



Datum
2022-11-15
Adress
205 80 Malmö
Diarienummer
HVO-2022-4146

Förslag till yttrande

Till
Revisorskollegiet

**Revision av effekter av avtalet om ansvarsfördelning och utveckling avseende hälso- och sjukvården i Skåne
SR-2022-81**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer med revisionsrapportens slutsats gällande att stora delar av HS-avtalet efterlevs och anser att samarbetet med regionen generellt fungerar väldigt bra. Revisionsrapporten visade att stora delar efterföljs samt att de delar som inte ansågs tillfredställande riktade sig till funktionsstödnämnden. Därför avser hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte vidta några åtgärder med hänvisning till att efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Yttrande

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer med revisionsrapportens slutsats gällande att stora delar av HS-avtalet efterlevs. Nämnden anser att samarbetet med regionen generellt fungerar väldigt bra, men vill också framföra att det pågår ett ständigt utvecklings- och förbättringsarbete gällande samverkan mellan nämnden och regionen. Detta sker inte minst i och med omställningen till nära vård. Region Skånes revisorer har bjudit in hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen för att presentera sin samverkan med Region Skåne, eftersom nämndens och regionens samverkan ses som ett gott exempel.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden vill samtidigt lyfta att arbetet från nämndens sida gällande denna fördjupade granskning har varit väldigt tidskrävande då det upphandlade företaget inte hade någon förkunskap gällande HS-avtalet.

Till granskningens olika bedömningar och rekommendationer ska det redovisas vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt samt när de senast ska vara genomförda. Eftersom revisionsrapporten visade att stora delar efterföljs samt att de delar som inte ansågs tillfredställande riktade sig till funktionsstödnämnden, avser nämnden inte vidta några åtgärder kopplade till revisionen.

Granskningens bedömningar**Läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård**

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden instämmer med granskningen gällande att efterlevnaden av avtalet om läkarmedverkan inte är ändamålsenlig. Läkaraavtalet är från 2008 och anses inte

leva upp till kommunernas behov av läkarmedverkan. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har efterfrågat ett nytt läkar-avtal, vilket är på gång via vårdsamverkan Skåne. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har också tillsatt en särskild arbetsgrupp för att se över och göra en fördjupad analys kring läkarmedverkan på särskilda boenden för äldre. I arbetsgruppen ingår även den regionala primärvården för att identifiera förbättringsområden gällande läkarmedverkan, i väntan på att det nya läkar-avtalet tas fram.

Gemensam vårdplanering

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Rehabilitering och habilitering

Enligt beslut i enlighet med HS-avtalet skulle tre centrala samverkansgrupper tas fram: rehabilitering, hjälpmedel och habilitering. Den centrala rehabiliteringsgruppens uppstart har försenats på grund av effekter kopplat till covid-19. Därför finns en delregional grupp gällande rehabilitering som varit verksam i drygt ett år. Gruppen startades för att säkerställa att det inte skulle uppstå en vårdskuld kopplat till covid-19. I gruppen ingår representanter från den regionala slutenvården, den regionala primärvården och den kommunala primärvården. Gruppen anses så framgångsrik att den kommer att fortsätta sitt arbete i befintlig struktur.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd gällande habilitering då efterlevnaden av avtalet ansågs tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Åtagande kring personer med psykisk funktionsnedsättning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Egenvård

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar. Egenvård finns som ett prioriterat område kopplat till nära vård.

Hjälpmedel, palliativ vård och munhälsa

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande.

Kostnadsansvar för förbruknings- och sjukvårdsartiklar

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande och utvecklingsarbete pågår gällande översyn av krysslistan där representanter från de båda huvudmännen deltar.

Är ansvarsfördelningen och kostnadsfördelningen mellan Region Skåne och Malmö stad med anledning av avtalet ändamålsenlig?

Det pågår ett centralt arbete med krysslistan som reglerar kostnadsfördelningen, utifrån att krysslistan inte alltid upplevs ändamålsenlig. Krysslistan innehåller olika områden som beskriver hur kostnadsfördelningen ska ske mellan huvudmännen. Arbetet med krysslistan

anses omfattande utifrån att det är svårt att kostnadsberäkna olika insatser. Därför finns ett förslag om att tre kommuner ska pilottesta den nya krysslistan, för att se om kostnadsberäkningarna är realistiska. Detta arbete pågår och beslut om hur det ska tas vidare är ännu inte fattat.

En studie om de mobila teamen, som nämnden driver med region Skåne, visade att arbetssättet gjorde att nämnden fick ta en större kostnad, främst kopplat till ökade andel socialtjänstinsatser. Nämnden håller också på med att implementera ett verktyg för att mäta vårddyngd som kallas för ”kuben”, genom kuben ska även förändringar av insatser kopplat till nära vård-omställningen kunna följas. Underlagen kan användas som underlag i diskussioner om kostnadsfördelning.

Bidrar Region Skåne och Malmö stad till en ändamålsenlig samverkan?

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Vilka större beslut och åtgärder har kommunen vidtagit för att uppnå de mål och syften som anges i avtalet?

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar men vill samtidigt hänvisa till att strukturerat förbättringsarbete är ständigt pågående.

Är effekterna som kan påvisas för brukarna och för verksamheten ändamålsenliga?

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Har kommunen gjort en ändamålsenlig uppföljning av avtalet?

Uppföljning av avtalet sker, som granskningen även pekar på, på flera olika nivåer i organisationen tillsammans med berörda aktörer. En löpande uppföljning har även gjorts av avtalet genom den delregionala samverkan vilket har noteras i minnesanteckningarna.

HS-avtalet innehåller inte mätbara indikatorer. Malmö stad har identifierat ett behov av en bättre uppföljningsstruktur gällande HS-avtalet. Via Vårdsamverkan Skåne har en aktivitets- och handlingsplan kopplad till nära vård tagits fram. Aktiviteterna i dessa ersätter utvecklingsdelen i HS-avtalet. Malmö stad har påtalat vikten av att den nya aktivitets- och handlingsplanen behöver innehålla tydliga mätindikatorer för att kunna mäta omställningsarbetet i Skåne, vilket inte än är färdigställt. Då staden redan har påbörjat omställningsarbetet kring nära vård så har egna mätindikatorer tagits fram för att bättre kunna följa omställningsarbete.

Bedömning utvecklingsområden

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden planerar inte för någon åtgärd då efterlevnaden av avtalet anses tillfredställande gällande nämndens ansvar.

Granskningens rekommendationer

Malmö stad har identifierat behov av en bättre uppföljningsstruktur gällande avtalet. Därför har en nytt avtal tagits fram som ersätter utvecklingsdelen i HS-avtalet vilket nämns ovan.

Nämnden har också två heltidstjänster som ständigt arbetar med HS-avtalet strukturerat, varpå nämnden anser att arbetet är tillfredställande.

Ordförande

Anders Rubin

Tf. förvaltningsdirektör

Anne Wolf