



**Datum**

2024-04-09

**Adress**

205 80 Malmö

**Diarienummer**

HVO-2024-659

**Förslag till yttrande**

**Till**

Kommunstyrelsen

**Remiss om reviderade riktlinjer för  
inköpsverksamhet  
STK-2023-708**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

**Sammanfattning**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig i huvudsak positiv till de föreslagna riktlinjerna för inköpsverksamhet. Med anledning av att riktlinjerna för beställarverksamhet ger nämnder och bolag stor frihet i att välja sin organisering, så vill hälsa-, vård- och omsorgsnämnden understryka vikten av att tillräcklig tid ges till att implementera den nya organisationen. Nämnden önskar även att vissa beskrivningar i förslaget till riktlinjer förtydligas.

**Yttrande**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ställer sig i huvudsak positiv till förslaget till riktlinjer för inköpsverksamhet med syfte att tydliggöra nämndernas ansvar beträffande inköp och upphandling.

**Metoder för samordning av inköp**

Nämnden är positiv till att stadskontorets upphandlingsfunktion ska ansvara för samtliga ramavtal som berör flera nämnder och bolag. Detta kan minska parallella upphandlingar och väntas skapa samordningsvinster.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden framhåller att det vore önskvärt att upphandlingsfunktionen är nämnderna behjälpliga i de fall en upphandling blir överprövad. Det vill säga att stadskontorets upphandlingsenhet ansvarar för att bistå förvaltningarna under tiden överprövning sker.

I de fall behoven av varor och tjänster är nämndspecifika och inte ryms inom ett kommunövergripande ramavtal kvarstår nämndernas ansvar som upphandlande myndighet vid upphandlingar och direktupphandlingarna ska genomföras i enlighet



med gällande lagstiftning och beslutade riktlinjer. Nämnden vill betona att det är viktigt att upphandlande nämnder och bolag har en möjlighet att erhålla stöd vid komplexa nämndspecifika direktupphandlingar.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vill även att inköpsnätverket löpande informeras om nyheter inom rättsområdet.

### **Metod för organisering av inköpsverksamhet**

Genom riktlinjen förtydligas nämndernas ansvar att ha en ändamålsenlig inköpsorganisation med tillräckliga resurser, rätt kompetens och behöriga beställare.

Beskrivningarna av inköpsverksamhetens olika nivåer bör förtydligas, och om möjligt utökas med exempel för de olika nivåerna. Det är bland annat otydligt vad som utgör en taktisk nivå för inköp, och riktlinjen förväntas erbjuda vägledning om detta.

Nämnden vill understryka att det som framgår av riktlinjer för inköpsverksamheten lämnar stort utrymme för hur nämnder och bolag kan välja att organisera sig. Beroende på hur organisationen väljer att bygga upp sin inköpsverksamhet kan utbildning ta olika lång tid och det är viktigt att detta tas i beaktande kopplat till implementeringen.

### **E-handel**

Nämnden anser att i de fall ett ramavtal är lämpligt för beställning i e-handel ska det vara möjligt att genomföra inköp via e-handel även för avtal som upphandlats av enskild nämnd. Detta då inköp genom e-handel förenklar beställningen samt underlättar miljömässigt hållbara inköp och bidrar till avtalstrohet. Utöver detta minskar kostnaderna för fakturaadministration

### **Stadsövergripande informationsforum**

Nämnden har uppmärksammat att det finns en skillnad mellan hur inköpsnätverkets uppdrag beskrivs under rubriken "Kommunövergripande ramavtal" och vad som beskrivs under denna rubrik. I den förstnämnda texten beskrivs uppdraget som att hantera strategiska och övergripande frågor medan i texten ovan är fokus främst att kommunicera information som berör den operativa inköpsverksamheten.

Nämnden menar att dagens inköpsnätverk främst är ett forum för informationsförmedling, men att ett skifte i fokus till dialog och erfarenhetsutbyte i strategiska inköpsfrågor mer vore i linje med de nivåer på inköpsorganisation som riktlinjen föreslår. Riktlinjen lyfter fram att "En tydlig inköpsorganisation skapar förutsättning för en effektiv samordning och hantering av inköpsfrågor i staden och inom respektive nämnd." Nämnden menar att ett förändrat arbetssätt i inköpsnätverket eller inrättande av annat strategiskt forum bättre kan bidra till detta.



Ordförande

Anders Rubin

Förvaltningschef

Sergio Garay