



Datum

2019-12-20

Vår referens

Lina Ringberg

Beredskapssamordnare

Lina.Ringberg@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Styrdokument krisberedskap enligt överenskommelse om kommunernas krisberedskap 2019-2022 STK-2019-629**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsen förtydligar genom detta förslag till styrdokument inriktningar, mål och ansvarsfördelning inom Malmö stads krisberedskap. För att öka förståelsen för frågorna ges i styrdokumentet även en övergripande beskrivning av de olika delområdena. Styrdokumentet riktar sig till Malmö stads nämnder, bolag och förbund. Uppföljningen kommer enbart rikta sig mot kommunens nämnder.

Krisberedskap styrs enligt *lagen om (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser och höjd beredskap (LEH)*. Statens prioritering utifrån ansvar enligt LEH specificeras i *Överenskommelsen om kommuners krisberedskap 2019-2022* samt *Överenskommelse om kommunernas arbete med civilt försvar 2018-2020* som tagits fram och undertecknats av SKR (tidigare SKL) och staten, representerad av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). I *överenskommelse om kommuners krisberedskap* ges kommunen i uppdrag att upprätta ett styrdokument som anger kommunens övergripande mål, inriktning och planering för arbetet med krisberedskap under mandatperioden.

Förslag till styrdokument, benämnt *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar 2020-2023*, ersätter *Program för Malmö stads krisberedskap 2016-2019* (STK-2015-972, kommunfullmäktige 4 februari 2016). Förslag till *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar* har varit på remiss hos stadens nämnder.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige antar *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar 2020-2023* att gälla från och med den 7 februari 2020.
2. Kommunfullmäktige upphäver vid samma datum *Program för Malmö stads krisberedskap 2016-2019* (STK 2015-972, 4 februari 2016, § 18).
3. Kommunfullmäktige förklarar paragrafen omedelbart justerad.

#### **Beslutsunderlag**

- 2018-06-19 Överenskommelse om kommunernas arbete med civilt försvar
- Överenskommelse om kommunernas krisberedskap 2019-2022
- Fritidsnämnden beslut 191114 § 164

- Remissvar från fritidsnämnden
- Remissvar från stadsbyggnadsnämnden
- Remissvar från grundskolenämnden
- Grundskolenämnden beslut 191119 § 170
- Remissvar från kulturnämnden
- Kulturnämnden beslut 191127 § 130
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 191122 § 133
- Remissvar från gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Överförmyndarnämnden beslut 191128 § 112
- Remissvar från överförmyndarnämnden
- Revisorskollegiet beslut 191127 § 117
- Remissvar från miljönämnden
- Remissvar från arbetsmarknads- och socialnämnden
- Remissvar från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Remissvar från funktionsstödsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 191127 § 149
- Remissvar från valnämnden
- Miljönämnden beslut 191119 § 180
- Remissvar från förskolenämnden
- Förskolenämnden beslut 191119 § 145 med Reservation (SD)
- Remissvar från tekniska nämnden
- Tekniska nämnden beslut 191122 § 285
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 191128 § 415 med Särskilt yttrande (M)
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 191129 § 154
- Servicenämnden beslut 191126 § 117
- Remissvar från servicenämnden
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 200108 Styrdokument krisberedskap enligt överenskommelse om kommunernas krisberedskap 2020-2023
- Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar 2020-2023

### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2019-10-07

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2020-01-08

Kommunstyrelsen 2020-01-15

Kommunfullmäktige 2020-02-06

### **Beslutet skickas till**

Samtliga nämnder

Bolag och förbund

### **Ärendet**

Arbetet med krisberedskap och civilt försvar syftar till att stärka samhällets förmåga att förebygga och hantera oönskade händelser. En oönskad händelse är något som kan leda till en samhällsstörning eller något som kan påverka Malmö stads förmåga att bedriva verksamhet eller

upprätthålla förtroende. Genom *lagen (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser och höjd beredskap* (i fortsättningen benämnd LEH) åläggs kommunen ett särskilt ansvar för krisberedskap. Med extraordinär händelse avses i LEH *en sådan händelse som avviker från det normala, innebär en allvarlig störning eller överhängande risk för en allvarlig störning i viktiga samhällsfunktioner och kräver skyndsamma insatser av en kommun eller ett landsting*. Genom LEH har staten tillfört uppgifter på kommunen och ska därmed, enligt finansieringsprincipen, ersätta kommunen för arbete som utförs enligt lagen. Statens prioritering utifrån ansvar enligt LEH specificeras i *Överenskommelse om kommunernas krisberedskap 2019-2022* som tagits fram och undertecknats av SKR (tidigare SKL) och staten, representerad av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB). I överenskommelsen ges kommunen i uppdrag att upprätta ett styrdokument som anger kommunens övergripande mål, inriktning och planering för arbetet med krisberedskap under mandatperioden. Kompletterande till *Överenskommelse om kommunernas krisberedskap* finns *Överenskommelse om kommunernas arbete med civilt försvar, 2019-2020*.

Föreslagna styrdokumentet är skrivet utifrån statens styrning i de två nya överenskommelserna det vill säga en anpassning utifrån statens nuvarande prioriteringar. Styrdokumentet riktar sig till Malmö stads nämnder, bolag och förbund. Uppföljningen kommer enbart rikta sig mot kommunens nämnder.

Förslag till styrdokument, benämnt *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar 2020-2023*, ersätter *Program för Malmö stads krisberedskap 2016-2019* (STK-2015-972, kommunfullmäktige 4 februari 2016).

Operativt arbete, så kallad krisledning, vid oönskade händelser redogörs för i särskild plan för extraordinära händelser som beslutas av stadsdirektör 7 januari 2020. Krisledningsnämndens reglemente beslutades av kommunfullmäktige 19 december 2019. Stadskontoret kommer komplettera *Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar* med en genomförandeplan samt stödunderlag utifrån de skall-krav som ingår i styrdokumentet.

### Remissynpunkter

Utvecklingsplan för Malmö stads arbete med krisberedskap och civilt försvar har varit på remiss hos stadens nämnder. Ett urval av sakkunniga har också bidragit med återkoppling. Valnämnden, överförmyndarnämnden samt revisorskollegiet har avstått från att yttra sig. Övriga nämnder har återkopplat remissynpunkter. Nämnderna återkopplar generellt att de ser positivt på styrdokumentets tydliga struktur och ansvarsfördelning. Det ger en bra översikt över området och bedöms stämma överens med kraven i överenskommelsen om kommunernas krisberedskap.

Remissynpunkterna har grupperats enligt följande:

- Planering för verkställande av styrdokumentet
- Uppföljning av skall-krav
- Finansiering
- Förtydliganden avgränsade områden

### Planering för verkställande av styrdokumentet

Flertalet förvaltningar framför önskemål om att stadskontoret ska förtydliga verkställandet av utvecklingsplanen. Stadskontoret kommer komplettera utvecklingsplanen med en genomförandeplan där övergripande tidsplan kommer uppges. Vad som kan förväntas från stadskontoret framgår av skall-kraven i respektive delområde.

Stadskontoret ska, precis som övriga förvaltningar, verka för att integrera delområdena i utvecklingsplanen i ordinarie processer för ledning, styrning och uppföljning. Stadskontoret behöver samordna denna utveckling med flertalet andra processer som initierats på stadskontoret. Därför kan stadskontoret ännu inte redogöra mer detaljerat kring hur integreringen kommer se ut. Dock kommer förvaltningarna att vara både informerade och om önskat inkluderade i utvecklingen av arbetet. Att integrera de olika delarna av krisberedskapen är ett långsiktigt arbete som kommer ske på flera olika nivåer och i en bredd av områden. Nämndernas arbete med att integrera krisberedskap i ordinarie processer utgår främst ifrån arbetet med risk- och sårbarhetsprocessen samt för att uppnå kontinuitet i ledningsförmåga.

### **Uppföljning av skall-krav**

Nämnder har särskilt efterfrågat hur uppföljningen av skall-kraven kommer ske. Detta är ett område där stadskontoret särskilt kommer lägga fokus på att hitta en samordning med ordinarie processer. Stadskontoret ser möjligheter att använda resultat för uppföljningen som stöd vid verksamhetsplanering, budgetprocess för både förvaltningar/nämnder samt stadsövergripande. Stadskontoret kommer göra årliga uppföljningar, notera dock att skall-kraven i utvecklingsplanen gäller för en fyraårs-period. Initialt kommer fokus läggas på att göra planering för programperioden med respektive förvaltning för att anpassa arbetet efter förvaltningens förutsättningar och andra prioriteringar. I planeringen ingår att bedöma vilket stöd förvaltningen behöver från stadskontoret. Uppföljningen ska främst fokusera på att möta egna förvaltningens planering och den förmåga förvaltningen bedömt att de ska uppnå. Utifrån planeringen kan stadskontoret prioritera stödbehov i staden men även tydliggöra behov mot Länsstyrelsen Skåne och MSB för att de ska bidra till utvecklingen på lokal nivå. Underlaget från uppföljningen av skall-kraven använder stadskontoret som stöd för att kunna göra den årliga rapporteringen till staten.

### **Finansiering**

Malmö stad erhåller årligen särskild statlig ersättning för de uppdrag som kommunen gör enligt överenskommelserna för krisberedskap samt civilt försvar. Det finns särskilda anvisningar kring vad denna ersättning får användas till. Dock förväntas en stor del av arbetet med krisberedskap ingå i ordinarie verksamhet och utgår ifrån det verksamhetsansvar kommunen har enligt kommunallagen och speciallagstiftningar. Den särskilda ersättningen ska säkra att det finns kompetens i staden med inriktning på krisberedskap och civilt försvar samt att statens ambitioner kan mötas genom framtagande av styrande dokument, planering, utbildning och övning.

Arbetsmarknads- och socialnämnd, funktionsstödsnämnd samt hälsa, vård- och omsorgsnämnden bedömer att skall-kraven kommer innebära ökade kostnader. Detta specificerat särskilt för skall-kraven kopplat till klimatförändring (6.1 C), övning- och utbildning (5.3 G+H) samt samordning av typhändelser (4M). Stadskontoret har korrigerat skall-krav 6.1 C för att visa på den mer långsiktiga anpassningen som behöver ske, detta för att inte nämnder ska förväntas kunna göra denna omställning inom programperioden och utan särskilda medel. Stadskontoret föreslår att denna långsiktiga anpassning initieras för att främja förutsättningar att bedriva det kommunala uppdraget även vid ett förändrat klimat.

Stadskontoret har kopplat till övnings- och utbildningsplanen förtydligt skall-krav 5.3 G att ”Ambitioner och finansiering fastställs i dialog med stadskontoret”. Detta är en uppgift som täcks av de statliga medlen kommunen erhåller, dock behöver stadskontoret göra bedömning om vilka förvaltningar som behöver prioriteras samt vilka delar av övning/utbildning som kan

förväntas utföras av förvaltningen funktionsansvariga. I mål 4M framgår att ”Den samordnade förvaltningen får stöd från stadskontoret vid behov”. Detta stöd fokuserar främst på hur uppdraget kan genomföras. Om Malmö stads ledningsgrupp/stadskontoret bedömer att uppdraget inte kan anses ligga inom förvaltningens befintliga ansvarsområde alternativt att finansiering ändå är rimligt finns möjligheter till ekonomisk ersättning via det statliga bidraget. Detta får bedömas från fall till fall. Flertalet typhändelser har redan idag en ”naturlig” placering för samordningsuppdraget.

Flera nämnder lyfter en utmaning som finns kopplat till genomförande av utvecklingsplanen: Att tillräckliga resurser finns för att genomföra planen. Sårbarheten ligger här främst i att behålla personal med hög kompetens inom sakfrågorna. Arbetet med totalförsvaret i Sverige har lett till stor omsättning av personal i hela krisberedskapssystemet. Stadskontoret samt kommunens förvaltningar har varit belastade av personalomsättning vilket lett till att för få personer kunnat driva ett strategiskt arbete med krisberedskap. För sådana här komplexa uppdrag krävs ett strukturerat och systematiskt långsiktigt arbete och det tar tid att introducera tjänstepersoner. Stadskontoret tydliggör i styrdokumentet att alla förvaltningar förväntas ha en strategisk och systematisk förmåga inom egen verksamhet, för ett välfungerande arbete med framtagande av t.ex. metoder, processer och stadsövergripande beslutsunderlag. För att göra det arbetet krävs att det finns mottagare på respektive förvaltning som kan ta vid och få effekt i egna verksamheter. Dels ger det Malmö stad redundans då funktionsansvariga i respektive förvaltning kan stödja varandra och vid behov ingå i stadsövergripande arbete. Idag samverkar funktionsansvariga i kluster, något som redan gett många positiva effekter. Stadskontoret har även vid behov kunnat låna in beredskapssamordnare från andra förvaltningar för att på deltid driva avgränsade uppdrag, med finansiering från stadskontoret. När vi arbetar tillsammans skapar kommunen redundans utifrån den särskilda kompetens som krävs för uppdraget.

## **Förtydliganden avgränsade områden**

### Fokusområden

*Arbetsmarknads- och socialförvaltningsnämnden önskar förtydligande av fokusområden för Malmö stads krisberedskap 2020–2023 som beskrivs under stycke 3.4. Nämnden anser att det råder oklarhet om punkterna riktar sig till samtliga nämnder eller endast sätter riktlinjer för kommunstyrelsens arbete*

De fokusområden som definierats för Malmö stads krisberedskap 2020-2023 återspeglas i de skall-krav som senare uppges under respektive delområde. Fokusområdena kan ses som sammanfattande av inriktningen i staden; integrera i ordinarie lednings- och styrsystem, utveckla systematik och långsiktigt arbete samt med ett förebyggande fokus. Uppdrag som berör bolag och förbund hanteras enligt ägardirektiv och förbundsordningar och leds av Malmö stadshus AB med stöd från stadskontoret. Initiering av civilt försvar berör hela organisationen. Då det civila försvaret ska bygga på krisberedskapen bidrar nämnderna till det civila försvar genom det arbete som görs i de definierade skall-kraven.

### Övnings- och utbildningsplan

*Stadskontoret föreslår att respektive nämnd ska kartlägga sitt behov av utbildning och övning samt i dialog med stadskontoret ta fram en plan för detta. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig positiv till förslagen. Nämnden ställer sig dock frågande till vad som äger rum efter att nämnden kartlagt sitt behov och sammanfattat en plan för utbildning och övning. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vill se ett förtydligande gällande stadskontorets förväntade ansvar för nämndens praktiska övning utifrån förslaget om att stadskontoret ska ”samordna utbildnings- och övningsverksamhet med samverkande aktörer (HVON). Stadskontoret uppskattar återkopplingen och inser att det krävs förtydligande i skall-kraven kopplat till övning-*

och utbildning. Stadskontoret lägger till punkt 5.3 H ”Nämnderna ska ansvara för verkställande av förvaltningens utbildnings- och övningsplan” samt utvecklar 5.3 G ”Nämnderna ska genomföra process för förmågehöjande insatser för effektiv ledning vid oönskade händelser. Processen ska resultera i en utbildnings- och övningsplan. Ambitioner och finansiering fastställs i dialog med stadskontoret.” Respektive förvaltning har alltså eget ansvar att utifrån stödprocess från stadskontoret besluta vilken förmåga som önskas uppnås, planering för hur denna förmåga ska uppnås samt genomförande. Stadskontoret stödjer förvaltningen med metodstöd, planering samt finansiering i enlighet med 5.3 G skall-krav.

5.3 F ”Stadskontoret ska samordna utbildnings- och övningsverksamhet med samverkande aktörer” inriktas främst mot samordning med externa samverkansaktörer, det vill säga utbildning och övning med aktörer som har samhällsviktiga uppdrag och verkar inom, eller har en påverkan på, kommunens geografiska område men även utbildningar och övningar med regionalt och nationellt fokus.

### Civilt försvar

Flera nämnder lyfter vikten av att inkluderas i arbetet med civilt försvar. Stadskontoret vill tydliggöra att alla nämnder redan är involverade i arbetet med civilt försvar. Detta genom att arbetet med civilt försvar tar sin utgångspunkt i krisberedskapen där kontinuitetsplanering av samhällsviktig verksamhet kan anses vara av särskild vikt för utvecklingen av det civila försvaret. En förmåga till effektiv ledning vid oönskade händelser främjar också kommunens förmåga att upprätthålla samhällsviktig verksamhet. Stadskontoret är kommunens samordnande förvaltning inom det civila försvaret vilket till mycket innebär att bevaka kommunens verksamheters behov och intressen vid utvecklingen av det civila försvaret på regional och nationell nivå. Stadskontoret driver arbetet i nära samverkan med berörda verksamheter samt vid behov föreslår representation från specifik verksamhet. Exempel på detta är deltagande i forskningsprojekt kopplat till civilt försvar och socialtjänst som drevs av Socialstyrelsen och Malmö universitet 2018-2019. Arbetsmarknads- och socialförvaltning, funktionsstödsförvaltningen samt hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen bidrog aktivt med analys av evakuering under ofred med fokus på utmaningar för förvaltningarnas verksamheter. Detta underlag kommer komma till nytta vid planering av det civila försvaret och bidra med kunskapshöjning om den kommunala kontexten och dess utmaningar vid ofred.

### Klimat

*I samband med behovet av att kunna förhålla sig till en föränderlig omvärld lyfts klimatförändringarna. I enlighet med skall-kraven ansvarar nämnderna för att anpassa verksamheten utifrån ett förändrat klimat.*

*Funktionsstödsnämnden vill framhålla att det är en stor utmaning att anpassa samtliga boenden med hänseende till exempelvis värmebölja och ser gärna ett förtydligande av kravets innebörd. Vidare finner nämnden det önskvärt med ett förtydligande avseende innebörden av beredskapshänsyn vid exempelvis översikts- och detaljplanering (FSN).*

*Stadskontorets föreslår att respektive nämnd ska anpassa verksamheter utifrån ett förändrat klimat gällande miljön. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig positiv till förslagen i remissen men frågande till varför kommunstyrelsen inte omnämns då kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för Malmö stads klimatarbete. Nämnden ser gärna ett förtydligande till hur respektive nämnd involveras i detta arbete (HVON).*

Stadskontoret håller med funktionsstödsnämnden att det behövs en tydligare avgränsning på ambitionen i skall-krav 6.1 C. Stadskontoret har ändrat skall-kravet till: ”Nämnderna ska inleda anpassning av verksamheten utifrån ett förändrat klimat och dess påverkan, till exempel mer återkommande värmeböljor, risk för översvämningar.”. Att anpassa organisationen efter ett förändrat klimat är något som kommer ske långsiktigt och stegvis. Delvis kan arbetet ske genom

översikts- och detaljplanering där klimatanpassning kan tas hänsyn till. Hur denna anpassning sker, sk ”beredskapshänsyn”, får utvecklas i samband med de olika planeringsprocesserna. Detta är dock relativt långsam anpassning och kompletterande kan även lokaler, rutiner mm behöva anpassas för att kommunen ska kunna upprätthålla samhällsviktig verksamhet samt verkar för att minska påverkan på samhällets skyddsvärden. Till exempel vid värmeböljor. Stadskontoret har fört in kommunstyrelsens ansvar i skullkrav 6.1 A ”Stadskontoret ska inom ansvaret för klimatanpassning beakta ett beredskapsperspektiv”.

### Krisstöd

Arbetsmarknads- och socialnämnden har efterfrågat förtydligande kopplat till krisstödsansvar i kommunens förvaltningar. Stadskontoret har formulerat om målen som rör krisstöd för att förtydliga ansvar. Arbetsmarknads- och socialnämnden har enligt beslut i kommunstyrelsen 30 oktober 2019 (STK-2019-1093) fått ett särskilt ansvar för kommunens krisstöd. I ansvaret ingår dels att öka kommunens operativa förmåga dygnet runt utifrån kommunens ansvar för människor som bor, vistas och verkar i kommunens geografiska område, utifrån ett krisstödsbehov vid oönskade händelser. Dels att samordna det förberedande arbetet med krisstöd i Malmö stads förvaltningar samt med externa aktörer. Med förberedande menas framtagande av rutiner, utbildningar och övningar. Kommunens förvaltningar ansvarar dock för förmåga till krisstöd inom de verksamheter de själva bedriver och de människor som de verkar för.

### Funktionsansvarig

I styrdokumentet uppges att respektive förvaltning ska utse en funktion som är stadskontorets motpart inom krisberedskapsarbetet. Idag definieras denna funktion som beredskapssamordnare. Stadskontoret lämnar det fritt till förvaltningarna att besluta hur de önskar organisera arbetet med beredskap, strukturen för arbetet ska leda till att skullkraven uppnås, därav är det inte upp till stadskontoret att styra hur en förvaltning önskar göra detta. Dock ska det finnas en särskild kontakt, så kallad funktionsansvarig, som är Malmö stads beredskapssamordnare (placerade på stadskontoret) motpart vid samordning i olika frågor.

### Oönskad händelse

Flertalet förvaltningar önskar förtydligande kopplat till begreppet oönskad händelse. Stadskontoret gör i detta styrdokument en förflyttning från fokus på definitioner av kris samt oönskade händelse till att istället lägga fokus på en förmåga att anpassa ledning efter konsekvenserna för verksamheterna samt samordningsbehov i organisationen. Vi ska ha ett ledningssystem som kan anpassas och som har en förmåga att upptäcka, att organisera sig samt att leda vid oönskade händelser. Förskolenämnden fångar in utmaningen med definitioner i sitt remissvar: *”Erfarenheter från tidigare händelser visar att det är vanligt att verksamheten dröjer med att klassificera en händelse som en kris, vilket kan leda till att hanteringen försenas eller sker på ett ineffektivt sätt. Avsikten med att ta bort begreppet kris är att uppnå en mer effektiv hantering av händelser. Hanteringen ska inte vara beroende av viss klassificering för att exempelvis ledningen ska kunna anpassas. I stället ska den ordinarie ledningsstrukturen vara så flexibel och anpassningsbar att den stegvis kan anpassa organisationen efter olika typer av händelser. Förskolenämnden delar bedömningen, men anser att det finns en risk med att inte tydligare beskriva förändringen i definition och vilka effekter det förväntas få på hanteringen av oönskade händelser. Det behövs mer utbildning/kompetensutveckling av ansvariga chefer i verksamheterna för att förflyttningen ska ge effekt.”*

Stadskontoret håller med förskolenämnden om utmaningen och behovet av utbildning och kompetensutveckling. Stadskontoret kommer under programperioden aktivt främja förutsättningarna för att hitta gemensamma definitioner samt möjlighet till anpassat

beslutsfattande och anpassat ledningsstöd där så krävs. Detta kommer initialt ske genom skalkrav 5.1 A ”Stadskontoret ska utveckla en metod för framtagande av, utifrån den specifika kontexten, struktur för anpassning av ledningssystem för att uppnå effektiv ledning vid oönskade händelser. Metoden utgår ifrån förmågan att upptäcka, att organisera sig och att leda.” I metoden ingår till exempel att ta fram bedömningskriterier för när beslutsfattande samt ledningsstöd måste anpassas på grund av en oönskad händelse.

Nämnder uttrycker i remissvaren även en önskan att särskilja oönskade händelser (olyckor) som hanteras inom ordinarie verksamhet och det som kan definieras som krisberedskap. Stadskontoret menar att hela syftet med att bygga krisberedskapen på ordinarie processer är att denna skillnad inte ska behöva göras. Krisberedskap enligt denna utvecklingsplan bygger på att analysera ordinarie verksamheters förmåga att upprätthållas samt ordinarie lednings förmåga att hantera oönskade händelser. Förvaltningar har även i uppdrag att där så är möjligt integrera krisberedskapsfrågorna i ordinarie processer. Detta för att krisberedskap inte ska hanteras vid sidan av ordinarie verksamhet utan som en del av ordinarie verksamhetsstyrning och planering.

**Ansvariga**

Micael Nord Näringslivsdirektör

Eva Marie Tancred Utvecklingssekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör