Principer för lokalplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Gäller från och med 1 november 2026

Övergripande principer för lokalplanering

Malmö stad har i Policy för lokalförsörjning i Malmö stad satt upp ett antal gemensamma övergripande principer för lokalförsörjningen. De handlar bland annat om att skapa värde för verksamheter och Malmöbor, kommunnytta, samverkan, ändamålsenlighet och resurseffektivitet.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har i detta dokument ett antal egna övergripande principer som gäller i arbetet med nämndens lokalplanering. Principerna gäller i arbete framåt vid exempelvis ny- och ombyggnation av lokaler. Principerna ska ses som inriktningar och mål att sträva mot snarare än absoluta krav.

Principerna kategoriseras utifrån fyra olika aspekter:

- stadens övergripande lokalförsörjningsarbete
- förvaltningsövergripande
- medarbetare
- brukare och patienter.

För att principerna ska kunna gälla över tid och inte skapa interna målkonflikter är de generellt hållna. Den konkreta lokalplaneringen beslutas årligen av nämnden genom lokalbehovsplanen. För vissa verksamhetslokaler finns dessutom förvaltningsbeslutade funktionsprogram som på detaljnivå kompletterar med vilka funktioner en lokal ska ha.

Stadens övergripande lokalförsörjningsarbete

Förvaltningen ska sträva efter att lokalplaneringsarbetet har en så **långsiktig tidshorisont** som möjligt då detta skapar förutsättningar för ett bra samarbete mellan stadens olika aktörer och skapar förutsättningar för mer gynnsamma hyresavtal.

Förvaltningsövergripande

Förvaltningens lokalplanering ska sträva mot ett så **kostnadseffektivt** lokalutnyttjande som möjligt. Bärande delar i detta arbete är **samlokalisering**, **nyttjandet av teknik** för att stärka funktionaliteten i befintliga lokaler, samt ett aktivt arbete med att **utveckla**, och i viss mån **anpassa, arbetsformer** till befintliga lokaler.

Medarbetare

Förvaltningen ska se planering och utformning av lokaler som en del i förvaltningens arbete med att **stärka konkurrenskraften**. Förvaltningen har utmaningar att kompetensförsörja sina verksamheter. Ambitionen är att förvaltningens lokaler ska vara så **attraktiva arbetsplatser** som möjligt. Aspekter att ta hänsyn till kan exempelvis vara arbetsplatsens närmiljö, kommunikationer och utformning. De behöver dock alltid vägas mot verksamhetens och Malmöbornas behov.

Kontorslokaler

Kontorslokaler i förvaltningen ska framför allt följa de förvaltningsövergripande principerna om kostnadseffektivitet och samlokalisering. De ska också sträva efter att möjliggöra **erfarenhetsutbyte** och **samarbete** mellan olika funktioner och verksamheter. I planeringen behöver distansarbete, där det är aktuellt, tas i beaktande.

Brukare och patienter

Vård- och omsorgsboenden och korttidsboenden

Förvaltningen ska sträva efter att de lägenheter som tillhandahålls på vård- och omsorgsboenden och korttidsboenden är utformade för att **främja individens trygghet, självständighet** samt **rätt till självbestämmande och integritet** i så hög grad som möjligt.

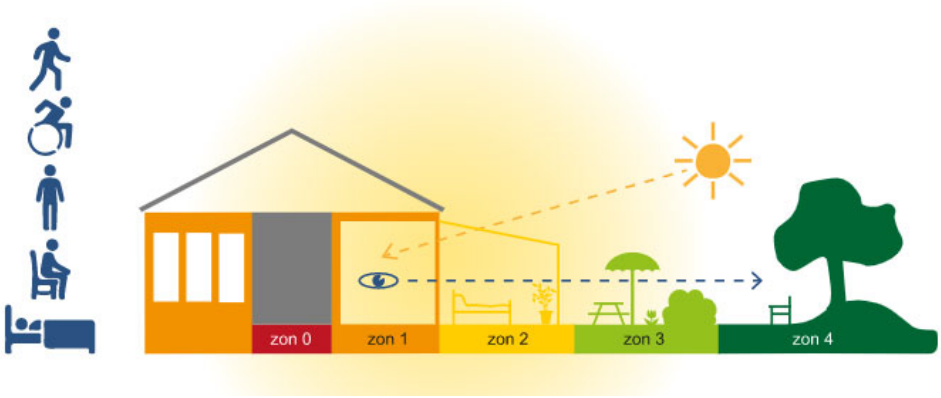
Förvaltningen ska sträva efter att lägenheterna får en utformning och disponering som gör de till **attraktiva hyresobjekt** utifrån både funktion och hyresnivå.

Vård- och omsorgsboendens gemensamma utrymmen ska i så stor utsträckning som möjligt ha en **hemliknande miljö** som **möjliggör delaktighet**. Lokaler ska ha köksfunktionalitet som säkerställer att de boende kan serveras varm och näringsriktig mat på ett för verksamheten ändamålsenligt sätt.

Förvaltningen ska sträva efter att de lägenheter som tillhandahålls på vård- och omsorgsboenden och korttidsboenden ska ha en **attraktiv och tillgänglig utemiljö** i så hög grad som möjligt. I planeringen av boenden

ska det tas hänsyn till principmodellen för fyra zoner av kontakt med utemiljön, figur 1.

Figur 1. Principmodellen för fyra zoner av kontakt med utemiljön[1].



Lokaler för öppna och behovsprövade verksamheter

Med lokaler för öppna och behovsprövade verksamheter menas mötesplatser och dagverksamheter och andra förebyggande verksamheter där Malmöborna vistas. Lokalplanering kopplat till dessa lokaler ska utgå från **Malmöbornas behov över staden** och förvaltningen ska sträva efter att **samnyttja lokaler med andra aktörer** i staden och i samhället i den mån det är möjligt.

[1] Modell framtagen av Anna Bengtsson, SLU Alnarp