringsarbete över tid och förståelse för etableringsarbetet i stort. Det ger resultat i arbetet och den nya etableringsprocessen förtydligar roller och bidrar till att intressenter får rätt service snabbare.

Rapporten visar på ett brett arbete i att utveckla och stärka arbetet att få fler företagsetableringar i staden. Stadskontoret bedömer att arbetet har gett upphov till förstärkt samverkan mellan de deltagande förvaltningarna, vilket även framgår av förvaltningarnas årsanalyser. Stadskontoret anser att resultatet av budgetuppdraget skapat goda förutsättningar för det fortsatta etableringsarbetet i linjen.

Fastighets- och gatukontoret lyfter specifik samarbetet med arbetsmarknads- och socialförvaltningen och den djupare förståelse det givit. Stadskontorets delar denna bedömning och ser det som särskilt positivt att perspektiven från arbetsmarknads- och socialförvaltningen även fortsättningsvis inkluderas i etableringsarbetet. Vidare anser stadskontoret att det är positivt att perspektivet breddats under arbetet så att en bredare målgrupp fått ta del av kunskaperna från arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Detta för att öka potentialen att få såväl fler Malmöbor i arbete som att hjälpa Malmöföretag med kompetensförsörjningen.

Stadskontoret anser att det är av vikt att kommunen planerar långsiktigt för tillgänglig verksamhetsmark samtidigt som den värnas för att skapa störst nytta över tid för malmöbor och näringsliv. Tillägget till Malmö stads markrapport med information kring markförsäljning och det långsiktiga tillgänglighöret av verksamhetsmark bedöms vara ett bra underlag för att underlätta stadens gemensamma och långsiktiga planering.

Stadskontoret ser positivt på utvecklingen av etableringsarbetet under budgetuppdraget och ser potential i att tillsammans fortsätta utveckla det operativa arbetet i linjen. Stadskontoret föreslår kommunfullmäktige att godkänna återrapporteringen av budgetuppdraget och lägga denna till handlingarna

Ansvariga

Micael Nord Näringslivsdirektör
Magdalena Bondeson Sektionschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör