

Kommunstyrelsen 2019-10-30

Ärende 8. Budget 2020 med plan för åren 2021–2022

BUDGET 2020

med plan för 2021–2022



Valuta för varje skattekrone

Malmö är värme, mångfald, puls och gemenskap. När Malmö gör någonting gör vi det stort. Vi ber inte om ursäkt – vi tar för oss. Oavsett om det är när vi bygger en bro till ett annat land, skapar världens mest sålda dataspel eller vinner SM-guld i fotboll. Vi är inte Sveriges största stad men vi har en stolt historia som ger oss kraft och hopp om framtiden.

Hur den framtiden blir avgör vi själva. Malmö har potential att bli en föregångskommun för resten av Sverige. Våra skolor skulle kunna bli beviset för att alla barn, oavsett bakgrund, kan lära sig att läsa, räkna och skriva. Vår arbetsmarknad skulle kunna bli beviset för att alla människor, oavsett vilket land de är födda i, kan bidra. Våra byggnader, vårt föreningsliv, vår kultur och hela vårt samhälle, kan visa resten av Sverige hur framtidens samhällsgemenskap ser ut när den präglas av hårt arbete, kreativitet, mångfald och framtidstro.

För många Malmöbor känns en sådan framtid avlägsen. Otryggheten har fått sprida sig och slå rot. Allt färre elever klarar de grundläggande kraven i skolan och trots en internationell högkonjunktur fortsätter utanförskapet att vara högst i Sverige.

I Malmö finns några av Sveriges största utanförskapsområden där hopplösheten har kommit att bli en del av vardagen. I det växande utanförskapet, där maktlösheten och otryggheten får råda, har också kriminaliteten sin grund.

Malmö är i dag en delad stad, mellan de delar där invånarna får ta del av utveckling och tillväxt till de delar av vår stad som lämnas helt utanför. Samhällsproblemen är allvarigare än på mycket länge. För att vända utvecklingen krävs kraftfulla politiska reformer som främjar nya näringslivetableringar och investeringar. Bara då kan Malmö på allvar bli en kunskapsstad.

Malmö måste besegra den grova brottsligheten och den omfattande otryggheten som våra invånare känner. Vi vill trygghetsatsa genom en ökad polisnärvaro, ordningsvakter på gator och torg och mer kameraövervakning.

Malmös elever förtjänar en väl fungerande skola. Det krävs rektorer och fler lärare med större befogenheter. Tydliga krav på kunskap i centrum samt ordning och reda i klassrummen. Vi får aldrig acceptera att elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet.

Vi vill satsa på att göra Malmö till en hållbar stad. Malmö ska vara ledande inom utveckling av effektivt och kunskapsbaserat miljö- och klimatarbete. Staden behöver leva upp till miljömålen, erbjuda Malmöborna en fungerande kollektivtrafik och säkra en hållbar stad för kommande generationer. Införandet av valfrihet, mångfald och tillgänglighet är vårt löfte till Malmös äldre. Den som behöver samhällets stöd som mest ska aldrig behöva oroa sig för att bli bortglömd. Vården och omsorgen ska i alla delar vara trygg och utgå från våra äldres behov och önskemål.

Arbetslinjen ska gälla i hela Malmö. Varje arbetsför malmöbo som befinner sig utanför arbetsmarknaden ska erbjudas relevant utbildning och effektiv matchning. Att uppbära bidrag ska alltid kombineras med krav. I Malmö ska arbete alltid löna sig mer än bidrag.

Malmö ska byggas starkt. Genom arbetslinjen skapas mer resurser till välfärden samtidigt som utanförskapet bryts. Malmös utmaningar kräver ett nytt ledarskap. Moderaterna står redo att axla ansvaret.

Här presenterar vi Moderaternas budgetförslag för år 2020.

Torbjörn Tegnhammar
Moderaterna



Innehåll

Moderaternas löften till Malmöborna 2020–2022	4
Ekonomi	6
Företagsklimat	7
Arbetsmarknad och utanförskap	9
Funktionsstöd	15
Trygghet	17
Skola och utbildning	20
Vård och omsorg	28
Stadsbyggnad	31
Miljö	35
Trafik	37
Fritid	41
Kultur	43
Malmö stad som arbetsgivare	44
Styrning och ledning i Malmö stad	47
God ekonomisk hushållning i Malmö stad	48
Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys	52
Finansiella rapporter	57



Moderaternas löften till Malmöborna 2020–2022

1. Topp 10 i Sverige avseende företagsklimat

Malmö har potential att bli Sveriges bästa företagskommun. Malmö ska via satsningar på bättre bemötande, en förstärkt dialog, mindre byråkrati och en snabbare tillståndprocess främja företagande och skapa goda förutsättningar för ett långsiktigt företagande. Med ett blomstrande näringsliv följer jobb, tillväxt och ökade resurser till välfärden.

2. Trygghet för alla Malmöbor i hela Malmö

Hela Malmö ska vara en trygg plats att vistas på, oavsett tid på dygnet. På bussen hem, efter biobesöket och på löprundan – överallt och för alla. Trygghetsfrågorna har högsta prioritet och kommer att sättas överst på dagordningen från dag ett. När staten inte tar det ansvar de är ålagda att göra måste kommunpolitiker vidta de åtgärder som krävs för en ökad trygghet i hela Malmö.

3. Ingen elev ska lämna skolan utan gymnasiebehörighet

Skolan utgör varje barns grund till ett framtida självständigt liv. Malmös skolor måste kunna tillgodose varje elevs behov. Det behövs en kunskapsreform för hela Malmö. Vårt mål är att alla Malmös grundskolelever ska uppnå gymnasiebehörighet till något av gymnasieskolans program. För att åstadkomma det behöver vi anpassa undervisningen efter elevernas olikheter, satsa de resurser som behövs och säkerställa ordning och reda.

4. Inför valfrihet i hela välfärden

Välfärden i Malmö ska vara av högsta kvalitet. Det är dags att ge Malmöborna en rätt att välja men också en möjlighet till att kunna välja bort det som inte fungerar. Valfrihetsreformer ska införas inom välfärdens samtliga områden. Reformerna syftar till att öka livskvaliteten för gammal och ung.

5. Färre i utanförskap än riksgenomsnittet

Malmö består i dag av tusentals människor som inte vill något annat än att jobba men som i dag är fast i ett långvarigt bidragsberoende. En tydlig arbetslinje ska gälla i hela Malmö. Varje arbetsför malmöbo som befinner sig utanför arbetsmarknaden ska erbjudas relevant utbildning och effektiv matchning. Att uppbära bidrag ska alltid kombineras med krav. I Malmö ska arbete alltid löna sig mer än bidrag.

6. Minst 95 % av alla äldre ska vara nöjda med sin äldreomsorg

I Socialstyrelsens jämförelse av äldreomsorgen i Sveriges kommuner når Malmös äldreomsorg år efter år ovärdigt låga nivåer. Det måste ske en omfattande satsning på stadens äldreomsorg för att kunna ge Malmös äldre den omsorg de förtjänar.

7. Topp 5 bästa miljökommun i Sverige

Nya gröna lösningar som underlättar för människor att växla från bilen till kollektivtrafik och cykel för att minska trängseln i stadskärnan ska prioriteras. Samtidigt ska de i behov av bilen, för att få livspusslet att gå ihop, ges bättre möjligheter till det. När Malmö växer är det av central betydelse att utvecklingen sker hållbart och utan att stjåla resurser från framtida generationer.

8. Ingen kommunal affärsverksamhet utanför välfärdens kärna

Malmöbornas skattemedel ska gå till att trygga välfärdens kärnverksamhet och inte till kommunala affärsidéer tänkta att konkurrera ut privata Malmöföretag.



9. Bygg bort bostadsbristen

Bostadsbyggandet i Malmö har ökat de senaste åren men med nuvarande kommunala bostadspolitik kommer det att ta många år att komma i kapp åren av närmast obefintligt byggande. Malmö behöver förtäta stadens centrala delar genom att bygga på höjden. Dels för byggandet av fler bostäder men också för att få ekonomi i bostadsbyggandet.

10. Två procent i finansiellt mål senast 2024

Malmös ekonomi ska präglas av att varje skattekrona ska ge mesta möjliga välfärd. Slöseri med skattemedel måste bort och kvaliteten måste höjas. Samtidigt är staden i stort behov av att rusta för att kunna stå starkt under sämre tider. Därför ska kommunens finansiella mål öka till två procent senast 2024.

11. Malmö stad ska sätta barnens bästa i centrum

FN:s barnkonvention blir från 1 januari 2020 lag i Sverige. Malmö har ett ansvar att se till att alla berörda nämnder och förvaltningar bejakar barnens rättigheter i samtliga beslut.

12. Inga barn i Malmö ska gå hungriga

Malmö stads resurser för socialt stöd ska gå till att säkerställa att alla barn i Malmö får en tryggad försörjning. Inga barn får gå hungriga. Därför måste Malmö stad se till att utbetalda pengar går till vad de är avsedda för.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att anta ovanstående mål för kommunens verksamhet för åren 2020–2022.



Ekonomi

Malmös ekonomi ska präglas av effektivitet och ansvarstagande. Varje skattekrona ska tas tillvara. Malmöborna förtjänar en välfärd av hög kvalitet och därför kan slöseri med skattemedel aldrig accepteras. Malmö behöver stå starkt rustad även inför sämre tider, därför ska kommunens sparande öka till två procent senast år 2024.

Köpenhamnsmodellen

Moderaterna vill införa Köpenhamnsmodellen som innebär att det inför varje budgetprocess ges ett direktiv till samtliga förvaltningar om att inkomma med förslag på två procent effektiviseringsmöjligheter inom respektive förvaltning. Utifrån det underlaget är det sedan politikens roll att fatta beslut om förslag till effektivisering utifrån ett helhetsperspektiv.

Sänkt skatt

En stad som bygger på arbete måste belöna arbetets värde. Malmös skattenivå behöver på sikt närma sig övriga kommuners i sydvästra Skåne. För att en skattesänkning ska bli aktuell ska välfärdens kärna vara tryggad och det ska vara ordning och reda i kommunens finanser. Vår ambition är att Malmöbornas skattebörd ska lätta under mandatperioden.

Inrätta en nämnd för att hantera bidragsgivning

Många föreningar vittnar i dag om att det är svårt och tidskrävande att veta vilka bidrag man kan söka och varifrån man ska söka bidragen. Att som i dag kunna söka verksamhetsbidrag från kulturstödet, fritidsnämnd, kulturnämnd och kommunstyrelsen medför att vissa föreningar får stöd från flera håll medan andra kan nekas. Användningen och fördelningen av stadens resurser måste ske under kontrollerande former. Uppföljning måste ske mot de föreningar som har beviljats bidrag. En nämnd ska inrättas för samlad bidragsgivning för Malmö stad i vilken alla medel till förfogande samlas.

Halvera antalet kommunikatörer och centralisera dessa till stadskontoret

Malmö har idag över 200 anställda kommunikatörer runt om på olika förvaltningar. Detta kostar Malmöborna nästan 100 miljoner kronor varje år. Profilering får aldrig gå före kvalitet i välfärden. Därför vill Moderaterna halvera antalet kommunikatörer som är anställda av Malmö stad och centralisera hela verksamheten med kommunikatörer till kommunikationsavdelningen på stadskontoret. Pengarna som frigörs av denna förändring omfördelas till att stärka resurserna i välfärdens kärna.

Lägg ner pedagogisk inspiration

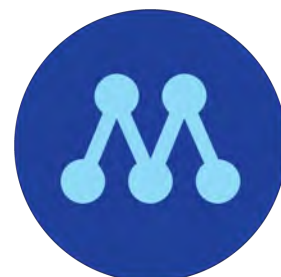
Situationen i Malmös skolor vittnar om en verklighet där skolan idag inte fullt ut lyckas med det kompensatoriska uppdraget. Många av Malmös skolelever kommer från familjer med en mycket svag utbildningsbakgrund. En lyckad skolgång är en förutsättning för att en ung människa inte ska riskera att ära sina föräldrars utanförskap. Därför behövs det mer resurser i klassrummen så att varje elev har möjlighet att få det stöd som hon behöver. Mot bakgrund av detta föreslår Moderaterna att verksamheten inom ramen för Pedagogisk inspiration tillsvidare läggs ner och att pengarna omfördelas till stärkta resurser i klassrummen.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att ge i uppdrag till **kommunstyrelsen** och samtliga berörda nämnder att halvera antalet anställda kommunikatörer i Malmö stad samt att centralisera samtliga kommunikatörer till kommunikationsavdelningen vid stadskontoret,

Att ge i uppdrag till **förskolenämnden**, **grundskolenämnden** och **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att lägga ner Pedagogisk inspiration,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att utreda införandet av en gemensam nämnd för all bidragshantering till civilsamhället.



Företagsklimat

Med Sveriges mest dynamiska arbetsmarknadsregion, två flygplatser, närheten till huvudstaden Köpenhamn samt Malmös och Lunds Universitet har Malmös företagsklimat potential att bli Sveriges bästa. Moderaternas ambition för mandatperioden är att Malmö ska utmärka sig som en av landets bästa kommuner att bedriva företag i. Staden ska ta täten när det gäller service och bemötande gentemot Malmöbor, företag och besökare. Med ett blomstrande näringsliv följer jobb, tillväxt och ökade resurser till välfärden.

Planera för lokaler för små- och medelstora företag

Malmö ska vara en stad för näringsliv och utveckling, därför är det viktigt att arbetstillfällen finns där människor bor. En förutsättning för företagande är att lokaler för små och medelstora företag planeras in vid ny- och tillbyggnad av stadens stadsdelar samt att man säkerställer tillgång på mark för etablering då det är av stor vikt att markberedskapen ökar. Samtidigt krävs ett större samarbete mellan stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden för att tillgodose näringslivets behov av god infrastruktur.

Underlätta för etablering av grön tillverkningsindustri

Jämfört med riksgenomsnittet utgör arbeten i tillverkningsindustrin en oproportionerligt liten andel av Malmös totala arbetstillfällen. Tillverkningsföretagen sysselsätter 7,8 procent av Malmöborna, jämfört med 13,3 procent i riket. Ytterligare 8000 personer i Malmö skulle sysselsättas om staden nådde en lika hög andel sysselsatta inom tillverkningsindustrin som riksgenomsnittet. I arbetet för att möjliggöra detta behöver man ha en uttalad politisk vilja, tillgänglig tomtmark, snabbare processer och ett proaktivt arbete gentemot företagare.

Inkubator för fria välfärdsinitiativ

En mångfald av utförare inom välfärden gynnar Malmöborna. Främst genom en ökad valfrihet men också genom en ökad kvalitet i välfärden. Att vara företagare innebär stora utmaningar. Samtidigt är utmaningarna än större för någon som försöker etablera sig inom välfärdssektorn i Malmö, där merparten av verksamheten i många år skett i kommunal regi. För att nya företag enklare ska kunna få hjälp med coachning, juridisk rådgivning och kontakter ska kommunen hemställa hos Minc att utöka deras inkubatorsverksamhet.

Rättvis tillstånds- och tillsynsprocess

Restaurangägare och krögare vittnar om en allt mer negativ inställning från kommunens sida när det gäller tillståndsgivning. Samtidigt som de vittnar om ökade detaljkrav på utformning av uteserveringar och utrymmen. För att öka mångfalden och pulsen i Malmös nattliv ska ökad frihet under ansvar ges till näringslivet.

Moderaterna vill att stadens miljöförvaltning ska arbeta som en rådgivande serviceinstans i sitt tillsynsarbete. Därtill ska stadens faktureringar vid tillsyn riktas om så att stadens företagare endast betalar för den tillsyn som faktiskt sker av deras verksamhet och först efter att den skett. Tillsynsverksamheten ska dessutom ske samordnad vid ett tillsynstillfälle snarare än vid flera olika.

Näringslivsråd

Kommunen ska tillsätta ett näringslivsråd bestående av representanter från såväl stora som små företag. Rådet ska agera remissinstans och bollplank åt kommunledningen för att alltid sätta fokus på att värna och underlätta för företagande i staden.

Förenklingskommitté

En förenklingskommitté ska tillsättas i syfte att se över hur kommunen i det vardagliga arbetet kan underlätta för företagande. Politiker, förvaltningschefer och berörd personal ska utbildas för att öka insikten i och förståelsen för företagande och dess betydelse för stadens utveckling.

Höjd kvalitet genom konkurrens

För att löpande effektivisera och höja kvaliteten i den offentliga verksamheten ska kommunen kontinuerligt se över vilka verksamheter som kan omfattas av konkurrens. Konkurrensutsättning



ska endast genomföras om det är bortom tvivel att kvaliteten och effektiviteten kommer öka. Arbetet med uppföljning och målstyrning behöver samtidigt skärpas kring kvaliteten i den kommunala verksamheten.

Positiv delegation av tjänstebeslut

För att underlätta för snabbare beslutsprocesser och uppmuntra till en mer positiv inställning gentemot företagande bör generella tillståndsfrågor justeras så att tjänstemän har på delegation att bevilja men ej att avslå ansökningar. Ett beslut om avslag ska alltid föras upp till den politiska nivån. Detta bör främst handla om större beslut rörande stadsbyggnad samt tillsynsverksamhet. Verksamheten behöver med anledning av denna förändring löpande kontrolleras för att undvika missbruk eller slarv.

Friare regleringar av nattklubbar och längre öppettider

Malmös nattliv är både rikt och levande men det finns det en stor potential för mer. Det behöver ske en minskad reglering av verksamheten för att underlätta för etablering på marknaden. Samtidigt ska detta kompletteras med en skärpt tillsyn där nolltolerans ska råda mot svartklubbar. Tillfälliga och spontana evenemang ska lättare kunna ges tillstånd och kommunen bör uppmuntra snarare än begränsa framväxten av så kallade block parties. Detta ska ske med hänsyn till de boende i berört område.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att hemställa hos Minc att utöka inkubatorsverksamheten med särskild kompetens för mindre välfärdsföretag,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och förvaltningar se över och samordna den kommunala tillstånds- och tillsynsprocessen i syfte att underlätta för företagande,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att utreda hur kommunen kan underlätta etableringen av en grön tillverkningsindustri,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att tillsätta ett näringslivsråd som även ska fundera som en näringslivskommitté,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att i samråd med alla berörda nämnder justera de kommunala delegationsordningarna och införa positiv delegation av tjänstebeslut,

Att ge **kommunstyrelsen** i uppdrag att se över vilka kommunala verksamheter, utanför det kommunala kärnuppdraget, som kan öppnas upp för konkurrens,

Att ge **arbetsmarknads- och socialnämnden** i uppdrag att minska den kommunala regleringen av öppettider för restauranger och nattklubbar för att underlätta för nya aktörer på marknaden,

Att ge **arbetsmarknads- och socialnämnden** i uppdrag att i samråd med Polisen verka för en skärpt och samordnad tillsyn mot svartklubbar, smuggeltobak och annan typ av kriminell verksamhet.



Arbetsmarknad och utanförskap

I Malmö finns det idag tusentals människor som inte vill något annat än att jobba men som är fast i ett långvarigt bidragsberoende.

Stärkta drivkrafter för arbete

Alla Malmöbor som kan arbeta ska arbeta. Därför måste det finnas många och breda vägar in på arbetsmarknaden. För den som behöver ska det alltid erbjudas utbildning för att möta arbetsmarknadens behov. Samtidigt får staden aldrig glömma att arbete inte bara är en rättighet, utan också en skyldighet. Drivkrafterna att arbeta ska alltid vara starkare än att gå på bidrag. Malmö behöver ett återupprättat samhällskontrakt. Skärpta utbetalningar av ekonomiskt bistånd leder till både fler i arbete men också ökade resurser till välfärdens kärna.

Malmö är en av de kommuner i Sverige som betalar ut de högsta och mest generösa summor i ekonomiskt bistånd. Det genomsnittligt utbetalda beloppet per hushåll och månad ökar konstant och i en takt som ligger långt över löneökningarna på arbetsmarknaden. Trots att antalet hushåll med ekonomiskt bistånd minskar över tid ökar det totala utbetalade beloppet varje år. Detta är ej motiverat. Om Malmö i stället skulle betala ut samma genomsnittliga summa per person som Växjö skulle kostnaderna minska med närmare 400 miljoner kronor. Att nå riksgenomsnittets nivåer för kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd per invånare skulle bespara Malmöborna ungefär 200 miljoner kronor om året.

Nya riktlinjer för bedömning av ekonomiskt bistånd

I en stad som en gång byggdes på arbetets ära måste arbete åter löna sig. I dag ser vi att Malmös riktlinjer för ekonomiskt bistånd är väl tilltagna utifrån landets genomsnitt och vad som är skäligt. Konsekvenserna av detta blir att det för många av stadens bidragstagare inte lönar sig att ta ett arbete framför att fortsätta att gå på bidrag. Malmö stad ska därför uppdatera sina riktlinjer för bedömning av ekonomiskt bistånd så att Malmös bidragssystem inte motarbetar att människor går från ett liv på bidrag till ett liv i egen försörjning. Ett system byggt för att hjälpa i livets motgångar får inte missbrukas. Nolltolerans mot bidragsfusk måste råda och en polisanmälan ska alltid ske när brottsmisstanke föreligger. Kommunens riktlinjer ska inte ge rätt till bidrag till den som fått sin asylansökan avslagen men gömmer sig från svenska myndigheter.

Motverka fusk och felaktigheter inom ekonomiskt bistånd

För att upprätthålla legitimiteten för välfärdssystemen och för rättvisa gentemot övriga invånare är det viktigt att alla de som tar emot ekonomiskt bistånd också verkligen har rätt till det bidrag de tar emot. Detta gäller för alla kommuner i Sverige - även Malmö stad. Moderaterna vill införa ett system för att genomföra hembesök inom ramen för nya ansökningar om ekonomiskt bistånd samt i pågående ärenden. Detta i ett led att förhindra felaktiga utbetalningar. Socialtjänsten ska stärkas upp ekonomiskt för att kunna arbeta med riktade insatser mot fusk och felaktigheter inom ekonomiskt bistånd.

Samma villkor för alla med barn i gymnasieskolan

Centrala studiestödsnämnden drar in studiemedel för de gymnasieelever som inte uppfyller kraven på närvaro i skolan. Det är en kännbar ekonomisk konsekvens som syftar till att fler ska närvara i skolan och att vårdnadshavare ska säkerställa att barnen går till skolan i de fall de är minderåriga. Dock är det bara en verklighet för de familjer som är självförsörjande och inte beroende av ekonomiskt bistånd. I socialtjänstens beräkningar blir avsaknaden av studiemedel istället en lägre inkomst i hushållet som ska täckas upp av ekonomiskt bistånd. Därmed saknas det ekonomiska incitament som finns i familjer som försörjer sig på egen hand. Det drabbar främst alla de barn i Malmö som växer upp i bidragsberoende hushåll och därmed löper betydligt större risk att själva vara beroende av bidrag för sin försörjning i vuxen ålder. Det är också de barn som är i allra störst behov av att vara närvarande i skolan.

Etableringslån istället för bidrag

I dag uppstår ett glapp under perioden från det att dagersättning från Migrationsverket upphör till dess att personen får sin etableringsersättning. De som saknar försörjning under denna tid kan



vända sig till kommunen för att få ekonomiskt bistånd. Då etableringsersättningen sedan betalas ut retroaktivt kan detta leda till att personen får dubbel ersättning, vilket ytterst både försvagar kommunens ekonomi och innebär omotiverat höga bidrag. Istället bör Malmö ta lärdom från andra kommuner och införa etableringslån som innebär att biståndsmottagaren under denna period blir återbetalningsskyldig.

Inför näringslivsförtur

För att motverka den växande segregationen och säkra välfärden behöver Malmös skattekraft öka. Fler personer i egen försörjning behöver bosätta sig i Malmö. Det är exempelvis inte rimligt att försörjningsstödsdeltagare från övriga landet ska kunna få ett kommunalt hyreskontrakt i Malmö före någon som söker bostad i vår stad för att de fått en anställning här. Med anledning av detta vill Moderaterna införa en näringslivsförtur vid nyinflyttning till staden. Det innebär att bostadssökande från andra kommuner får förtur till lägenheter genom Boplats Syd, i förhållande till andra som vill flytta till Malmö, om de har ett arbete som bedöms som varaktigt.

Lånecentral för biståndsprodukter

Många av ansökningarna för ekonomiskt bistånd handlar om behov som endast behöver möjliggöras under en kortare tid, som exempelvis barnvagnar. För att kostnadseffektivisera bör kommunen se över möjligheten att införa en lånecentral där det ska vara möjligt att låna produkter för att sedan lämna tillbaka dessa när behovet inte längre finns. Detta är ett arbete som kan ske i samarbete med kommunens olika hjälporganisationer i civilsamhället.

Integrationserbjudande från dag ett

Malmös mångfald är en styrka för staden men när integrationen inte fungerar hotas både vår tillit och vår öppenhet. Bara var tredje flykting som kommer till Malmö är i arbete efter tio år. Endast var tionde kvinna som kommer hit som flykting är i arbete efter fem år. 2014 hade endast 18 procent av de som kommit till Malmö fem år tidigare ett arbete. Konsekvenserna av ett liv i utanförskap är förödande både för människan det drabbar men också för samhället. Moderaterna kommer att erbjuda integration från dag ett men ställer också krav på att den som erbjuds integration också tar den möjligheten. Detta så att mångfalden kan bli den motor för staden som den har alla förutsättningar att bli.

Samlad integration

På ett samlat integrationskontor träffar den nyanlände representanter från relevanta myndigheter som exempelvis Migrationsverket, Arbetsförmedlingen, Skatteverket, Socialförvaltningen men också Region Skåne samt berörda delar av föreningslivet som har goda kunskaper att tillföra. Allt för att effektivisera och anpassa etableringsprocessen utefter den nyanländes personliga förutsättningar – samtidigt som det möjliggör för integrationsarbetet att inledas omgående. Målet är en snabbare väg in i etablering samt förkortad tid fram till egen försörjning.

Svenskundervisning under asylprocessen

För att korta tiden till inträde på arbetsmarknaden ska asylsökanden i Malmö delta i svenskundervisning, i stället för som i dag först efter att ett uppehållstillstånd beviljats. Detta bör ske i samarbete med Migrationsverket. Undervisningen ska präglas av digital innovation och individanpassning.

Arbetsstillstånd i väntan på uppehållstillstånd

Malmö ska kräva en lagförändring så att alla som uppehåller sig i Malmö i väntan på asylprövning automatiskt ska få tillstånd att arbeta. Att ansöka om ett arbetsstillstånd är i dag krångligt och tar ofta mycket lång tid. Det normala måste vara att förväntas arbeta för sin egen försörjning, inte att leva på bidrag.

SFI med inriktning mot arbetsmarknaden

För att förbättra SFI-utbildningen och förkorta vägen till arbete vill vi möjliggöra för yrkesinriktningar inom SFI, där språkundervisningen är inriktad mot en viss bransch eller ett visst arbete samt där praktik inom detsamma ingår som ett led i utbildningen. Därtill bör SFI-utbildningen vara flexibel



och individanpassad på ett sådant sätt att den kan kombineras med andra former av utbildning, för att möjliggöra en snabbare väg till arbete. Undervisningen ska präglas av kvalitetssäkring och aktiv uppföljning.

Uttalsträning för att fler kompetenser ska tas tillvara

Allt för många arbetsgivare vittnar om att trots att den nyanlände möter kompetenskraven saknar personen förmåga att kommunicera fullgott på svenska. Detta försvårar anställningar inom en rad yrken inom såväl privat som offentlig sektor. Därför bör Malmö genomföra en särskild satsning på språkträning utöver den teoretiska.

Obligatorisk samhällsorientering och sexualkunskap för nyanlända

Samhällsorientering i kombination med SFI är en viktig del för att nyanlända ska komma in i det svenska samhället. Genom ökad förståelse för svenska lagar, regler och skyldigheter, men också för medborgerliga fri- och rättigheter, får nyanlända bättre förutsättningar att komma ut på arbetsmarknaden. Obligatoriska utbildningar i sexualkunskap samt värderingar och normer som går i linje med ett öppet och inkluderande samhälle ska ges till alla ensamkommande barn och all personal på kommunens HVB-hem.

Krav på att göra sig anställningsbar

Fler Malmöbor måste få känna den stolthet ett första jobb innebär. En studie nyligen genomförd av OECD på svensk integration visar att allt för stor del av arbetslösheten bland nyanlända kan förklaras med bristande språkkunskaper. Samtidigt ser vi hur Malmös arbetsmarknad till största del består av yrken som kräver en gymnasieutbildning eller mer.

Aktivitetskrav för anställningsbarhet

För Malmös framtid är det av största vikt att Malmö reformerar sitt arbete med att bryta utanförskapet och lär av andra kommuner som lyckats med att få människor från bidrag och i arbete. Det dessa kommuner har gjort är att ge ett tydligt erbjudande om aktiviteter som syftar till att få den enskilde i arbete. Man har valt att ställa tydliga aktivitetskrav och att arbeta med en aktiv uppföljning av de insatta åtgärderna. Kravet handlar om att man som arbetslös ska göra det man kan utifrån sina egna förutsättningar för att övergå till ett liv i egen försörjning. Aktivitetskravet ska endast omfatta den som uppbär försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl. Närvarokrav ska införas, ett krav som inte endast ska handla om närvaroregistrering utan som ställer krav på faktisk aktivitet genom att söka arbete eller delta i utbildningar för att öka sin anställningsbarhet. Det är av största vikt att kraven på närvaro och aktivitet motsvarar den enskildes arbetsförmåga.

Lärlingsanställningar och praktik

Moderaterna vill vi satsa på en vuxenutbildning och SFI som möter arbetsmarknadens behov – där den som lever i utanförskap i första hand erbjuds yrkesutbildningar till bristyrken.

Praktikplatser och yrkesutbildningar som leder till jobb

Det är tydligt att det finns ett glapp på arbetsmarknaden där utbud och efterfrågan går i otakt. Här har staden en viktig och nödvändig roll att spela. Stadens kommunala arbetsmarknadsinsatser ska ses över för att helt riktas om till att fokusera på att utbilda gentemot bristyrken, dels för fler att fler Malmöbor ska få ett arbete men också för att säkra kommunens egen kompetensförsörjning.

Ge arbetsmarknadsavdelningen i uppdrag att använda fria aktörer

Jämförelser visar på att fria aktörer ofta lyckas bättre med sina uppdrag än kommunen. Detta blir extra tydligt i arbetet kring att rusta Malmöbor mot arbetsmarknaden. Ett av arbetsmarknadsavdelningens uppdrag är att rusta arbetssökande. Moderaterna vill att arbetssökande som bedöms vara i behov av rustning ska kunna anvisas till fria aktörer för att ta del av tjänsten. Aktörerna ska ges i uppdrag att arbeta resultatbaserat. För att uppnå goda resultat behöver aktörer som levererar goda resultat beredas möjlighet att kunna bedriva och planera långsiktig verksamhet. För att uppnå goda resultat krävs även en strukturerad leverantörsuppföljning.



Verka för att skapa fler enkla jobb

Arbetsmarknaden i Malmö är tudelad. Det råder brist på kvalificerad arbetskraft, samtidigt har staden näst högst arbetslöshet i landet. Olika former av subventionerade anställningar har visserligen påverkat arbetslöshetsstatistiken i staden positivt i viss mån. Däremot är många subventionerade anställningar kostsamma för staten och därmed också skattebetalarna och de kan sakna den anställningstrygghet som icke-subventionerade anställningar har. Dessutom är det svårt att använda sig av dessa subventionerade anställningar då regelverken är krångliga och framtiden ibland oviss.

Moderaterna vill verka för att fler enkla jobb skapas till förmån för subventionerade anställningar i stadens förvaltningar. Ett enkelt jobb är ett jobb utan krav på utbildning eller särskilda förkunskaper. Enkla jobb bidrar till att avlasta kvalificerad personal, så att de kan arbeta på toppen av sin kompetens. Enkla jobb bidrar därför både till att sänka arbetslösheten och till att minska tudelningen på arbetsmarknaden.

Sommarjobb som rustar för framtiden

Ung i Sommar ger varje år tusentals unga chansen till erfarenhet, en rad på sitt CV och kontakter för framtiden. Det är bra för alla de som får chansen och för de verksamheter som också får extra hjälp under sommarmånaderna. Däremot finns en risk för att det första sommarjobbet också blir det enda när Ung i Sommar skiljer sig avsevärt från arbetsmarknaden i övrigt. Flertalet andra kommuner har byggt upp en rekryteringsprocess till sina sommarjobb som påminner mer om rekryteringar på arbetsmarknaden i övrigt. Ofta kräver man att den som söker till exempel skriver ett CV och skickar in, i vissa kommuner ställs också krav på att man ska ha sökt ett antal andra sommarjobb som inte är i kommunens regi. Alla som söker kommunala sommarjobb i dessa kommuner är fortfarande garanterade en plats, men får en chans att lära sig hur en process på arbetsmarknaden ser ut.

Hemlöshet

I ett utvecklat och rikt land som Sverige bör hemlöshet inte existera. Det är inte ett värdigt liv. Hemlösheten i Malmö fortsätter att öka. Malmö stads passivitet i frågan under många år har lett till allt större problem och att resurser som kunde gått till välfärden går till oerhört dyra boendelösningar för hemlösa. Inte heller är det en lösning på hemlösproblematiken att kommunen förstör bostadsrättsmarknaden genom att köpa upp bostadsrätter och hyra ut dem i andra hand.

Inför hemlöshetsboende i andra kommuner

En majoritet av de hemlösa är ensamstående och män. Det är inte hållbart att erbjuda dessa individer hotellnätter eller andra dyra boendelösningar. I stället bör Malmö stad se över möjligheterna att hjälpa hemlösa ensamstående till boende i andra kommuner där kostnaderna är lägre.

Nej till att försörjningsstöd likställs med annan inkomst

Moderaterna vill att Malmös bostadsförsörjningspolitik ska arbeta proaktivt för att korta vägen från bidrag till jobb och premiera arbete. Den politik som låser fast människor i bidragsberoende och utanförskap ska avskaffas. Vägen till bostadsmarknaden ska gå via arbetsmarknaden. Moderaterna säger nej till att Malmö stad likställer försörjningsstödet med exempelvis lön, pension eller andra skattepliktiga ersättningar från våra socialförsäkringar, som exempelvis a-kassa, sjukpenning eller sjukersättning.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att införa en samlad integrationsplattform ur vilken hela mottagande- och integrationsprocessen styrs,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att utreda och renodla arbetsmarknadsavdelningens uppdrag,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att ge arbetsmarknadsavdelningen möjlighet att använda fria aktörer i rustningsuppdraget,



Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att inom kommunen etablera en leverantörsuppföljningsfunktion för fria aktörer som arbetsmarknadsenheten använder,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att införa skärpta aktivitetskrav motsvarande arbetsförmåga för den som uppbär försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att utreda hur försörjningsstöd ska trappas ned i förhållande till intäkter i företaget vid etablering av företag i Malmö,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att omgående införa kontroller av utbetalningar inom ekonomiskt bistånd för att motverka fusk och felaktigheter,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att upphöra med att kompensera för indraget studiestöd på grund av olovlig frånvaro med höjt försörjningsstöd,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att uppdatera kommunens egna särskilda riktlinjer för ekonomiskt bistånd så att kommunen ej erbjuder stöd utöver vad som motiveras av socialtjänstlagen,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att införa etableringslån istället för sedvanligt utbetalt ekonomiskt bistånd, för personer som väntar på statlig ersättning,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att omedelbart upphöra med att betala ut ekonomiskt bistånd till människor som vistas illegalt i landet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att tillsammans med berörda nämnder utöka antalet sommarjobb för unga under 2020, där krav ställs på aktivt deltagande i rekryteringsprocessen

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utöka antalet studentmedarbetaranställningar under 2020,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för en etablering och utveckling av yrkeshögskolor som utbildar till bristyrken,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för en lagändring så att den som väntar på uppehållstillstånd och kan styrka sin identitet direkt beviljas arbetstillstånd,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att fler enkla jobb skapas i förvaltningarna

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa SFI-utbildning med yrkesinriktningar innehållande praktik,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa svensk-, samhälls- och sexualundervisning för nyanlända redan från det att de söker asyl,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa särskild utbildning inom muntlig svenska för den som deltar i arbetsmarknadsutbildning eller SFI,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att underlätta för SFI-studerande att kombinera SFI-utbildningen med annan utbildning,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa obligatorisk samhällsorientering och sexualkunskap i samband med svenskundervisning för nyanlända, vilken ska vara obligatorisk för de som uppbär försörjningsstöd,

Att hemställa hos **Boplats Syd** att införa näringslivsförtur för den med varaktigt arbete som flyttar till staden från andra kommuner,



Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att i normalfallet placera ensamstående vuxna hemlösa utan ansvar för barn i Malmö i boende i andra kommuner med skäliga kostnader och rimliga levnadsförhållanden,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att genomföra en total översyn av riktlinjer för och hantering av nödbistånd för boende med syfte att minska Malmö stads kostnader,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att genomföra en total översyn av utrednings- och placeringsverksamheten med syfte att minska Malmö stads kostnader och säkerställa tidiga insatser vid behov.



Funktionsstöd

Funktionsstödsnämnden har som mål att Malmö ska bli Sveriges bästa LSS kommun. För Moderaterna handlar inte detta om att vinna ett pris eller göra en pressrelease utan om att faktiskt fullgöra vårt kommunala uppdrag om att ge Malmöbor med rättigheter enligt LSS möjlighet att leva som andra under goda levnadsvillkor. Funktionsstödsnämnden har under året arbetat målinriktat med korta tiden för handläggningstider och således också köerna till verkställande av beslut men en sådan målsättning kräver även ett tydligare fokus på välgjorda utredningar och ett faktiskt tillgodoseende av de rättigheter ett behov utgör snarare än att minska siffran i en rapport. Moderaterna vill förvalta medborgarnas skattemedel genom att öka rättssäkerheten, friheten och inkluderingen för de Malmöbor som har insatser i funktionsstödsnämndens verksamheter eller lever i staden med funktionsnedsättning.

Stärkta resurser och bättre uppfyllnad av LSS

Vi noterar förvaltningens ekonomiska bedömning och tillgodoser denna utifrån det bedömda behovet genom förstärkt ram med uppdrag till förvaltningen om att använda medlen till starkt kvalitet och verksamhetens uppfyllnad av LSS. Däremot ser vi negativt på externa placeringar så som de utreds och verkställs idag. Externa placeringar ska vara en sistahands lösning utifrån individens faktiska rättighet och behov. Kostnaderna för denna akutlösning, både för den enskilde och nämndens ekonomi, är inte berättigade för en stad av Malmös storlek. Vi lägger därför istället förslag för att minska externa placeringar och således skapa bättre förutsättningar till att tillgodose individens rätt till att leva som andra under goda levnadsvillkor i Malmö.

Varaktiga boenden och ett liv som andras

Funktionsstödsnämnden har idag en bostadskö som till stor del sägs bero på att Malmöbor tackar nej eller har behov funktionsstödsnämnden inte kan tillgodose. För detta betalar Malmö stora summor för externa placeringar där invånare tvingas lämna sin hemstad, anknytning och sina anhöriga. Det största behovet ser vi inom formen gruppboende där funktionsstödsnämndens främsta uppdrag inte är att leverera tak över huvudet utan social samvaro och gemenskap utifrån individuella behov. Med nuvarande norm om att gruppera efter beteende och utifrån Malmös geografiska begränsningar ser Moderaterna behovet av en ny strategi som inte står mellan samlokalisering eller externa placeringar för att faktiskt kunna möta allas behov. Malmö har redan idag bättre förutsättningar än mindre kommuner men detta till trots har vi problem med att verkställa beslut. Genom ökad valfrihet och fokus på vad individen kan skulle Malmöbor kunna stanna i sin hemstad och likt andra, genom självbestämmande och delaktighet, välja något som passar både behov och önskemål. Med valfrihet ökar också antalet arbetsgivare och konkurrensen kan främja både arbetsmiljö och arbetsmarknad för verksamma inom LSS.

Meningsfull sysselsättning och en lättillgänglig arbetsmarknad

Funktionsstödsnämnden har fått kontinuerliga rapporter om svårigheter i att hitta lönearbete till Malmöbor med funktionsnedsättning, om begränsat utbud, om attityderna på den reguljära arbetsmarknaden och om oron för att mista annan ersättning eller insats. Moderaterna tror att sysselsättning är hälsofrämjande och avgörande för full delaktighet och att lönearbete är en väg till att leva ett mer självständigt liv. Däremot måste arbetsmarknaden bli jämlik och tillgänglig för Malmöbor med funktionsnedsättning. Individen och dennes intresse måste få större utrymme inom daglig verksamhet likt på den reguljära arbetsmarknaden och i enlighet med LSS. Genom utökade möjligheter främjar vi levnadsvillkor och arbetsmiljö. Även Malmöbor med funktionsnedsättning bör kunna välja daglig verksamhet i likhet med hur andra väljer arbete. De ska kunna byta verksamhet och pröva sig fram utefter intresse så att den dagliga verksamheten efterliknar fördelar med en anställning. Tiderna ska kunna anpassas utefter den enskildes behov så att fler kan få förutsättningarna att orka. Genom utökade tider kan vi också nyttja våra lokaler på ett mer fördelaktigt sätt.

Barnets bästa och vägen till ett mer självständigt liv

Framtiden skapas i förutsättningarna för våra yngsta Malmöbor. Det är i mötet med dem vi lägger grunden för normutveckling och vårt uppdrag är att ge barn med funktionsnedsättning möjligheten att leva som andra barn. Ett självständigt liv, jämlika levnadsvillkor och full delaktighet i samhället. Barn passerar genom många av stadens verksamheter och det bästa stödet gör vi bäst samordnat och tillsammans så att ingen faller mellan stolarna. Barn utvecklas också olika, har olika behov och



olika förutsättningar. Detta ger oss andra möjligheten att påverka delaktigheten för alla Malmöbor med funktionsnedsättning i framtiden genom integration och universallösningar.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunfullmäktige** att införa Lag om Valfrihetssystem för Gruppbostad enligt LSS,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden** att ta fram en rättssäker bostadsnorm med individen i fokus,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden** att upprätta ett mobilt specialteam för handledning i bemötande av alla brukare där personalen, eller någon inom ramen för det systematiska kvalitetsledningssystemet, bedömer att utförandet inte fungerar i enlighet med målsättningen i LSS,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden** att utbilda förvaltningens tjänstemän i meddelarfrihet, lex Sarah och tillbudsrapportering,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden** och **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att upprätta en målinriktad SYV-samverkan mellan Gymnasiesärskolan och Daglig verksamhet,

Att uppdra åt **kommunfullmäktige** att införa Jobbskuggarvecka,

Att uppdra åt **kommunfullmäktige** att införa Lag om Valfrihetssystem för Daglig verksamhet,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden** att se över möjligheterna till att utöka tiderna för daglig verksamhet och genom det nyttja befintliga lokaler för att öka deltagandet,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden** och **grundskolenämnden** att upprätta samverkan för utformande av övergripande genomförandeplan för alla barn med insatser enligt LSS,

Att uppdra åt **funktionsstödsnämnden, grundskolenämnden** och **fritidsnämnden** att samverka för inkluderande kolloverksamhet,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda tillgängligheten på stadens lekplatser och lekmiljöer och återkomma till kommunfullmäktige med en rapport,

Att uppdra åt **kommunfullmäktige** att förlägga tillgänglighetssamordning som en utredande tillsynsfunktion under stadskontoret då hela staden ska möta kraven på tillgänglighet.



Trygghet

Människor har rätt att känna sig trygga i alla delar av Malmö. Idag ser vi istället hur de kriminella tar över våra stadsdelar. Otryggheten splittrar vår stad och människorna i den. Det är en fullständig oacceptabel utveckling som fått fortgå alldeles för länge. Moderaterna har vid otaliga tillfällen lyft behovet av en permanent ökad polisnärvaro i Malmö och talat om behovet av en skärpt lagstiftning. Segregationen och utanförskapet den för med sig skapar parallella samhällen i Malmö. Det är en utveckling som behöver vändas så att hela Malmö ska vara en stad att vara trygg i och stolt över.

Kommunala ordningspoliser

Moderaterna vill att staten möjliggör för kommuner att kunna anställa kommunala ordningspoliser. Det skulle säkerställa att det är Malmöbornas prioriteringar som styr framför Stockholms. Kommunala ordningspoliser skulle fokusera på ordningshållning och brottsförebyggande arbete samtidigt som de skulle ge tid för den statliga polisen att ägna sig åt sitt viktiga arbete. En polisutbildning för kommunala ordningspoliser skulle med fördel kunna förläggas till Malmö.

Kommunal trygghetsatsning

I nuläget finns det inget lagstöd för en kommun att anställa poliser. Samtidigt är situationen i Malmö akut, något måste göras.

Moderaterna vill att Malmö stad i enlighet med den utredning som genomförs under 2019 genomför en kommunal trygghetsatsning där Malmö i samråd med polisen sätter ut trygghetsresurser, exempelvis ordningsvakter och/eller trygghetsvårdare på otrygga platser där polisen bedömer detta som en lämplig insats. Främst handlar det om patrullerande arbete och synlighet på offentliga platser för att genom ökad närvaro förebygga och förhindra brott och ordningsstörningar. Med rätt ledning och i nära dialog med Polisen kan det trygghetsskapande arbetet därmed förstärkas.

Uppstramning av häktningsreglerna för grova brott

De lagliga förutsättningarna för häktning måste ses över för att möjliggöra häktning i större omfattning än i dagsläget, även gällande unga lagöverträdare. I dag försätts misstänkta på fri fot även vid relativt grova brott. Särskilt besvärligt är det med åldersgruppen 15–18 år där frigivning snarare är regel än undantag. En åldersgrupp som i Malmö tyvärr används som medel i den grova organiserade brottslighetens arbete just med anledning av problemen kring häktning. Tillsammans med en uppstramning av häktningsreglerna krävs fler platser för LVU och snabbare insatser från Socialtjänsten.

Se över införande av ett kronvitnesssystem

I kampen mot den grova organiserade brottsligheten behöver alla åtgärder vidtas. Därför anser Moderaterna att det är angeläget att regeringen skyndsamt agerar på justitieutskottets tillkännandegivande om att utreda om kriminella som vittnar mot sina medbrottslingar ska kunna få sänkt straff. Vid ett införande av kronvitnesssystem är det viktigt att vittnesuppgifter kan styrkas av annan bevisning.

Inför en ny brottsrubricering – Våld mot alarmeringstjänstpersonal

Redan våren 2017 föreslog Moderaterna att det behövs en skärpning i straff för attacker mot blåljuspersonal. Problemet är att personal i räddningstjänsten och sjukvården i dag inte omfattas av samma skydd som till exempel poliser eftersom de inte utövar myndighetsutövning. Detta måste ändras så att våld eller hot mot personal inom räddningstjänsten och sjukvård straffas lika hårt som våld eller hot mot poliser.

Ökad satsning på konkreta trygghetsåtgärder

För att minska kriminaliteten och öka tryggheten ska antalet trygghetsåtgärder öka i Malmös brottsbelastade områden. Det ska ske genom en utökad satsning på kameraövervakning på utsatta platser som exempelvis knutpunkter, sjukhusområdet men också i större utsträckning i de brottsbelastade områdena. Otrygga miljöer ska städas och rensas upp ifrån otrygghet. Bekämpningen av målvakter för bilar är fortsatt prioriterad.



En trygg kollektivtrafik för alla

Såväl resenärer som busschaufförer ska kunna känna sig trygga i stadens kollektivtrafik. Över tid har den upplevda otryggheten runt kollektivtrafiken ökat. Otryggheten speglar sig i obelysta områden i kollektivtrafiknära miljöer, klotter och stöldligor. Tryggheten i och runt Malmös kollektivtrafik måste öka. Moderaterna vill se ökad kameraövervakning vid våra kollektivtrafikknutpunkter och i anslutning till dessa samt en satsning på förstärkt belysning och upprensning av gatu- och torgmiljön i närheten av kollektivtrafiknära miljöer.

Kommunal styrgrupp mot våldsbejakande extremism

Efter dansk förebild bör en kommunal styrgrupp med en insatsgrupp och samordnare tillsättas som har daglig kontakt med fältarbetare och personal i alla kommunens relevanta förvaltningar och andra aktörer. Det är viktigt att trossamfund ingår i det förebyggande arbetet genom en förbättrad dialog mellan kommun och samfund.

Ökade satsningar på kvinnojourer

Kommunens kvinnojourer behöver förbättrade och långsiktiga förutsättningar. Stadens kvinnojourer ska ges utökade resurser samt goda planeringsförutsättningar genom att stödet betalas ut längre än ett år i taget.

Nolltolerans mot barnäktenskap

I den löpande verksamheten och genom såväl ekonomiskt stöd som andra socialärenden ska Malmö stad tillämpa en nolltolerans mot barnäktenskap.

Inrätta en hederssamordnare och ett hedersråd

Barnäktenskap är enligt lag förbjudet i Sverige. I Malmö har barn som tvingats in i äktenskap placerats tillsammans med sina ofta mycket äldre män i samband med att de kommit hit som flyktingar. Efter hård påtryckning från Moderaterna finns nu pengar avsatta för att utreda hur staden kan öka det förebyggande arbetet mot hedersförtryck. Arbetet mot hedersvåld måste dock förstärkas. Därför ska en hederssamordnare med tillhörande hedersråd för att samordna stadens insatser mot hedersförtryck och barnäktenskap inrättas. Det finns idag en hederssamordnare i kommunen i projektform, denna tjänst ska permanenteras.

Långsiktig finansiering till mobila resurs- och stödteam mot hedersförtryck och våld i nära relationer

Långsiktig finansiering till stödteam och skyddande boenden är en nyckel i det långsiktiga arbetet mot hedersförtryck och våld i nära relationer. Vi vill tredubbla personalstyrkan för de mobila resurs- och stödteamen. Teamen bör även ha möjlighet att bedriva uppsökande verksamhet. Hedersboendet bör samtidigt utökas så att det inte enbart omfattar tjejer i åldrarna 16–22.

Att etablera specificerad statistik kring hedersvåldets omfattning i socialtjänstens register

Länsstyrelsen Östergötland, som länge har haft uppdraget att stärka arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck i Sverige, har efterlyst att specifik statistik inom socialtjänsten ska föras över hedersrelaterade ärenden som kommunen hanterar varje år. Vi vill att Malmö Stad inför dessa krav och börjar föra statistik kring hur många ärenden som inom socialtjänsten har en koppling till hedersrelaterat förtryck och våld.

Etablera en handlingsplan med mätbara mål kring hedersförtryck

Uppmot 70 procent av de kvinnliga skoleleverna i storstädernas förorter känner sig hårt kontrollerade i sina privatliv. Det kan vi inte acceptera. Moderaterna satsar därför på ett antal områden för att motverka hedersförtrycket. Som grund för ett effektivt arbete mot hedersförtryck bör Malmö Stad ta fram en handlingsplan mot hedersförtryck med tydliga och mätbara mål.

Utred införandet av Falkenbergsmodellen

Det kan verka hopplöst att få ordning på problemen i Malmö när man läser om skjutningar och bilar som brinner, men i Falkagård i Falkenberg har man visat det faktiskt går att vända



utvecklingen. Med riktade satsningar till skolan, satsningar på civilsamhällsorganisationer med demokratiska värderingar, resurser för uppsökande verksamhet samt aktivt arbete med stadsutveckling vändes utvecklingen i Falkenberg.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för en lagändring för möjliggörande av kommunala ordningspolisier,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** och berörda nämnder att i samråd Polismyndigheten genomföra en trygghetsatsning med ordningsvakter och/eller trygghetsvårdar i syfte att öka Malmöbornas trygghet i det offentliga rummet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att staten utreder möjligheten att införa ett kronvitnesssystem,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att verka för att staten inför en ny brottsrubricering - våld mot alarmeringstjänstpersonal,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inrätta en kommunal styrgrupp mot våldsbejakande extremism,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att säkerställa att nolltolerans mot barnäktenskap tillämpas i alla verksamheter,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att stärka den kommunala tillsynsgranskningen i arbetet mot organiserad brottslighet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att tillsammans med berörda nämnder införa ett system för samtliga kommunala verksamheter, där förövaren eller vårdnadshavaren åläggs betalningsansvar vid skadegörelse av kommunens egendom,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att stärka möjligheterna för olika privata initiativ för ökad vuxennärvaro i staden, som till exempel nattvandring,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att initiera ett nära samarbete med närliggande flygplatser för att stoppa tvångsäktenskap,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inrätta en särskild hederssamordnare för att samordna stadens insatser mot hedersförtryck och barnäktenskap,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att permanenta och utvidga stöd- och utbildningsteamet kring hedersförtryck,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att hedersboendet utökas så att det är öppet för kvinnor i alla åldrar,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att etablera en handlingsplan med mätbara mål kring hedersförtryck,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda införandet av den så kallade Falkenbergsmodellen,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att öka kameraövervakningen på utsatta platser i staden,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att förstärka trygghetsbelysningen i staden och förbättra städningen av gatu- och torgmiljöer,

Att uppdra åt **arbetsmarknads- och socialnämnden** att förstärka stadens finansiering av kvinnojourer,



Skola och utbildning

Förskola

Utbildad och erfaren personal i alla Malmös förskolor

Det man sår i förskolan, skördar man i grundskolan. Moderaterna prioriterar förskolan då den lägger grunden för en god framtida skolgång och vidare för möjligheten att lyckas i livet. Hög andel välutbildad personal, en stimulerande miljö och trygga barn är självklara delar för att lyckas i arbetet.

Lönelyft för förskollärare

Endast 29% av de anställda inom förskolan i Malmö är förskolelärare. På vissa förskolor är andelen så låg som 22%. Det som tidigare varit ett problem, är nu en förskolelärarkris. Malmös förskolor behöver en mycket högre andel förskolelärare och kommunen behöver bli bättre på att behålla den personal som idag jobbar inom kommunen. Utbildad personal är en förutsättning för en god pedagogisk verksamhet. Eftersom kommunen idag har en väldigt låg förskolelärartäthet, i en situation där hög andel utbildad personal lockar annan utbildad personal, är den låga förskolelärartätheten ett hinder i arbetet att locka utbildad personal till kommunens förskolor. För att på allvar förändra förskollärarnas situation, få fler förskolelärare i hela Malmö och höja yrkets status, satsar Moderaterna 40 miljoner på lönelyft för förskolelärare.

Uppmuntra äldre att jobba kvar inom förskolan

Även om det idag är möjligt att få försätta sin anställning efter att man fyllt 65 år, är det komplicerat och inte uppmuntrat, speciellt om den anställda i fråga är äldre än 67 år. Då vi idag har en stor brist på främst förskolelärare, men även erfaren och utbildad personal i allmänhet, borde rutinerna kring personal i pensionsålder och arbetet med att attrahera sådan personal ses över.

Ny förskolläraryrket på Malmö Universitet

Förskolelärarbristen är inte isolerad till Malmö, även om det är värre här än i resten av landet. För att attrahera fler till förskolläraryrket borde Malmö kommun ingå i ett samarbete med Malmö Universitet och ta fram en modell likt den arbetsintegrerade grundskolläraryrket som startade på Malmö Universitet denna termin.

För fler fria alternativ

Malmö kommun behöver alltid uppmuntra fler fristående aktörer att starta och expandera sin förskoleverksamhet i Malmö. I Malmö ska det aldrig vara svårt, dyrt eller oönskat att som fristående aktör kunna etablera sig. Idag bidrar Malmös fristående förskoleverksamheter till en mycket uppskattad bredd och mångfald. För att förbättra villkoren för Malmös fristående aktörer behöver ansökningsavgiften om 25 000 kronor omgående tas bort. Avgiften är ett hinder för nyetableringar och en omotiverad samt negativ signal från kommunens sida.

Flytta tillsynsansvaret från kommunen

För en ökad likabehandling och för att avlasta förvaltningen bör tillsynen av fristående aktörer inte ligga på kommunen, utan på statlig nivå, likt hur Skolinspektionen sköter tillsynen av fristående aktörer inom grundskolan. För att åstadkomma denna förändring behöver kommunen och förvaltningen i högre utsträckning jobba för en sådan förändring.

Vägen in i samhället börjar i förskolan

För att främja alla barns utveckling bör kommunen sträva efter att erbjuda förskola 30 timmar per vecka för barn till föräldralediga och arbetslösa. Moderaterna vill som flera andra kommuner med en bättre fungerande integration kombinera förskoleverksamhet med utbildningsverksamhet inom exempelvis SFI för föräldralediga nyanlända. Kommunen bör därför utreda möjligheten till en obligatorisk språkförskola för nyanlända och barn till nyanlända, där SFI kan kombineras med förskoleundervisning med fokus på svenska språket.



Individuell prövning av uteyta

På grund av de rigorösa krav som idag ställs på förskolors miljö, är det i dagsläget mycket svårt för både kommunen och fristående aktörer att hitta lokaler och mark som når upp till de krav som stadsbyggnadsförvaltningen och miljöförvaltningen ställer. Kravet gällande 30 kvadratmeters uteyta per barn har resulterat i att vissa förskolor av säkerhetsskäl stänger av delar av skolgården. För att förenkla för kommunen och fristående aktörer, föreslår vi att kravet på 30 kvadratmeters uteyta per barn slopas, till förmån för en individuell prövning av varje enskilt ärende, där hänsyn ska tas till annat än antal kvadratmeter och förutsättningarna för en god utemiljö i bedöms i varje enskilt ärende.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

att uppdra åt **förskolenämnden** att genomföra ett löneflytt för förskollärare med de medel som anslås,

att uppdra åt **förskolenämnden** att aktivt och i större utsträckning arbeta för att behålla och locka pensionerade samt före detta anställda förskollärare och barnskötare tillbaka till yrket,

att uppdra åt **förskolenämnden** att undersöka möjligheten att ingå ett samarbete med Malmö Universitet i syfte att skapa en arbetsintegrerad förskollärarytelse,

att uppdra åt **förskolenämnden** att avskaffa avgiften om 25 000 kr som idag tas ut för att ansöka om att starta en fristående förskola,

uppdra åt **förskolenämnden** att aktivt och i högre utsträckning arbeta för att tillsynen av fristående aktörer inom förskolan flyttas från kommunen till Skolinspektionen,

att uppdra åt **förskolenämnden** att i större utsträckning verka för fria investeringar i förskolan för att minska den kommunala investeringsbördan,

att uppdra åt **förskolenämnden** att utöka möjligheterna för svenskundervisning för nyanmälda föräldralediga på öppna förskolor,

att uppdra åt **förskolenämnden** att aktivt arbeta för fler öppna förskolor med svenskundervisning,

att uppdra åt **förskolenämnden** att undersöka möjligheten att införa obligatorisk språkförskola för nyanlända och barn till nyanlända

att uppdra åt **förskolenämnden** att erbjuda förskola 30 timmar per vecka för barn till föräldralediga och arbetslösa

att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att agera särskilt skyndsamt vid bygglov och tillståndshandling för skolor och förskolor,

att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att avskaffa kravet på 30 kvadratmeters uteyta och reformera riktlinjerna i syfte att bedöma förutsättningarna för en god utemiljö i varje enskilt ärende,

att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** och **miljöförvaltningen** att göra en total översyn av regler och riktlinjer som åläggs Malmös förskolor, i syfte att upptäcka var dessa regler och riktlinjer på ett omotiverat och inte pedagogiskt enligt sätt försvårar för etablering av förskolor i såväl kommunal som privat regi.

Grundskola

Malmö ska påbörja sin resa mot att bli Sveriges bästa skolkommun. Resan är lång och arbetet startar nu. Alla elever är unika. Det är människor med olika erfarenheter, bakgrund och förutsättningar. Att kunna ge individuellt stöd och resurser där det behövs är avgörande för att lyckas med skolresultaten.



Moderaterna har höga förväntningar på lärare, rektorer, föräldrar och inte minst elever. Men det är för att vi tror på dem och vi vet att tillsammans kommer vi att lyckas.

Förbättra resursfördelningssystemet

Moderaterna vill skapa fler incitament för Malmös skolor att lyckas och därför krävs det att fortsätta utredningar kring hur resursfördelningssystemet används och vad det ger för resultat. Resursfördelningssystemet ska utvecklas så att skolor som lyckas att uppnå goda resultat inte ska drabbas av försämrad ersättning. Samtidigt lägger Malmö stad mindre pengar per elev och år än jämförelsevis Stockholm och Göteborg. Därför föreslår Moderaterna en riktad satsning på 100 miljoner avsett till att höjda grundbeloppet i resursfördelningssystemet. På sätt skapar vi rätt förutsättningar för våra skolor att ge alla Malmös elever en god utbildning.

Utökat ansvar och högre krav på rektorer

Varje rektor ska ha ett så stort inflytande över sin verksamhet som möjligt. En total översyn av rektorernas vardag behöver genomföras för att frigöra rektorers tid från administrativa uppgifter till att fokusera på att utveckla pedagogiken på skolorna. Rektorer ska tillsättas utifrån tidsbestämda förordnanden för ett ökat fokus på resultat. För de rektorer vars skolor når goda resultat och har en god lärandemiljö är det viktigt med ett kvitto på deras goda arbete i form av höjd lön och möjligheter till karriärutveckling. Den rektor som konsekvent inte når önskade resultat ska omplaceras till annan tjänst.

Skolans viktigaste tillgång är dess medarbetare

Malmö stad måste vara en attraktiv arbetsgivare. Lärarnas pedagogiska drivkraft och delaktighet är avgörande förutsättningar för skolans utveckling. Malmös lärare ska erbjudas en möjlighet att delta i praktiska forskningsstudier och annan fortbildning. Samverkan och olika former av kollegialt lärande ska vara centrala delar i lärarrollen.

Bättre förutsättningar för lärare

En förutsättning för att kunna arbeta pedagogiskt är att minska den administration som i dag belastar lärarna. Lärarnas administrativa sysslor måste ses över och där rättning av nationella prov behöver centraliseras. En nödvändig förutsättning för en kvalitativ utbildning är också att lärarkåren ges möjlighet att fortbilda sig i såväl sina ämnen som i pedagogik. Detta gäller för såväl teoretiska som yrkesförberedande utbildningar.

Åtgärder för stärkt närvaro i skolan

Det behövs tidiga insatser i samverkan med vårdnadshavare i arbetet för att motverka otillåten frånvaro. En grundförutsättning för kunskap och lärande är att eleverna är i klassrummet under skoltid. Vi behöver säkerställa att skolorna har fungerande arbetssätt och rutiner för att följa upp elevernas frånvaro och skolplikt oavsett huvudman.

Därför behöver skolorna behöver arbeta aktivt för att kraftigt minska den ogiltiga och upprepade frånvaron. Skulle detta ändå inte ge önskat resultat bör skolans sista verktyg användas — nämligen att återropa närvaroplikten.

Satsa på eleverna med lägst skolresultat

Malmö fortsätter att ha väldigt låga kunskapsresultat och allra värst ser det ut för pojkarna. Pojkar som på grund av att de aldrig får ett godkänt betyg från skolan kan hamna i kriminalitet och ett livslångt utanförskap. Det är en utveckling som måste brytas och skolan behöver arbeta fram nya metoder för att fler pojkar ska kunna klara av sin skolgång.

Moderaterna ser ett stort behov av att staden behöver utveckla och stärka arbetet med att fånga upp elever som befinner sig i riskzonen under sista året i grundskolan i syfte att erbjuda stöd för att fullföra utbildningen eller i övergången från skola till arbetsliv. Det är viktigt att Malmö stad etablerar en tidig kontakt med elever i riskzonen och dessa elever fångas upp tidigt för att kunna ge rätt stöd så fler blir behöriga till gymnasieskolan.



Elevers kunskap i centrum: Inför nivåbaserat lärande

I dagsläget är svensk skola anpassad efter en befolkning med ungefär samma kunskapsnivå vid skolstart. Så ser inte verkligheten ut, vare sig i Sverige eller Malmö. Moderaterna vill införa ett frivilligt system för stadens skolor att ta del av med nivåbaserat lärande (nivågruppering) i årskurs 4–9. Skolan måste på riktigt bli kompensatorisk och elevers kunskaper måste stå i centrum. Därmed ska skolan anpassas efter elevens kunskapsnivå, inte tvärtom.

Nivågruppering möjliggör för elever med olika förutsättningar att få en undervisning som är anpassad efter dennes nivå. I en stad som Malmö, med en mycket heterogen befolkning, är detta en nödvändighet för att uppnå en kvalitativ skolgång. För elever med lite lägre förkunskaper eller färdighet innebär detta att fokus läggs på att eleverna uppnår baskunskaper i kärnämnen. För elever som har goda förkunskaper och större färdighet kan det dock innebära fokus på att uppnå medelbra betyg eller ännu högre.

Både fria och kommunala skolor skulle få ansöka om att bli en så kallad nivåskola. Det ska vara skolor som vill nå hundra procents måluppfyllelse och gymnasiebehörighet för sina elever och skolledare som inte accepterar att stora delar av årskullarna går på sommarlov utan tillräckliga kunskaper.

För att motverka betygsinflation kommer detta system att kompletteras med införande av centralrättade prov i Malmös skolor.

Specialpedagogisk strategi för Malmö – fler stödlärare

Vi ser i dag ett stort behov hos många elever av specialpedagogiska insatser. Malmö behöver ta fram en specialpedagogisk strategi som innehåller satsningar i form av fler speciallärare och handledning av klass och ämneslärare för att kunna erbjuda insatser i samtliga klasser och för alla elever som behöver särskilt stöd.

Attrahera annan huvudman till Värner Rydénskolan

De senaste 10 åren har 5 000 barn lämnat Malmös skolor utan att ha tillräckligt bra betyg för att kunna komma in på gymnasiet. Det är ett svek mot barnens och deras möjligheter att forma sina egna liv. Konsekvensen är att vi bygger fast utanförskapet generation efter generation och att integrationen uteblir. Det finns i Malmö flera skolor där inte ens hälften av barnen kan gå vidare till gymnasiet, och det har accepterats år efter år efter år. Lägst resultat har Värner Rydénskolan där bara vart tredje barn de senaste åren har klarat skolan. Det är helt oacceptabelt. Det är dags att ta i med kraft för att säkra att Malmös barn får den skolgång de förtjänar. Därför vill vi låta andra huvudmän ta över Värner Rydénskolan och omedelbart utreda hur det kan genomföras.

En trygg och jämlik skola

I Malmös skolor ska det gälla nolltolerans mot alla typer av kränkande behandling – oavsett om det bottnar i rasism, sexism eller annat. Malmö stad bör även som huvudman prioritera arbetet med att stadens skolor agerar kraftfullt mot alla brottsliga handlingar och att det anmäls genom att ge grundskoleförvaltningen ett övergripande ansvar för att säkerställa att allt våld även leder till en polisanmälan.

Vid sidan av detta krävs det ökade resurser till den uppsökande verksamheten och nolltolerans mot skolk. För att elever inte ska falla efter i skolarbetet och för att tidigt kunna genomföra nödvändiga insatser behöver kommunens uppsökande verksamhet ges ökade resurser och stöd.

Kontrollmekanism mot kränkningar och bråkiga elever

Bråkiga och våldsamma elever måste mötas av vuxna som snabbt reagerar och ser ett behov av förändring. Lärare har här ett särskilt ansvar att regera kraftfullt mot alla typer av våld eller kränkningar i klassrummet och på rasterna. Våld, hot och sexuella trakasserier ska alltid polisanmälas och elever som begått brottsliga handlingar mot andra elever och lärare ska flyttas till en annan skola.

Vi vill utreda möjligheten att införa en kontrollmekanism där kommunen tar ett övergripande ansvar för att allt våld på den kommunala skolan anmäls inom 24 timmar. Om lärare och rektorer som inte anmäler våld till polis inom 24 timmar måste grundskoleförvaltningen reagera snabbt mot dessa.



Insatser för ökad studiero

Det är viktigt för elevernas trygghet och trivsel att det finns ett förebyggande arbete mot ordningsstörande beteende och att det finns tydliga regler för vad som gäller i skolan. Det är viktigt att skolan kan garantera studiero för alla elever, vilket skolinspektionen definierar som att elever genom undervisningen fokuserar på lärandet och att störande inslag minimeras.

Malmö stad behöver stärka tillämpandet av disciplinära åtgärder enligt skollagen, vilket inkluderar tillsägelser, skriftliga varningar, kvarsittning och avstängningar för de elever som stör eller bryter mot skolans regler, samt att tillämpa principen att den elev som grovt kränker en annan elev eller utför annan typ av otillåten handling alltid ska tvingas byta skola. Här behövs kontinuerliga utbildningsinsatser av personalen så att skolan alltid ska stå bakom den elev som blir utsatt.

Förbättrad arbetsmiljö för lärare och elever

Både fackliga organisationer och skolorna själva vittnar om att arbetsmiljön brister på flera områden. Dessa brister påverkar Malmö stads rykte som arbetsgivare och det är viktigt att dessa signaler tas på allvar och därför föreslår Moderaterna att en extern utredning avseende arbetsmiljön i skolan ska genomföras.

Översyn av otrygga platser i skolan

Våra skollokaler bör ses över och är en viktig aspekt i det trygghetsskapande arbetet. En del av skolans lokaler och utemiljöer kan upplevas som otrygga och vara inbjudande för kriminella aktiviteter, eller vara ett tillhåll där kränkningar och brottsliga handlingar kan ske utan att någon vuxen har möjlighet till uppsikt och ingripande. Malmö stad bör därför arbeta fram en strategi för att skapa trygga skolmiljöer.

Ge skolor oavsett driftsform samma möjligheter till frihet och ansvar

Malmö skolor ska oavsett driftsform ges samma förutsättningar och möjligheter. Det innebär ett större ekonomiskt ansvar för stadens kommunala skolor och en ökad frihet att profilera sig och välja pedagogisk inriktning.

Fler internationella skolor

För att näringslivet ska kunna locka till sig kompetens från hela världen krävs fler internationella skolor.

Valfrihet för höjd kvalitet

Vi vill ge större frihet och kräva samma ansvar av alla skolor – fristående såväl som kommunala.

Sprid Bunkeflomodellen på skolorna i Malmö

Fysisk aktivitet och bättre skolresultat går hand i hand. Forskning visar att ökad fysisk aktivitet förbättrar motoriken och barns koncentrationsförmåga. Malmö bör satsa mer på att ge elever en hälsofrämjande livsstil med goda matvanor och fysisk aktivitet varje dag i eller efter skolan.

Utred möjligheten att ta fram en digital strategi för skolan i Malmö

För att kunna arbeta i framtidens kunskapssamhälle krävs en god förståelse för digital teknik samtidigt som nya pedagogiska möjligheter öppnar för bättre skolresultat för fler. Förutsättningarna för digitalisering skiljer sig dock kraftigt åt mellan Malmö skolor. Därför behövs en digital strategi för att skolorna ska få stöd i sina investeringar i datorer, surfplattor och bra digitala läromedel. Samtidigt måste lärare och andra medarbetare ges bättre möjlighet till vidareutbildning.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att utreda samt utveckla resursfördelningssystemet så att skolor med goda resultat slipper att utsättas för nedskärningar,



Att uppdra åt **grundskolenämnden** att omplacera de rektorer som återkommande och konsekvent missar att nå utsatta kunskapsmål, till annan typ av befattning,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att göra en total översyn av rektorers arbete för att kunna tillsätta förbättringsåtgärder som minskar den administrativa bördan på rektorerna,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att tillse att hela lärarkåren har goda möjligheter att fortbilda sig inom sina ämnen och inom pedagogik,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att införa central rättning av prov,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att arbeta fram arbetssätt och rutiner för att utreda och följa upp elevers frånvaro och skolplikt, oavsett huvudman, i syfte att öka närvaron minska antalet elever med upprepad och längre frånvaro,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att arbeta fram nya metoder som är särskilt inriktade på pojkars lärande, i syfte att fler pojkar ska bli behöriga till gymnasieskolan,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att stärka arbetet med att etablera kontakt med elever i riskzonen under sista året i grundskolan, för att erbjuda stöd för att fullgöra utbildningen eller i övergången från skola till arbetsliv,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att införa ett frivilligt system med nivåbaserat lärande (nivågruppering) i årskurs 4–9,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att ta fram en specialpedagogisk strategi som innehåller satsningar i form av fler speciallärare och handledning av klass- och ämneslärare,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att öka antalet och användandet av stödlärare,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att ge samtliga elever som tidigt uppvisar avvikande beteende individuella åtgärdsprogram enligt lag,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att ge samtliga elever möjlighet att träffa en kurator minst en gång per läsår

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att skyndsamt utreda möjligheten att låta andra huvudmän än kommunen ansvara för driften av Värner Rydénskolan,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att återkomma med förslag om nya rutiner som tydliggör vilka regler som gäller i skolan,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att i samråd med skolnämnderna ta fram tydliga riktlinjer för att stoppa förekomsten av sexuella trakasserier i Malmö stads skolor,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att återkomma med åtgärder för hur grundskoleförvaltningen ska kunna ta ett övergripande ansvar för att allt våld på den kommunala skolan polisanmäls,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att tillse att anmälningsplikten vid kränkande behandling, sexuella trakasserier samt annan brottslighet tillämpas på alla stadens skolor

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att förstärka och förlänga den kommunala uppsökandeverksamheten,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att återkomma med åtgärder gentemot skolor som inte polisanmäler brott inom 24 timmar efter det inträffat,



Att uppdra åt **grundskolenämnden** att ta fram nya rutiner kring hur användandet av disciplinära åtgärder enligt skollagen kan stärkas på samtliga skolor,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att tillämpa principen att den elev som grovt kränker en annan elev eller utför annan typ av otillåten handling alltid ska tvingas byta skola,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att tillsammans med skolnämnderna genomföra en extern granskning avseende arbetsmiljön i skolan,

Att uppdra till **kommunstyrelsen** att i samråd med skolnämnderna och servicenämnden göra en översyn avseende otrygga platser i våra skolor, i syfte att arbeta fram nya strategier för trygga skolmiljöer,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att kommunala skolor ges ett större ekonomiskt ansvar och en större frihet att profilera sig och välja pedagogisk inriktning,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att verka för etableringen av fler internationella skolor,

Att uppdra åt **grundskolenämnden** att införa den så kallade Bunkeflomodellen på samtliga skolor,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda möjligheten att ta fram en digital strategi för skolan i Malmö.

Gymnasie- och vuxenutbildning

En gymnasieskola av hög kvalitet ger elever en chans att utvecklas och öppnar nya vägar i livet. Det är också en förutsättning för att Malmö ska kunna behålla sin konkurrenskraft mot omvärlden. Gymnasieskolan ska vara för alla. Vuxenutbildningen i Malmö ska ge stöd och hjälp tillbaka in på arbetsmarknaden eller högre utbildning för den som halkat efter.

Malmö ska ha Sverige bästa gymnasieskolor

Utbildningen vid Malmös gymnasieskolor ska präglas av hög kvalitet och hög status. Samarbetet med universitet och högskolor måste utvecklas och stärkas. Moderaterna vill införa nya spetsutbildningar inom matematik, programmering, tyska samt ekonomi för att i samverkan med Malmö universitet tidigt samla Sveriges främsta talanger.

Möjlighet till fortsatta studier för lärare

Vi vill ge fler gymnasielärare i Malmö möjlighet att på betald arbetstid fördjupa sina kunskaper genom licentiat- eller doktorsutbildningar i sina respektive ämnen. Vi vill även inrätta fler ämnesorienterade lektorstjänster i Malmö. På så vis höjs också läraryrkets status.

Praktiska programmen i samarbete

Vi vill vidareutveckla samarbetet med det lokala och regionala näringslivet i syfte att stärka de praktiska programmen på gymnasiet. Fler lärlingsutbildningar skapar bättre förutsättningar för framtida jobb. Mentorsprogram och sommarjobsprogram är ytterligare vägar för att stärka yrkesprogrammen.

Öppnare jämförelser mellan skolor vid skolval

Kommunens system för öppna jämförelser mellan skolor vid skolval ska kompletteras med att omfatta också Malmös gymnasieskolor.

Anpassa vuxenutbildningen efter bristyrken och anställningsbarhet

Vuxenutbildningen måste effektiviseras så att fler kan bli anställningsbara. Det kan handla om grundläggande vuxenutbildning för fler Malmöbor, men också om kompletterande utbildningar för att få den enskilde att gå från bidragsberoende till jobb.



VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att återkomma med förslag på hur samarbetet med Malmö universitet kan utvecklas samt på vilket sätt kommunen kan bistå Malmö Universitet,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att utforma kommunens yrkesförberedande gymnasieprogram i närmare samarbete med näringslivet,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att införa möjligheterna till spjutspetsutbildningar inom matematik, programmering, tyska samt ekonomi,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att renodla skolans kunskapsuppdrag genom att utreda möjligheten att minska antalet styrdokument för skolan,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att omplacera de rektorer som återkommande och konsekvent missar att nå utsatta kunskapsmål, till annan typ av befattning,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att ge fler gymnasielärare i Malmö möjlighet att på betald arbetstid fördjupa sina kunskaper genom licentiat- eller doktorsutbildningar i sina respektive ämnen,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att inrätta fler ämnesorienterade lektorstjänster,

Att uppdra åt **gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** att se över och anpassa vuxenutbildningen efter bristyrken och ökad anställningsbarhet.



Vård och omsorg

För Moderaterna är vården och omsorgen i fokus. Valfrihet, mångfald och tillgänglighet är vårt löfte till Malmös äldre. Välfärden i Malmö ska vara av högsta kvalitet. Den som behöver samhällets stöd som mest ska aldrig behöva oroa sig över att inte få hjälp. Vården och omsorgen ska i alla delar vara trygg och utgå från våra äldres behov och önskemål. Varje krona i minskad kostnad för kommunen, som exempelvis en digitalisering av tjänster inom hemtjänsten kan medföra, ska gå direkt tillbaka till en förstärkt äldreomsorg och en god omvård, förbättrad arbetsmiljö och fler händer i vården.

Rätt att välja hemtjänst

Moderaterna vill införa valfrihet inom hemtjänsten. Valfrihetssystemet innebär att de som har hemtjänst får möjlighet att välja vilken utförare som ska leverera hemtjänsten. Systemet ökar konkurrensen, kvalitén och ger brukare utökat inflytande över hur deras hemtjänst ska utföras.

Digitalisering och utökat utbud inom hemtjänsten

Moderaterna vill se en ökad digitalisering inom hemtjänsten för att underlätta för personalen i sitt arbete men också för att kunna erbjuda en säkrare och tryggare omvårdnad.

Ta till vara på de äldres förmågor

Malmö stad har en situation med många skolor där stök och otrygghet råder. Samtidigt finns det många barn i Malmö med rötter i utlandet vilket många gånger innebär att de saknar mor- och farföräldrar i Sverige och därmed saknar en naturlig brygga till den äldre generationen. Moderaterna föreslår att vi därför drar nytta av Malmös äldres förmåga och inrättar ett system med skolmormor- och morfar.

Ett kvalitetskontrakt ska införas

Ledstjärnan inom Malmö stad vård och omsorg måste vara en hög kvalitet på omvårdnaden. Därför vill Moderaterna upprätta ett kvalitetskontrakt med stadens vård- och omsorgstagare. Kvalitetskontraktet skall garantera en gemensam vårdplanering och uppföljning av insatser som utgår från omsorgstagarens behov och perspektiv. Kvalitetskontraktet skall kompletteras med en tydlig och skarp tillsynsverksamhet som arbetar för att säkerställa kvaliteten i verksamheten.

Utevistelsegaranti ska införas

Malmös vård- och omsorgstagare måste alla garanteras rätten att vistas ute om önskan så finns. Med anledning av det vill Moderaterna att en utevistelsegaranti införs i Malmö stad.

Uppsökande verksamhet

I dagens Malmö lever tyvärr alltför många äldre i ofrivillig ensamhet. Vi vill öka samarbetet mellan Malmö stad och ideella föreningar, för att genom uppsökande verksamhet aktivera äldre som i dag står utanför föreningslivet och som därmed många gånger hamnat i ofrivillig ensamhet och kanske till och med i isolering. Vantjänsten, som är ett nätverk av frivilliga, är ett värdefullt komplement till hemtjänsten, där de som är äldre eller har funktionsvariationer kan ges stöd i form av hembesök och promenader.

Utvecklad anhörigvård

Anhöriga utför i dag, många gånger i stor omfattning, ett osjälviskt och fantastiskt arbete, som präglas av omsorg och omtanke om en anhörig eller annan närstående. Samtidigt måste det offentliga ta ett ökat ansvar för den enskildes vård och omsorg så att anhörigvårdarens vardag inte förvandlas till en tillvaro som är svårt att hantera, både fysiskt och psykiskt. Det finns ett tydligt behov av ökat stöd och hjälp till anhörigvårdarna och dessutom behov av en kartläggning så att stödet till anhörigvårdare sker på bästa sätt.



Volontärcenter för att hjälpa äldre

Genom ett volontärcenter kan Malmö stad samla de goda civila krafter i kommunen som är villiga att göra särskilda insatser för våra äldre. Det ideella arbetet kan utgöra ett gott komplement till det ordinarie omsorgsarbetet. För att stävja den ofrivilliga ensamheten krävs samarbete och hållbarhet.

Fler trygghetsboenden och seniorboenden

Malmö stads korttidsboenden har kommit att bli mer än de tillfälliga boenden de är tänkta att vara. Fler trygghets- och seniorboenden kan leda till en ökad rörlighet på bostadsmarknaden. Det ska finnas olika former av trygghets- och seniorboenden för att passa olika behov. Det måste genomföras en kartläggning av antalet nätter en brukare spenderar på korttidsboende i stället för det seniorboende man har rätt till men inte får tillgång till i brist på platser.

Inför generationsboenden

Införande av generationsboenden är ett led i att förbättra äldreomsorgen och därför vill vi utreda förutsättningarna för sådana boenden. Att kombinera ett äldreboende med exempelvis en förskola eller studentboende, där vissa utrymmen kan användas gemensamt, kommer att skapa naturliga möten mellan de äldre och yngre och kan leda till ett stort utbyte mellan generationerna som också motverkar den ensamhet många äldre känner.

Profilerade boenden

När man kommit upp i ålderns höst finns ofta en längtan efter att kunna njuta av exempelvis natur och kultur men tyvärr är Malmös äldreboenden alltför lika och kan därför många gånger inte möta den äldres behov. Med tanke på den mångfald av nationaliteter som finns i Malmö kan det finnas behov av äldreboenden med särskild språkkompetens och kännedom om den äldres kultur. Med profilerade boenden kan den äldres behov alltid stå i centrum.

Kost inom äldreomsorgen

En hälsosam kost är av yttersta vikt för de äldres livskvalitet. Det är viktigt att kosten inom äldreomsorgen håller hög kvalitet, är näringsrik och en god höjdpunkt i vardagen. De bör inte bara vara grundläggande för att förebygga undernäring utan även en social aktivitet att se fram emot.

Måltidsmodellen som är framtagen av livsmedelsverket innefattar mer än bara maten på tallriken. Den tar även saker som rummet, trivseln och den generella upplevelsen i beaktning. Vi vill se en ökad användning av måltidsmodellen samt ökade kvalitetskontroller för kosten inom äldreomsorgen.

Måltidsvän

Den ofrivilliga ensamheten kan bli särskilt påtaglig vid måltidssituationer. Genom volontärcentret kan konceptet "måltidsvän" utvecklas för att möjliggöra för äldre att få matsällskap.

Dagverksamhet

Dagverksamheten i Malmö stad behöver en bred översyn. Köerna till delar av aktiviteterna inom dagverksamheten är för långa och det finns områden av vår stad där det saknas fullgod dagverksamhet. Äldre och personer med funktionsvariationer ska kunna få uppleva en vardag som förgylls genom varierande aktiviteter och engagemang, som till exempel matlagning, friskvårdsaktiviteter och musikunderhållning.

Stöd till personer med funktionsvariationer

Stödet till personer med funktionsvariationer ska utformas så att det är mångskiftande och anpassat till den enskildes särskilda behov och förutsättningar. För att underlätta för människor med funktionsvariationer behöver samordningen förbättras mellan staden och andra myndigheter.



Utred möjligheterna att ta fram en E-hälsostrategi för ökad trygghet i äldrevården

Digitaliseringen öppnar upp för nya möjligheter inom vård och omsorg. En satsning på en e-hälsostrategi i Malmös äldreomsorg kan säkerställa tillgången på nya tekniska hjälpmedel som kan bidra till ökad trygghet för äldre.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att digitalisera och effektivisera hemtjänsten så att resurser frigörs för en stärkt och förbättrad hemtjänst,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att upprätta kvalitetskontrakt med stadens brukare inom äldreomsorgen samt skapa en tillsynsverksamhet för uppföljning av kvalitetskontraktet,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utreda hur samt införa valfrihet mellan olika ackrediterade aktörer inom hemtjänsten, i enlighet med Lagen om valfrihetssystem,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utveckla uppsökandeverksamheten så att färre äldre behöver uppleva ofrivillig ensamhet i sin vardag,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att utreda situationen för anhörigvårdare i syfte att ge dem ökat stöd,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att införa ett volontärcentrum så att fler Malmöbor kan engagera sig ideellt i äldreomsorgen med syfte att öka livskvaliteten för stadens äldre,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att inom volontärcentrats verksamhet utveckla konceptet måltidsvän,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att öka användningen av måltidsmodellen samt öka kvalitetskontroller av kosten,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att införa en utevistelsegaranti för vård- och omsorgstagare, att verka för fler profilerade boenden,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att samordna stödet för personer med funktionsvariationer mellan staden och andra myndigheter,

Att uppdra åt **hälsa-, vård- och omsorgsnämnden** att skyndsamt utreda möjligheterna att ta fram en E-hälsostrategi för ökad trygghet i äldrevården,

Att uppdra åt **servicenämnden** att uppmuntra och förenkla för fria aktörer att bygga trygghets- och seniorboenden,

Att uppdra åt **hälsa-, vård, och omsorgsnämnden** att i samarbete med skolnämnderna utreda möjligheten att införa system med skolmormor och skolmorfar

Att uppdra åt **servicenämnden** att utreda förutsättningarna att bygga generationsboenden.



Stadsbyggnad

Malmö växer med i genomsnitt 5 000 personer årligen. Inflyttningen ställer krav på en hög byggnationstakt, lokaler och samhällsservice. Moderaterna vill se en förtätning i stadens centrala delar. Stadsdelarna ska byggas samman till en helhet. Malmös byar ska ha möjlighet att behålla sin säregna karaktär.

Malmö ska bygga sina bostäder i goda kollektivtrafiklägen för ett smidigare resande för stadens invånare och till gagn för miljön. Den växande staden förutsätter att vi tar hand om och vårdar de parkområden vi har och uppmuntrar de boende att engagera sig i sin närmiljö. Genom att förtäta stadens befintliga bestånd och bygga högre ges vi också en möjlighet att spara vår stads grönområden.

Stadens nya och befintliga stadsdelar ska präglas av varierande och nydanande arkitektur. Planeringen av nya bostäder måste även inkludera fler förskolor, skolor och idrottsytor. Platser behöver säkras för fritid och rekreation.

Stadsdel Stadion

I vår vision för Stadionområdet presenteras en ny grön och hållbar stadsdel mitt i centrala Malmö med sportaktiviteter, liv och rörelse årets alla dagar, årets alla timmar. Satsningar på bostäder och fritidsaktiviteter kommer att ge Stadionområdet förutsättningar till fler kommersiella satsningar i form av restauranger och hotell men också andra företag, intresserade av att placera sig i en ny pulserande och expansiv stadsdel. Satsningar som kommer att generera fler i arbete.

I planerna för området ser vi gärna ett samspel mellan den yngre och den äldre generationen. Vi vill uppföra ett profilerat seniorboende med inriktning mot hälsa, liv och rörelse. Vi ser gärna att boendet ligger i anslutning till aktivitetsdelen på området och att boendet drivs i nära samarbete med Malmös Idrottsgrundskola.

Stadionområdet och närliggande områden är idag en otrygg plats att vistas på. Satsningar på området genom en ny stadsdel kommer att bidra till liv och rörelse årets alla dagar. Inte bara kommer det att ge positiva effekter på närliggande områden. Det kommer också att öka tryggheten på Stadionområdet.

Malmös första metrolinje kan se dagens ljus vid stadsdel Stadion om Moderaterna får bestämma. Vi är överens om att den dagen metron mellan Malmö och Köpenhamn blir verklighet ser vi Stadionområdet som en första vidaresträckning av metron i Malmö.

Moderaterna tar med Stadsdel Stadion ett helhetsgrepp för området. I det är det självklart för oss att ha hållbarhetsperspektivet i fokus. Samtliga bostadsfastigheter i området ska förses med gröna tak för förbättrad hantering av dagvattnet. Samtliga idrottsanläggningar där så är möjligt ska också förses med solceller för att skapa hållbara anläggningar.

Tyvärr så antogs ett planprogram av styret som inte innehåller tillräckligt många bostäder, har färre kommersiella satsningar och andra satsningar på hälsa, liv och rörelse och trygghet som finns i vårt förslag. Vi står dock fast vid vår vision och vill påverka kommande processer i området så de återspeglar vår vision.

Nyhamnen

Malmös just nu mest attraktiva exploateringsområde är Nyhamnen. Ska Malmö växa till en halv miljon invånare de kommande tjugo åren måste vi ta alla chanser vi kan för att få till förtätning med högre och tätare bebyggelse i Nyhamnen.

Om Malmö och Nyhamnen ska ha bra kommunikationsmöjligheter är fler superbussar inte tillräckligt. I Nyhamnen finns möjlighet att planera med ett resandeunderlag för ett helt separerat (och förarlöst) kollektivtrafiksystem med hög driftsäkerhet och attraktivitet, till exempel en metro som i Köpenhamn, en linbana eller något annat snabbt och effektivt transportmedel. Det behöver möjliggöras effektivare och bättre kommunikationsmöjligheter med kollektivtrafik och bil men också goda parkeringsmöjligheter som främjar näringslivet i området.



I Nyhamnen finns en stor potential att anlägga en stor park i området som känns trygg för människor att vistas i både på dagen och natten. Den stora bilfria zonen man planerar för i Nyhamnen för tyvärr tankarna till Stadionparken, Nydalaparken och andra otrygga platser.

Den vision som finns om att alla bostadsgårdar ska vara till för alla leder tyvärr till att många ytor upplevs som allt för offentliga för att vara privata, men allt för privata för att vara offentliga. Det behövs byggas helt slutna kvarter så de boende känner sig trygga med att släppa ut sina barn eller sin katt, trots att det är mitt i centrala Malmö. Slutna kvarter minskar dessutom risken för ventruiska vindar och bidrar till ett bättre mikroklimat.

I Moderaternas vision av Malmö ska den enskilde aktörens möjlighet utökas, för att låta varje kvarter ta tillvara på sin fulla potential. Därför vill vi utöka möjligheterna för att anlägga parkering till att innefatta alla ytor som inte har marknadsmässig potential för andra funktioner, till exempel bottenvåningar i höghusområden och innergårdar i större byggnadskomplex.

En stor del av trafiken i Malmö (framförallt till Västra hamnen och i framtiden även Nyhamnen) består av inpendling. För den som av olika skäl inte kan ta tåget eller bussen hela vägen hade en attraktiv pendelparkering i utkanten av Malmö varit en bra lösning. Optimalt är att trafiken ska kunna köra direkt från motorvägen, in i ett parkeringshus och byta till kollektivtrafik för att undvika trängseln inne i stan.

Nyhamnen är planerad efter Malmö Stads Trafik och Mobilitetsplan (TROMP), ett dokument med högt ställda mål, men med brister i genomförandebeskrivningen. I till exempel Västra Hamnen, där målsättningen varit snarlik, men metoden för att nå målen framförallt har varit att fysiskt tränga ut bilen, har lett till en dålig trafiksituation och en begränsad investeringsvilja för framförallt företag som istället etablerat sig i det lättillgängliga Hyllie.

Locka fler bostadsbyggare till Malmö

För att öka utbudet och sänka priserna på bostadsmarknaden vill vi att fler bostadsbyggare ska vara verksamma i Malmö. Därför vill vi att Malmö stad aktivt ska marknadsföra sig mot såväl svenska som internationella byggherrar och fastighetsbolag för att öka byggandet och uppmana till innovation.

Detalj- och bygglovsarbete måste syfta till ett större bostadsbyggande

Det tar i dag alldeles för lång tid från idé till inflyttning. Byggbolag och fastighetsbolag vittnar i stället om en kommun där förvaltningarna ofta letar brister i ansökningar snarare än att arbeta för att lösa bostadsbristen. Malmö stads detaljplaner bör, med undantag av områden med stort kulturhistoriskt värde, vara mer flexibla. Det ska i planskedet räcka med att markera användningsområde, volym och byggnadernas förläggning på marken för att sedan reglera övriga detaljer i en kommande bygglovsprocess. På detta sätt skulle Malmö även tillvarata byggherrarnas idéer och kompetens, samtidigt som det skulle förenkla processen och korta tiden från plan till färdigt projekt. Det är viktigt att markanvisning ges i konkurrens och där den byggherre som har den bästa idén för att passa Malmös behov också får tilldelningen. Vidare är det viktigt att inte kommunen, förutom gällande lagstiftning, ställer upp ytterligare krav på byggherren som riskerar att fördyra byggkostnaderna och/eller försena projekten.

Flexiblare bygglovshantering

Malmö måste vara bättre på att göra en mer flexibel bedömning vid bygglov så att småhusägare ska kunna ha möjlighet att förbättra sin boendemiljö så länge det inte stör någon annan. Även fastighetsägare måste ha större möjlighet att förbättra byggnader och få lägre värme och elkostnader genom att byta ut befintliga fönster och fasader med något likvärdigt. I dagsläget är det ibland svårt för fastighetsägare att göra den typer av förbättringar på äldre byggnader då stadsbyggnadskontorets bedömning är att byggnaden inte får avvika alls från hur det ser ut idag.

Bifallsdelegation vid bygglovshantering

Att förenkla och skynda på plan- och bygglovsbeslut är av största vikt. Med anledning av det vill vi införa en princip på delegation gällande bifall. Det innebär att politiken delegerar möjligheten att



bevilja byggnationsansökningar, enligt de möjligheter som finns angivet i Plan- och bygglagen, men att tjänstemän behöver fortsatt ett politiskt mandat för att avslå en ansökan om byggnation.

Underlätta för bostadskarriär i ekonomiskt resurssvaga områden

För att underlätta för en bostadskarriär i också ekonomiskt resurssvaga områden vill Moderaterna uppmuntra och verka för ombildning av hyresrätter i MKB till bostadsrätter i dessa områden samt inte minst göra det möjligt för boende i MKB att för marknadsmässigt pris få sin hyresrätt ombildad till ägarlägenheter.

Bygg en blandad stad

Nya stadsdelar bör byggas högre som kompletta stadsdelar. Behovet av resor minskar när bostad, skola, arbete och affärer finns inom samma område samtidigt som det sociala sammanhanget samt tryggheten ökar när människor rör sig ute i lokalområdet. Vid förtätning av befintliga stadsdelar bör det eftersträvas att fler funktioner integreras i det befintliga beståndet. Vid större förtättnings- och exploateringsprojekt är det viktigt att en god kollektivtrafik finns på plats redan från start.

Tillåta högre byggnader

För att få en grön och tät stad måste vi vid förtätning tillåta betydligt högre byggnader. Malmö bör införa en arbetsprincip att uppmuntra fler, snarare än färre, våningsplan vid bostadsbyggnation. Detta bör kompletteras med uppmuntran till fler takterrasser och uteserveringar och näringsverksamhet i samband med tak och balkonger.

Stadens torg

Malmös torg är viktiga mötesplatser för våra medborgare och människor som besöker vår stad men i dag står många tomma och karga. Vi vill öka växtligheten på våra torg för att bidra till lokalmiljön och göra våra torg mer levande. För att tillgängliggöra dessa vill vi se över möjligheten att anlägga parkeringar under torg och möjliggöra för bland annat kultur, evenemang, försäljning och uteserveringar att ta plats på torgen.

Ge fler möjlighet att bygga eget

Malmö ska vara en tät och grön stad, men även i framtiden kommer tomtmark ibland säljas till villabebyggelse. Ofta har tomtmark till villor sålts till byggbolag som bygger enformiga villor. Vi vill ge fler möjligheten att bygga eget genom att vid försäljning av tomtmark förenkla för enskilda individer och familjer att konkurrera med byggbolagen.

Fler inredda vindar hjälper yngre till sin första bostad

För att klara Malmös behov av fler lägenheter och samtidigt skona så mycket jordbruksmark som möjligt behövs alla former av förtätningar i det befintliga beståndet. Ett enkelt och relativt snabbt sätt för Malmö är att ytterligare uppmuntra byggandet av vindslägenheter. Vindar är i många fall en outnyttjad och attraktiv resurs som skulle kunna möjliggöra för fler bostäder, framför allt för många yngre Malmöbor. Malmö stad ställer i dag krav på hisstillgänglighet vid de flesta fall av ombyggnation av vindar till lägenheter. Enligt Plan- och Bygglagen medges viss flexibilitet för kommuner gentemot det kravet.

Nej till köp av bostadsrätter

Malmö stad ska under inga omständigheter snedvrída bostadsmarknaden genom att köpa in bostadsrätter. De bostadsrättslägenheter som staden i dag äger ska säljas av i den takt som marknaden kan hantera. I de fall där besittningsrätten inte gör det möjligt att avyttra en lägenhet ska hyran sättas efter marknadsmässiga principer, det vill säga så att inte hyran i en bostadsrättslägenhet blir lägre än kommunens avgift till föreningen, beräknad kostnad för inre underhåll samt kapitalkostnad.



VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att i samråd med tekniska nämnden utreda möjligheten att anlägga parkeringsgarage under stadens torg, samt utreda olika finansieringsmöjligheter för detta,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att markant förkorta handläggningstider för planprocesser och bygglov, samt att öka servicen och tillgängligheten,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att aktivt verka för förenklade byggregler och slopade, kostsamma särkrav,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att aktivt arbeta för ökad förtätning genom högre byggnation på lämpliga centrala tomter, i utbyggnadsområdena Nyhamnen, Västra hamnen, Hyllie och Stadionområdet samt i kollektivtrafiknära lägen,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ändra på kravet med hisstillgänglighet och inleda arbetet att bygga om vindar till lägenheter,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta hänsyn till karaktären på kringliggande bebyggelse i plan- och bygglovsprocessen för att Malmös mångfald och de olika stadsområdenas särprägel ska bevaras och förstärkas snarare än försvinna,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram en strategi för en tryggare och mer framkomlig cykelstad,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att verka för en mer transparent markpolitik och uppmuntra många, nationella och internationella, aktörer och anbudsgivare,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att snarast öka planläggningen av mark till gagn för företag inom grön industri- och lagerverksamhet,

Att uppdra åt **servicenämnden** att sälja de bostadsrätter utan besittningsrätt som finns i Malmö stads ägo i en takt som inte påverkar kommunens resterande bostadsmarknad negativt,

Att uppdra åt **MKB** att verka för viss ombildning av hyresrätter i MKB till bostadsrätter eller ägarlägenheter i stadens utanförskapsområden,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att förenkla regelverket vid försäljning av tomtmark, i syfte att ge möjlighet till privatpersoner att konkurrera med byggbolagen.



Miljö

Miljöarbetet i Malmö ska genomsyra hela organisationen. Med goda vistelse-, boende- och utemiljöer kan Malmö uppnå den trygghet hos Malmöborna som bidrar till en attraktiv stad.

Det är viktigt att miljöförvaltningen i kraft av sin kompetens ökar samverkan inom miljöområdet med kommunens bolag, styrelser och nämnder, men även med företagen i kommunen. Först när hela kommunen samverkar kan man nå de utsatta målen om en minskad miljöpåverkan och en hållbar stad.

Miljönämndens arbete måste återföras till att handla mer om hälsoskydd för Malmös invånare. Möjliga källor som luft-, vatten-, kemikalie- och bullerföroreningar ska kartläggas, analyseras och förebyggas.

Fokus bör även ligga på tillsynsverksamheten. Livsmedeltillsynen ska garantera Malmöborna säkra livsmedel. Bostadstillsynen hindrar oseriösa fastighetsägare att hyra ut lokaler och bostäder som inte följer lagstiftningen och tillsynen som sker via miljö- och hälsoskydd ser till att stadens företag och verksamheter följer lagen. Det finns ett stort behov av att utöka stadens tillsyn till att omfatta fler verksamheter än de som ligger inom ramen för tillsynen idag, till exempel massagesalonger.

Tryggare Malmö

Idag bedrivs samordnad tillsyn av Malmö stads miljöförvaltning, stadsbyggnadskontoret och kommunalförbundet Räddningstjänst Syd samt på förekommen anledning med berörda statliga myndigheter under namnet Tryggare Malmö. Samverkan mellan myndigheterna har varit effektiv och visat på goda resultat. Moderaterna ser gärna att Tryggare Malmö blir en del av den ordinarie tillsynsverksamheten där miljöförvaltningen har den samordnande rollen.

Lev upp till Malmö stads miljömål

Moderaterna står bakom de miljömål Malmö stad har satt upp till 2020, och anser att Malmös miljöarbete både måste förbättras och effektiviseras för att vi ska ha en chans att leva upp till dem. Fokus bör därför bland annat ligga på de områden där vi har halkat efter, såsom målen om att de gröna och blå kvaliteterna ska utvecklas, att Malmönaturen ska värnas samt målet om god vistelsemiljö för alla i Malmö.

Utred om Malmö kan nå 100 procent förnybar och återvunnen energi till 2025

Moderaterna vill höja ambitionerna för Malmös klimatarbete. Malmö ska ligga i framkant vad gäller förnybar och/eller återvunnen energi för minimal påverkan på klimat och miljö. All energi som används i kommunal verksamhet ska komma från förnybar och/eller återvunnen energi från och med 2025. Det är en ambitionshöjning från dagens politiska mål.

Verka för en giftfri vardag

Ingen människa ska bli utsatt för gifter i sin vardag. Oavsett om det handlar om livsmedel, leksaker eller byggnadsmaterial ska man kunna känna sig trygg. Som förälder ska man kunna vara säker på att badankan ditt barn biter i på förskolan inte är giftig. Därför vill vi snabba på arbetet med att fasa ut alla giftiga kemikalier, hormonstörande ämnen och mikroplaster från alla kommunala verksamheter.

Ställ krav på mat som håller svensk standard

Mat som är producerad i Sverige håller en hög nivå både vad gäller kvalitet, djurhållning och ekologisk hållbarhet. Vi ser i dag stora problem i många länder med orimliga mängder antibiotika i köttproduktionen och således i köttet vi importerar. Moderaterna vill att all mat som upphandlas och serveras i kommunala verksamheter såsom skolan, vården och omsorgen ska hålla svensk standard när det gäller djur- och livsmedelshantering med rekommendationer till privata aktörer att följa med samma goda exempel.

Bygg solpaneler på kommunens egna byggnader

Finns viljan så kan staden skapa enorma förbättringar för miljö och hållbarhet. Staden äger och förvaltar i dag en stor del av stadens hus, bara MKB äger omkring en tredjedel av alla hyresrätter.



Om staden över tid skulle bygga solpaneler på taken på samtliga kommunalt ägda fastigheter kan detta innebära både omfattande kostnadseffektiviseringar samtidigt som Malmö blir en grönare stad. Med anledning av detta är det inte heller motiverat för kommunen att bygga vindkraftverk för skattebetalarnas pengar.

Efterleva grönområdesnormen vid nybyggnation

Grönytor är viktiga för både människan och staden. I jämförelse med andra svenska storstäder har Malmö betydligt mindre grönområden. Med tanke på de senaste årens klimatomställning och den befarade ökningen av kraftiga regnoväder är det också viktigt med grönområden för att inte Malmös dagvattensystem ska överbelastas. Därför är det viktigt att man vid nybyggnation tar hänsyn till och följer den grönområdesnorm som gäller. I grönområdesnormen ska också gröna tak räknas in. När ett träd av någon anledning tas bort ska återplantering alltid ske vid plats där möjlighet till det finns.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **miljönämnden** att särskilt prioritera arbetet med att identifiera och förebygga hälsorisker,

Att permanentera och vidareutveckla **tryggare Malmö**,

Att uppdra åt **miljönämnden** att särskilt prioritera stadens tillsyn samt att uppbära samordningsansvaret för Tryggare Malmö,

Att uppdra åt **miljönämnden** att påskynda arbetet med att fasa ut alla giftiga kemikalier, hormonstörande ämnen och mikroplaster från alla Malmö stads verksamheter,

Att uppdra åt **miljönämnden** att öka samverkan inom miljöområdet inom hela kommunens organisation och med företag inom kommunen,

Att uppdra åt **miljönämnden** att tillsammans med berörda nämnder utreda möjligheterna att installera solpaneler på av kommunen ägda byggnader,

Att uppdra åt **servicenämnden** att ställa krav på mat som är god, näringsrik och håller svensk standard,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda hur Malmös kanaler kan bevaras och utveckla som en del av den gröna utvecklingen av staden,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att omgående påbörja arbetet med att rensa upp stadens kanaler,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att vidta åtgärder så att ordningsstadgans bestämmelser gällande nedskräpning i högre utsträckning efterlevs,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda om Malmö kan nå 100 procent förnybar och återvunnen energi till 2025.



Trafik

För oss moderater är det oroväckande att vänsterstyret inte förmår att för åren 2020–2022 komma med fler skarpa idéer för hur tekniska nämndens ska kunna bidra till att minska utanförskapet, hemlösheten, trafikinfarkterna, exploateringsproblemen, brottsligheten, den ökande nedskräpningen och den upplevda otryggheten.

Säkerhet, trygghet, utanförskap och hemlöshet

Malmö är i dag en delad stad mellan de delar där invånarna får ta del av utveckling och tillväxt till de delar av vår stad som lämnas helt utanför. Samhällsproblemen är allvarligare än på mycket länge.

I Malmö finns några av Sveriges största utanförskapsområden där hopplösheten har kommit att bli en del av vardagen. I det växande utanförskapet, där maktlösheten och otryggheten får råda, har också kriminaliteten sin grogrund. Det märks inte minst på alla uppgörelser med dödligt våld på våra gator och torg.

Moderaterna vill trygghetsatsa genom en ökad polisnärvaro, ordningsvakter på gator och torg och mer kameraövervakning. Vi vill inte längre uppleva att Malmöbor och besökande påstår att vi är en otrygg stad.

Moderaterna vill också uppmuntra till innovation inom kommunen. I Sverige finns en tradition av att via regelverk detaljstyra till exempel hur stort ett badrum ska vara. Ambitionen har oftast varit att skapa en god livsmiljö för den boende, oavsett dennes förutsättningar. Resultatet har istället blivit färre, större och dyrare lägenheter. Vi vill därför att tekniska nämnden genom LiMA verkar för att det ska ställas så få krav på tekniska lösningar som möjligt i kommunens upphandlingar. Istället vill vi att kraven i så stor utsträckning som möjligt ska vara baserade på funktion, vilket uppmuntrar till innovation från entreprenören och leder till en billigare slutprodukt för oss skattebetalare utan att tumma på kvaliteten.

Storstadspaketet

Vi moderater är inte övertygade om att styret tar höjd för vår infrastruktur som följer med att ökande antal bostäder och boende. Vi efterlyser övergripande åtgärder för att säkra det som finns under mark, d.v.s. vatten, avlopp, dagvatten och avfallshantering på utpekade platser.

I budgetförslaget väljer styret att i stort sätt bara redovisa åtgärder och förslag för kollektivtrafik och cykel men väldigt lite för övrig infrastruktur. Vi känner till exempel en stor oro över att man så ofta negligerar infrastrukturen under ytan. Redan idag ligger vi efter i utbyte och förnyelsetakt.

Inom storstadspaketet vill Moderaterna införa fler direktbusslinjer, till exempel på gator som leder till Park & Rideanläggningar. Det ger pendlare till Malmö möjligheten att lämna bilen utanför innerstaden och ta en snabb kollektivtrafik in till centrum och jobbet men också boende i Malmös nya bostäder som behöver sin bil under arbetsdagen att resa kollektivt eller cykla till en Park & Rideanläggning och fortsätta därifrån med sin bil.

För att underlätta för kollektivtrafikresenärerna inom Malmö vill vi fortsätta med det arbete som påbörjats med att utveckla Malmös kollektivtrafik. Vi vill se fler busslinjer vara helt elektrifierade för att minska utsläpp och buller, bygga fler busshållplatser med realtidsvisning och fungerande väderskydd för att göra väntetiden så behaglig som möjligt.

Behovet av nattbussar bör också ses över för i samband med storstadspaketet så att varje malmöbo tryggt och enkelt ska kunna ta sig hem vilken tid på dygnet som helst. Nattbussarna bör där det är möjligt införa nattstopp, det vill säga att bussen stannar på lämpliga ställen längs sin rutt för att öka tryggheten och minska avståndet mellan busshållplats och hem.

Transportsystemet i Malmö har stora brister. För många Malmöbor är bilen fortfarande det enda möjliga transportmedlet för att klara av sin vardag. Samtidigt finns det många som både vill och kan leva ett liv utan bil så länge förutsättningarna finns. Det är viktigt att Malmö byggs för att tillgodose allas behov.



Befintlig infrastruktur behöver användas på ett mer effektivt sätt. Vi vill till exempel pröva enkelriktningar av parallella gator för att öka framkomligheten för både kollektivtrafik och för privatfordon. Om fler invånare dessutom av egen vilja väljer ett alternativ till bilen skulle belastningen på vårt gatunät minska och framkomligheten för kollektivtrafiken öka. I den visionen behövs dels en fungerande och utbyggd kollektivtrafik och dels utökade möjligheter till användning av cykel som färdmedel. Allt detta i ett Malmö där också de som är i behov av bilen som sitt transportmedel i vardagen ska erbjudas bra förutsättningar för detta.

För att fler Malmöbor som vill lämna bilen hemma vid bostaden och åka kollektivt ska få möjlighet till detta, måste Malmö förändra sin p-norm så att det byggs fler parkeringsplatser i våra nybyggnadsområden. Moderaterna vill gärna uppmuntra Malmöborna att bara använda sin bil när det verkligen behövs och är därför också beredda att fatta beslut med innebörden att det alltid ska finnas tillgång till en parkeringsplats i direkt anslutning till bostaden för den som vill.

Moderaterna vill också se över gällande parkeringsregler i hela Malmö för att skapa en likvärdig hantering av våra invånare och besökande. Parkeringsavgifterna ska anpassas och tas ut för att "reglera trafiken" och inte som i dag lite godtyckligt både när det gäller var, när och kostnad.

Moderaterna vill att det ska vara lätt att leva miljövänligt och vi vill att Malmö fortsatt ska vara en cykelstad i världsklass. För att fler ska kunna cykla till jobb, skola och fritidsaktiviteter vill vi därför satsa på trygga cykelbanor i hela Malmö. För Moderaterna är det en självklarhet att detta ska ske genom förbättringar för cyklisterna, inte genom att försämra för bilisterna.

Undersökningar visar att av de saker som kraftigt hindrar människor som åker bil från att byta till cykel är oron för att cykeln ska bli stulen. Och alla som redan pendlar vet att cykelstölder är ett alldeles för utbrett problem i Malmö. Därför vill Moderaterna etablera fler säkra cykelparkeringar i områden med många arbetsplatser, t ex inne i parkeringshusens bottenvåningar. På lämpliga platser kan det även placeras helt nya cykelskjul där cyklarna är inlåsta. Vi ser gärna samarbeten med arbetsgivare som också ser behovet av bättre cykelparkeringar där cyklarna både är säkrare och torra.

För att utöka antalet inhägnade, övervakade cykelparkeringar liknande de som finns vid Malmö C och Triangeln vill vi undersöka om det går att attrahera en privat aktör som, mot en brukaravgift kan tillhandahålla detta för att göra det så kostnadsneutralt som möjligt för kommunen.

Mobilitet

I kategorin mobilitet omfattas alla trafikslag. Självklart är kollektivtrafik och cyklar viktiga men vi kan inte blunda för att det finns andra trafikslag som behövs i Malmö, både i dag och under en lång tid framöver. Till den kategorin räknas till exempel transporter till och från affärsidkare i city. Det måste finnas utrymme även för nyttotrafik och besökande för att möjliggöra ett levande city

I vissa delar av Malmö är trafiken ohållbar med återkommande trafikinfarkter under rusningstrafik, både morgon och kväll. Vi moderater vill kunna dela upp trafikslag på olika stråk d.v.s. att fördela cykeltrafik, kollektivtrafik och övrig motorfordonstrafik på olika stråk genom till exempel enkelriktningar, särskilda busstråk och separerade cykelbanor.

En del av de stora köproblemen i rusningstrafiken har (S) skapat under sitt samstyre med (Mp). Ett av dessa är den helt vansinniga kapacitetssänkningen på Annetorpsvägen som nu slår igenom med full kraft. Vi moderater vill därför att tekniska nämnden får i uppdrag att se vad som kan göras för att åter öka kapaciteten på Annetorpsvägen.

För att underlätta för boende utanför Malmö att resa kollektivt i Malmö vill Moderaterna utreda var det finns möjlighet att bygga knutpunkter, och hur man på ett enkelt, attraktivt och kostnadsfritt fördelaktigt sätt kan fortsätta sin resa mot slutmålet med hyrcyklar, cykelvägar och högklassig kollektivtrafik. Vi vill även utreda möjligheten för att kollektivtrafik-biljetten ska vara en del av parkeringsbiljetten.

För att minska onödiga utsläpp och tomgångskörning i köer vill vi arbeta med att ta bort den så kallade söktrafiken av bilar som letar efter lediga parkeringsplatser. Vi föreslår därför att fler gator



får styrning av trafikljusen med så kallad grön våg för att minska onödiga stopp och accelerationer, samtidigt som vi föreslår att ett modernt p-ledsystem till våra p-hus införs.

Nattetid finns det ingen anledning att ha tidsstyrda trafiksignaler utan dessa bör gå över till helrött, vilket innebär att den som först nalkas korsningen får grönt ljus och därmed kan vi undvika onödig tomgångskörning.

För att öka omsättningen på parkeringsplatser och underlätta för att uträtta snabba ärenden som kräver bil vill vi att en större andel parkeringsplatser ska vara tidsbestämda till 15 och 30 minuter. Samtidigt vill vi att det byggs fler parkeringsplatser i centrum, t ex genom att bygget av det underjordiska garaget på Davidshalls torg omedelbart påbörjas.

Vi moderater arbetar också för mer differentierade hastigheter. Det känns orimligt att hastigheten på Ystadvägen, Bergsgatan och kring Stortorget är densamma. Genom att ha hastigheter som trafikanterna finner rimliga ökar också efterlevnaden.

Många laglydiga fordonsförare upplever nuvarande fartgupp som en kollektiv bestraffning då de anläggs på grund av att ett fåtal förare inte håller beslutad hastighetsgräns. I stället bör Malmö införa farthinder som aktiveras för de bilar som kör olagligt fort, gärna i kombination med de tekniska lösningar som finns för att få signalkorsningar att slå om till rött då fordon nalkas i en för hög hastighet i förhållande till den tillåtna. Detta skulle även skona ambulanser och andra utryckningsfordon som får köra mot rött men inte kan undvika ett fast fartgupp.

Vi förslår också att fler övergångsställen och cykelöverfarter, inte minst i kollektivtrafikstråk, bör regleras med trafikljus för att skapa ett jämnare flöde för samtliga trafikslag.

Boende i stadsdelar där det byggs mycket får konstant uppleva att vägar stängs av och trafiken leds om på grund av olika vägarbeten. Då många olika arbeten pågår helt eller delvis samtidigt innebär det långa köer och problem. För att inte skapa onödiga trafikstockningar vill vi få en bättre samordning av grävningsarbeten i våra gator.

Moderaterna vill att stadskontoret intensifierar sitt arbete med Metron till Köpenhamn och samtidigt tar fram underlag för byggandet av Malmös första tunnelbanelinje med flera Metrostationer i staden.

Förtätning & exploatering

Vi vill ge tekniska nämnden i uppdrag att utnyttja vår kvarvarande kommunala mark på ett effektivt sätt, vi måste börja ställa krav på att volymerna ovan mark utnyttjas. Om stadsbyggnadsnämnden inte medger plan och bygglov för högre byggnader ska vi inte exploatera marken i fråga. Vi måste börja inse att Malmö är en storstad och vi kan inte fortsätta med att "slösa" med vår mark genom att bara bygga 4–6 våningshus i attraktiva lägen.

Merparten av förtätningen i Malmö kommer de närmaste åren ske i form av större exploateringar av hamn- och industriområden. Det är positivt, men Moderaterna välkomnar och uppmuntrar också initiativ i mindre skala. För att skapa mer variation i byggandet och öka konkurrensen vill vi också underlätta för mindre byggföretag att bygga i Malmö. Därför vill vi att tekniska nämnden i sina planbeställningar på lämpliga platser ska eftersträva att skapa flera, men till ytan mindre fastigheter, så att många olika entreprenörer ska ha möjlighet att bygga i Malmö.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdraga åt **tekniska nämnden** att se över möjligheten till att förse Malmöborna med fler inhägnade och övervakade cykelparkeringar i samarbete med privata aktörer,

Att uppdraga åt **tekniska nämnden** att i samverkan med Skånetrafiken tillse att väsentligt fler hållplatser förses med realtidsskyltar,



Att uppdra åt **tekniska nämnden** att i samverkan med Skånetrafiken arbeta för en bättre och tätare busstrafik i ytterområdena, med direktbuss till huvudorten och nattbussar alla veckans dagar,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att i samverkan med Skånetrafiken tillse att fler hållplatser förses med väderskydd,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att ta fram förslag på möjliga platser för knutpunkter i de centrala delarna av Malmö med fokus på cykel och kollektivtrafik,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att ta fram förslag på möjliga platser för park & ride-anläggningar vid stadens infarter,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att i ökad omfattning införa differentierade hastighetsgränser,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att snarast se över parkeringsavgifterna på gatumark så att dessa motsvarar behovet av att reglera trafiken och inget annat.

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utöka antalet aktiva farthinder, dvs sådana som bara aktiveras om någon bryter mot gällande hastighetsgränser,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda fri korttidsparkering med p-skiva på lördagar i centrum och vid handelsgator, samt att redovisa de ekonomiska konsekvenserna därav,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att omedelbart ersätta det så kallade städparkeringsförbudet med ett för kommunen mer effektivt sätt,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att styra trafikflödena på fler ställen enligt principen om "grön våg",

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda förutsättningarna för ett modernt parkeringsledsystem som hänvisar till öppna och lediga parkeringshus,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att snarast påbörja projektering av ett parkeringshus under Davidshalls torg samt att påbörja en upphandling av drift av detsamma

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att utreda hur kapaciteten på Annetorpsvägen kan utökas för att minska de i dag långa köerna,

Att uppdra åt **tekniska nämnden** att snarast påbörja projekteringen av Pildammsvägens färdigställande till 2+2 körfält jämte separat cykelbana för sträckan mellan Hyllie Allé och Drakagatan, samt att senast den 1/7 2020 redovisa tidplan och ekonomiska förutsättningar till kommunfullmäktige



Fritid

Föreningslivet har en central roll för att Malmöborna ska ha en bra hälsa och leva ett rikt och aktivt liv. Fritidslivet ska vara lika brett som Malmöbornas intressen. Det ska präglas av mångfald, entusiasm och liv. En fritid som ska vara tillgänglig för alla.

En tillgänglig fritid för alla

God tillgång till lokaler och ytor är en förutsättning för ett blomstrande föreningsliv i Malmö. Moderaterna vill fortsätta utbyggnaden av fler ytor för fritid och rörelse i staden. Det är efterlängtat av föreningslivet och utökar möjligheten att bedriva aktiviteter även på vinterhalvåret. Dessa är, utanför föreningslivet, för många det enda alternativet till aktiviteter utanför skolan och är ett nödvändigt fokus för en tillgänglig fritid för alla. Det är också viktigt att konstgräsplaner anläggs på ett så miljövänligt sätt som möjligt och bör i stället för av nermalda bildäck strös med ett mer miljövänligt underlag.

En sammanhållen idrott

I dag finns inget sammanhållet program för idrotten i Malmö. Olika småprojekt verkar i stället isolerade och det är komplicerat att få reda på hur dessa gynnar staden i sin helhet. Vi vill därför ha en samlad strategi för hur olika fritidskunskaper, såsom exempelvis simkunnighet, i Malmö kan förbättras.

Mer attraktiva fritidsgårdar

Under Socialdemokraternas tid vid makten har långt ifrån hela potentialen i fritidsgårdsverksamheten tagits tillvara då endast cirka 10 procent av Malmös ungdomar besöker en fritidsgård. Moderaterna vill utöka mötesplatser för de unga då det främjar samhörighet och delaktighet. Skolan blir ett viktigt redskap i arbetet att nå ut till ungdomar som i dag inte är aktiva. Kommunen har här ett ansvar att aktivt verka för att samverkan sker mellan föreningslivet och skolornas lokaler, samt för att främja fysisk aktivitet.

Förstärka samarbetet med de ideella organisationerna

Moderaterna vill se fler fritidsgårdar och fritidsaktiviteter av mer nischad karaktär såsom skateparkområden, musikhus och gamingcenter samt ökad stimulans för alternativ drift och vill därför se ett stärkt samarbete med de ideella organisationerna och företagen som kan bidra med detta. Vidare vill vi uppmuntra och stärka samarbetet med de utomstående organisationer och företag som erbjuder ungdomar fritidssysslor för att motverka att de hamnar i organiserad brottslighet.

Demokratikrav på föreningar

Malmö stad ska enbart ekonomiskt stödja föreningar i Malmö som garanterar att demokratikravet är uppfyllt. Det innebär en nolltolerans gentemot föreningar som på något sätt inte ställer upp på grundläggande demokratikrav. Bidrag ska heller aldrig betalas ut om det föreligger risk att pengarna hamnar hos främmande makt.

Jämställt stöd till Malmös idrott och föreningsliv

Malmö ska senast 2022 bli helt jämställt när det gäller fördelning av bidrag till idrott och föreningsliv för pojkar och flickor.

Öppna för en mångfald av investerare

Malmö stad har redan i dag ett omfattande investeringsbehov av exempelvis skolbyggnader. För att inte föreningsverksamheten och idrotten ska bli lidande bör kommunen se över möjligheterna att involvera fler aktörer i byggandet av exempelvis arenaprojekt och idrottsplaner. Detta kan till exempel röra sig om att kommunen ställer krav på byggherrar att upplåta idrottsytor i samband med bostadsbyggande.

Utveckla noll-taxan

Noll-taxan, som innebär att idrottsföreningar slipper betala hyra för Malmö stads lokaler, bidrar till ett rikt och levande föreningsliv. Modellen har dock sina brister. Modellen innebär frånvaro av



direkta egna kostnader så att verksamheten förlorar drivkrafter till effektivisering och utveckling. Kommunens egna lokaler gynnas genom detta framför andra lokaler som egentligen hade passat föreningarna bättre. Förslaget innebär inte minskat stöd till föreningslivet, snarare att stödet till föreningslivet blir tydligare.

Malmöfestivalen

Moderaterna och vill se över Malmöfestivalens utformning både utifrån dess innehåll och antalet festivaldagar. Vi vill se mer av Malmöbornas festival. I uppdraget till Malmö stad ska det vara tydligt att staden aktivt ska arbeta för att på Malmöfestivalen visa upp stadens mångfald genom hela dess aktiva näringsliv.

Malmö kulturinstitutioner ska vara en självklar och central del av festivalen. I samband med festivalen skulle varje stadsdels unika närings- och föreningsliv kunna öppnas för fler och samla människor från hela vår stad.

Folkets hus

Fritidsnämnden betalar idag ut bidrag till Folkets hus i ett specialdesignat regelverk som i princip endast tillämpas för Folkets hus. Detta stöd har karaktär av förtäckt extra partistöd och bör avvecklas.

Mästargala i Malmö

Malmö har många av landet bästa idrottsutövare bosatta inom vår kommun. På många plan och inom många idrotter är Malmö fantastiskt framstående. Genom en mästargala vill vi uppmärksamma alla de idrottsutövare men också ledare som dagligen inspirerar och därmed agerar förebilder för så många unga i Malmö.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att arbeta fram en samverkansmodell mellan kommunen, civilsamhället och näringslivet för att få till ett större engagemang i drift och ägande av anläggningar,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att samverka med civilsamhället och skolor om lokaler för att främja fysisk aktivitet,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att förstärk samarbetet med de ideella organisationerna för ungas fritid,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att underlätta för civilsamhället att driva fritidsgårdar på kvällstid i stadens skolor,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att enbart ekonomiskt stödja föreningar som garanterar att demokratikravet är uppfyllt och att pengarna inte riskerar att hamna hos främmande makt,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att utveckla nolltaxan

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att ta fram ett idrotts- och fritidspolitiskt program där målet är att skapa det hälsosamma Malmö,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att arbeta fram ett förslag om en Mästargala där framstående idrottarepremieras för sina lokala, regionala, nationella samt internationella insatser,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att utreda möjligheterna att involvera fler föreningar och investerare i olika arena- och föreningsprojekt,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att uppnå jämställt stöd till Malmö idrott och föreningsliv senast 2022,

Att uppdra åt **fritidsnämnden** att avsluta bidragsgivningen till Folkets hus,

Att uppdra åt **stadsbyggnadsnämnden** att ta fram förslag på utbyggnad av fler ytor för bollsport,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att göra en total översyn av Malmöfestivalen.



Kultur

Malmö är en svensk storstad och vårt kulturliv ska präglas av det. Här ska en högklassig kultur i ett brett utbud levereras. Mångfald ska råda såväl kulturellt som geografiskt. Moderaterna vill att kulturen ska vara en självklar och naturlig del av Malmöbornas vardag i alla delar av vår stad. Moderaterna vill se kreativa näringar växa fram och tillvarata kulturellt entreprenörskap och innovation. Kulturutbudet i Malmö måste breddas.

Kultur för barn och unga ska prioriteras

Kultur är särskilt viktigt för våra yngre och skapar förutsättningar för delaktighet och förmåga att uttrycka sig. Barn och unga ska tidigt komma i kontakt med kultur i förskolan och skolan. Barn och unga ska inte enbart stimuleras till att konsumera kultur utan även ges möjlighet att själva skapa den. Särskilt viktigt blir detta för de barn och unga som kommer från hem utan instrument, utan bokhyllor fyllda med böcker och utan en vana att besöka stadens kulturliv.

Arbeta för en kultur som ges förutsättning att i högre grad bära sig själv

Det är viktigt att kulturverksamheter ökar sin publik och sina intäkter, genom att hitta nya målgrupper och nya samarbeten med näringslivet. För att öka stadens kulturella utbud är det avgörande att kulturella aktörer ges bättre förutsättningar till ökad självfinansieringsgrad samt att staden också möjliggör för fler att ta emot sponsorintäkter.

Stadens kulturliv en bidragande faktor i stadens besöksnäring

Malmö stad behöver ta fram en plan för hur stadens kulturliv ska kunna vara en aktiv del i arbetet med att öka stadens besöksnäring. Samarbetet och dialogen mellan kultur- och nöjesbranschen måste utökas, för att inte riskera att kommunen konkurrerar ut redan befintlig verksamhet med subventionerade konserter.

Översyn av kulturstödet

I arbetet med att bredda utbudet och nå nya målgrupper är det viktigt att så många som möjligt ges möjligheter till att kunna ansöka om de olika stöd som finns tillgängliga. Förutsättningarna för stöd ska vara transparenta, vilket innebär att de är tydliga och förutsägbara. Lika regler ska gälla för alla.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kulturnämnden** att ge Malmös kulturskola, tillsammans med den av Malmö stad finansierade fria kulturverksamheten, ett utökat uppdrag med målet att öka barn och ungas delaktighet i Malmö stads kulturliv,

Att uppdra åt **kulturnämnden** att genomföra en bidragsöversyn tillsammans med berörda nämnder i syfte att ta fram riktlinjer för att undvika att bidrag kan utbetalas ut två eller fler gånger till ett och samma projekt,

Att uppdra åt **kulturnämnden** att ta fram en plan för hur stadens kulturliv ska kunna vara en aktiv del i arbetet med att öka stadens besöksnäring, samt undvika att kommunen konkurrerar ut redan befintlig icke kommunal verksamhet,

Att uppdra åt **kulturnämnden** att möjliggöra för fler av stadens kulturinstitutioner att ta emot sponsorintäkter.

Att uppdra åt **kulturnämnden** att under året inbringa 6 miljoner kronor i extern sponsring till stadens kulturinstitutioner.



Malmö stad som arbetsgivare

I Malmö bor det människor från 175 olika nationaliteter och ibland säger man att det är Sveriges yngsta stad med dryga hälften av invånarna som är under 35 år.

Mångfalden och stadens demografi ger om rätt hanterade goda förutsättningar för att möta dagens och framtidens utmaningar. Malmö stads ambition som arbetsgivare måste höjas. För att välfärden och servicen ska fungera måste också medarbetarna göra det. Möjligheter måste ges till en god arbetsmiljö fri från orimligt hög arbetsbelastning men också fri från diskriminering. Lönepolitiken måste stimulera till ökat lärande och vidareutbildning.

Stärkt personalhälsa och arbetsmiljö

Stress och påfrestning inom den offentliga sektorn är alltför vanligt. Malmö stad behöver kartlägga var arbetsbelastningen är som störst för att kunna gå in med punktinsatser.

Karriär och löneutveckling

Lönepolitiken i Malmö ska aktivt bidra till att stadens verksamhet utvecklas. Lönepolitiken och möjligheten till karriär ska attrahera, rekrytera, behålla och utveckla den kompetens som behövs. Lön ska sättas efter arbetskrav, kompetens och resultat. Incitamenten ska vara kopplade till de resultat som uppnås. Verksamhetsnära lönekriterier som stödjer denna koppling ska fortsatt utvecklas. Genom att introducera en kompetensutvecklingsplan kan lönesättningen individualiseras och arbetet stärkas.

Stopp för ofrivillig deltid

Malmö stad är en stor arbetsgivare där många, främst kvinnor är anställda på deltid. Vi ser positivt på det arbete som gjorts med att erbjuda deltidsarbetande heltid, och vi vill fortsätta detta arbete. Malmö ska vara ett föredöme när det kommer till att bedriva jämställdhetsarbete och att erbjuda heltid till dem som vill ändra sin arbetstid. Detta är ett stort steg på vägen till att jämna ut de löneskillnader som i dag finns i samhället. I snitt arbetar var tredje kvinna deltid, vilket för hennes del kan betyda att det är svårt att klara sig på den egna lönen, men också att det kan bli svårt att klara sig som äldre, då pensionen riskerar att bli låg.

Tillvarata mångfalden i rekryteringsprocessen

Malmö stad ska utforma sina rekryteringar utifrån att alltid rekrytera den som är mest kompetent och lämpad för jobbet men också genom att se styrkorna i en befolkning med bredare språkkunskaper i svenska. Exempelvis kan vård- och omsorgsverksamheten dra stor nytta av medarbetare som talar samma språk som många av deras brukares modersmål.

Utred införandet av anonymiserade ansökningar vid kommunal rekrytering

I dag kan ett efternamn avgöra vem som får ett jobb. Moderaterna anser att detta är helt oacceptabelt. För att minska diskrimineringen på arbetsmarknaden vill Moderaterna därför utreda möjligheten att införa anonymiserade ansökningshandlingar i kommunens alla rekryteringsprocesser.

Öka mångfald av arbetsgivare för vård- och omsorgsanställda

Moderaterna prioriterar att ge fler karriärmöjligheter för vård- och omsorgsanställda genom att erbjuda fler arbetsgivare än Malmö stad. Genom det får den enskilde anställde frihet i att själv välja arbetsgivare och därmed också möjligheten till en löneutveckling som inte erbjuds när det finns en arbetsgivare att välja på.

Anställ studentmedarbetare i Malmö stad

Malmö stad ska öka möjligheten att kunna anställa studentmedarbetare där det finns ett behov. Studentmedarbetare innebär ett reguljärt arbete vid sidan om studierna. Tjänsterna ska kunna utföras på deltid. Genom en sådan modell får studenter möjlighet till relevant arbetslivserfarenhet samtidigt som kommunen får en möjlighet till att visa upp sig som arbetsgivare för framtidens medarbetare.



Hbtq-diplomering av Malmö stads utbildningsförvaltningar

Genom en HBTQ- diplomering av Malmö stads tre utbildningsförvaltningar får Malmö ett kvalitativt och konsekvent arbete med HBTQ-frågor. Målsättningen är att de anställda får ökad kunskap och påbörjar ett förändringsarbete för ett öppet och inkluderande bemötande.

Tjänstledighet för att starta företag

Malmö stad bör stimulera och stärka möjligheten för anställda att kunna ta ett års tjänstledighet om man väljer att starta eget företag.

Bryt tysthetskulturen

Tysthetskulturen som råder inom många delar av stadens förvaltningar behöver brytas. När något fel har hänt måste det utredas. Kommunen behöver på allvar lyfta ämnet och aktivt arbeta för att motverka tysthetskulturen.

Arbetsglädje istället för sjukskrivningar

Allt för många av Malmös anställda säger i dag upp sig på grund av arbetsplatsproblem. Anmälningar och berättelser om kränkningar, otrygghet och trakasserier är återkommande. Malmö stad ska vara en förebild som arbetsgivare och därför måste diskriminering och trakasserier som sker på arbetsplatserna i kommunen tas på större allvar.

Nolltolerans mot diskriminering

För att alla anställda i Malmö stad ska kunna erbjudas en vardag fri från kränkningar, otrygghet och trakasserier krävs ett tydligt ledarskap, nolltolerans mot diskriminering och högt ställda krav på chefer med personalansvar i alla linjer och på alla nivåer. Ett diskriminerande ledarskap får aldrig accepteras i Malmö stad och det bör vara en självklarhet att kunskapsnivåerna kring diskrimineringsfrågor är hög hos samtliga chefer. Därför ska alla chefer och ledare inneha kompetens i hur diskrimineringslagstiftningen ser ut och fungerar samt hur ett förebyggande antidiskrimineringsarbete ska bedrivas i Malmö stad. Alla kränkningar personalen blir utsatt för på arbetsplatserna måste tas på största allvar och behandlas lika. Ingen avdelning eller enskild arbetsplats får falla mellan stolarna, därför måste all personal ha samma möjligheter att anmäla kränkningar på samma sätt i ett gemensamt kommunövergripande system.

Öppenhet och ansvar

I en väl fungerande organisation ges medarbetare ökat förtroende och tydligt egenansvar. Där går ansvar hand i hand med tydliga befogenheter. Där fattas beslut så nära medarbetare och medborgare som möjligt.

VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att kartlägga var arbetsbelastningen är som störst inom den kommunala sektorn för att kunna gå in med punktinsatser,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att återkomma till kommunfullmäktige med förslag till hur samtliga anställda i Malmö stad ska kunna garanteras en individuell kompetensutvecklingsplan,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att upprätta ett gemensamt system för anmälan av kränkningar på Malmö stads arbetsplatser,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att utreda införandet av anonymiserade ansökningar vid kommunal rekrytering,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att anmoda samtliga nämnder att rekrytera främst utifrån kompetens men med särskild fokus på att utnyttja medarbetare med språkkunskaper utöver svenska i service och verksamhet,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att inleda en HBTQ-diplomering av utbildningsförvaltningarna,



Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att anmoda samtliga nämnder att erbjuda uttalsträning i samband medanställningar och i kompetenshöjande insatser för personal i yrken med hög grad av service och dagligkontakt med andra,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att erbjuda fler karriärmöjligheter för vård- och omsorgsanställda genom att underlätta för välfärdsföretag att etablera sig som arbetsgivare i Malmö stad,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att stärka möjligheten för anställda att kunna ta ett års tjänstledighet om man väljer att starta eget företag,

Att uppdra åt **kommunstyrelsen** att tillse att alla Malmö stads chefer och ledare har kompetens i diskrimineringslagstiftning och antidiskrimineringsarbete.



Styrning och ledning i Malmö stad

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordning och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige bland annat genom mål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Denna budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Utöver mål, uppdrag och ekonomiska ramar innehåller den också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten syftar till att ge en gemensam riktning för hela kommunens verksamhet och därmed bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De omfattar ett begränsat antal gemensamma och prioriterade utvecklingsområden för hela staden där fler än en nämnd/bolagsstyrelse behöver bidra för att uppnå en positiv utveckling. Nämnder och bolagsstyrelser har för egen del också ett stort ansvar för utvecklingen av sin egen verksamhet.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.



God ekonomisk hushållning i Malmö stad

Enligt kommunallagen 11 kap. 1 § ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och helägda bolag men i olika omfattning.

Finansiellt mål

Den ekonomiska utvecklingen ska vara hållbar.

Kommunfullmäktiges finansiella mål är en hållbar ekonomisk utveckling. För att mäta graden av måluppfyllelse används följande tre indikatorer:

- Årets resultat ska uppgå till minst 1 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning skall följas.

Riktlinjer för nämnder och bolag

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla de kommunfullmäktigemål som nämnden/bolagsstyrelsen tilldelats samt plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året. Nämnds- och bolagsbudget upprättas i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder skall samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget skall beslutas av kommunfullmäktige.

Riktlinjer för kommunfullmäktigemål

Budget

Varje kommunfullmäktigemål är särskilt riktat till flera utvalda nämnder och helägda bolag, som ansvarar gemensamt för planering och genomförande av målet. Respektive nämnd/bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om sitt eget bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Rapportering av målen i nämnds- och bolagsbudget ska ske i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen.

Uppföljning

Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året – i samband med *Delårsrapport* samt *Årsanalys* – göra en bedömning av utvecklingen av valda indikatorer i relation till önskat utfall för mandatperioden. Rapportering ska ske i enlighet med anvisningar från kommunstyrelsen och ligger till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om utvecklingen i förhållande till kommunfullmäktigemålen.

Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag. Dessa ska, om inte annat anges, genomföras så fort som möjligt under budgetåret och redovisas i samband med nämndernas/bolagens årsanalys i enlighet med särskilda anvisningar från kommunstyrelsen.



I slutet av en mandatperiod ska nämnder och helägda bolag rapportera uppfyllelse av kommunfullmäktigemålen baserat på den helhetsbild som utvecklingen av valda indikatorer ger. Det innebär att uppföljningen i slutet av en mandatperiod skiljer sig från den årliga uppföljningen.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet. För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten skall bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen besluta om hur tilldelade ekonomiska ramar ska fördelas till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – vinster exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – marksanering och rivning
- Servicenämnd – marksanering och rivning
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – särskilda åtgärder till ett maximalt belopp om 50 Mkr beslutade av nämnden och under förutsättning att kostnader för ekonomiskt bistånd och/eller hemlöshet minskar med motsvarande belopp.

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året i enlighet med kommunstyrelsens anvisningar.

Nämnder och helägda bolag har, utöver vad som anges i anvisningar från kommunstyrelsen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller



händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.

Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning skall kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige vilka justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyring

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även finansiell leasing eller lokalförhyring, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske enligt anvisningar från kommunstyrelsen.

I de fall uthyrande nämnd ansöker om objektsgodkännande för lokalinvestering ska dess framställning innefatta preliminär hyresberäkning och nämndsbeslut från förhyrande nämnd om att den ökade hyreskostnaden inryms i den förhyrande nämndens kommunbidrag.

Nämnd som vill finansiera köp av lös egendom med finansiell leasing ska i första hand göra så via Malmö leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera köp av lös egendom med finansiell leasing om inköpsvärdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Vid extern förhyring av lokal ska förhyrande nämnd inhämta kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Med extern förhyring menas all förhyring som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Riktlinjer för resultatutjämningsreserv

Kommuner och landsting har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle. Syftet är att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när skatteunderlagsutvecklingen är svag. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna.

Reservering av medel till RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 % av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Reservering skall endast ske av resultat som överstiger kommunens finansiella mål.



Uttag av medel från RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.¹

¹ Vid bedömningen av konjunkturans effekt på skatteunderlaget kan budgetårets ökning av skatteunderlaget i riket jämfört med den genomsnittliga ökningen under de tio föregående åren användas som ett riktvärde. Källa: Sveriges kommuner och landsting, 2013, *RUR i praktiken*.



Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys

Planeringsförutsättningar

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) har i oktober 2019 gjort följande bedömning av kommunernas och landstingens ekonomiska förutsättningar de kommande åren:²

”Signalerna blir nu allt tydligare på att konjunkturen mattas av, det framgår av både förtroendeindikatorer och sysselsättningsstatistiken. SKL räknar nu med att Sverige går in i en mild lågkonjunktur under 2020 och att den kommer att fortsätta under 2021. Vår bedömning är att BNP ökar med strax över en procent både i år och nästa år och att arbetslösheten stiger till drygt 7 procent, trots att arbetskraftsdeltagandet sjunker något. Kommunerna går nu in i ett allt svårare ekonomiskt läge och arbetar med effektiviserings- och besparingsplaner för att få ihop budget och plan för perioden 2020–2022. Befolkningsförändringar ställer höga krav på kommunernas och regionernas finansiering kommande år. Kostnaderna per invånare för barn, unga och äldre är så pass mycket högre än för befolkningen i arbetsför ålder och det är just de äldre och unga som ökar snabbt under den kommande tioårsperioden.”

Sveriges Kommuner och Landsting gör i prognosen bedömningen att timlöneökningar enligt konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,1 % för 2020 och ökningen av konsumentprisindex till 1,9 %. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 2,7 %. SKL:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Utveckling av timlön och KPI (SKL oktober 2019)

Årlig procentuell förändring

	2018	2019	2020	2021	2022
Timlön, konjunkturlönestatistik	2,5%	2,7%	3,1%	3,2%	3,3%
KPI, konsumentprisindex	2,0%	1,8%	1,9%	2,1%	2,5%

Befolkningen

Antalet invånare i Malmö uppgick vid årsskiftet 2018/2019 till 339 313. Enligt Malmö stads senaste befolkningsprognos beräknas antalet invånare i Malmö öka med drygt 4 900 invånare under 2019 eller knapp 1,5 %. Under år 2020 förväntas ökningstakten ligga på nästan samma nivå.

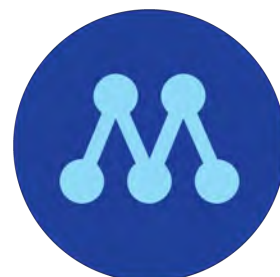
Tabellen till höger visar den befolkning som budgeten baseras på. Budgeten för respektive år beräknas utifrån Malmö stads befolkningsprognos som tagits fram under våren året före budgetåret. Befolkningen beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid årets början och dess slut.

I årets budget är ökningen störst inom åldersgrupper som efterfrågar skolverksamhet. Jämfört med föregående års budget ökar antalet invånare i åldern 6–15 år med 4,5 % och i åldern 16–19 år med 4,1 %.

Antal invånare, budget

	2020	2019	Förändr
0 år	5 035	5 233	-198
1-5 år	23 276	23 347	-71
6-15 år	39 874	38 151	1 723
16-19 år	12 965	12 460	505
20-64 år	213 040	209 254	3 786
65-79 år	38 292	37 638	654
80-w år	14 133	14 138	-5
Totalt	346 615	340 221	6 394

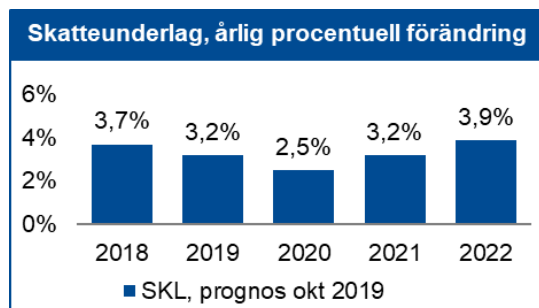
² Sveriges kommuner och landsting *Ekonomirapporten oktober 2019*



Skatteintäkter och generella bidrag

Intäkterna från skatter och generella bidrag för år 2020 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Landstings prognos från oktober 2019.

År 2020 är den underliggande utvecklingen av skatteunderlaget 0,5 procentenheter högre än det faktiska. Det beror på det förslag om ytterligare sänkt skatt (höjda grundavdrag) för personer över 65 år som lämnats i propositionen. Skatten sänktes även år 2019 och precis som för 2019 föreslås kommuner och landsting 2020 få kompensation för de minskade skatteintäkterna genom en höjning av de generella statsbidragen. Även denna reglering har beaktats i skatteprognosen.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 %. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 680 mnkr.

Om skatteunderlaget (för riket) 2020 förändras med 1 procentenhet påverkas intäkterna med 180 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2019. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 55 mnkr.

Budget 2020 med plan för åren 2021–2022

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKL:s prognos oktober 2019. Därtill har 22 mnkr i statsbidrag till kommuner med socioekonomiskt eftersatta områden budgeterats.

Index

Flertalet nämnder får en uppräknings för pris- och löneökningar med 2,7 %. Undantaget är teknisk nämnd, kulturnämnd samt fritidsnämnd som får en något lägre uppräknings.

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2019.³

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten. Totalt har nämndernas kommunbidrag förstärkts med 404 mnkr för demografieffekter. Ingen ytterligare reservering avseende demografi för tekniska nämnden sker under 2020.

Effektiviseringar

Samtliga nämnder har ålagts ett effektiviseringskrav. Skolnämnderna samt funktionsstödsnämnden får i uppdrag att effektivisera verksamheten med 0,5 %. För hälsa-, vård och omsorgsnämnden uppgår effektiviseringskravet till 1 % och för arbetsmarknads- och socialnämnden, valnämnden samt fritidsnämnden till 2 %. Ett större effektiviseringskrav om 5 % åläggs kulturnämnd, miljönämnd, stadsbyggnadsnämnd och teknisk nämnd. För kommunfullmäktige uppgår effektiviseringskravet till 3 % och för kommunstyrelsen till 10 %.

³ Demografiberäkningarna görs enligt en schabloniserad modell med faktorer som inte är påverkbara för en enskild nämnd. Beräkningsmodellen utgår från att verksamheten för nya invånare drivs med samma ambitions- och kostnadsnivå som den befintliga verksamheten.



Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknas upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräknings fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2020 och är i flera fall beroende av uppräknings utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2019 en förväntad effekt inom Malmö stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

Räntor och utdelningar

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från *Delårsrapport 2019* med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 3 %. I de finansiella intäkterna ingår en utdelning från MKB om 60 mnkr.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. I beräkningarna ingår det förslag till budgetram för 2020 för revisorskollegiet som bereds av kommunfullmäktiges presidium. Kommunstyrelsen tar dock inte för egen del ställning till budgetramen för revisorskollegiet.

Antaganden och tekniska justeringar

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2019. Detta avser framför allt ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad 2019 som tilldelats **funktionsstödsnämnden**. Tilläggsbudget under 2019 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2019).

Tekniska nämnden och **servicenämnden** har tilldelats utökad kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar. Effekten av den för närvarande låga räntenivån och annuitetsberäknad hyra har inneburit ett ökat avkastningskrav på servicenämnden om 22 mnkr.

Kommunbidrag omfördelas avseende kostnader för geodata från **tekniska nämnden**, **fritidsnämnden**, **kulturnämnden**, **miljönämnden**, **servicenämnden** samt **kommunstyrelsen** till **stadsbyggnadsnämnden**. Orsaken är att skapa tillgång till öppna geodata och att informationen kan fritt användas. Omfördelningen omfattar totalt 2 mnkr.

En höjning av PO-pålägget i enlighet med uppgifter från SKL innebär att verksamheternas kostnader för 2020 beräknas öka med sammanlagt 92,6 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att täcka de ökade kostnaderna.

Efter en genomlysning av gällande regelverk avseende redovisning av kostnader för rivning kommer en större andel av kostnaderna att redovisas som driftskostnad istället för investering. I budgeten har **tekniska nämndens** ram för marksanering utökats till att även omfatta rivningskostnader. Motsvarande kostnader uppstår även inom **servicenämnden** som därför också får en särskild ram för detta.

Övriga förändringar

Utöver ovan beskrivna justeringar görs följande förändringar av nämndernas ekonomiska ramar.

Kommunfullmäktiges kommunbidrag förstärks med 620 tkr för höjda arvoden.

Kommunstyrelsens kommunbidrag utökas med 35 mnkr. Förstärkningen avser satsningar för ett tryggare Malmö och ett starkt arbete mot hedersförtryck och antisemitism. Dessutom ska arbetet med HBTQ-certifiering av verksamheterna utökas. Stadens organisation för kommunikatörer ska från halvårsskiftet centraliseras från nämnderna till kommunstyrelsen och effektiviseras. Totalt



fördelas 23 mnkr till kommunstyrelsen för kommunikatörsorganisationen andra halvåret 2020. Samtidigt minskas kommunbidraget för kommunstyrelsen med 20 mnkr till följd av förväntade effekter av utökat betalningsansvar för den enskilde vid skadegörelse samt en lokalöversyn.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande förstärks för genomförande av ICLEI:s världskongress och arbete med hållbar stadsutveckling. Samtidigt överförs drygt 7 mnkr för genomförande av storstadspaketet från anslaget till tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden. Anslaget minskas därtill med 25 mnkr som en följd av att resurser för trygghetsskapande åtgärder överförs till nämnder.

Servicekommunbidrag minskas med knappt 3 mnkr till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Kommunbidraget till **tekniska nämnden** utökas med totalt drygt 40 mnkr. Utökningen möjliggör satsningar på ett tryggare Malmö samt cykelbanor men omfattar också omfördelningen från kommunstyrelsens anslag till förfogande för genomförande av storstadspaketet. Samtidigt minskas kommunbidraget till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer och införande av sponsring på citytunnelns stationer vid Triangeln och Hyllie.

Miljönämndens kommunbidrag förstärks med 8 mnkr för ett tryggare Malmö. Kommunbidraget minskas något till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Även **stadsbyggnadsnämnden** tillförs kommunbidrag för satsning på ett tryggare Malmö. Tillsammans med omfördelningen av kommunbidrag för genomförande av storstadspaketet innebär det ett tillskott med 7,5 mnkr. Kommunbidraget minskas något till följd av centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens kommunbidrag utökas med 15 mnkr för att stärka arbetet med introduktion och språkutbildning för nyanlända samt för uttalsträning i samband med rekrytering. Samtidigt minskas kommunbidraget med knappt 13 mnkr till följd av nedläggning av pedagogisk inspiration och centralisering av stadens kommunikatörer.

Grundskolenämnden tillförs 100 mnkr för att höja grundbeloppet i resursfördelningen till skolorna. Genom att lägga ner pedagogisk inspiration, avskaffa modersmålsundervisningen i förskoleklass och centralisera stadens kommunikatörer kan kommunbidraget samtidigt minskas med drygt 23 mnkr.

Förskolenämnden tillförs 46 mnkr för satsning på förskollärares löner samt utökning av öppna förskolor. Genom att lägga ner pedagogisk inspiration och centralisera stadens kommunikatörer kan kommunbidraget samtidigt minskas med drygt 10 mnkr.

Kommunbidraget till **kulturnämnden** minskas med knappt 12 mnkr till följd av uppdraget att öka den externa sponsringen av kulturverksamheten och centraliseringen av stadens kommunikatörer.

Kommunbidraget till **fritidsnämnden** stärks med 1 mnkr för en satsning på Malmö sommargårdar. Samtidigt avskaffas det särskilda bidraget till Folkets hus, vilket tillsammans med centraliseringen av stadens kommunikatörer leder till en minskning av kommunbidraget.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag stärks med 100 mnkr för en satsning på ökad kvalitet i hemtjänsten samt som kompensation för det uteblivna statsbidraget för ökad bemanning i äldreomsorgen. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar kommunbidraget något.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag utökas med 49 mnkr för utbyggnad av LSS-bostäder och stärkt kvalitet samt bättre uppfyllnad av LSS. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar kommunbidraget något.

Kommunbidraget till **arbetsmarknads- och socialnämnden** förstärks med 30 mnkr för ordning och reda i bidragssystemet. Centraliseringen av kommunikatörsorganisationen minskar



kommunbidraget något. Nämndens ram för hemlöshet minskas med 60 mnkr och ramen för ekonomiskt bistånd minskas med 200 mnkr.

Investeringsverksamhet

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.

Investeringsnivån för åren 2020–2022 uppgår till 9,2 miljarder. Nämndernas investeringsäskanden har justerats ned med 500 mnkr per år för perioden 2020–2021. Fördelningen av den totala investeringsramen mellan åren framgår av diagrammet till höger.

Försäljningar av exploateringsmark (exklusive avsättningar i form av gatukostnadsersättning) har beräknats till 360 mnkr per år. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.



Ekonomisk analys

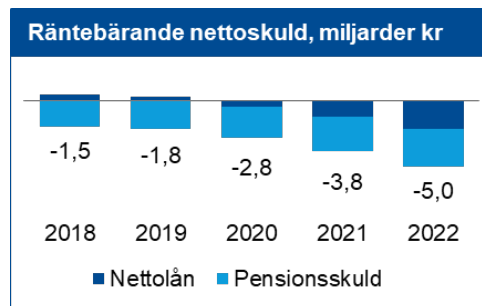
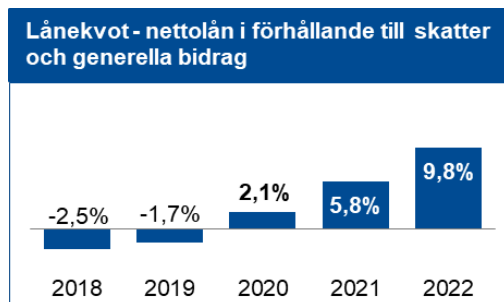
Resultatutveckling

För 2020 budgeteras ett resultat om 210 mnkr, vilket motsvarar 1 % av skatter och generella statsbidrag. För åren 2021 planeras en resultatnivå om 1,25 % och för 2022 om 1,5 %.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 % under hela planeringsperioden 2020–2022.

Vid ingången av år 2020 beräknas kommunen ha en räntebärande nettoskuld på 1,8 miljarder kronor om pensionsskulden inkluderas. Under 2020 beräknas nettoskulden öka med 1 miljard kronor.



Finansnetto och avskrivningar

Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning skall följas. Under perioden 2020–2022 beräknas andelen kostnader för kapitalanvändning att vara relativt oförändrad på drygt 5 %.



Finansiella rapporter

Resultaträkning

<i>Miljoner kronor</i>						
	Utfall	Budget	Prognos	Budget	Plan	Plan
	2018	2019	2019	2020	2021	2022
Verksamhetens intäkter	5 236	4 599	4 931	4 545	4 610	4 676
Verksamhetens kostnader	-22 328	-23 085	-23 008	-23 813	-24 218	-24 894
Avskrivningar	-1 076	-1 150	-1 153	-1 183	-1 200	-1 210
Verksamhetens nettokostnader	-18 168	-19 636	-19 230	-20 451	-20 808	-21 428
Skatteintäkter	13 429	13 925	13 988	14 430	14 898	15 479
Generella statsbidrag och utjämning	5 629	5 800	5 916	6 145	6 147	6 262
Verksamhetens resultat	890	89	674	124	237	313
Finansiella intäkter	130	297	279	302	290	411
Finansiella kostnader	-99	-189	-165	-216	-267	-394
Resultat före extraord. poster	921	197	788	210	260	330
Extraordinära poster	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	921	197	788	210	260	330



Balansräkning

<i>Miljoner kronor</i>						
	Utfall 2018	Budget 2019	Prognos 2019	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Tillgångar						
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	22 339	24 798	23 843	25 365	27 073	29 069
Finansiella anläggningstillgångar	10 855	12 648	12 912	15 149	16 787	18 442
Anläggningstillgångar	33 194	37 446	36 755	40 514	43 860	47 511
Bidrag till statlig infrastruktur	84	84	84	84	84	84
Omsättningstillgångar	2 823	2 690	3 016	3 016	3 016	3 016
Summa Tillgångar	36 101	40 220	39 855	43 614	46 960	50 611
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Årets resultat	921	197	788	210	260	330
Resultatutjämningsreserv	3 227	3 227	3 227	3 227	3 227	3 227
Övrigt eget kapital	12 347	13 268	13 268	14 056	14 266	14 526
Eget kapital	16 495	16 692	17 283	17 493	17 753	18 083
Pensionsavsättning	1 981	2 153	2 172	2 347	2 611	2 876
Andra avsättningar	265	265	265	265	265	265
Avsättningar	2 246	2 418	2 437	2 612	2 876	3 141
Långfristiga skulder	12 946	16 696	15 600	18 974	21 796	24 852
Kortfristiga skulder	4 414	4 414	4 535	4 535	4 535	4 535
Skulder	17 360	21 110	20 135	23 509	26 331	29 387
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	36 101	40 220	39 855	43 614	46 960	50 611
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	-5 243	-5 093	-5 024	-4 856	-4 714	-4 562



Finansieringsanalys

<i>Miljoner kronor</i>						
	Utfall	Budget	Prognos	Budget	Plan	Plan
	2018	2019	2019	2020	2021	2022
Årets resultat	921	197	788	210	260	330
Avskrivningar	1 076	1 150	1 153	1 183	1 200	1 210
Pensionsavsättning	119	172	191	175	264	265
Andra avsättningar	-35	0	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-538	-240	-500	-240	-240	-240
Medel från verksamheten	1 543	1 279	1 632	1 328	1 484	1 565
Minsk/ökn övr. långfristiga fordr.	-138	0	0	0	0	0
Minsk/ökn förråd m.m.	-5	0	0	0	0	0
Försäljn/inköp exploateringsmark	538	240	500	240	240	240
Minsk/ökn övriga kortfrist. fordr.	741	0	0	0	0	0
Minsk/ökning förutbetalda investeringsbidrag	220	488	280	364	400	474
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	146	0	121	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	1 502	728	901	604	640	714
Kassaflöde investeringsverksamhet	-2 487	-3 609	-2 657	-2 705	-2 908	-3 206
Räntebärande fordringar	-664	-1 793	-2 057	-2 237	-1 638	-1 655
Räntebärande lån	106	3 262	2 374	3 010	2 422	2 582
Kassaflöde finansieringsverksamheten	-558	1 469	317	773	784	927
KASSAFLÖDE	0	-133	193	0	0	0



Investeringsplan

Tusentals kronor

	BUDGET 2020	PLAN 2021	PLAN 2022	PLAN 2023	PLAN 2024	PLAN 2025	TOTALT 2020-2025
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 500	900	900	900	900	900	6 000
Kommunstyrelse	95 000	78 000	78 000	78 000	78 000	78 000	485 000
Teknisk nämnd	874 000	810 000	813 000	774 000	762 000	746 000	4 779 000
TN Storstadspaketet för Malmö stad	37 000	133 000	332 000	478 000	553 000	563 000	2 096 000
Miljönämnd	800	800	800	800	800	800	4 800
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	15 000	15 000	15 000	20 000	20 000	15 000	100 000
Grundskolenämnd	76 500	67 500	58 500	58 500	58 500	58 500	378 000
Förskolenämnd	36 000	31 500	37 000	37 000	28 000	26 500	196 000
Kulturnämnd	22 000	22 000	19 000	18 000	18 000	18 000	117 000
Fritidsnämnd	5 500	4 600	4 600	5 500	6 500	6 500	33 200
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	27 000	162 000
Funktionsstödsnämnd	8 000	9 000	9 000	9 000	9 000	9 000	53 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	13 500	13 500	13 500	13 500	13 500	13 500	81 000
Servicenämnd	1 500 000	1 700 000	1 800 000	1 300 000	1 150 000	1 100 000	8 550 000
Finansering	112 000	114 000	116 000	117 000	119 000	125 000	703 000
SUMMA	2 825 150	3 028 150	3 325 650	2 938 550	2 845 550	2 789 050	17 752 100
INKOMSTER (teknisk nämnd)							
Försäljning kvartersmark	600 000	600 000	600 000	500 000	500 000	500 000	3 300 000
-varav gatukostnadsersättning	240 000	240 000	240 000	200 000	200 000	200 000	1 320 000
Gatukostnadsersättning, privat mark	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	110 000	660 000
Storstadspaketet för Malmö stad	14 000	50 000	124 000	179 000	207 000	212 000	786 000



Driftbudget

Tusentals kronor								
	BAS	Index	Demografi	Effektivisering	Övrigt	KB 2020		
Kommunfullmäktige	25 227	2,7%	681	-3,0%	-777	620	25 751	
Revisorskollegiet *)	12 271	2,7%	331			400	13 002	
Valnämnd	1 481			-2,0%	-30		1 451	
Överförmyndarnämnd	31 084	2,7%	839				31 923	
Kommunstyrelse	523 973			-10,0%	-52 397	29 805	501 381	
KS anslag till föfogande **)	141 804					-27 200	114 604	
Service-nämnd	-360 049					-2 863	-362 912	
Rivning och marksanering	50 000						50 000	
Teknisk nämnd	942 798	2,2%	20 742	-5,0%	-48 177	30 798	946 161	
Exploateringsvinster	-240 000						-240 000	
Rivning och marksanering	60 000						60 000	
Hamnanläggningar	-13 286						-13 286	
Miljönämnd	68 081	2,7%	1 838	-5,0%	-3 496	5 023	71 446	
Stadsbyggnadsnämnd	90 938	2,7%	2 455	-5,0%	-4 670	5 330	94 053	
Bostadsanpassningsbidrag	25 395	1,9%	483				25 878	
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	1 739 375	2,7%	46 963	52 000	-0,5%	-9 192	2 126	1 831 272
Grundskolenämnd	4 593 384	2,7%	124 021	229 500	-0,5%	-24 735	76 856	4 999 026
Förskolenämnd	2 909 590	2,7%	78 559	-9 300	-0,5%	-14 894	35 740	2 999 695
Kulturnämnd	503 992	2,5%	12 600	7 700	-5,0%	-26 215	-11 839	486 238
Fritidsnämnd	562 456	2,3%	12 936	10 915	-2,0%	-11 726	-5 709	568 872
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 099 903	2,7%	83 697	14 490	-1,0%	-31 981	97 390	3 263 499
Funktionsstödsnämnd	1 959 999	2,7%	52 920	21 149	-0,5%	-10 170	47 563	2 071 461
Arbetsmarknads- och socialnämnd	1 679 391	2,7%	45 344	52 886	-2,0%	-35 552	25 368	1 767 437
Hemlöshet	451 842	2,4%	10 844	7 623	-2,0%	-9 406	-60 000	400 903
Ekonomiskt bistånd	897 853	1,9%	17 059	17 040	-2,0%	-18 639	-200 000	713 313
Statsbidrag flyktingar	-160 000						-160 000	
SUMMA NÄMNDERNA	19 597 502		512 312	404 003	-302 057	49 408	20 261 168	
Skatter och generella statsbidrag	-20 552 394					-22 000	-20 574 394	
Personalförsäkr/pensioner	367 720						367 720	
Bolag/kommunalförbund	146 686		9 833				156 519	
Räntor och utdelningar	-373 004					-60 000	-433 004	
Gemensamma anläggning och övrigt	12 249					-258	11 991	
SUMMA KOMMUNEN	-801 241		522 145	404 003	-302 057	-32 850	-210 000	

*) Preliminär beräkning, budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium

