



Malmö stad  
Kommunfullmäktige

## Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2023-11-01 kl 09:00–19:10 (ajournering kl. 12:10–13:10) 2023-11-02 kl. 09:00–18:15 (ajournering kl. 12:05–13:05)
Plats	Sessionssalen, Rådhuset
Utses att justera	Olga Krivtsova Haqvin Svensson
Justeringen	2023-11-14
Protokollet omfattar	§§193

### Underskrifter Sekreterare

\_\_\_\_\_  
Daniel Svartek

Ordförande

\_\_\_\_\_  
Carina Nilsson

\_\_\_\_\_  
Björn Gudmundsson § 193–194

\_\_\_\_\_  
Anja Nordberg Sonesson § 193

Justerande

\_\_\_\_\_  
Olga Krivtsova

\_\_\_\_\_  
Haqvin Svensson



**Beslutande ledamöter**

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S)  
Farishta Sulaiman (M)  
Magnus Olsson (SD)  
Emma-Lina Johansson (V)  
Andréas Schönström (S)  
Rickard Åhman Persson (SD)  
Mohamed Yassin (MP) § 193 (p. 1–5, 11)  
Carin Gustafsson (V) § 193 (p. 1–4)  
Anders Rubin (S) § 193 (p. 1–9)  
Roko Kursar (L)  
Josefin Anselmsson (M) § 193 (p. 1–5)  
Carina Nilsson (S) (Ordförande)  
Sedat Arif (S)  
Anja Nordberg Sonesson (M) (Andre vice ordförande)  
Showan Shattak (V)  
Sofia Hedén (S)  
Tony Rahm (M)  
Anders Pripp (SD)  
Mubarik Mohamed Abdirahman (S)  
Boel Pettersson (V) § 193 (p. 1–8)  
Stefana Hoti (MP) § 193 (p. 1–3, 6–9)  
Amani Loubani (S)  
Helena Nanne (M)  
Michael Hård af Segerstad (SD)  
Linda Eklund (L) § 193 (p. 4–11)  
Bengt-Göran Svensson (S) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
Sadiye Altundal (V) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
Håkan Fäldt (M)  
Olga Krivtsova (S)  
Jacqueline Maly (SD) § 193 (p. 1–2)  
Juan-Tadeo Espitia (S)  
John Eklöf (M)  
Anton Sauer (C)  
Anders Skans (V)  
Shler Murad Bradostin (S) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
Jörgen Grubb (SD) § 193 (p. 1–5)  
Haqvin Svensson (M)  
Björn Gudmundsson (S) (Vice ordförande)  
Surra Al Sakban (MP) § 193 (p. 3–5, 7–10)  
Sanna Axelsson (S)  
Gunilla Ryd (V) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
Malin Ahlström § 193 (p. 2–11)  
Håkan Ask (SD)  
Arwin Sohrabi Nejad (S)  
Sara Wettergren (L) § 193 (p. 1–5, 9–11)  
Christina Wessling (S) § 193 (p. 1–5)  
Linda Obiedzinski (M) § 193 (p. 2–11)  
Anfal Saad Mahdi (V) § 193 (p. 1–8)  
Lisbeth Persson Ekström (SD)  
Jan Olsson (S)  
Helena Grahn (M) § 193 (p. 1–8)  
Susanne Jönsson (S)  
Anders Andersson (V) § 193 (p. 3–8)  
Dündar Güngör (S)  
Anders Olin (SD)

Janne Grönholm (MP) § 193 (p. 1–2, 6–11)  
 Albin Schyllert (M)  
 Hanna Sandberg (S) ersätter Frida Trollmyr (S)  
 Nadjam-Ud-Din Malik (S) § 193 (p. 6–11) ersätter Christina Wessling (S)  
 Anders Nilsson (S) § 193 (p. 10–11) ersätter Anders Rubin (S)  
 Peter Johansson (S) § 193 (p. 5) ersätter Bengt-Göran Svensson (S)  
 Amanda Johannesson (S) § 193 (p. 5) ersätter Shler Murad Bradostin (S)  
 Nicola Rabi (M) § 193 (p. 1) ersätter Linda Obiedzinski (M), § 193 (p. 6–11) ersätter  
 John Roslund  
 Ingrid Gunnarson (M) § 193 (p. 1–5) ersätter John Roslund (M), § 193 (p. 9–11)  
 ersätter Helena Grahn (M)  
 Bo Mats Brogren (M) § 193 (p. 1) ersätter Malin Ahlström (M), § 193 (p. 6–7) ersätter  
 Josefin Anselmsson (M)  
 Darko Simic (M) § 193 (p. 8–11) ersätter Josefin Anselmsson (M)  
 Jenny Bengtsson (SD) ersätter Lars-Johan Hallgren (SD)  
 Stefan Claesson (SD) § 193 (p. 3–11) ersätter Jacqueline Maly (SD)  
 Nichlas Holmgren Gellersten (SD) § 193 (p. 6–11) ersätter Jörgen Grubb (SD)  
 Nina Jakku (V) § 193 (p. 5) ersätter Sadiye Altundal (V), § 193 (p. 9–11) ersätter  
 Carin Gustafsson (V)  
 Maria Dexborg (V) § 193 (p. 5) ersätter Carin Gustafsson (V), § 193 (p. 9–11) ersätter  
 Boel Pettersson (V)  
 Lisa Stolpe (V) § 193 (p. 5) ersätter Gunilla Ryd (V), § 193 (p. 9–11) ersätter Anfal  
 Saad Mahdi (V)  
 Marek Lakatos (V) § 193 (p. 1–2, 9–11) ersätter Anders Andersson (V)  
 Tobias Petersson (V) § 193 (p. 5) ersätter Anders Andersson (V), § 193 (p. 6–8)  
 ersätter Carin Gustafsson (V)  
 Isabel Enström (MP) § 193 (p. 4–5) ersätter Stefana Hoti (MP), § 193 (p. 6–10) ersätter  
 Mohamed Yassin (MP), § 193 (p. 11) ersätter Surra Al Sakban (MP)  
 Malte Tängmark Roos (MP) § 193 (p. 1–2, 6) ersätter Surra Al Sakban (MP), § 193 (p.  
 3–5) ersätter Janne Grönholm (MP), § 193 (p. 10–11) ersätter Stefana Hoti (MP)  
 Eva Christina Bertz (L) § 193 (p. 6–8), ersätter Sara Wettergren (L)  
 Joel Laguna Ascacivar (L) § 193 (p. 1–3) ersätter Linda Eklund (L)  
 Kay Lennart Wictorin (C) § 193 (p. 1–5) ersätter Emelie Nyman (C)  
 Martin Molin (C) § 193 (p. 6–11) ersätter Emelie Nyman (C)

### **Ej tjänstgörande ersättare**

Nadjam-Ud-Din Malik (S) § 193 (p. 1–4)  
 Anders Nilsson (S) § 193 (p. 1–4, 6–9)  
 Marie Tanndal (S) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
 Peter Johansson (S) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
 Amanda Johannesson (S) § 193 (p. 1–4, 6–11)  
 Shaip Morina (S)  
 Birgit Hansson (S) § 193 (p. 1–3)  
 Neziya Rahman (S)  
 Nicola Rabi (M) § 193 (p. 2–5)  
 Ingrid Gunnarson (M) § 193 (p. 7)  
 Bo Mats Brogren (M) § 193 (p. 2–5, 9–11)  
 Darko Simic (M) § 193 (p. 1–7)  
 Amanda Traneborn (M) § 193 (p. 2–5, 8–11)  
 Niclas Röhr (M) § 193 (p. 1–5, 7–11)  
 Petra Lundgren (M)  
 Stefan Claesson (SD) § 193 (p. 1–2)  
 Nichlas Holmgren Gellersten (SD) § 193 (p. 1–5)  
 Eva Hallén (SD)  
 Patrick Angelin (SD) § 193 (p. 1–5)  
 Nina Jakku (V) § 193 (p. 1–4, 7–8)



Maria Dexborg (V) § 193 (p. 1–4, 7–8)  
Lisa Stolpe (V) § 193 (p. 1–4, 7–8)  
Marek Lakatos (V) § 193 (p. 3–4, 7–8)  
Tobias Petersson (V) § 193 (p. 1–4, 9–11)  
Isabel Enström (MP) § 193 (p. 1–3)  
Malte Tängmark Roos (MP) § 193 (p. 7–9)  
Eva Christina Bertz (L) § 193 (p. 1–5, 9–11)  
Joel Laguna Ascacivar (L) § 193 (p. 4–5, 7–11)  
Kay Lennart Wictorin (C) § 193 (p. 7–11)  
Martin Molin (C) § 193 (p. 1–5)

### Övriga närvarande

Daniel Svartek (stadsjurist)  
Martin Ljungberg (nämndsekreterare)  
Pamela Lindqvist (nämndsekreterare)  
Magdalena Bondeson (sektionschef)  
Jonas Rosenkvist (avdelningschef)  
Adrian Kasperczyk (politisk sekreterare (L))  
Amanda Lindblad (politisk sekreterare (MP))  
Andreas Larsson (politisk sekreterare (MP))  
Arian Ratkoceri (politisk sekreterare (S))  
Aron Regnéll (politisk sekreterare (M))  
Bahhar Mohammadi Norén (politisk sekreterare (S))  
Charlotte Frank (politisk sekreterare (L))  
Hanna Backlund Ortman (politisk sekreterare (S))  
Luciano Astudillo Carbonell (politisk sekreterare (S))  
Matilda Klefström (politisk sekreterare (L))  
Oscar Rauer (politisk sekreterare (S))  
Sofie Valfridsson (politisk sekreterare (V))  
Ursula Savonius (politisk sekreterare (L))  
Vanessa Marko (politisk sekreterare (S))  
Vanja Andersson (politisk sekreterare (S))

## § 193 Malmö stads budget 2024 med plan för åren 2025-2026

### STK-2023-279

#### Sammanfattning

Förslag till budget för Malmö stad 2024 med plan för åren 2025-2026

#### Beslut

Kommunfullmäktige beslutar

1. Kommunfullmäktige fastställer skattesatsen för kommunalskatt i Malmö år 2024 till 21,24 procent.
2. Kommunfullmäktige godkänner mål för Malmö stads verksamheter, inklusive ansvarsfördelning till nämnder och helägda bolag.
3. Kommunfullmäktige godkänner inriktning och uppdrag för Malmö stads verksamheter.
4. Kommunfullmäktige godkänner finansiellt mål för Malmö stad.
5. Kommunfullmäktige godkänner riktlinjer för nämnder och helägda bolag av betydelse för god ekonomisk hushållning, inklusive befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder.
6. Kommunfullmäktige godkänner riktlinjer för resultatutjämningsreserv.
7. Kommunfullmäktige godkänner driftsbudget för 2024, med beaktande av resultatet av kommunfullmäktiges presidiums beredning av förslag till kommunbidragsram för revisorskollegiet, för vilken kommunstyrelsen inte har beredningsansvar.
8. Kommunfullmäktige godkänner investeringsbudget för år 2024.
9. Kommunfullmäktige godkänner resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys för 2024.
10. Kommunfullmäktige godkänner ekonomisk plan för åren 2025–2026.
11. Kommunfullmäktige beslutar att justering av arvodesnivåerna enligt 3 § i Arvodesregler för Malmö stad inte ska göras för år 2024. Istället ska arvodena justeras utifrån den genomsnittliga löneutvecklingen i Malmö stads organisation.
12. Kommunfullmäktige bemyndigar kommunstyrelsen att, inom ramen för beviljade anslag 2023:
  - besluta om fördelning av centralt avsatta anslag, till kommunstyrelsens förfogande, samt
  - besluta om justering av kommunbidrag och investeringsram i ärenden av icke principiell karaktär under förutsättning att berörda nämnder är överens om åtgärden.

## Beslutsgång

Kommunstyrelsen har överlämnat förslag till preliminär budget för Malmö kommun för år 2024 med plan för åren 2025 – 2026 samt fastställande av kommunalskatt för år 2024.

Budgetförslaget innefattar:

- Kommunstyrelsens förslag till budget 2023 med plan för åren 2024 – 2025 samt förslag till kommunalskatt för år 2023.
- Nämndernas budgetskrivelser inför år 2023.

Vidare föreligger alternativa budgetförslag med yrkanden om ändringar jämfört med kommunstyrelsens förslag enligt följande:

1. Moderaternas (M) företrädares alternativförslag (reservation) (Bilaga 1)
2. Centerpartiets (C) företrädares alternativförslag (reservation) (Bilaga 2)
3. Vänsterpartiets (V) företrädares alternativförslag (reservation) (Bilaga 3)
4. Sverigedemokraternas (SD) företrädares alternativförslag (reservation) (Bilaga 4)

I föreliggande av ordföranden upprättad handling redovisas dels tidsschema för kommunfullmäktiges aktuella sammanträde den 1 och 2 november 2023, dels ordningen för behandlingen av ärendet avseende budget för Malmö kommun för år 2024 med plan för åren 2025 - 2026 samt fastställande av kommunalskatt för år 2024 (Bilaga 5).

Kommunfullmäktige godkänner att behandlingen av budgetärendet sker i enlighet med gruppledaröverenskommelsen.

## Övergripande allmänpolitisk debatt

Budgetbehandlingen inleds med en övergripande allmänpolitisk debatt i vilken deltar kommunstyrelsens ordförande Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Stefana Hoti (MP), Roko Kursar (L), Helena Nanne (M), Magnus Olsson (SD), Emma-Lina Johansson (V) och Anton Sauer (C).

### *Yrkanden*

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Stefana Hoti (MP) och Roko Kursar (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Helena Nanne (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Magnus Olsson (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Emma-Lina Johansson (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Anton Sauer (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

## Arbetsmarknad och socialtjänst

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för arbetsmarknad och socialtjänst Sedat Arif (S), Farishta Sulaiman (M), Jacqueline Maly (SD), Anfal Mahdi (V), Malte Tängmark Roos (MP), Joel Laguna Ascacivar (L), Kay Victorin (C), Marek Lakatos (V), Ingrid Gunnarsson (M), Shler Murad Bradostin (S) och Bengt-Göran Svensson (S).

***Yrkanden***

Sedat Arif (S), Malte Tängmark Roos (MP) och Joel Laguna Ascacivar (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Farishta Sulaiman (M) och Ingrid Gunnarsson (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Jacqueline Maly (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Anfal Mahdi (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Anton Sauer (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

**Hälsa, vård och omsorg och strategisk personalpolitik**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för hälsa- vård och omsorg och strategisk personalpolitik Anders Rubin (S), Emma-Lina Johansson (V), Albin Schyllert (M), Lisbeth Persson Ekström (SD), Anders Andersson (V), Malte Tängmark Roos (MP), Joel Laguna Ascacivar (L) och Kay Wictorin (C).

***Yrkanden***

Anders Rubin (S), Malte Tängmark Roos (MP) och Joel Laguna Ascacivar (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Anders Andersson (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Kay Wictorin (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

**Funktionsstöd och LSS**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för funktionsstöd och LSS Roko Kursar (L), Josefin Anselmsson (M), Stefan Claesson (SD), Carin Gustafsson (V), Mohamed Yassin (MP), Susanne Jönsson (S), Kay Wictorin (C) och Anfal Mahdi (V).

***Yrkanden***

Roko Kursar (L), Mohamed Yassin (MP), Susanne Jönsson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Josefin Anselmsson (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Stefan Claesson (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Carin Gustafsson (V) och Anfal Mahdi (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Kay Wictorin (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

### **Skola och utbildning**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för skola och utbildning Sara Wettergren (L), John Eklöf (M), Olga Krivtsova (S), Magnus Olsson (SD), Boel Pettersson (V), Mohamed Yassin (MP), Juan-Tadeo Espitia (S), Anton Sauer (C), Linda Obiedzinski (M), Lisa Stolpe (V), Michael Hård af Segerstad (SD), Malin Ahlström (M), Malte Tängmark Roos (MP), Surra Al Sakban (MP), Mubarik Abdirahman (S), Peter Johansson (S), Nina Jakku (V), Rickard Åhman Persson (SD), Peter Johansson (S), Amanda Johannesson (S) och Jörgen Grubb (SD).

#### ***Yrkanden***

Sara Wettergren (L), Juan-Tadeo Espitia (S), Malte Tängmark Roos (MP), Mubarik Abdirahman (S) och Peter Johansson (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Boel Pettersson (V) och Lisa Stolpe (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Anton Sauer (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Michael Hård af Segerstad (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

John Eklöf (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

### **Stadsbyggnad**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för stadsbyggnad Stefana Hoti (MP), Tony Rahm (M), Anders Olin (SD), Gunilla Ryd (V), Emma-Lina Johansson (V), Arwin Sohrabi (S), Bo Mats Brogren (M), Martin Molin (C), Sadiye Altundal (V), Ewa Bertz (L), Andréas Schönström (S) och Tobias Petersson (V).

#### ***Yrkanden***

Tony Rahm (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Emma-Lina Johansson (V) och Sadiye Altundal (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Arwin Sohrabi (S) och Ewa Bertz (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Martin Molin (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

### **Teknik**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för teknik Andréas Schönström (S), Helena Grahn (M), Håkan Fäldt (M), Anders Pripp (SD), Sadiye Altundal (V), Isabel Enström (MP), Ewa Bertz (L), Martin Molin (C), Gunilla Ryd (V), Bo Mats Brogren (M), Anfal Mahdi (V), Arwin Sohrabi (S), John Eklöf (M), Tobias Petersson (V), Anton Sauer (C) och Håkan Ask (SD).

#### ***Yrkanden***

Andréas Schönström (S), Isabel Enström (MP) och Ewa Bertz (L) yrkar bifall till

kommunstyrelsens förslag.

Håkan Fäldt (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Anders Pripp (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Martin Molin (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Gunilla Ryd (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

### **Miljö och Service**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för miljö och service Sofia Hedén (S), Helena Grahn (M), Jenny Bengtsson (SD), Tobias Petersson (V), Isabel Enström (MP), Ewa Bertz (L), Martin Molin (C), Haqvin Svensson (M), Anders Andersson (V), Tony Rahm (M), Gunilla Ryd (V), Arwin Sohrabi (S), Emma-Lina Johansson (V) och Håkan Ask (SD).

#### ***Yrkanden***

Sofia Hedén (S), Isabel Enström (MP) och Ewa Bertz (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Helena Grahn (M) och Haqvin Svensson (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Jenny Bengtsson (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Tobias Petersson (V) och Anders Andersson (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

### **Kultur och fritid**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för kultur och fritid Janne Grönholm (MP), Darko Simic (M), Michael Hård af Segerstad (SD), Hanna Sandberg (S), Linda Eklund (L), Anton Sauer (C), Sanna Axelsson (S), Nicola Rabi (M), Anders Olin (SD), Anders Andersson (V), Maria Dexborg (V), Sadiye Altundal (V), Marek Lakatos (L), Dündar Güngör (S), Nadjam Ud-Din Malik (S), Magnus Olsson (SD), Showan Shattak (V) och Martin Molin (C).

#### ***Yrkanden***

Janne Grönholm (MP), Hanna Sandberg (S) och Linda Eklund (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Darko Simic (M) och Nicola Rabi (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Michael Hård af Segerstad (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Maria Dexborg (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Anton Sauer (C) och Martin Molin (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

### **Demokrati och mänskliga rättigheter**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för demokrati och mänskliga rättigheter Amani Loubani (S), Linda Obiedzinski (M), Marek Lakatos (V), Magnus Olsson (SD), Showan Shattak (V), Surra Al Sakban (MP), Linda Eklund (L), Anton Sauer (C), Maria Dexborg (V) och Malte Tängmark Roos (MP).

### ***Yrkanden***

Amani Loubani (S) och Linda Eklund (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag.

Linda Obiedzinski (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Anton Sauer (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Maria Dexborg (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

### **Finans**

Under överläggningarna beträffande rubricerat verksamhetsområde yttrar sig kommunalrådet med beredningsansvar för finans Katrin Stjernfeldt Jammeh (S), Helena Nanne (M), Magnus Olsson (SD), Anders Skans (V), Janne Grönholm (MP), Roko Kursar (L), Anton Sauer (C) och Emma-Lina Johansson (V).

### ***Yrkanden***

Katrin Stjernfeldt Jammeh (S) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag med justeringen att, i andra stycket under rubriken "Riktlinjer för nämnder och bolag" på sidan 26 i budgetförslaget, ordet "förvaltning" stryks så att meningen lyder: "Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar."

Helena Nanne (M) yrkar bifall till Moderaternas budgetförslag.

Magnus Olsson (SD) yrkar bifall till Sverigedemokraternas budgetförslag.

Anders Skans (V) yrkar bifall till Vänsterpartiets budgetförslag.

Anton Sauer (C) yrkar bifall till Centerpartiets budgetförslag.

Janne Grönholm (MP) och Roko Kursar (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens justerade förslag.

### **Propositionsordning**

Kommunfullmäktige godkänner en propositionsordning som innebär att samtliga förslag ställs mot varandra.

Vid givna propositioner om dels bifall till kommunstyrelsens justerade förslag i ärendet, dels bifall till Moderaternas budgetreservation, dels bifall till Sverigedemokraternas budgetreservation, dels bifall till Vänsterpartiets budgetreservation, dels bifall till Centerpartiets budgetreservation, blir den förstnämnda propositionen av kommunfullmäktige utan omröstning bifallen.

## Reservationer och särskilda yttranden

Efter avslutad behandling av budgetärendet anmäls gruppreservation mot kommunfullmäktiges beslut i hela ärendet enligt följande:

- av Håkan Fäldt för M till förmån för eget budgetförslag (bilaga 1)
- av Anton Sauer för C till förmån för eget budgetförslag (bilaga 2)
- av Anders Skans för V till förmån för eget budgetförslag (bilaga 3)
- av Magnus Olsson för SD till förmån för eget budgetförslag (bilaga 4)

## Beslutet skickas till

Samtliga nämnder och bolag i Malmö stad

## Beslutsunderlag

- Förslag till beslut KS 231018 § 289 med reservation (M), (C), (SD) och (V) Malmö stads budget 2024 med plan för åren 2025-2026
- Bilaga 34 KS 231018 § 289 Budgetreservation (M)
- Bilaga 35 KS 231018 § 289 Budgetreservation (C)
- Bilaga 36 KS 231018 § 289 Budgetreservation (SD)
- Bilaga 37 KS 231018 § 289 Budgetreservation (V)
- Förslag till beslut KSAU 231016 § 470 med muntlig reservation (M) Malmö stads budget 2024 med plan för åren 2025-2026
- Tjänsteskrivelse KSAU 231016 Malmö stads budget 2024 med plan för åren 2025-2026
- Budgetskrivelse uppdaterad 231018
- Budgetskrivelse 231016
- Bilaga 1 - Förslag till KB-justeringar 2024 för PO-pålägg
- Bilaga 2 - Principer för beräkning av demografieffekt 2024
- Bilaga 3 - Nämndernas budgetskrivelser 2024
- Bilaga 4 - Nämndernas protokollsutdrag inklusive reservationer med mera 2024
- Bilaga 5 - Bolagens budgetskrivelser 2024
- Bilaga 6 - Förslag till kommunbidragsjusteringar för internhyra 2024
- Bilaga 7 - Hänskjutna ärenden 2024
- Gruppleदारöverenskommelse om behandling av budget 2024 KF 231101-231102
- Protokoll KCS 2023-10-10 inklusive fackliga skrivelser



# MODERATERNERNAS **BUDGET 2024** med plan för 2025 och 2026

**FÖR ETT MALMÖ SOM HÅLLER IHOP**



## För ett Malmö som håller ihop

Kommunfullmäktige ska besluta om budget för 2024 i en svår tid. Utmaningarna med det ekonomiska läget försvåras ytterligare av att Malmö har den högsta arbetslösheten i Sverige och att stadens kostnader har ökat kraftigt de senaste åren. Den splittring som är en konsekvens av ett djupt utanförskap blir djupare när kriminalitet och konflikter i staden och andra delar av världen tar allt större plats. Det är min övertygelse att Malmö är en fantastisk stad som inte bara förtjänar en annan utveckling - det är också fullt möjligt att ge alla Malmöbor chansen att vara med och bidra med sin fulla potential. När arbetslösheten bekämpas med åtgärder som faktiskt fungerar och när skolan prioriteras så att alla barn som växer upp i vår stad får stöd och ständigt uppmuntras att utvecklas kommer det också bidra till att öka såväl sammanhållningen som tryggheten.

Kriminaliteten i Malmö och resten av landet är systemhotande. Vi ser hur gränser passeras om och om igen, när såväl anhöriga och andra som saknar koppling till kriminalitet drabbas hårt. Regeringens arbete för att göra Sverige tryggt är omfattande och välbehövligt. Satsningar på fler poliser, utbyggnad av hela rättsväsendet och skärpta straff är helt avgörande, inte minst för Malmö. Staden måste också bidra till tryggheten och kan göra mycket mer för att Malmöborna ska kunna och vilja röra sig i staden utan att oroa sig för att bli utsatt för brott.

Det socialt förebyggande arbetet är precis lika viktigt. Nolltolerans måste råda - inte ett enda barn i Malmö ska rekryteras till kriminalitet. Hopplöshet och tron på att man inte har några bättre alternativ måste bytas ut mot framtidshopp och en känsla av att man kan bli precis vad man vill när man växer upp i Malmö. Moderaterna föreslår därför i denna budget en rad nya åtgärder för att bryta rekryteringen till kriminalitet med tidiga insatser som fungerar på riktigt. Det kommer att ta tid och det kommer att vara svårt, men det går att vända utvecklingen.

Krig och konflikter i omvärlden påverkar Malmö, men det är vårt ansvar att göra allt som står i vår makt för att motsättningar mellan människor inte ska råda här. Det gäller inte minst i Malmös förskolor och skolor. Det är viktigare än någonsin att Malmö håller ihop.



Helena Nanne  
Oppositionsråd (M)

### **Vi föreslår kommunfullmäktige besluta:**

att anta Moderaternas förslag till budget inklusive kommunfullmäktigemål för 2024



# För ett Malmö där alla arbetar

Kommunfullmäktigemål:

## **ALLA MALMÖBOR SOM KAN ARBETA ELLER STUDERA SKA ARBETA ELLER STUDERA**

*Nämnder som berörs:* gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

## **ANDELEN MALMÖBOR SOM ÄR SJÄLVFÖRSÖRJANDE SKA VARA HÖGRE ÄN RIKSGENOMSNI TTET**

*Nämnder som berörs:* arbetsmarknads- och socialnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Malmö har idag Sveriges högsta arbetslöshet, Sveriges tredje högsta barnfattigdom och en situation där var fjärde barn lever i ekonomisk utsatthet, men det finns alla förutsättningar att vända det och säkerställa att alla Malmöbor som har möjlighet också ges chansen att komma in på arbetsmarknaden och kunna försörja sig själva och sina familjer. Stadens insatser måste leda till att Malmöborna kan ta de jobb som växer fram, men också till att skapa fler arbetstillfällen för de Malmöbor som idag står utanför arbetsmarknaden genom att förbättra företagsklimatet.

Malmö stad ska säkerställa att alla som står utan arbete och lever på bidrag ska delta i aktiviteter på heltid, eller motsvarande arbetsförmåga, för fler och bättre möjligheter till jobb. Insatserna måste vara av högre kvalitet och leda till arbete och egen försörjning. De erfarenheter som finns från andra kommuner, och inte minst den omfattande forskning som finns på området, ska tillvaratas. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden ska kontinuerligt pröva nya upplägg och modeller för arbetsmarknadsinsatser som enligt forskning och beprövad erfarenhet visats vara effektiva. Arbetsmarknads- och socialnämnden tilldelas ett utökat kommunbidrag för utveckling av nya arbetsmarknadsinsatser för att säkra att individer som deltar i insatser ges bästa möjliga förutsättningar att gå vidare till egen försörjning.

Staden ska fördjupa samarbetet med näringslivet och utforma arbetsmarknadsinsatserna på ett sätt som innebär att arbetslösa matchas mot de behov som finns på arbetsmarknaden och inte enbart mot kommunens egen kompetensförsörjning. Yrkesutbildningen ska byggas ut för att fler arbetslösa ska matchas mot de bristyrken som näringslivet efterfrågar. Istället för att lägga ner platser på vuxenutbildningen, vilket har skett de senaste åren, ska gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden fördjupa sin samverkan med arbetsmarknads- och socialnämnden i syfte att fler Malmöbor som idag är beroende av ekonomiskt bistånd ska läsa reguljär vuxenutbildning för att kunna ta de arbeten som finns i Malmö.



Arbetslösa Malmöbor ska själva få välja anordnare av vuxenutbildning och de anordnare som är bäst på att få människor i arbete ska få mest betalt. För att förkorta tiden för nyanlända att nå egen försörjning ska en större andel av deltagarna än idag läsa SFI med särskild yrkesinriktning.

Malmö stad ska fördjupa sin samverkan med det lokala näringslivet avseende utformning och utbud av yrkesprogram och yrkesutbildning i syfte att möta det kompetensförsörjningsbehov som föreligger i staden och för att maximera förutsättningarna för Malmöbor som deltar i Malmö stads olika utbildningsformer att träda in på arbetsmarknaden.

Det ska alltid löna sig att arbeta mer än att försörjas av bidrag. Det är ett svek mot utsatta familjer och hela samhället att det i många fall är direkt olönsamt att gå från bidrag till arbete. Malmö socialtjänst ska inte betala ut mer i ekonomiskt bistånd än vad lagstiftningen kräver. Kommunalskatten för Malmöborna ska bli lägre så fort det är möjligt.

Fusk och felaktiga utbetalningar ska motverkas med kraftfulla åtgärder och bidrag ska inte betalas ut till personer som inte har rätt att vistas i Sverige.

Studier visar att kvinnor som lever på bidrag i lägre utsträckning än män får insatser för att komma i arbete och att de insatser som de får har en svagare arbetsmarknadskoppling och därmed mer sällan leder till arbete. För att uppnå ett Malmö som håller ihop, utan hedersförtryck och destruktiva normer måste kvinnorna stärkas. Mot den bakgrunden ska Malmö stad säkerställa att män och kvinnor i utanförskap ges stöd på lika villkor.

Malmö unga ska få chansen till snabb etablering på arbetsmarknaden. Tilldelningen av platser inom Ung i Sommar ska i större utsträckning förbereda deltagarna för arbetslivet och bidra till att fler går ut skolan med godkända betyg.

## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att införa aktivitetskrav på heltid eller motsvarande arbetsförmåga om denna är nedsatt, där fullt deltagande utgör ett grundläggande krav för bidragsutbetalning,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda nuvarande och potentiella arbetsmarknadsinsatser utifrån forskning och beprövad erfarenhet från andra kommuner i syfte att säkerställa effektiva insatser som leder till jobb,

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att införa ett valfrihetssystem med en resultatbaserad ersättningsmodell inom vuxenutbildning,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att samverka för att fler Malmöbor med ekonomiskt bistånd ska läsa reguljär vuxenutbildning,



att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att reformera antagningsprocessen till Ung i Sommar i syfte att förbättra kopplingen till arbetsmarknaden samt att sammankoppla deltagande med sommarskola,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att revidera sina riktlinjer för ekonomiskt bistånd med syfte att inte betala ut högre bistånd än vad som motiveras i socialtjänstlagen samt att ekonomiskt bistånd inte ska betalas ut till individer som saknar rätt att uppehålla sig i landet,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att ändra sina riktlinjer för ekonomiskt bistånd så att ersättning för hyror över högsta godtagbara belopp aldrig kan beviljas,





# För ett Malmö där alla lyckas i skolan

*Kommunfullmäktigemål:*

## **ANDELEN ELEVER SOM ÄR BEHÖRIGA TILL GYMNASIESKOLAN SKA VARA HÖGST BLAND SVERIGES STORSTADSKOMMUNER.**

*Nämnder som berörs:* förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt arbetsmarknads- och socialnämnden

## **SKOLAN SKA VARA EN PLATS DÄR TRYGGHET, STUDIERO OCH DEMOKRATISKA VÄRDERINGAR RÅDER**

*Nämnder som berörs:* förskolenämnden, grundskolenämnden, samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

I Malmö ska barn ges bästa möjliga start i livet. Det förutsätter en förskola med hög kvalitet och stort fokus på det svenska språket. Förskolan har avgörande betydelse för barnens möjligheter att lyckas i senare utbildningsstadier och därför måste alla Malmös förskolor, men framför allt i socialt utsatta områden, nå högre förskollärartäthet.

Staden måste ta förskolläraryrket på allvar och säkerställa kompetensförsörjningen genom goda arbetsvillkor, fortbildning och konkurrenskraftiga löner. En riktad lönesatsning för förskollärare ska därför genomföras i syfte att öka förskollärartätheten i Malmö. En av förskolläraryrketens konsekvenser är den bristande språkinlärningen. Ojämligheten i andel förskollärare bland stadens förskolor bidrar även till enorma skillnader.

Språksatsningar för fortbildning och kompetensutveckling ska genomföras och för att fånga upp barn med bristande kunskaper i svenska språket ska språkförskolor och språkscreening av barn införas. Vidare ska användningen av digitala hjälpmedel och digitalt meningsskapande ses över. För att förstärka det pedagogiska arbetet i förskolan och förbättra förskolläraarnas arbetsmiljö ska fördelningen av förskollärares arbetstid ses över.

Malmös skolor ska vara en plats för kunskap och lärande. Alla elever ska lämna grundskolan med tillräckliga kunskaper och gymnasiebehörighet. Skolgången ska kompensera för social utsatthet, möta varje elevs individuella behov och vara en trygg plats för alla elever. Elevens val avskaffas från och med höstterminen 2024 till förmån för mer undervisningstid i svenska och matematik. Malmö stad ska stärka upp satsningen ytterligare och möjliggör att förstärkt undervisning kan ske i alla grundskolans stadier.

Det finns väldigt många barn i Malmö som har ett väldigt litet ordförråd och bristande läsförmåga. Denna problematik leder till minskade möjligheter att ta till sig den övriga undervisningen samt begränsar dessa barns möjlighet att uttrycka sig och göra sin röst hörd.



En särskild satsning görs för att säkra tillgången på högkvalitativa och kvalitetssäkrade läromedel i alla Malmös grundskolor och på att stärka läsförmågan bland Malmös barn.

Elever som mår bra har bättre förutsättningar att prestera i skolan, därför ska den psykiska ohälsan bland unga tas på större allvar. Elevhälsans breda hälsoförebyggande arbete ska förstärkas med hjälp av ett utökat kommunbidrag för att motverka de tilltagande problemen med tillstånd som barnfetma och diabetes.

En översyn av skolfrånvaron ska göras, kopplat till den psykiska ohälsan, men även till andra faktorer. Oavsett anledning är bristande närvaro förödande för elevernas välbefinnande och kunskapsutveckling. Ett system ska utarbetas för att åstadkomma att beloppet som motsvarar skolpeng för en långvarigt frånvarande elev istället används till insatser för att eleven ska kunna återvända till sin skolgång. En frånvarande elev får aldrig utgöra en positiv budgetavvikelse. För att säkerställa detta samt renodla skolornas uppdrag ges grundskolenämnden även i uppdrag att undersöka möjligheterna att centralisera elevhälsan och övriga stödfunktioner.

Malmös omfattande problem med ordningsstörningar och bristen på studiero ska bekämpas och det ska råda nolltolerans mot alla former av kränkningar. Ordning och reda ska råda i klassrummen och skolan ska vara en trygg miljö för både lärare och elever. Därför behöver det ställas tydligare krav på varje skolledning att kunna säkerställa ordning och reda i verksamheten.

Arbetet mot antisemitism, islamofobi och andra former av rasism i skolan ska förstärkas. En kartläggning av förekomsten av olika former av rasism i Malmös skolor ska genomföras. Kartläggningen som gjordes under 2021 avseende antisemitism visar på omfattande problem där judiska barn återkommande blir kränkta i sin vardag. Det finns en utbredd oro för att situationen ska förvärras. Därför behöver Malmö stad fördjupa sitt kunskapsläge om förekomsten av rasism i Malmös skolor, för att kunna sätta in kraftfulla och träffsäkra åtgärder.

För att fler ska kunna tillgodose sig rätt kunskap och nå gymnasiebehörighet behöver kunskapsresultaten bli bättre och det ska ske genom satsningar på läxhjälp, lovskola och särskilda satsningar på svenska, svenska som andraspråk och matematik. En stad som Malmö har inte råd med dåliga skolor. För att säkerställa att alla elever får en god och rättvis skolgång ska skolors kvalitet och resultat granskas samt analyseras regelbundet.

I Malmö ska alla vägar leda till jobb. Vid val av gymnasieprogram är yrkesprogrammen ofta en säker väg till jobb och egen försörjning, men det återspeglas inte i programmens attraktivitet. Studie- och yrkesvägledningen måste stärkas så att elever och föräldrar tidigt kan få bra information om utbildningar som leder till jobb. En särskild satsning där fler elever på yrkesprogram får körkortsutbildning på skoltid ska genomföras för att stärka programmens attraktivitet och för att förbättra elevernas förutsättningar till inträde på arbetsmarknaden efter fullgjord utbildning. Gymnasieprogrammen ska planeras utifrån arbetsmarknadens behov och anordnas i nära dialog med näringslivet för att maximera chanserna för alla Malmöbor att få ett arbete.



## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att uppdra åt förskolenämnden att utreda formerna för införande av kommunala språkförskolor,

att uppdra åt förskolenämnden att genomföra en lönesatsning för förskollärare,

att uppdra åt förskolenämnden att utreda möjligheterna att utveckla den akademiska kompetensutvecklingen i svenska språket för förskollärare,

att uppdra åt förskolenämnden att i samarbete med Region Skåne utreda möjligheterna att utöka treårskontrollerna med att inkludera en språkscreening, i syfte att fånga upp barn med brister i svenska språket,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att genomföra en särskild satsning på att stärka elevernas kunskapsnivåer i svenska och matematik,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att genomföra en satsning på att öka barns läsande,

att ge grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att förstärka elevhälsans hälsoförebyggande arbete,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att införa läxhjälp på samtliga kommunala grundskolor,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att kartlägga all frånvaro samt stärka samverkan med socialtjänsten för elever med lång och problematisk frånvaro,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att utforma ett system där skolpengen trappas ner vid långvarig elevfrånvaro och omfördelas till insatser som syftar till att elevens studier ska återupptas,

att ge grundskolenämnden i uppdrag att undersöka möjligheterna att centralisera elevhälsan och övriga stödfunktioner,

att uppdra åt grundskolenämnden att i samarbete med förskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden utöka arbetet mot antisemitism, islamofobi och andra former av rasism,

att ge grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att införa kontinuerliga granskningar och analyser av kunskapsresultat och betygsutveckling i syfte att motverka betygsinflationen,

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att utveckla studie- och yrkesvägledningen genom fortbildning och utökad samarbete med stadens arbetsgivare,





# För ett Malmö där alla är trygga

*Kommunfullmäktigemål:*

## **MALMÖBORNAS TRYGGHET SKA ÖKA OCH ALLA FORMER AV BROTTSLIGHET SKA MINSKA**

*Nämnder och bolag som berörs:* kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, Parkeringsövervakning i Malmö AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden samt servicenämnden

## **NYREKRYTERINGEN TILL KRIMINALITET SKA BRYTAS I SAMVERKAN MED MYNDIGHETER OCH CIVILSAMHÄLLE**

*Nämnder som berörs:* kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt fritidsnämnden

## **MALMÖ STAD SKA BEDRIVA ETT EFFEKTIVT ARBETE MOT HEDERSRELATERAT VÅLD OCH FÖRTRYCK SAMT VÅLD I NÄRA RELATIONER**

*Nämnder som berörs:* kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Att garantera medborgarnas trygghet och säkerhet är en av samhällets mest centrala uppgifter. Mycket av ansvaret är statligt, men hela den kommunala organisationen har ett ansvar att bidra till att säkerställa att Malmö är en trygg stad. Den långsiktiga vägen till ett tryggt Malmö är en politik för full sysselsättning där utanförskapet trycks tillbaka i alla Malmös delar och kraftfulla satsningar på skolan så att barn oavsett bostadsadress ges alla chanser till en bra start i livet.

Malmö har under lång tid plågats av allvarlig gängkriminalitet. De som redan valt ett kriminellt liv och sprider skräck genom narkotikahandel, våld och mord ska mötas av samhällets fulla repressiva kraft. Malmöborna har rätten att känna sig trygga i sina egna bostadsområden och på gator och torg. Samtidigt måste samhället orka höja blicken och på allvar kraftsamla för att bryta nyrekryteringen till de kriminella gängen. Det ska råda en nollvision där inte ett enda barn i Malmö tvingas växa upp med så lite framtidstro att gängkriminalitet blir ett tänkbart livsval. Utan att bryta nyrekryteringen till gängen kommer ett Malmö som håller ihop aldrig kunna bli verklighet.

Den grova kriminaliteten utmanar det svenska samhället på ett allt mer systemhotande sätt. Gäng och kriminella klaner har intensifierat sina försök att infiltrera myndighetssverige, för att



försvåra rättsstatens arbete mot dem och för att skaffa sig otillbörliga fördelar. Detta är en utveckling som Malmö måste skydda sig mot. Därför ska ett system för säkerhetsprovning till tjänster inom olika former av myndighetsutövning i Malmö stad tas fram.

Antalet orosanmälningar till Malmös socialtjänst fortsätter att öka. Samtidigt är utredningstiderna allt för långa och en stor andel av utredningarna överskrider lagstadgad tid. Arbetsmarknads- och socialnämnden tillförs medel för att stärka arbetet med att korta utredningstiderna. Om inte barn och unga med sociala problem snabbare blir utredda och möts med insatser kommer såväl den psykiska ohälsan som rekryteringen till gängkriminalitet fortsätta att förvärras.

Tidiga insatser är avgörande för barn och unga som växer upp i social utsatthet. Konsekvenserna är normbrytande beteende och såväl psykisk som fysisk ohälsa i form av exempelvis diabetes, karies och övervikt. Barnavårdscentraler och familjecentraler fyller en viktig funktion för att ge tidigt stöd, men stadens förskolor är också naturliga kontaktytor till barnen och deras föräldrar. Arbetsmarknads- och socialnämnden samt förskolenämnden ges därför i uppdrag att stärka och utveckla samverkan i syfte att säkerställa att alla barn i Malmö ges goda uppväxtvillkor.

För att säkerställa likvärdiga möjligheter till samverkan och tidiga insatser ska skolsociala team införas där elevhälsa, specialpedagoger och representanter från socialtjänsten samverkar kontinuerligt för att för att få till stånd snabba och samordnade insatser för att hjälpa utsatta barn. Den strukturerade samverkansformen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritid) som idag finns på en tredjedel av Malmös grundskolor utökas till att etableras på samtliga grundskolor för att säkerställa likvärdighet i möjligheten till hjälp för barn med problem. På skolor med särskilt stora problem ska en modell där myndighetsutövande socialsekreterare stationeras på skolan införas, för att stärka förtroendet för socialtjänsten hos utsatta grupper, sänka trösklarna för att be om hjälp och förkorta vägarna till samverkan kring barn med sociala problem.

Alla Malmöbor ska känna sig trygga i stadens offentliga rum. De nationella satsningar som görs på fler poliser och utbyggnad av hela rättsväsendet är viktiga för Malmö. Det behövs också en möjlighet för staden att anställa egna kommunala poliser. I väntan på att detta möjliggörs ska de kommunala ordningsvakterna tredubblas i antal under 2024. Den lyckade satsning som genomförts med ordningsvakter som skapar trygghet på Möllevångstorget utökas så att det tredubblade antalet ordningsvakter också har Folkets park, Rådmanstvången, Södervärn samt stråket längs gågatan från Triangelstorget till Stortorget, inklusive Gustav Adolfs torg och Lilla torg, som bevakningsområde. Detta skapar ett tryggt stråk genom stora delar av centrala Malmö.

Det parallellsamhälle som vuxit fram omfattar en stor svart ekonomi och drivs på av organiserad brottslighet. För att bekämpa denna utveckling är det myndighetsöverskridande samarbetet i Tryggare Malmö mycket viktigt. Verksamheten ska därför utökas och tillförs mer resurser.



Ett levande Malmö är ett tryggt Malmö. Stadsdelar med handel och ett rikt natt- och kulturliv bidrar till att öka tryggheten i staden tillsammans med en medveten fysisk planering som motverkar otrygga miljöer. Snabbt agerande mot nedskräpning, klotter och skadegörelse ska bidra till en tryggare stad. Den som går hem på kvällen ska alltid vara och känna sig trygg. Detta kan uppnås genom att införa trygga stråk med belysning och kameror.

Råttor utgör ett allt större livskvalitetsproblem för Malmöborna. Föräldrar är oroliga för att låta sina barn leka på innergårdar och Malmöbor drabbas av svåra egendomsskador på grund av gnagande råttor. Det är fundamentalt att Malmö stad kan upprätthålla hälsosamma och trygga livsmiljöer för Malmöborna. Tekniska nämnden ges i uppdrag med tillhörande utökad kommunbidrag att utöka renhållningsarbetet och genomföra riktade insatser för att motverka förekomsten av skadedjur, så som råttor, i det offentliga rummet.

Chefer och ledare i Malmö stad ska säkerställa att stadens verksamheter är fria från diskriminering och att indikationer om att Malmöbor drabbas av kränkande behandling, hot eller våld alltid leder till beivrande åtgärder. Rasism, antisemitism och andra former av diskriminering förekommer, men den totala omfattningen måste kartläggas för att kunna stoppas i tidig ålder.

Alla Malmö stads anställda, oavsett verksamhet eller nivå, ska ha rätt kunskap och verktyg att bemöta, hantera och agera mot rasism, antisemitism, hedersförtryck och annan form av diskriminering. För den som saknar kunskap, erfarenhet eller av andra skäl behöver hjälp ska det finnas en enkel väg in till att få stöd.

Stadens arbete mot hedersproblematik samt våld och förtryck i nära relationer ska bedrivas i nära samarbete med civilsamhället för att dra nytta av den kompetens och förankring som finns. Kvinnojourer och andra verksamheter som är avgörande för trygghetsarbetet ska ges långsiktigt och förutsägbart stöd. Våldsutsatta ska få mer omfattande och bättre stöd hela vägen från uppbrott till etablering av en ny vardag. I syfte att motverka risken för att våldsutsatta drabbas av hemlöshet och risken att våldsutsatta återvänder till destruktiva förhållanden ska gruppen beredas förtur till bostad efter tiden på skyddat boende.

## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och förskolenämnden i uppdrag att utarbeta nya former för samverkan för att förebygga, upptäcka och agera mot sociala problem och ohälsa vid tidig ålder,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden, grundskolenämnden och fritidsnämnden i uppdrag att införa samverkansmodellen SSPF på alla Malmös kommunala grundskolor,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och grundskolenämnden i uppdrag att utreda hur skolsociala team kan införas på grundskolor i Malmö,



att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och grundskolenämnden i uppdrag att utreda hur myndighetsutövande socialsekreterare kan stationeras på grundskolor i Malmö,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att tredubbla antalet ordningsvakter och ansöka om utökat LOV 3-område som utöver nuvarande område omfattar Folkets park, Södervärn, Rådmansvången samt Stråket mellan Triangeltorget och Stortorget, innefattandes Södra Förstadsgatan, Södra Tullgatan och Södergatan samt Gustav Adolfs torg och Lilla torg,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att i samarbete med berörda nämnder etablera ett system där säkerhetsprovning sker vid tillsättningar av tjänster inom Malmö stads myndighetsutövning,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att säkerställa snabbt agerande mot nedskräpning, klotter och skadegörelse,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utöka renhållningsarbetet med riktade insatser för att motverka förekomsten av skadedjur,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att påbörja införandet av trygga stråk genom prioritering av förstärkt belysning och kameraövervakning,

att ge förskolenämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att kartlägga förekomsten av antisemitism, islamofobi och andra former av rasism,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att införa en stödfunktion för anställda i kommunala verksamheter avseende hedersproblematik samt våld och förtryck i nära relationer,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda hur våldsutsatta ska kunna få en personlig kontakt som tar tillvara individens rättigheter och samordnar alla kontakter hela vägen från uppbrott till etablering av en ny vardag,

att ge MKB och berörda nämnder i uppdrag att utarbeta ett system där våldsutsatta ges förtur till bostad efter tiden på skyddat boende



# För ett Malmö med en värdig omsorg

## *Kommunfullmäktigemål:*

### **MALMÖ STADS OMSORG SKA VARA AV GOD KVALITET OCH PRÄGLAS AV VALFRIHET, SJÄLVBESTÄMMANDE SAMT HÖG NÖJDHET HOS BRUKARNA**

*Nämnder som berörs:* hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Människor upphör inte att vara individer med egna önskemål och behov bara för att man har blivit äldre. Därför ska Malmö stads verksamhet riktad mot äldre främja mångfald och valfrihet. Malmöbor i behov av stöd från kommunen ska kunna välja vem som ska utföra insatsen och på så sätt få en större makt att styra över sitt eget liv. Mångfalden av utövare ska öka genom att anställda i Malmö stad ska få möjlighet att självständigt driva delar av verksamheten och genom att fler verksamheter får särskilda profiler.

Ensamheten bland äldre ska motverkas genom ett fördjupat samarbete med civilsamhället och genom att skapa fler möten över generationsgränserna. Den psykiska hälsan hos äldre Malmöbor ska stärkas genom införandet av äldreкураторer. Risken för fallolyckor ska förebyggas i samarbete med Region Skåne.

Den breda språkliga kompetens som finns i Malmö måste användas i äldreomsorgen för att öka tryggheten och kvaliteten, genom att brukare och personal som talar och förstår samma språk matchas när insats ska ges.

Åtgärderna för att minska sjukfrånvaron i hälsa-, vård- och omsorgsnämndens och funktionsstödsnämndens verksamheter ska förbättras. Detta är avgörande för att uppnå den kontinuitet i verksamheten som krävs för att leverera en god kvalitet i verksamheten och en ekonomi i balans.

Arbetet med att anställa sjuksköterskor i egen regi ska intensifieras i syfte att stoppa den skenande kostnadsutvecklingen för inhyrd personal. Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens och funktionsstödsnämndens arbete ska syfta till att uppnå ett stopp för inhyrd personal.

En god och näringsriktig mat är viktig i det hälsofrämjande arbetet för äldre Malmöbor. Därför tillförs extra resurser för att förbättra matkvaliteten i Malmös äldreomsorg.

De stora budgetunderskott som arbetats upp i funktionsstödsnämnden måste mötas med kraftfulla åtgärder för att snabbt uppnå en ekonomi i balans. Bristande styrning och svagt politiskt ledarskap har orsakat stora problem i verksamheten. Att återupprätta ordning och



reda är en förutsättning för att kunna säkerställa en god omsorg till en av Malmös mest utsatta grupper.

Malmöbor som lever med funktionsnedsättningar ska garanteras goda levnadsvillkor och ska kunna leva ett liv fullt integrerat med övriga samhället under trygga och värdiga förhållanden. Den ansvarslösa hanteringen av funktionsstödsnämndens ekonomi ska skyndsamt åtgärdas för att säkerställa att fattade politiska beslut om budgetramar ska efterlevas och därmed säkra stabila förutsättningar att bedriva en verksamhet av hög kvalitet. LSS-bostäder ska vara individuellt anpassade efter brukarens behov, integreras i stadens bebyggelse samt vara fria från institutionsliknande inslag och oskäliga frihetsinskränkningar. För att stärka delaktigheten i samhällslivet för Malmöbor som har insats inom LSS ska LSS-bostäder integreras i nya och befintliga hyresfastigheter i MKB:s bestånd.

Valfrihet och egenmakt är centralt och måste ges till alla Malmöbor. Genom valfrihet inom LSS minskar behovet av placeringar i andra kommuner, långt från Malmöbornas sociala nätverk, och Malmöbornas makt över sitt liv stärks.

Stadens arbetsmarknadsinsatser ska bryta inlåsnings effekter samt öka kontakten med den reguljära arbetsmarknaden och kunskapen hos arbetsgivare. Jobbskuggning i Malmö stads verksamheter ska användas för att personer som omfattas av LSS ska få möjlighet att komma närmare arbetsmarknaden. Elever i anpassad skolform ska ges goda möjligheter till studie- och yrkesvägledning för att få samma chans som andra. Stadens förvaltningar ska se över möjligheten att bereda plats för anställning åt malmöbor som lämnar anpassad gymnasieskola med arbetsförmåga.

## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utreda formerna för införande av valfrihet i äldreomsorgen,

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utreda formerna för personaldrivna verksamheter i äldreomsorgen,

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa äldreкураторer,

att uppdra åt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och funktionsstödsnämnden genomföra ett arbete som syftar till att behovet av inhyrd personal minimeras, med slutmål om att hyrstopp ska kunna införas

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utreda möjligheten att tillsammans med Region Skåne inrätta ett gemensamt fallpreventionscenter,



att ge funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda formerna för införande av valfrihet inom LSS,

att uppdra åt samtliga nämnder och bolag att se över möjligheten att bereda plats för anställning åt malmöbor som lämnar anpassad gymnasieskola med arbetsförmåga,

att ge MKB i uppdrag att planera att planera för LSS-bostäder integrerat i reguljära hyresfastigheter vid lämpliga nybyggnationer och i lämpligt befintligt bestånd,



# För ett Malmö som växer grönt och hållbart

*Kommunfullmäktigemål:*

## **MALMÖ STAD SKA VARA EN LEDANDE OFFENTLIG AKTÖR I DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN OCH BIDRA TILL ATT KLIMATMÅLEN UPPNÅS**

*Nämnder och bolag som berörs:* Samtliga

## **MALMÖ STAD SKA GENOM PLANERINGEN AV STADEN SÄKERSTÄLLA EN FUNKTIONSBLANDAD BEBYGGELSE OCH BEVARANDE AV OLIKA OMRÅDENS SÄRPRÄGEL**

*Nämnder och bolag som berörs:* kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden samt MKB

## **HEMLÖSHETEN I MALMÖ SKA MINSKA**

*Nämnder och bolag som berörs:* arbetsmarknads- och socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, MKB samt Boplats Syd

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Malmö ska byggas för Malmöborna. När staden växer ska det ske på ett sätt som förbättrar Malmöbornas vardag genom ett förbättrat serviceutbud, fler arbetstillfällen och samtidigt bidrag till minskade utsläpp. Stadens tillväxt får däremot aldrig ske på ett sätt som försämrar Malmöbornas livsmiljöer. Därför ska stadsutvecklingen säkerställa att karaktären i Malmös olika delar värnas, exempelvis genom att bevara småskaligheten i Malmös byar och bygga högre där det passar in. Malmös attraktivitet ska värnas genom en tilltalande bebyggelse och hårda krav på god arkitektonisk utformning vid nybyggnation. Nyproduktionen av bostäder behöver bli grönare genom att klimatsmarta, cirkulära och hållbara byggmaterial används i större utsträckning utan att fördyra byggandet.

Stadsbyggnadsnämnden ska förbättra sitt arbete avseende serviceinriktad bygglovshantering och planprocess genom att utöka handläggarnas rådgivande uppdrag för att möjliggöra att fler Malmöbornas och företagares ansökningar ska kunna mynna ut i ett snabbare positivt besked.

Malmös utsatta områden ska lyftas genom att möjliggöra för människor som tar sig in i samhället och börjar arbeta att stanna kvar i sitt bostadsområde och samtidigt göra bostadskarriär. Fler studentbostäder måste byggas för att stärka Malmö som studentstad och frigöra små och billiga lägenheter för fler på bostadsmarknaden.

Alla Malmöbor ska enkelt kunna röra sig i staden och effektiva transporter in och ut i Malmö ska kunna ske för att värna Malmös näringsliv och skapa fler arbetstillfällen. Alla





delar av Malmö ska planeras för god tillgång på lokaler och ytor för företag. Stadskärnan måste bli mer levande genom ökad tillgänglighet, säkrade möjligheter till effektiva transporter och ett stärkt samarbete mellan staden, fastighetsägare och näringsliv. Det ska inte längre finnas tomma affärslokaler längs med Malmös handelsgator. Ett arbete med att snabba upp Malmö Stads tillståndsprocesser för bygglov och planändringar ska genomföras så att staden bättre bidra till att möta medborgarnas och näringslivets behov av ändamålsenliga lokaler, bostäder och verksamhetsområden. Tillgången på parkeringsplatser i Malmö ska vara tillräcklig för att tillgodose de behov som de Malmöbor som behöver bilen i sin vardag har. Bilister ska inte dubbelbeskattas genom oskäliga parkeringsavgifter. Malmös cykelbanor ska rustas upp, knytas ihop och trafiksäkras. Det ska vara enkelt att bidra till minskade utsläpp i Malmö. Fler behöver köra eldrivna fordon och staden ska bidra till elektrifieringen genom att säkerställa god tillgång till laddmöjligheter för såväl lätta som tunga fordon.

Oavsett var i Malmö man bor ska möjlighet till återhämtning i naturen vara lättillgänglig. Därför ska tillgången till rekreations- och grönområden vara god i hela Malmö. Staden ska byggas på ett sätt som säkrar framtiden med mindre sårbarhet mot klimatförändringarnas konsekvenser. Fler av Malmös torg ska bli gröna och lummiga istället för hårdgjorda för att förbättra den biologiska mångfalden, dämpa buller, rena luften och motverka översvämningar. Gröna tak och väggar med varierad inhemsk växtlighet ska anläggas på fler hus i Malmö för att bidra till fungerande ekostråk, värna pollinatörer, hantera dagvatten och binda upp skadliga utsläpp.

Länsstyrelsens granskning av Malmö stads miljötillsyn visar att miljöförvaltningen i dagsläget har 60–75 procent av de resurser som krävs för att genomföra det lagstadgade tillsynsuppdraget. För att säkra en hälsosam och hållbar stad möjliggörs en utökad miljötillsyn genom ett förstärkt kommunbidrag till miljönämnden.

Arbetet med att minska energiförbrukningen i Malmö stads fastigheter ska intensifieras för att bidra till en ökad hållbarhet och att sänka stadens kostnader. Fler solceller på kommunala fastigheter ska bidra till energiförsörjningen och elproduktion med alternativa energikällor ska främjas.

Malmö behöver ett omtag och en omförhandling av storstadspaketet för att få en införandetakt som garanterar minsta möjliga störningar i den befintliga staden, samtidigt som nya bostäder skapas där detta kan ske inom ramen för att bygga högt och tätt i kollektivtrafknära områden och spara den småskaliga bebyggelsen i våra byar.



## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge MKB i uppdrag att öka byggnationen av studentbostäder,

att ge stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden och kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur samverkan mellan staden, fastighetsägare och näringsliv kan stärkas för att främja en levande stadskärna och minska antalet oanvända lokaler,

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utöka rådgivningen i bygglovs- och planprocess i enlighet med principen "lätt att göra rätt",

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utreda hur Malmös cykelstråk kan knytas ihop så att de inte upphör i intensiva trafikmiljöer,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att göra fler av Malmös torg gröna och lummiga i stället för hårdgjorda för att förbättra den biologiska mångfalden, dämpa buller, rena luften och motverka översvämningar,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att införa fler korttidsparkeringar i anslutning till handelsgator,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att revidera parkeringsavgifter i syfte att de enbart ska användas för att reglera trafiken där behov föreligger,

att ge tekniska nämnden och Parkering Malmö i uppdrag att öka antalet laddare för elbilar på stadens parkeringsplatser och parkeringshus samt möjliggöra etablering av laddinfrastruktur för tunga fordon,

att ge servicenämnden i uppdrag att utöka sitt arbete med energieffektivisering av kommunens fastighetsbestånd,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheten för Malmö stad att delta i Swedavias upphandling av biobränsle för flygresor motsvarande det egna resandet,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att i samråd med VA Syd utreda införandet av en anläggning för produktion av vätgas i anslutning till nya Sjölunda,

att ge tekniska nämnden och kommunstyrelsen i uppdrag att omförhandla storstadspaketet i avsikt att kunna senarelägga och omprioritera utbyggnaden av infrastrukturen,

att ge miljönämnden i uppdrag att utöka miljötillsynen med särskilt fokus på brottslig verksamhet



# För ett Malmö som är levande och roligt

*Kommunfullmäktigemål:*

## **FLER MALMÖBOR SKA TA DEL AV STADENS KULTUR- OCH FRITIDSUTBUD**

*Nämnder och bolag som berörs:* kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden, Malmö Live, Malmö stadsteater, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt funktionsstödsnämnden

## **MALMÖS BESÖKSNÄRING SKA STÄRKAS**

*Nämnder och bolag som berörs:* kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden Malmö Live, Malmö stadsteater, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, samt miljönämnden

## **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Malmös kultur- nöjes- och besöksnäring är avgörande för att bygga en attraktiv stad. Malmös kreativa näringar bidrar på många olika sätt till att stärka staden. De skapar arenor för att uttrycka sig fritt, fördjupar det demokratiska samtalet och är en av de viktigaste krafterna för att göra Malmö både mer sammanhållet och roligt.

När offentligt stöd till kulturverksamhet ges ska barn och unga prioriteras framför kulturverksamhet som vänder sig till vuxna. Stadens kulturverksamheter ska öka sin publik genom att aktivt arbeta med att hitta nya målgrupper som idag konsumerar kultur i lägre utsträckning med särskilt fokus på barn. Självfinansieringsgraden ska öka genom sponsring och andra samarbeten med näringslivet. De långa köerna till kulturskolan ska kortas genom att fler aktörer släpps in för att bidra till att Malmös barn och unga kan ta del av och utvecklas genom kulturen.

Malmö har goda förutsättningar att vara Sveriges roligaste stad att besöka och leva i, med ett rikt restaurangliv och en ung befolkning. För att släppa Malmös fulla potential fri ska en kommission tillsättas för att ta ett helhetsgrepp om Malmö som en roligare stad med ett rikare nattliv, mer levande publika platser, större inslag av spontanitet och förutsättningar för fler stora evenemang.

Under budgetåret kommer Malmö ha äran att stå värd för Eurovision Song Contest. Medel avsätts i budgeten för att fullgöra Malmö stads åtaganden i anslutning till detta. Evenemanget kommer också användas som en strategisk språngbräda för att långvarigt stärka Malmös nattliv och Malmö som besöksmål.

Ett nytt konstmuseum ska byggas. Fram till dess att det finns på plats ska Malmös konstskatt visas upp för Malmöborna genom att tillgängliggöras på platser som allmänheten har tillträde till.



Malmöfestivalen ska inte vara en stadsfestival likt andra utan präglas av Malmös lokala utbud av kultur, mat och upplevelser. Det ska helt enkelt vara mer Malmö i Malmöfestivalen.

Malmö stad ska ha en mer tillåtande inställning för att skötsamma krögare och klubbarrangörer ska få möjlighet till friare öppettider och inte mötas av strängare regleringar än vad lagen kräver.

Föreningslivet har en central roll för att Malmöborna ska ha en bra hälsa och leva ett rikt och aktivt liv. Malmöborna har en bredd av olika intressen och därför behöver även stadens föreningsliv präglas av en större mångfald. Tillgängligheten är viktig för att kunna säkerställa att alla Malmöbor kan ta del av stadens breda utbud av föreningsaktiviteter. Föreningslivet spelar en viktig roll i att motverka ohälsan i Malmö. Staden behöver fortsätta arbetet med att skapa bättre tillgång till ytor för fritid och rörelse.

Ett starkt kultur- och föreningsliv är viktiga aktörer i det socialt förebyggande och brottsförebyggande arbetet. Det ger unga människor från olika bakgrund plats att mötas och skapa förståelse för varandra, ger tillgång till goda förebilder och skapar egenmakt och deltagande. En gemensam berättelse om staden bidrar också till att skapa samhörighet. Därför ska mer kraft läggas på att tillgängliggöra, bevara och synliggöra Malmös rika historia.

Malmö stads bidragsgivning till civilsamhället ska bidra till att utveckla det demokratiska samhället, aldrig gå till aktörer som motverkar detsamma. Demokrativillkoren för bidragsgivning ska kontinuerligt följas upp av utbetalande nämnder.

Föreningslivet behöver vara jämställt så att flickor och pojkars fritidsintressen behandlas likvärdigt. Detta ska säkerställas genom en uttalad målsättning om att bidrag till idrott och föreningsliv och tillgång till träningstider ska vara jämställt fördelat.

Malmö är i behov av nya simytor för att kunna garantera den lagstadgade simundervisningen och tillfredsställa föreningarnas behov. Därför bör staden uppmuntra att en ny badanläggning uppförs av en extern aktör som kombineras med hotell, konferens, café och restauranger samt spaupplevelser i syfte att stärka bilden av kuststaden Malmö och för att stärka Malmös attraktivitet inom besöksnäringen.

I dagsläget råder det brist på isytor som Malmös föreningsliv kan utnyttja och många av de anläggningar som finns är gamla och slitna, vilket ger negativa konsekvenser för såväl miljö som ekonomi. Ett arbete med att sluta avtal med en privat aktör som kan uppföra och driva en ny anläggning ska därför inledas.



## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge kulturnämnden i uppdrag att utreda införandet av ett valfrihetssystem för kulturskola,

att ge kulturnämnden i uppdrag att förbereda konstutställningar innehållande Malmö stads konstsamling på publika platser i staden i väntan på ett nytt konstmuseum,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsätta en kommission för ett roligare Malmö

att ge kulturnämnden, Malmö Live och Malmö stadsteater i uppdrag att intensifiera sitt arbete med att nå publik som i dagsläget konsumerar kultur i lägre utsträckning med särskilt fokus på barn,

att ge tekniska nämnden i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utveckla Malmöfestivalen så att befintliga Malmöföretag och kulturaktörer ges ett större utrymme,

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att revidera riktlinjer för alkoholserveringstillstånd i syfte att avskaffa krav som inte motiveras av alkohollagen och möjliggöra för fria öppettider,

att ge kommunstyrelsen och berörda nämnder i uppdrag att tillsammans med externa aktörer inleda arbetet med en ny badanläggning som kombineras med hotell, konferens, restaurang och café samt spaupplevelser,

att ge fritidsnämnden i uppdrag att tillsammans med externa aktörer möjliggöra en ny anläggning för isytor,

att ge fritidsnämnden och grundskolenämnden i uppdrag att utöka möjligheterna för föreningar och organisationer att använda skolornas lokaler utanför skoltid,



# För ett Malmö med en god organisation som främjar företagande

*Kommunfullmäktigemål:*

## **MALMÖ STAD SKA VARA EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE SOM KAN REKRYTERA, BEHÅLLA OCH UTVECKLA KOMPETENT PERSONAL**

*Nämnder och bolag som berörs: samtliga*

## **MALMÖBORNA SKA VARA NÖJDA MED STADENS SAMHÄLLSSERVICE**

*Nämnder och bolag som berörs: samtliga*

## **MALMÖS FÖRETAGSKLIMAT SKA FÖRBÄTTRAS OCH PRÄGLAS AV ATT DET ÄR ENKELT ATT STARTA OCH DRIVA FÖRETAG**

*Nämnder och bolag som berörs: samtliga*

### **INRIKTNING FÖR VERKSAMHETEN:**

Malmö stads ambition som arbetsgivare måste höjas. För att välfärden och servicen ska fungera måste också medarbetarna få förutsättningar att lyckas med sitt uppdrag. Möjligheter måste ges till en god arbetsmiljö fri från orimligt hög arbetsbelastning men också fri från diskriminering.

Staden ska bedriva ett kvalitativt och konsekvent arbete med HBTQ-frågor. God kompetens i bemötande av HBTQ-personer ska genomsyra alla Malmö stads verksamheter.

Inom ramen för Malmö stads verksamhet ingår några av samhällets mest utsatta. Dessa måste alltid kunna vara trygga i mötet med Malmö stads personal. Därför ska det säkerställas att Malmö stad alltid begär utdrag från belastningsregistret vid anställning till tjänster där Malmö stad har möjlighet till detta. Även möjligheten till kontinuerlig kontroll mot belastningsregistret under pågående anställning ska utredas.

Att alla anställda obehindrat ska kunna göra sig förstådda på svenska är en förutsättning för att staden ska kunna leverera en god service till medborgarna. Därför ska Malmö stad erbjuda uttalsträning i samband med anställningar och som kompetenshöjande insatser för personal i yrken med hög grad av service och kontakt med medborgare. Detta i syfte att undvika språkförbistring mellan personal och brukare.

Om Malmö ska kunna bli en stad med låg arbetslöshet och kraftigt minskat bidragsberoende måste Malmö bli en stad med ett riktigt bra företagsklimat. De senaste åren har utvecklingen gått i motsatt riktning.



Alla Malmö stads kontakter med företag ska genomsyras av en stark serviceanda. Det ska vara lätt att etablera nya företag i Malmö och Malmö stad ska arbeta aktivt för nya etableringar.

Många verksamheter är förknippade med tillsyn från kommunen som företagen själva finansierar genom särskilda avgifter. Dessa ska vara utformade så att skötsamhet lönar sig samtidigt som det blir dyrt att fuska och bryta mot de regler som finns till för att skapa trygghet för Malmöborna och värna en sund konkurrens. En översyn ska göras av Malmö Stads egna verksamheter för att säkerställa att inga delar av den konkurrerar mot näringslivet eller utför verksamhet som näringslivet hade kunnat utföra bättre.

Tillsynsverksamheten är ett viktigt verktyg för att motverka den organiserade brottsligheten, denna verksamhet ska utökas för att få ännu större förmåga att slå ner på fusk, kriminalitet och misskötsel samtidigt som tillsynen mot skötsamma företagare ska präglas av en stark serviceanda och principen att det ska vara lätt att göra rätt.

Servicenämnden ska genomföra ett särskilt arbete för att höja kostnadseffektiviteten i sina tjänster, service och fastighetsförvaltning till Malmö stads förvaltningar. Ska Malmö stad kunna klara sitt välfärdsuppdrag långsiktigt är det av yttersta vikt att verksamheternas resurser inte urgröps av tilltagande kostnader för lokaler, skötsel och underhåll.

## VI FÖRESLÅR DÄRFÖR KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTA:

att ge kommunstyrelsen i samarbete med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att ta fram en modell för uttalsträning som kan erbjudas i samband med anställning i Malmö stads verksamheter,

att ge samtliga nämnder i uppdrag att säkerställa att en heltäckande kontroll mot belastningsregistret vid anställning till samtliga tjänster där Malmö stad har lagstöd för kontroll alltid utförs,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda möjligheten att införa kontinuerlig kontroll mot belastningsregistret för anställda där utdrag från belastningsregistret har utförts vid anställning,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur stadens administrativa funktioner kan samordnas och centraliseras,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur företagare kan ges en väg in i kommunen för exempelvis nödvändiga tillstånd, marktilldelning och kompetensförsörjning,

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av vilka kommunala verksamheter som konkurrerar med näringslivet,

att uppdra åt servicenämnden att öka kostnadseffektiviteten i sin verksamhet,



## STYRNING OCH LEDNING I MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärsektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

## GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och helägda bolag men i olika omfattning.





## Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettolån samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatter, generella statsbidrag och utjämning.

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna.

Det finns också behov av att planera för årliga överskott i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning och bidrar på så sätt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 % av skatter, generella statsbidrag och utjämning och att utvecklingen av finansiella kostnader och avskrivningar ska följas. I det finansiella målet ingår också att lånekvoten, det vill säga räntebärande nettolån i förhållande till skatter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30 %. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Malmö stad har de senaste åren redovisat överskott om 5 % per år i bokslutet och investeringar har kunnat finansieras utan ökad skuldsättning. Bedömningen är att den finansiella ställningen är så stark att det, för att mildra behovet av anpassningar, är möjligt att under planperioden inte budgetera överskott utan tvärtom använda resultatutjämningsreserven för att mildra behovet av besparingar 2024. Resultatutjämningsreservens syfte är att utjämna konjunkturvariationer och förutsättningarna är uppfyllda för en möjlig disponering 2024. Budget 2024 innefattar en disponering av resultatutjämningsreserven om 325 mnkr.

I budget 2024 kompenseras nämnderna för pris- och löneökningar men åläggs även effektiviseringskrav för att möta de ekonomiska förutsättningarna.

Målvärden för de tre indikatorerna 2024 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Med årets resultat avses resultat inklusive ett uttag av resultatutjämningsreserv.



## RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsens förvaltning ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

## RIKTLINJER FÖR NÄMNDS- OCH BOLAGSBUDGET

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden/bolagsstyrelsen omfattas av samt plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

## RIKTLINJER FÖR PLANERING OCH UPPFÖLJNING AV KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om sitt eget bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återrapporteras till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därav har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål.



Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.

## RIKTLINJER FÖR EKONOMI

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

## NÄMNDERNAS ANSVAR FÖR EKONOMISKA RAMAR

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.



## BEFRIELSE FRÅN ANSVAR FÖR EKONOMISKT RESULTAT FÖR VISSA NÄMNDER

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2024 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – rivning, sanering och detaljplaner
- Teknisk nämnd (Hamnanläggningar) – rivning och sanering
- Servicenämnd – rivning, sanering- och parkeringsköp
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

## UPPFÖLJNING FÖR NÄMNDER OCH HELÄGDA BOLAG UNDER ÅRET SAMT KONSEKVENSER FÖR KOMMANDE ÅR

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.

Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov. I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning ska kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige vilka justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

## NÄMNDERNAS INVESTERINGAR, FINANSIELL LEASING OCH LOKALFÖRHYRNING

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även finansiell leasing eller lokalförhyrning, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.



Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift kan både drift- och investeringsutgifter avses.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommunstyrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i Policy för lokalförsörjning.

Vid extern förhyrning av lokal ska förhyrande nämnd inhämta kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern förhyrning menas all förhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera köp av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera köp av lös egendom med leasing om inköpsvärdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

## RIKTLINJER FÖR RESULTATUTJÄMNINGSRESERV

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle. Syftet är att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när skatteunderlagsutvecklingen är svag. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna.

### RESERVERING AV MEDEL TILL RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets



resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 % av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

#### UTTAG AV MEDEL FRÅN RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur<sup>1</sup>.

Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

#### RESULTATUTJÄMNINGSRESERVENS STORLEK

Resultatutjämningsreserven får högst uppgå till 30 procent av summan av skatteintäkterna, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Vid utgången av år 2022 uppgick resultatutjämningsreserven till 5 667 tkr.

---

<sup>1</sup> Vid bedömningen av konjunktorens effekt på skatteunderlaget kan budgetårets ökning av skatteunderlaget i riket jämfört med den genomsnittliga ökningen under de tio föregående åren användas som ett riktvärde. Källa: Sveriges kommuner och regioner, 2020, RUR och God ekonomisk hushållning.



# PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

## Planeringsförutsättningar

### UTVECKLING AV KOMMUNERNAS EKONOMI

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner MakroNytt 2 2023):

*”Global ekonomi präglas fortsatt av hög inflation och penningpolitisk åtstramning. Bakgrunden är, som bekant, de störningar som rubbat utbud och efterfrågan, där pandemin, Rysslands anfallskrig mot Ukraina och expansiv ekonomisk politik mynnat ut i den exceptionella inflationsutveckling som utspelat sig sedan början av 2022. Utgången väntas ge två år av svagare global tillväxt. Den ekonomiska politiken, och penningpolitiken i synnerhet, har lagts om för att få kontroll över inflationen. Vad som förvånar är att arbetsmarknaderna ännu står så starka. I likhet med omvärlden har även svensk arbetsmarknad visat sig motståndskraftig, men vår bedömning är att den lägre efterfrågan (BNP) i år kommer att leda till en avmattning på arbetsmarknaden framöver. Efterfrågan tar fart igen under 2024 då inflationen sjunker tillbaka till målnivåer och centralbankerna anpassar politiken med att inleda en följd av räntesänkningar. Fortfarande går det dock inte att utesluta att sysselsättningsgraden blir fortsatt hög, vilket håller emot en försvagning. Utvecklingen för svensk inflation tyder på ett bredare och mer varaktigt förlopp än i våra tidigare prognoser. För kommuner och regioner spiller den starka arbetsmarknaden på kort sikt över i ett starkare skatteunderlag. I reala termer har bilden dock inte förändrats, sektorns köpkraft faller i år och blir mycket svag nästa år.”*

*”När ränte- och inflationsstörningarna var ett faktum under föregående sommar blev det tydligt att de ekonomiska konsekvenserna av dessa skulle driva ekonomin in i en lågkonjunktur. Men hur djup och långvarig den skulle bli var mycket osäkert. Den höga inflationen i den globala ekonomin och den efterföljande åtstramningen av penningpolitiken är i sig en tillräckligt stor utmaning för världsekonomin. Men världsekonomin har behövt hantera flera stora störningar under kort tid; utbudsproblem i kölvattnet av pandemin, efterfrågeöverskott efter pandemin och utbudsstörningar som ett resultat av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Detta är störningar som fått stor inverkan på den ekonomiska politiken. Det har varit mycket expansiv finanspolitik och en historiskt snabb internationell åtstramande penningpolitik. Och dessutom en återgång till mer protektionistisk politik i många länder vilket bland annat resulterat i att världshandeln fallit tillbaka. Och, lite smygande, tilltagande effekter av klimatförändringarna med bland annat extremväder som skapar temporära utbudsproblem plötsligt och snabbt på många platser i världen. Sammantaget är det mycket stora förändringar som pågår i världsekonomin och det finns en risk för att det uppstår nya obalanser som omkullkastar prognoserna.”*





Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har den 5 oktober presenterat planeringsförutsättningar för åren 2023–2027 i Cirkulär 23:41. SKR gör i prognosen bedömningen att timlöneökningar enligt konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,9 % för 2024 och ökningen av konsumentprisindex till 3,1 %. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,7 %. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

Utveckling av timlön och KPI (SKR oktober 2023)					
Årlig procentuell förändring					
	2022	2023	2024	2025	2026
Timlön, konjunkturlönestatistik	2,7%	3,8%	3,9%	3,4%	3,3%
KPI, konsumentprisindex	8,4%	8,5%	3,1%	1,6%	1,8%

## BEFOLKNINGEN

Antalet invånare i Malmö uppgick vid årsskiftet 2022/2023 till 357 377. Befolkningstillväxten förväntas de kommande åren bli lägre än under 2022. Detta beror till största delen på att utflyttningen förväntas öka från förra årets låga nivå. Enligt Malmö stads senaste befolkningsprognos som godkändes av kommunstyrelsen 2023-05-29, beräknas antalet invånare i Malmö öka med knappt 4 100 (1,14 %) under år 2023 och med cirka 3 800 (1,05 %) under budgetåret 2024. I slutet av planperioden, år 2026, förväntas antalet invånare uppgå till 372 235. Rysslands invasion av Ukraina antas på kort sikt inte få några större konsekvenser för befolkningsprognosen. Detta eftersom de som får uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet inte folkbokförs och därmed inte heller ingår i befolkningsstatistiken.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2024 baserats på, samt en jämförelse med föregående års budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram under våren året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar äldreomsorg och gymnasieverksamhet. Ökningen är 4 % i åldersgruppen 80 år eller äldre och 3,2 % i åldersgruppen 16–19 år. Antalet 0-åringar förväntas minska med 4,2 % och antalet barn i förskoleålder, 1–5 år med 1,2 %. Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna i olika utsträckning.





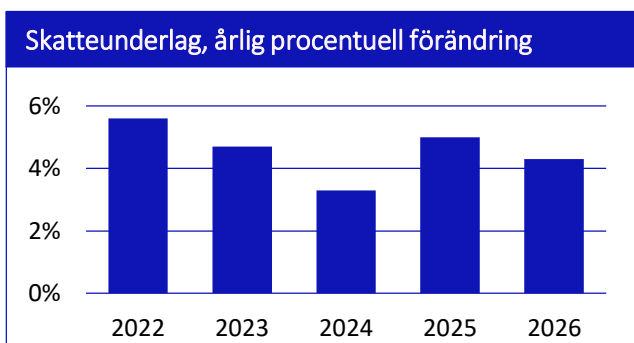
Antal invånare, budget			
	2024	2023	Förändring
0 år	4 587	4 788	-201
1-5 år	21 780	22 049	-269
6-15 år	42 143	41 787	356
16-19 år	14 868	14 411	457
20-64 år	224 743	220 571	4 172
65-79 år	40 121	39 732	389
80-w år	15 109	14 522	587
<b>Totalt</b>	<b>363 351</b>	<b>357 860</b>	<b>5 491</b>

## SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Intäkterna från skatter och generella bidrag för år 2024 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2023.

Skatteunderlaget ökade starkt 2022 (preliminärt utfall) medan en inbromsning av lönesumman förväntas under 2023. Under 2024 bromsar ökningen av skatteunderlaget in än mer och förväntas då ligga under historisk genomsnittlig ökning. Under åren 2025–2026 ökar skatteunderlaget snabbare igen, då antalet arbetade timmar förväntas öka.

Det nominella skatteunderlaget ökar under perioden i linje med det historiska genomsnittet. Trots detta beräknas köpkraften för kommuner att kraftigt urholkas. I reala termer växer skatteunderlaget med 1,0 procent per år 2023–2026, att jämföra med de senaste tio årens genomsnitt på 1,6 procent.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 %. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 850 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2023. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 50 mnkr.



## DISPONERING UR RESULTATUTJÄMNINGSRESERVEN 2024

År 2024 budgeteras 325 mnkr att disponeras ur resultatutjämningsreserven. Den prognostiserade ökningen av skatteunderlaget år 2024 ligger 0,9 procentenheter lägre än genomsnittet för de tio föregående åren.

Enligt kommunens regler för hantering av resultatutjämningsreserven kan reserven disponeras under 2024 för att utjämna lägre intäkter till följd av lågkonjunktur. Beroende på det slutliga utfallet av skatteunderlaget fram till bokslutet för 2024 kan det disponibla beloppet komma att justeras.

De följande åren i planen utvecklas skatteunderlaget något snabbare än ökningen de föregående tio åren varför disposition inte är möjligt enligt nuvarande prognos.



# Budget 2024 med plan för åren 2025–2026

## SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATSBRIDRAG

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2023. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2023 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2023.

## UTRYMME FÖR KOSTNADSÖKNINGAR

Jämfört med budget 2023 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 3,7%.

Nämnderna har därutöver ålagts ett krav på effektiviseringar. Det största effektiviseringskravet har ålagts kommunstyrelsen, som ska effektivisera 5%. Alla nämnders effektiviseringskrav redovisas i tabellen för driftsbudget.

## DEMOGRAFI

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2023. (Demografiberäkningarna görs enligt en schabloniserad modell med faktorer som inte är påverkbara för en enskild nämnd. Beräkningsmodellen utgår från att verksamheten för nya invånare drivs med samma ambitions- och kostnadsnivå som den befintliga verksamheten.)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 315 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

## BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräknings fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2024 och är i flera fall beroende av uppräknings utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2023 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.



## RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från *Delårsrapport 2023* med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 %. I de finansiella intäkterna ingår en utdelning från Malmö Stadshus AB med 124,5 mnkr.

## REVISORSKOLLEGIET

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

## ANTAGANDEN OCH TEKNISKA JUSTERINGAR

Tilläggsbudget under 2023 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2023. I budget 2024 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt överföring av kommunbidrag gällande ansvar för bostadslägenheter från tekniska nämnden till arbetsmarknads- och socialnämnden.

**Revisorskollegiets** kommunbidrag har justerats med – 120 tkr för dubbla förtroendevalda revisorer jan - april i budget 2023.

**Valnämndens** kommunbidrag har justerats med – 1 250 tkr för förberedelse EU-val 2024 i budget 2023.

Kommunbidrag om 1,2 mnkr har omfördelats från **arbetsmarknads- och socialnämnden** till **kommunstyrelsen** avseende bidrag till föreningen *Flamman Socialt förebyggande centrum för verksamheten Hoppa av*. Omfördelningen gäller återföring av tillfällig omfördelning för år 2022 och 2023 beslutad i budget 2022.

**Tekniska nämnden** har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,6 mnkr.

**Tekniska nämndens** och **servicenämndens** ramar för rivning, sanering, detaljplaner och parkeringsköp har totaltjusterats med +22 mnkr.



**Tekniska nämndens** ram för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med  
- 135 mnkr.

**Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens** och **funktionsstödsnämndens** kommunbidrag 2024 har justerats med -18,6 mnkr respektive -1 mnkr avseende tillfälliga medel avseende statsbidraget *utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden* i budget 2023.

En **höjning av PO-pålägget** i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2024 beräknas öka med sammanlagt cirka 138 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de ökade kostnaderna.

Enligt beslut i kommunfullmäktige 2022-09-01 §196 införs från och med 2024 en **ny internhyresmodell** som speglar hyresobjektets självkostnad. Stadens faktiska lokalkostnader kommer inte att förändras vid övergång till den nya internhyresmodellen, men de faktiska lokalkostnaderna per objekt kommer att synliggöras tydligare. Lokalnyttjande nämnds internhyra kommer att förändras med den nya modellen, vilket har justerats för i kommunbidragstilldelningen för 2024. Servicenämndens resultatkrav kommer på motsvarande sätt att elimineras så att servicenämnden framöver erhåller ett kommunbidrag för att finansiera sin verksamhet. I samband med införandet av ny internhyra avslutas den särskilda hanteringen av internlån till servicenämnden. Servicenämnden övergår till att belastas med anläggningsränta så som övriga nämnder.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2023)

## ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR

**Valnämndens** ram förstärks med 11,1 mnkr för genomförande av EU-val 2024.

**Kommunstyrelsens** ram förstärks med medel för medlemskap i WHO:s nätverk GNAFCC samt för att stadsövergripande leda och samordna arbetet med äldrevänliga städer. Ramen förstärks även med medel för stöd till Rädda barnen avseende avtalet Idéburet offentligt partnerskap (IOP) rörande jämlik hälsa Lindängen. Omfördelning av kommunbidrag sker från kommunstyrelsen till fritidsnämnden för åren 2024 och 2025 avseende bidrag till föreningen Flammans verksamhet Ungdomarnas Hus. Ramen ökar med 14,6 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer samt fullgörande av åtaganden i samband med ESC. Ramen minskar med 9 mnkr till följd av nedläggning av tidningen vårt Malmö och minskat anslag till projekt och utredningar.

Ramen för **kommunstyrelsens anslag till förfogande** stärks med 14,5 mnkr för tredubbling av kommunala ordningsvakter. Ramen minskar med 25 mnkr till följd av senareläggning av investeringar i storstadspaketet.

**Servicenämndens** ram minskar med 2 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.



**Tekniska nämndens** ram ökar med 10 mnkr för förstärkt bekämpning av skadedjur och ökad renhållning och med 8,5 mnkr för ökad plantering av träd. Ramen minskar med 3,9 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

**Miljönämndens** ram ökar med 15 mnkr för förstärkt tillsynsarbete inom det lagstadgade området samt inom Tryggare Malmös verksamhet. Ramen minskar med 1,3 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

**Stadsbyggnadsnämndens** ram minskar med 1,3 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

**Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens** ram ökar med 24 mnkr för utbyggd vuxenutbildning och förstärkt elevhälsa. Ramen ökar med 9 mnkr till följd av ökade skolmåltidskostnader och med 5 mnkr för körkort på fler yrkesprogram. Ramen minskar med 2, mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer och 2,9 mnkr på grund av nedläggning av pedagogisk inspiration.

**Grundskolenämndens** ram ökar med 20 mnkr för införande av läxhjälp på alla skolor, med 20 mnkr för förstärkt undervisning i svenska och matematik, 20 mnkr för satsning på läromedel och böcker, med 15 mnkr för Förstärkt arbete mot antisemitism, islamofobi och annan rasism i skolan samt förstärkt elevhälsa. Ramen ökar med 36 mnkr till följd till följd av ökade skolmåltidskostnader. Ramen minskar med 1,6 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer och med 3,6 mnkr på grund av nedläggning av pedagogisk inspiration.

**Förskolenämndens** ram ökar med 25 mnkr för satsning på lönelöft för förskollärare och för språksatsning. Ramen ökar med 9 mnkr till följd av ökade måltidskostnader. Ramen minskar med 1,3 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer och med 3,5 mnkr på grund av nedläggning av pedagogisk inspiration.

**Kulturnämndens** ram ökar med 5 mnkr för satsning på att på målgrupper som i lägre grad deltar i kulturliv, med fokus på barn. Ramen minskar med 19 mnkr till följd av avskaffat bidrag till studieförbund och med 2,6 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

**Fritidsnämndens** ram ökar med 1,6 mnkr för ökade hyreskostnader för Stadionhusen Byggnad A. Ramen minskar med 1,3 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer och med 3 mnkr på grund av avskaffat bidrag till Folkets hus.

**Hälsa- vård och omsorgsnämndens** ram ökar med 20 mnkr för satsning på förbättrad mat i äldreomsorgen och med 10 mnkr för införande av äldrekuratorer. Ramen minskar med 20 mnkr till följd av arbete med att minimera användande av hyrpersonal samt med 2,1 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

**Funktionsstödsnämndens** ram ökar med 16,5 mnkr för LSS-utbyggnad. Ramen minskar med 1,4 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.



**Arbetsmarknads- och socialnämndens** ram ökar 30 mnkr för förstärkt socialt förebyggande arbete och förstärkt utredningsarbete. Ramen ökar med 23 mnkr för fler och bättre arbetsmarknadsinsatser samt ökat kommunbidrag till budget- och skuldrådgivningen. Ramen minskar med 80 mnkr på grund av minskade kostnader för ekonomiskt bistånd och hemlöshet, med 26,5 mnkr till följd av ändrade riktlinjer som leder till att ekonomiskt bistånd inte betalas ut till hyror över högsta godtagbara belopp eller till papperslösa. 2,8 mnkr till följd av centralisering av kommunikatörer.

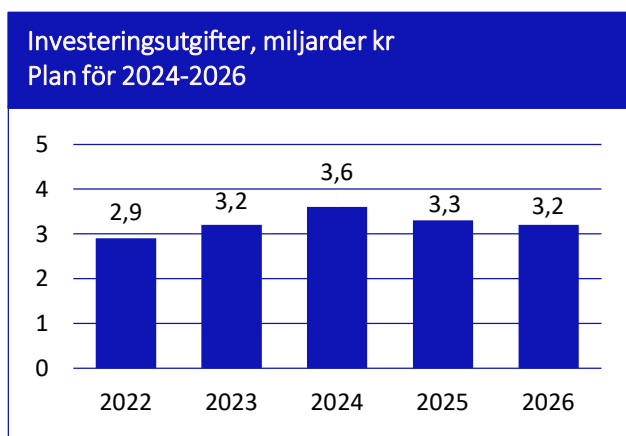
## INVESTERINGSVERKSAMHET

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.

## INVESTERINGSNIVÅ

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2024 angett investeringsbehov för åren 2024–2029.

Diagrammet nedan visar investeringsäskande för budgetåret 2024 samt för planåren 2025 och 2026. För åren 2022 och 2023 visas utfall respektive prognos.



## Ekonomisk analys

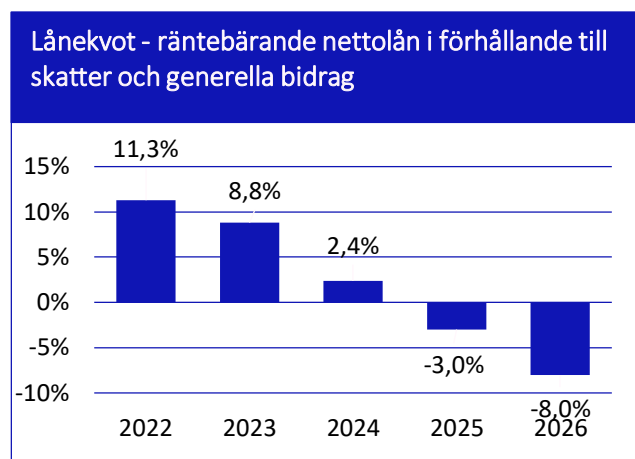
### RESULTATUTVECKLING

För 2024 budgeteras ett resultat om 0 mnkr. För åren 2025–2026 planeras en resultatnivå om 0,5 % respektive 1 %.



## LÅNEKVOT OCH RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2024. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 % under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

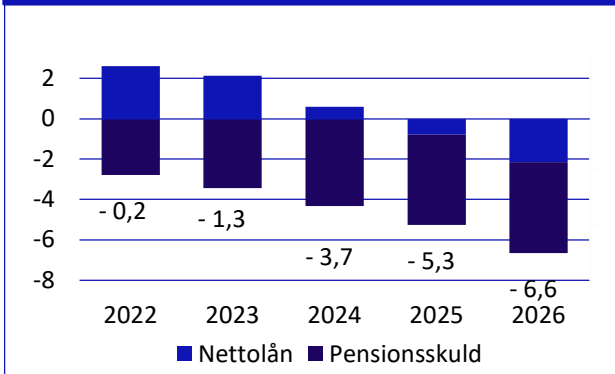


Vid ingången av 2024 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,3 miljarder om pensionskulden inkluderas. Under 2024 beräknas en nettoskuld uppgående till ca 3,7 miljarder. Under de två kommande åren ökar skulden med ca 1,5 miljarder respektive ca 1,4 miljarder. Utvecklingen förklaras av höga investeringsnivåer samt hög nivå på pensionsavsättningen.



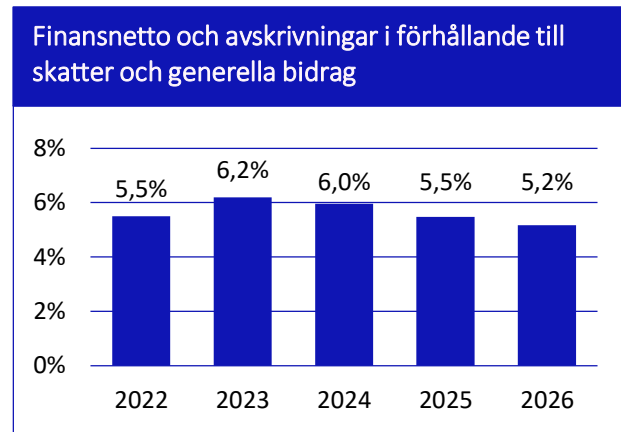


### Räntebärande nettoskuld/nettofodran inklusive pensionsskuld , miljarder kr



## FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR

Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas. Under budgetåret 2024 ligger andelen kostnader för kapitalanvändning på en något högre nivå än de följande planåren till följd av en hög planerad investeringsnivå.



# FINANSIELLA RAPPORTER

## Driftbudget

<i>Tusentals kronor</i>						
	BAS	Index	Demografi	Effektivisering	Övrigt	KB 2024
Kommunfullmäktige	27 335	969		-3,0%	-815	27 489
Revisorskollegiet *)	13 865	512				14 377
Valnämnd	3 531	132		-3,0%	-111	14 652
Överförmyndarnämnd	34 262	1 264		-1,5%	-531	34 995
Kommunstyrelse	470 734	17 432		-5,0%	-24 428	469 738
KS anslag till förfogande	150 775	5 579	50 700	0	-10 353	178 280
Servicekommitté	-34 768	9 205				191 781
Rivning, sanering och parkeringsköp	35 000					35 000
Teknisk nämnd	1 119 627	41 301		-3,0%	-34 726	1 140 752
Exploateringsverksamhet	-125 000					-125 000
Rivning, sanering och detaljplaner	20 000					20 000
Hamnanläggningar	-17 762					-17 762
Hamnanläggningar - rivning och sanering	1 000					1 000
Miljönämnd	82 729	3 023		-3,0%	-2 542	96 910
Stadsbyggnadsnämnd	107 749	3 973		-3,0%	-3 341	107 081
Bostadsanpassningsbidrag	28 052	1 038				29 090
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 010 430	75 629	50 100	-0,5%	-10 849	2 156 610
Grundskolenämnd	5 596 503	208 581	52 600	-0,5%	-29 493	5 933 991
Förskolenämnd	3 100 930	114 225	-37 700	-0,5%	-15 818	3 190 837
Kulturnämnd	567 595	21 312	5 500	-3,0%	-18 084	559 723
Fritidsnämnd	641 267	23 814	6 552	-3,0%	-20 220	651 013
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 606 855	132 281	86 160	-1,5%	-56 904	3 776 292
Funktionsstödsnämnd	2 452 822	89 815	20 774	-1,5%	-38 070	2 540 441
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 042 613	148 984	80 295	-1,5%	-63 838	4 151 754
<b>SUMMA NÄMNDERNA</b>	<b>23 936 144</b>	<b>899 069</b>	<b>314 981</b>	<b>-330 123</b>	<b>358 973</b>	<b>25 179 044</b>
Skatter och generella statsbidrag	-25 146 202					-25 146 202
Personalförsäkr/pensioner	474 026					474 026
Bolag/kommunalförbund	255 899	17 016				272 915
Räntor och utdelningar	-398 491				-74 500	-472 991
Gemensamma anläggningar och övrigt	18 450				-242	18 208
<b>SUMMA KOMMUNEN</b>	<b>-860 174</b>	<b>916 085</b>	<b>314 981</b>	<b>-330 123</b>	<b>284 231</b>	<b>325 000</b>

\*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium



# Investeringsplan

<i>Tusentals kronor</i>							
	<b>BUDGET 2024</b>	<b>PLAN 2025</b>	<b>PLAN 2026</b>	<b>PLAN 2027</b>	<b>PLAN 2028</b>	<b>PLAN 2029</b>	<b>TOTALT 2024-2029</b>
<b>UTGIFTER</b>							
Kommunfullmäktige	1 500	900	900	900	900	900	6 000
Kommunstyrelse	1 500	20 000	1 500	1 500	1 500	1 500	27 500
Teknisk nämnd	762 000	657 000	633 000	697 000	780 000	807 000	4 336 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	375 000	340 000	360 000	370 000	360 000	325 000	2 130 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	80 000	347 000	160 000	10 000	0	0	597 000
Miljönämnd	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	55 000	35 000	20 000	20 000	20 000	20 000	170 000
Grundskolenämnd	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	351 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	37 000	40 500	35 500	30 500	30 500	30 500	204 500
Fritidsnämnd	20 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	95 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	40 000	40 000	40 000	30 000	40 000	30 000	220 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	90 000
Servicenämnd	2 070 000	1 665 000	1 760 000	1 640 000	1 590 000	1 365 000	10 090 000
Finansiering	37 000						37 000
<b>SUMMA</b>	<b>3 604 850</b>	<b>3 286 250</b>	<b>3 151 750</b>	<b>2 940 750</b>	<b>2 963 750</b>	<b>2 720 750</b>	<b>18 668 100</b>
<b>FINANSIELL LEASING</b>		<b>105 000</b>					
<b>INKOMSTER (teknisk nämnd)</b>							
Storstadspaketet för Malmö stad	120 000	135 000	110 000	120 000	120 000	120 000	725 000



# Resultaträkning

<i>Miljoner kronor</i>					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Verksamhetens intäkter	6 064	4 743	4 561	4 720	4 770
Verksamhetens kostnader	-26 032	-27 211	-28 533	-29 158	-30 066
Avskrivningar	-1 315	-1 408	-1 427	-1 434	-1 427
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-21 283</b>	<b>-23 876</b>	<b>-25 399</b>	<b>-25 872</b>	<b>-26 723</b>
Skatteintäkter	16 535	17 574	18 086	18 982	19 802
Generella statsbidrag och utjämning	6 545	6 709	7 060	7 008	7 156
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>1 797</b>	<b>407</b>	<b>-253</b>	<b>118</b>	<b>235</b>
Finansiella intäkter	200	399	776	900	949
Finansiella kostnader	-149	-505	-848	-888	-914
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 848</b>	<b>301</b>	<b>-325</b>	<b>130</b>	<b>270</b>
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1 848</b>	<b>301</b>	<b>-325</b>	<b>130</b>	<b>270</b>
<i>Disposition ur resultatutjämningsreserv</i>			-325		
<i>Resultat efter balanskravsjustering</i>	<i>1 117</i>	<i>250</i>			



# Balansräkning

<i>Miljoner kronor</i>					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Tillgångar</b>					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	26 607	28 310	30 473	32 300	33 990
Finansiella anläggningstillgångar	15 628	16 786	18 541	20 766	22 021
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>42 235</b>	<b>45 096</b>	<b>49 014</b>	<b>53 066</b>	<b>56 011</b>
Bidrag till statlig infrastruktur	67	67	67	67	67
Omsättningstillgångar	5 330	4 553	4 553	4 553	4 553
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>					
Årets resultat	1 848	301	-325	130	270
Resultatutjämningsreserv	5 667	5 667	5 667	5 667	5 667
Övrigt eget kapital	16 038	17 886	18 187	17 862	17 992
<b>Eget kapital</b>	<b>23 553</b>	<b>23 854</b>	<b>23 529</b>	<b>23 659</b>	<b>23 929</b>
Pensionsavsättning	2 798	3 436	4 327	4 485	4 484
Andra avsättningar	185	185	185	185	185
<b>Avsättningar</b>	<b>2 983</b>	<b>3 621</b>	<b>4 512</b>	<b>4 670</b>	<b>4 669</b>
Långfristiga skulder	16 091	17 271	20 623	24 387	27 063
Kortfristiga skulder	5 005	4 970	4 970	4 970	4 970
<b>Skulder</b>	<b>21 096</b>	<b>22 241</b>	<b>25 593</b>	<b>29 357</b>	<b>32 033</b>
<b>Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	<i>-4 616</i>	<i>-4 622</i>	<i>-4 779</i>	<i>-4 597</i>	<i>-4 359</i>



## Finansieringsanalys

<i>Miljoner kronor</i>					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Årets resultat	1 848	301	-325	130	270
Avskrivningar	1 315	1 408	1 427	1 434	1 427
Pensionsavsättning	130	638	891	158	-1
Andra avsättningar	28	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-450	-351	-125	-240	-245
<b>Medel från verksamheten</b>	<b>2 871</b>	<b>1 996</b>	<b>1 868</b>	<b>1 482</b>	<b>1 451</b>
Minsk/ökn övr. långfristiga fordr.	0	0	0	0	0
Minsk/ökn förråd m.m.	-9	0	0	0	0
Försäljn/inköp exploateringsmark	468	300	125	240	245
Minsk/ökn övriga kortfrist. fordr.	-642	0	0	0	0
Minsk/ökning förutbetalda investeringsbidrag	-880	107	120	135	110
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	403	189	0	0	0
<b>Kassaflöde löpande verksamhet</b>	<b>-660</b>	<b>596</b>	<b>245</b>	<b>375</b>	<b>355</b>
<b>Kassaflöde investeringsverksamhet</b>	<b>-1 900</b>	<b>-3 060</b>	<b>-3 590</b>	<b>-3 261</b>	<b>-3 117</b>
Räntebärande fordringar	-816	-930	-1 755	-2 225	-1 255
Räntebärande lån	563	849	3 232	3 629	2 566
<b>Kassaflöde finansieringsverksamheten</b>	<b>-253</b>	<b>-81</b>	<b>1 477</b>	<b>1 404</b>	<b>1 311</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>58</b>	<b>-549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>





# BUDGET 2024

## MED PLAN FÖR 2025-2026



**Centerpartiet**

MALMÖ





**Centerpartiet**

MALMÖ

# MALMÖ BYGGS AV OSS

Vi befinner oss i en osäker tid. I närtid har terrororganisationen Hamas mördat civila i Israel, ett fortsatt ryskt anfallskrig mot Ukraina och en tillbakagång för demokratin runt om i världen. I Sverige och Malmö finns där oro för ökad antisemitism, gängkriminalitet och en ökad otrygghet och osäkerhet.

Malmö är en stad som ofta svartmålas. Bilbränder, personrån och stora nedskärningar blir förstasidesnyheter i resten av Sverige. Samtidigt är Malmö staden vi älskar och staden som har alla förutsättningar för att vara en kontinental och progressiv stad som visar vägen för resten av Sverige.

Malmö måste våga vara Malmö och omfamna stadens mångkultur, entreprenörsanda och de förutsättningar som skapas av att vara hjärtat i Öresundsregionen. Grunden i Centerpartiets politik är att vi bygger Malmö starkast tillsammans genom att flytta makten närmare individen och stadsdelarna där människor lever och verkar. Malmö och dess invånare står inför fortsatt svåra ekonomiska tider. Därför behöver politiken vara mindre vackra ord och mer handling.

Malmö behöver vara en stad som arbetar för att fler Malmöbor ska kunna vara med och påverka sitt liv och sin livsmiljö. Det är nu vi måste se över hur vi använder skattemedel och våga prioritera våra resurser så det kommer Malmöborna bäst till gagn. Det är nu vi måste genomföra större reformer för att fler ska komma i arbete, kulturlivet ska blomstra och Malmös miljöarbete stärkas. Med rätt insatser kan staden komma ur lågkonjunkturen starkare och bättre rustade för framtiden. Vår stad ska rusta de Malmöbor som är i behov av stöd, samtidigt ska staden ha tillit till de invånare som vågar starta företag, driva föreningar och skapa kulturupplevelser.

Malmö ska bli Sveriges främsta företagastad där ett levande stadsliv, god kommunal service och tillgång till arbetskraft med olika bakgrund får fler företag att etablera sig och skapa arbetstillfällen för malmöborna. När andra vill att Malmö ska bli som resten av Sverige vill Centerpartiet värna om det som gör oss unikt. När andra vill kontrollera vill Centerpartiet ge malmöborna frihet. När andra vill bromsa vill Centerpartiet se ett Malmö som växer, och när andra accepterar utanförskap tror Centerpartiet att hela Malmö kan leva. Malmö byggs underifrån, Malmö byggs av oss!



Gruppledare Anton Sauer

# INNEHÅLL

Vår vision för Malmö	2
Övergripande beslut	4
Trygghet	5
Jobbskapande	7
Skola och utbildning	9
Ett tryggt åldrande	11
En inkluderande stad	13
Stadsbyggnad och ett hållbart resande	15
Kultur, fritid och nattliv	17
Klimat och miljö	19
God ekonomisk hushållning	21
Planförutsättningar, ramar och ekonomisk analys	26
Finansiella rapporter	34



# ÖVERGRIPANDE BESLUT

Att godkänna finansiellt mål för Malmö Stad,

Att godkänna riktlinjer för resultatutjämningsreserven,

Att godkänna riktlinjer för ekonomistyrning,

Att godkänna mål och inriktning för Malmö Stads olika verksamheter,

Att godkänna driftsbudgeten för år 2024, med beaktande av resultat av kommunfullmäktiges presidiums beredning av förslag för kommunbidragsram för revisorskollegiet för vilken kommunstyrelsen inte har beredningsansvar,

Att godkänna investeringsbudget för år 2024,

Att godkänna resultaträkning, balansräkning och finansieringsanalys för år 2024,

Att godkänna ekonomisk plan för åren 2025-2026,

Att bemyndiga kommunstyrelsen, inom ramen för beviljade anslag 2023 besluta om fördelning av centralt avsatta anslag till kommunstyrelsens förfogande besluta om justering av kommunbidrag i ärenden av icke principiell karaktär,

# TRYGGHET I HELA MALMÖ

**Trygghet är en fråga som är viktig för många Malmöbor.** I den nationella debatten lyfts ofta ökad övervakning och repressiva åtgärder där beivran av kriminella står högst på dagordning. Tyvärr har dessa åtgärder inte gett önskad effekt och då behöver kommunerna ta på sig ledartröjan i det förebyggande arbetet för att skapa trygghet för våra invånare.

Malmö utbildningsverksamhet ska vara grunden i lösningen för framtidens utmaningar. Staden står inför en föränderlig tid och skola och utbildning är ett grundfundament för stadens mångfald, kompetensförsörjning och demokratiuppdrag. Under det senaste året har det spridits misstro mot socialtjänsten i olika forum. Både vårdnadshavare och elever känner en oro inför en av Malmö institutioner och här behöver staden agera. Därför ska Malmö stad ska kartlägga var i staden misstron mot socialtjänsten är som störst och därefter låta socialsekreterare på olika sätt vara en del av den dagliga skolverksamheten.

Det bästa sättet att bygga förtroende mellan medborgare och förvaltningar är genom att skapa naturliga mötesplatser där förtroendet kan byggas. Genom att låta elever, vårdnadshavare och socialtjänst få en ny kontaktyta kan familjer få information om alla de positiva insatser stadens socialsekreterare kan bistå med. Detta arbete behöver även utvecklas, där skolan också blir den naturliga kontaktytan med flera myndigheter och institutioner. Får elever från ung ålder möta poliser, brandmän och andra myndighetspersoner kan förtroende byggas och vi bidrar med fler positiva förebilder för stadens unga.

Stadsdelar där invånarna känner ägarskap tenderar också att upplevas som trygga. Detta då invånarna i stadsdelarna i större utsträckning styr och förfar över det offentliga rummet och bygger en gemenskap. Detta skapar också en vi-känsla i stadsdelarna som överförs från vuxna till unga och gör att unga får möjlighet till värdefulla mötesplatser i sina stadsdelar. Därför ska Malmö stad undersöka möjligheten att införa en stadsmiljöpeng som kan äskas för att, i samfinering med lokala aktörer, genomföra evenemang och stadsmiljöhöjande åtgärder ute i stadens lokalsamhällen.

Den svarta ekonomin i Malmö måste stävjas. Dels för att utplåna osund konkurrens mot vita och gröna jobb men också för att frånta gängen deras ekonomiska möjlighet att bedriva verksamhet. Därför behöver Malmö i högre utsträckning markera mot illegala verksamheter och därför behöver arbetet med Tryggare Malmö stärkas. Samtidigt måste det bli enklare att göra rätt och för legala verksamheter att få erforderliga tillstånd, genom detta kan flera svarta jobb bli vita.

Politiken måste också erkänna ett stort misslyckande, att vi genom en misslyckad narkotikapolitik givit de gängkriminella en långvarig inkomst. Malmö har drabbats hårt av effekterna av kriminalisering och vi ser hur gängens ekonomi stärkts under de senaste decennierna. Allt för många unga lockas idag in i gängen där dyra bilar, klockor och märkeskläder ses som lättåtkomliga statussymboler. Malmö stad behöver bekämpa gängen på alla möjliga sätt och från riksdagen lovas det gång efter gång att man ska vända på varje sten för att knäcka gängkriminaliteten. Tyvärr har man inte vänt på stenen som innebär att slå mot gängens inkomster och därför ska Malmö stad tillskriva regeringen i syfte att göra Malmö till pilotkommun för en legalisering av cannabis.

**Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

**Att** ge grundskolenämnden, förskolenämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att ta fram ett program för att barn, unga och vårdnadshavare ska kunna få närmare kontakt med socialtjänsten.

**Att** ge grundskolenämnden och förskolenämnden i uppdrag att ta fram ett program där de tillsammans med polismyndigheten skapar kontakt mellan blåljuspersonal och elever,

**Att** ge berörda nämnder i uppdrag att stärka finansieringen och utöka verksamheten Tryggare Malmö,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att inrätta en stadsmiljöpeng,

**Att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsätta trygghetsskapande åtgärder i syfte att förebygga och motverka antisemitism,

**Att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillskriva regeringen om att låta Malmö bli pilotkommun för ett projekt i syfte att pröva en legalisering av Cannabis,





# JOBBSKAPANDE

**Ett starkt företagsklimat bidrar till ett tryggare och välmående Malmö.** Fler företag ger fler jobb, och Malmö med sitt internationella läge, mångfald och sitt stora utbud av arbetskraft har förutsättningar att bli det mest självklara valet för såväl internationella huvudkontor, svensk industri och småföretagare.

Malmö har de senaste åren gjort en resa. Från industristad med ett fåtal stora arbetsgivare till en kunnskapsstad full av småföretag. Det ställer nya krav på kommunal service, där kommunens rådgivande och lotsande roll gentemot små och medelstora företag behöver utvecklas, samtidigt som regelkrångel och krav skall hållas till ett minimum. Arbetet med kommunens kontaktcenter, företagslots och "en väg in" ska stärkas, med utökad kommunal samverkan och digitalisering så att det blir lätt att göra rätt i de kommunala processerna

Systemen för tillsyn, kontroll och avgifter ska ses över. Istället för att tillsynsavgiften baseras på omsättning ska det baseras på hur välfungerande verksamheten är. Företag med prickfria verksamheter ska inte behöva betala för kontroller som inte utförs, samtidigt som företag som gång på gång missköter sig subventioneras. Det proaktiva arbetet ska också stärkas, så att företag som vill göra rätt för sig får det stöd de behöver i samtliga kommunala processer.

Malmö ska vara en innovativ motor i Öresundsregionen, där fler gröna företag och industrier väljer att etablera sig. I Malmö finns många människor i arbetsför ålder, men som saknar rätt kompetens. För att stärka koppling mellan arbetsmarknad och utbildning ska ett bransch- och näringslivsråd inrättas, som kan understödja vuxenutbildningen i val av kursutbud, APL-platser (arbetsplatsförlagt lärande) och möjlighet till att fler av stadens invånare ska kunna kombinera utbildning med arbete. På förvaltningsnivå behöver samarbetet mellan arbetsmarknadsavdelningen och vuxenutbildningsförvaltningen stärkas, för att på sikt sammanslås.

Trots ett minskat bidragsberoende de senaste åren finns fortfarande ett problem med inlåsnings effekter. Det ska aldrig vara olönsamt att arbeta. Genom närvarokrav på praktik eller utbildning för alla arbetsföra malmöbor som uppstår försörjningsstöd minskar avståndet till arbetsmarknaden.

Fler barn behöver se så väl sina föräldrar som andra vuxna förebilder gå till jobbet. Därför krävs ett aktivt arbete med bostadsförsörjning, och MKB ska undersöka möjligheten att ge förtur till personer med egen inkomst i områden med hög andel försörjningsstödstagare. Samtidigt får ersättningen för hyreskostnader inte bli en faktor som försvårar övergången till en egen försörjning, därför ska ett maxtak på hyresersättning införas inom försörjningsstödet.

## **Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att uppdatera kommunens egna särskilda riktlinjer för ekonomiskt bistånd så att kommunen ej erbjuder stöd utöver vad som motiveras av socialtjänstlagen,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att stärka uppföljningen för personer som erhåller ekonomiskt bistånd,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att skärpa kontrollerna av utbetalningar inom ekonomiskt bistånd för att motverka fusk och felaktigheter,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att införa etableringslån istället för sedvanligt utbetalt ekonomiskt bistånd, för personer som väntar på statlig ersättning,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att införa skärpta aktivitetskrav motsvarande arbetsförmåga för den som uppstår försörjningsstöd av arbetsmarknadsskäl,

Att ge berörda nämnder i uppdrag att verka för att öka möjligheten för ideella föreningar och sociala företag att inleda partnerskap med kommunen,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att ge arbetsmarknadsavdelningen möjlighet att använda fria aktörer i rustningsuppdraget,

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att inom kommunen etablera en leverantörsuppföljningsfunktion för fria aktörer som arbetsmarknadsenheten använder,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att verka för en etablering och utveckling av yrkeshögskolor i staden som utbildar till bristyrken,

Att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att ta fram en plan för att etablera fler yrkesvuxutbildningar i samråd med branschorganisationer,

Att ge berörda förvaltningar i uppdrag att ge kommunalt anställda möjlighet till tjänstledighet i upp till ett år för att starta företag,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att inrätta en ny tillsynspolicy för stadens företag, där tillsynsavgift enbart faktureras efter utförd tillsyn,

Att ge berörda nämnder i uppdrag att effektivisera ansökningsprocesserna för företag som behöver olika typer av tillstånd samt införa en borte tidsgräns för hur lång tid ansökan får ta,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att göra en översyn av stadens upphandlingsdirektiv, i syfte att inte förhindra upphandling med mindre lokala leverantörer,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram förslag på hur ägardirektiven till MKB kan ändras så att förtur till lägenheter kan ges till personer med förvärvsinkomst i områden där andelen försörjningsstödstagare är särskilt högt,





# SKOLA OCH UTBILDNING

**En investering i skolan är en investering i framtiden.** Skolan ska vara en trygg plats för Malmös unga där man skapar möjlighet för ett lyckligt liv. Tyvärr är det allt för många unga som inte uppnår fullvärdiga betyg och här behöver staden stärka insatserna. Malmö stad bör därför inrätta ett ambulera team av Mattelärare som är runt på de olika skolorna och som kan bidra med en till en undervisning för de elever som är i behov av mest stöd, men även för de elever som behöver få möjlighet att utmanas extra.

Lärarna är grundpelaren i en väl fungerande skola. Deras arbete behöver uppmärksammas och värderas högre. För att komma dit behöver skolans personal bättre förutsättningar för sitt avgörande arbete. En av de viktigaste åtgärderna för att förbättra lärarnas villkor är att ge dem fler kollegor på jobbet men även att förbättra arbetsmiljön. Därför ska grundskolenämndens pedagogiska verksamhet undantas från all annan målstyrning än den som är lagstadgad för att minska den administrativa bördan på skolorna. Centerpartiet har tillit till att rektorerna bäst vet hur man styr och leder sin verksamhet, men också att dessa bäst vet vilka utmaningar skolan står inför. Därför bör detta utvecklingsarbete ske utifrån de önskemål och behov som finns från rektors kunskap och staden behöver tillskjuta nödvändiga resurser.

Malmö ska ha en skola som både matchar framtidens arbetsmarknad och elevernas drömmar och ambitioner. Malmös skolor har fantastisk personal och elever. Däremot är det alltför många barn som inte avslutar grundskolan med godkända betyg. Även gymnasieutbildningarna har idag allt för många elever som väljer att avsluta sin utbildning i förtid och detta bidrar till att ett stort antal malmöbor hamnar långt från arbetsmarknaden. Utbildningsnivån i staden matchar därför inte behoven ifrån arbetsmarknaden. Staden behöver därför stärka yrkesutbildningarna och öka attraktiviteten för dessa, bland annat genom att fler av dessa erbjuder eleverna att ta körkort som en del av utbildningen.

Psykisk ohälsa är en av de största hälsoutmaningarna för barn och unga. Den psykiska ohälsan bidrar till att elever halkar efter i skolan och sträckan blir längre för att nå dit dem vill. Därför krävs tidiga åtgärder med en stark närvaro av elevhälsovården. Alla elever ska få det stöd de behöver. Staden behöver även arbeta aktivt med värdegrundsarbete och se till att alla elever känner sig trygga i skolan. Därför behöver staden stärka arbetet mot rasism, antisemitism och diskriminering. En viktig del av detta är att garantera alla högstadiel elever möjligheten att delta i hågkomstresor.

Den långsiktiga kompetensförsörjningen är en av de viktigaste frågorna för att rusta fler malmöbor för ett värdigt liv. Därför ska vuxenutbildning få i uppdrag att ta fram intensivutbildningar till bristyrken för att göra Malmö till en stad där fler har ett jobb att gå till och där företagare vågar etablera sig för att där finns arbetskraft att tillgå. Vuxenutbildningen behöver också samordnas med arbetsmarknadsförvaltningen i högre utsträckning och på sikt bör dessa två förvaltningar gå ihop och bilda en fackförvaltning.

## **Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

**Att** ge grundskolenämnden i uppdrag att inrätta en centralorganisation med ambulera mattelärare,

**Att** ge grundskolenämnden i uppdrag att ta fram nytt arbetsmaterial som kan användas på skolorna för att motverka antisemitism,

**Att** ge grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att stärka elevhälsan inom kommunens verksamheter,

**Att** ge förskolenämnden i uppdrag att verka för att förenkla för nyetablering av fristående förskolor och föräldrakooperativ,

**Att** uppdra åt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att tillsammans med branschorganisationer utveckla intensivkurser till bristyrken inom bland annat restaurang och service,

**Att** uppdra åt grundskolenämnden, förskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att utreda vilka effektiviseringar som kan genomföras utan att pedagogisk verksamhet påverkas

**Att** undanta grundskolenämndens pedagogiska verksamheter från all målstyrning som inte är nationellt och juridiskt ålagt,

**Att** uppdra åt grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att ta fram en långsiktig plan där bransch, näringsliv och fackorganisationerna inkluderas för att få fler unga att söka sig till yrkesutbildningar,

**Att** ge grundskolenämnden i uppdrag att ta fram en plan för att garantera alla Malmös högstadiel elever möjlighet att delta i hågkomstresor,

**Att** ge förskolenämnden i uppdrag att stärka arbetsmiljöarbetet för att minska sjukskrivningstalen,

**Att** ge förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att utöka antalet VFU-platser i stadens skolor.

**Att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsätta en extern utredning i syfte att minska Malmö stads lokalkostnader, Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utvidga och permanenta stöd- och utbildningsteamet kring hedersförtryck,

**Att** ge förskolenämnden i uppdrag att utreda var i staden fler familjecentraler, med samverkan mellan BVC, MVC och socialtjänst, hade kunnat upprättas,



# ETT TRYGGT ÅLDRANDE

**Malmö ska vara en av de bästa städerna att bo, leva och åldras i.** Men än är vi inte där även om flera av Centerpartiets förbättringsförslag, t ex om medlemskap i WHO-nätverket "Äldrevänliga städer" och om en utvistelsestrategi för äldreboendena, fått bred uppslutning och nu ska genomföras. De innebär steg i rätt riktning.

Verksamhetsförutsättningar och arbetsförhållanden har under lång tid inte utvecklats tillräckligt för att åtgärda bl. a kompetensbrister, hög personalomsättning och kostsam inhyrning av bemanningspersonal, och för att kunna möta allt fler äldre malmöbors vård- och omsorgsbehov på ett tryggt sätt. Många chefer i äldreomsorgen har alldeles för många underställda, vilket inte underlättar ett nödvändigt resultatriktat reformarbete för att Malmös äldreomsorg ska bli mer attraktiv arbetsplats och kunna säkerställa äldreomsorg av hög kvalitet. Sammantaget är verksamheten inte så bra rustad som den borde vara för framtiden och i en tid av ansträngd ekonomi, lågkonjunktur, inflation samt ökande kostnader. Det innebär att kraven är stora på en god resurshushållning 2024 och ett offensivt arbete för att utveckla mer kostnadseffektiva arbetssätt och avveckla kostnadsineffektiva. Exempelvis vill Centerpartiet att undersköterskors kompetens tas bättre tillvara genom att arbetsinnehållet renodlas så att ej direkt vård- och omsorgsanknutna serviceuppgifter kan avlastas undersköterskorna. Åtgärder måste även vidtas för att minska behovet av kostsamma bemanningssjuksköterskor.

2024 kommer Malmö, efter förslag från Centerpartiet, att bli medlem i WHO-nätverket "Äldrevänliga städer". Medlemskapet medför ett helhetsgrepp på äldrefrågorna och att inledningsvis en genomlysning ska göra av äldres förhållanden på olika områden. Därefter ska ett treårigt åtgärds- och förbättringsprogram genomföras. Genomlysningsfasen blir aktuell under 2024. I den ska stadens äldre ska engageras på lämpligt sätt och det innebär en möjlighet att också diskutera prioriteringsfrågor med syftet att bl a få ut bästa möjliga äldreomsorg av tillgängliga resurser på kort och lite längre sikt. Ett angeläget balanserat förhållningssätt i det nödvändiga reformarbetet är att eftersträva bättre förutsättningar för både ett gott ledarskap och goda arbetsförhållanden, och för insatser för att förebygga ofrivillig ensamhet. Volontärer bör i så stor utsträckning som möjligt erbjudas möjlighet att bidra i det förebyggande arbetet.

Valfrihet i hemtjänsten saknas i Malmö men skulle ge äldre, anhöriga och anställda den trygghet det ligger i att det finns alternativ om man inte är tillfreds med kommunens verksamhet. För att få underlag för förbättringar i hemtjänsten är det viktigt att kunna mäta och följa upp kvaliteten. "Hemtjänstindex" som utarbetas årligen för kommunerna syftar till att stimulera kvalitetsarbetet och erbjuder kommunerna ett digitalt analys- och rapportverktyg för jämförelser mellan kommuner och som underlag för ett effektivt utvecklingsarbete. Centerpartiet vill öka engagemanget för kvalitetsutveckling genom att Malmö införskaffar och aktivt använder analys- och rapportverktyget kopplat till "Hemtjänstindex".

## **Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att utreda hur undersköterskors kompetens skulle kunna tas tillvara bättre genom avlastning av vissa serviceuppgifter,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att i samband med Delårsrapport 1 särskilt redovisa åtgärder och prognos gällande minskad inhyrning och lägre kostnader för bemanningssjuksköterskor,

**Att** uppdra åt Kommunstyrelsen att i genomlysningsfasen av medlemskapet i nätverket "Äldrevänliga städer" initiera en dialog om prioriteringar och vad som är viktigast för äldre på olika områden,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att införskaffa och använda analys- och rapportverktyget kopplat till "Hemtjänstindex" som ett hjälpmedel i kvalitetsarbetet,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att utveckla fler möjligheter för volontärer att bidra till att förebygga ofrivillig ensamhet hos äldre,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att utreda hur valfrihet kan införas i hemtjänsten,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att utarbeta ett särskilt program för stöd till sektionscheferna,

**Att** uppdra åt Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden att fastställa ett maxtak för hur många underställda medarbetare som är lämpligt för första linjens chefer i verkställighet,

**Att** uppdra åt Stadsbyggnadsnämnden att införa ett tydligare äldreperspektiv i stadsplaneringen,





# EN INKLUDERANDE STAD

**Individanpassning och delaktighet.** En ändamålsenlig funktionsstödsverksamhet av god kvalitet är avgörande för om Malmö ska vara en inkluderande stad. LSS är en rättighetslag som innebär att de personer som omfattas av lagen tillförsäkras goda levnadsvillkor som skapar förutsättningsbar för normalisering, delaktighet och jämlikhet. Individuella behovsbedömningar skall ligga till grund för att insatser skall ges på rätt tid, rätt plats och av rätt resurs. Omsorgsplaner skall upprättas för den enskilde. Samordnande individuella planer (SIP) skall utgöra en grund och kvalitetssäkra den enskildes insatser från olika huvudmän. Malmö ska vara en av de bästa städerna att leva i för malmöbor med funktionsvariation. Funktionsstödet ska vara individanpassat och av hög kvalitet. Det ska ge inflytande över vardagslivet med möjlighet att leva som alla andra och kunna påverka den egna situationen.

Tyvärr har funktionsstödverksamheten under de senaste åren utvecklats till en påtaglig problemverksamhet som krävt stora tillskott av medel vid flera tillfällen då budgeten kraftigt överskridits. Det är helt nödvändigt att nämnden får kontroll på verksamheten, att resurshushållningen förbättras, och att budgeten 2024 ej överskrids. Hög personalomsättning sänker verksamhetens kvalitet. Arbetsförhållanden måste ses över och inriktas mot bättre arbetsmiljö och möjligheter till kompetens- och karriärutveckling.

LSS-boenden ska utformas småskaligt och så hemlikt och trivsamt som möjligt. Detta innebär bl. a att Malmö stad ska verka för att det byggs små enheter, att lägenheter anpassas i ordinarie boende och att brukarna ges möjlighet att bo i alla stadens områden. Det behövs också anpassade lokaler där personer med samma typ av funktionsvariation kan träffas och umgås. Flera mindre aktörer kan bli ett bra komplement till stadens egen Daglig verksamhet och habilitering, och möjliggör också mer individanpassade aktiviteter. Valfrihet behövs i LSS-verksamheten som kan utvecklas med många olika utförare av stöd, hjälp och service av olika slag. Vidgat samarbete med företag och stadens förenings- och kulturliv kan förbättra möjligheterna att erbjuda fler malmöbor både sysselsättning och kulturupplevelser.

Avlösarservice och kontaktpersonsverksamheten liksom utökad avlastning för föräldrar med hemmavarande barn behöver utvecklas. Det senare för att undvika tidiga institutionsplaceringar av barn och unga.

Anhörigas och närståendes insatser är viktiga och de ska erbjudas ett föräldra- och anhörigstöd som regelbundet följs upp. Stödet måste kontinuerligt vidareutvecklas. Korttidsplatser, lägervistelser och stöd i vardagen för barn och unga som bor i föräldrahemmet behöver byggas ut och erbjudas på regelbunden basis och efter behov.

## **Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att utreda hur valfrihet kan införas i LSS-verksamheten,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att intensifiera sitt arbete med individuella behovsbedömningar, upprätta omsorgsplaner och kvalitetssäkra individuella insatser till brukare,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden tar initiativ till och medverkar till att upprätta samordnande individuella planer (SIP) för de brukare som har insatser från flera myndigheter,



**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att fastställa ett maxtak för hur många underställda medarbetare som är lämpligt för första linjens chefer i verkställighet

**Att** uppdra åt Funktionsstödsförvaltningen att utreda hur daglig verksamhet för personer med funktionsvariation kan utvecklas i samarbete med företag och föreningar,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att undersöka behovet av föräldra- och anhörigstöd, och en ny anhörigutbildning,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att undersöka behovet av korttidsplatser, lägervistelser och stöd i vardagen för barn och unga,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att intensivifiera och utöka erbjudande om kontaktperson och avlösarservice för målgruppen,

**Att** uppdra åt Funktionsstödsnämnden att i samband med delårsrapporterna redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att säkerställa en verksamhet med följsamhet till budgeten,

# STADSBYGGNAD OCH ETT HÅLLBART RESANDE

**En grön och attraktiv stadsutveckling är avgörande för Malmös framtid.** Det ska vara lätt att leva hållbart, och med ett rikt och mångfacetterat stadsliv blir vi en stad som fler vill bo i. Malmö ska vara en stad som väljs av fler företag, som attraherar innovation och en bidrar till en levande besöksnäring. Ett växande Malmö skapar utmaningar, men också stora möjligheter. Som en av Europas mest progressiva städer, bygger vi ett Malmö med frihet, företagsamhet, mångfald och hållbarhet.

Malmö är en stad med olikheter. Det skapar splittring, men gör oss också till det vi är. Malmös olikheter ska inte byggas bort, utan bindas samman. I Malmö ligger det mesta en cykelresa bort. Med en trygg och genomtänkt stadsförnyelse i hela Malmö bygger vi en stad som sträcker sig från Höghusen i Nyhamnen till Rosengårds basarer, från trädgårdsstaden i Klagshamn till Sofielunds kulturljudzon. För att bryta segregationen ska Malmö byggas blandat, samtidigt som varje stadsdels unika karaktär värnas. I de mest segregerade stadsdelarna behövs fler ägda boendeformer. Genom att ombilda hyresrätter till bostadsrätter ges fler möjlighet till bostadskarriärer, samtidigt som vinsterna kan investeras i området. I nya områden ska en blandning av hyresrätter och bostadsrätter eftersträvas.

Biltrafiken ska minska, och en plan för hur Malmös innerstad kan göras bilfri ska tas fram. Samtidigt ska den trafiken som trots allt behöver komma fram vara grön. En färdplan mot en kraftfull utbyggnad av elbilsaddning ska arbetas fram, och olika möjligheter för att tillåta laddstolpar på gator ska prövas.

Konceptet 15-minutersstaden ska vara en grundläggande del av Malmös struktur, och en nyckel till att minska stadens koldioxidavtryck. Genom att ha allt inom bekvämt räckhåll minskar behovet av långa transporter och skapar en stad där invånarna inte bara lever mer hållbart och miljömedvetet, utan också får det enklare att få sitt livspussel att gå ihop. Närhet och småskalighet ska prägla utbudet av service, och plats för arbetsplatser, butikslokaler, kultur och fritid ska finnas i varje grannskap.

Med fortsatt kraftfulla satsningar på attraktiv infrastruktur för cykel och kollektivtrafik binder vi ihop staden och ger Malmöborna en möjlighet att välja ett klimatsmart alternativ för sina resor. Fler gång- och cykelvägar ska byggas som popup med enkla medel för att snabba på omställningen, och konceptet med sommargator ska bli mer offensivt.

Malmös ska växa hållbart. Europas bästa jordbruksmark måste värnas. I stället för att betrakta åkerlandskapet som en markreserv ska en ny vision för Malmös omnejd arbetas fram, så att vi kan säkerställa en hållbar och stadsnära livsmedelsförsörjning. Med ny teknik och innovation ska framtidens jordbruk växa fram utanför Malmö.

Malmö är en av Sveriges snabbast växande städer. För att ge plats för fler invånare och arbetsplatser krävs nya inriktningar i stadsplaneringen. Fler stadsdelar ska byggas som tät och blandad kvartersstad, eftersom det genom historien visat sig vara det mest effektiva. Genom att omvandla infartsleder till stadsgator, bygga över järnvägen, bygga flytande småhus på vatten och utveckla hamnområden ska Malmö rustas för en ökad befolkning, utan att åkermarken exploateras. Samtidigt krävs en översyn av fördyrande och försvårande krav som ställs på det som byggs. Riktlinjer som endast påverkar den egna bostaden, som exempelvis kring buller och parkeringsplatser, ska inte bara hållas till ett minimum, utan utmana rådande normer och anpassas till livet i en hållbar storstad.



**Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

**Att** ge stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden i uppdrag att utarbeta en åkermarksstrategi, i syfte att säkerställa en långsiktigt hållbar användning av och ökad produktion på stadens åkermark,

**Att** ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att inleda ett arbete med berörda aktörer, i syfte att ta fram en plan för hur en överdäckning av Malmö bangård ska kunna realiseras,

**Att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram förslag på hur ägardirektiven till MKB kan ändras så att överlåtelse av hyresfastigheter ska kunna göras för att bredda utbudet av upplåtelseformer i områden där detta idag är alltför ensidigt,

**Att** ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram förslag på hur ägardirektiven till MKB kan ändras så att förtur till lägenheter kan ges till personer med förvärvsinkomst i områden där andelen försörjningsstödstagare är särskilt högt,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att påbörja ett arbete för att skapa fler platser för husbåtar och andra former av flytande bostäder,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att arbeta tillsammans med fastighetsägare för att fler tak ska kunna nyttjas som attraktiva, offentliga platser,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att undersöka på vilket sätt en koncessionsupphandling av elsparkcyklar och andra friflytande fordon kan genomföras,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att arbeta för fler laddstolpar på lämpliga gator,

**Att** ge tekniska nämnden i uppdrag att utveckla ett offensivt koncept för att temporärt omfördela yta från biltrafik till cykel och gående, bland annat med sommar- och vintergånggator och popup-cykelbanor,

# KULTUR, FRITID OCH NATTLIV

**En levande stad. Malmös kulturliv är en faktor som gör staden unik, rolig och attraktiv.** Hit söker sig kreativa människor från hela världen, och Malmös olikheter är grunden för en spännande, kontinental storstad. Malmö ska berikas av ett brett utbud av kulturupplevelser, från gallerier och opera till gatukonst och nattliv.

Malmös fria kulturliv ska stärkas, och trösklarna behöver sänkas så att fler malmöbor kan vara delaktiga i kulturen. I Malmö finns ett sprudlande kulturliv på gräsrotsnivå, som i större utsträckning behöver få verktygen för att vara grunden i Malmös kultur- och nöjesliv.

Det ska bli enklare att söka stöd för att arrangera evenemang där Malmös kulturutövare kan framträda. Därför ska en översyn av stadens kultur- och föreningsstöd göras och det ska bli enklare att arrangera aktiviteter på stadens gator och torg. Fler publika platser ska rustas upp för att snabbt kunna upplåtas till malmöbor som vill ordna konserter, festivaler och andra evenemang.

Malmö stads kultursatsningar behöver bli mer jämställda. Det handlar dels om vem som konsumerar kultur, men också vem som producerar. För att stärka den jämlika kulturkonsumtionen behövs bättre förutsättningar för en mer jämlik kulturproduktion. En del av befolkningen vet hur man ska gå tillväga för att hyra scener, arrangera utställningar och skapa stadsfestivaler, medan andra saknar den erfarenheten. För att Malmös kulturella scen ska spegla hela Malmö ska ett arbete med riktad information påbörjas, så att fler malmöbor vet vilka möjligheter till stöd som finns i form av ex bokningsbara scener eller marknadsföring. Staden behöver också aktivt arbeta med att stärka barn- och ungas förutsättningar att vara delaktiga i kulturen, bland annat genom en förstärkt kulturskola. Därför tillförs medel för att förkorta köerna och ge fler barn möjlighet att ta del av kulturskolans verksamhet

Ett levande nattliv är också en viktig del av Malmös kulturella identitet. Tyvärr blir förutsättningarna allt sämre, och såväl kommunala krav som statliga regler har gjort att flera engagerade aktörer tvingats tänka om eller ge upp. För att säkerställa att scener, nattklubbar och barer ska kunna finnas i ett växande Malmö krävs ett samlat grepp om frågorna. Kulturnämndens ansvarsområde ska utökas till att också innefatta ett samordnande ansvar för nattlivsfrågor och ta fram en nattlivsstrategi. Samt behövs en utökad branschsamverkan och ett nattlivsforum mellan kommun, nattlivsaktörer och andra berörda myndigheter ska inrättas. För att säkerställa att befintliga kultur- och nattlivsaktörer kan finnas kvar, även när staden växer, ska en utredning göras kring olika möjliga modeller för en ökad acceptans av så kallat kulturbuller.

De kreativa näringarna är starka i Malmö med vi behöver stärka Malmö som turiststad och som en intressant och attraktiv stad som är kul att bo i, människor vill besöka och dit företag har lätt att locka kvalificerad arbetskraft från hela världen. Malmös kulturskatt är enorm. I stadens magasin finns konst som malmöborna betalar dyrt för utan att ha möjlighet att ta del av. Genom att besluta att ett nytt konstmuseum ska stå klart senast 2030 samt ta fram en tydlig färdplan. Ett konstmuseum bygger vi inte bara för malmöborna och besöksnäringen, ett konstmuseum är även en mötesplats och en satsning för barns lärande.

Malmö ska även arbeta för att fler ska få möjlighet att ha en aktiv fritid. Staden behöver bli bättre på att bygga kontaktytor mellan föreningsliv och skolor så att fler unga får information om vilka möjligheter som finns för att få en meningsfull fritid. Malmö behöver även satsa på fler spontanidrottsplatser som ger fler möjligheter till gratis aktivering, skapar mötesplatser och bidrar till en stärkt folkhälsa i staden.

**Kommunfullmäktige föreslår besluta,**

Att ge stadsbyggnadsnämnden och miljönämnden i uppdrag att utreda förutsättningarna för nattlivszoner, där längre serveringstider och ökade bullernivåer tillåtas,

Att ge fritidsnämnden och tekniska nämnden i uppdrag att utreda lämpliga platser för spontanidrottsplatser,

Att ge berörda nämnder i uppdrag att utreda hur skolgårdars utomhusidrottsanläggningar kan tryggt nyttjas natt- och kvällstid,

Att ge tekniska nämnden och fritidsnämnden i uppdrag att ta fram en plan för hur fler barn ska kunna aktiveras i det offentliga rummet,

Att ge kulturnämnden i uppdrag att fortsätta arbetet med ett nytt konstmuseum, och ta fram en färdplan för hur ett nytt konstmuseum ska kunna vara på plats senast 2030,

Att ge tekniska nämnden i uppdrag att utreda möjligheten att rusta upp och typgodkänna vissa publika platser och torg för att sänka trösklarna för de som vill ordna publika kulturevenemang,

Att ge kulturnämnden i uppdrag att utarbeta en nattlivsstrategi,

Att ge kulturnämnden i uppdrag att inrätta ett nattlivsforum,

Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att platser för kultur-, förenings- och nattliv säkerställs i nya stadsdelar,

Att ge arbetsmarknads- och socialförvaltningen i uppdrag att uppdatera riktlinjer för alkoholservingstillstånd så att det blir tillåtet med alkoholserving dygnet runt,

Att ge tekniska nämnden i uppdrag att omstrukturera Malmöfestivalen till en stadsfestival med större inslag av lokal kultur och lokala scener på fler platser i staden,

Att ge tekniska nämnden i uppdrag att kartlägga tomma och underutnyttjade ytor i staden och låt kultur- och föreningslivet få fria händer att utveckla dem för att göra dem attraktivare och tryggare,



# KLIMAT OCH MILJÖ

**Klimatet är vår tids största utmaning.** Den utveckling som nu pågår, med värmeböljor, stigande havsnivåer, skyfall, och minskad biologisk mångfald kommer påverka vår stad mer än vad många tror. Med en regering som prioriterar bort klimatet blir det än viktigare att vi som kommun som ligger i framkant. Malmö behöver en miljöpolitik som inte bara rustar staden för förändring, utan också går från ord till handling, samtidigt som vi stärker Malmös identitet som en grön och progressiv stad där allt är möjligt.

Malmös gröna profil är ett av våra starkaste signum. Vårt miljöprogram är ambitiöst, men för att de högt ställda miljömålen ska kunna uppnås krävs ett effektivt miljöarbete. För att stadens miljöarbete inte bara ska bli symbolpolitik ska en oberoende expert- och forskarpanel följa och granska genomförandet av miljöprogrammet samt nämndernas klimat- och miljöarbete. De ska även göra en halvtidsuppföljning av miljöprogrammet och komma med evidensbaserade rekommendationer på åtgärder som behöver vidtas för att säkerställa att målen uppnås.

Staden ska arbeta aktivt för att skapa bästa möjliga förutsättningar för grön teknikutveckling, och Kommunstyrelsen ska tillsammans med näringslivet och akademien ta fram en strategi för hur Malmö kan bli en hub för gröna näringar och innovation. Grön teknikutveckling ska också prägla hur vi bygger staden, och Stadsbyggnadsnämnden ska arbeta aktivt med att öka andelen hus som byggs med solceller. För att öka incitamenten för byggandet av solpaneler på befintliga byggnader ska det utredas vilka möjligheter som finns att sänka eller avskaffa avgifter för exempelvis bygglov och planändring, i det fall det krävs för att bygga solceller. Kommunen ska även upplåta kommunala byggnader och kommunal mark till externa aktörer som vill bygga permanenta eller temporära solcellsanläggningar

När Malmö växer måste vi värna om stadens gröna kvalitéer. Utrymmet för grönska i staden ska öka, framförallt i de befintliga stadsdelar som har lägst grönytefaktor och krontäckningsgrad. Trädplanteringen i innerstaden ska intensifieras med såväl enstaka träd som hela alléer. Fler hårdgjorda ytor ska omvandlas till mikroparker så att våra mest utsatta stadsdelar rustas för både skyfall och värmeböljor. För att öka trivselen och snabbt öka krontäckningsgraden i de mest utsatta stadsdelarna ska fler försök göras med mobila träd som kan placeras ut längs våra minst gröna gator.

För att säkerställa att det som byggs stärker hållbarheten ska stadsbyggnadsnämnden utreda möjligheten att arbeta med biologisk mångfald på ett systematiskt sätt, och därefter ta fram en strategi för hur man ska säkerställa en förbättring av biologisk mångfald vid exploatering och platsutveckling. Fler projekt ska även byggas i trä och andra naturmaterial.

Maten som serveras i Malmös verksamheter ska ha ett lågt klimatavtryck. Säsongsanpassad mat med korta transportavstånd ska prioriteras, och servicenämndens budget förstärks för att kunna prioritera livsmedel av bättre kvalitet. För att minska risken för att tjanlig mat går till spillo ska miljönämnden arbeta för att, tillsammans med näringsliv och civilsamhälle, initiera ett projekt för insamling och distribuering av överbliven mat från såväl kommunala verksamheter som privata restauranger och livsmedelsbutiker.

## **Kommunfullmäktige föreslås besluta,**

Att ge servicenämnden i uppdrag att utveckla en definition av vad som anses som närproducerat, och öka andelen närproducerad, säsongsanpassad mat i stadens verksamheter,

Att ge tekniska nämnden och stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att arbeta aktivt för att fler vindkraftverk och solcellsparkar ska byggas inom kommunen,



Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att intensifiera arbetet med klimatsmarta tak i nyproduktion, med målsättning att huvuddelen av alla byggnader ska förses med växtlighet och/eller solceller,

Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utarbeta en träbyggnadsstrategi,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsätta en oberoende, extern expert- och forskarpanel som ska utvärdera genomförandet av stadens miljöprogram,

Att ge miljönämnden i uppdrag att utreda ett införande av miljözon 2 i centrala Malmö,

Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda förutsättningarna för hur Malmö kan stärka sin attraktivitet för etablering av grön industri och teknikutveckling, i nära samarbete med näringsliv och akademi,

Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utreda möjligheten att arbeta med biologisk mångfald på ett systematiskt sätt, och därefter ta fram en strategi för hur man ska säkerställa en

förbättring av biologisk mångfald vid exploatering och platsutveckling,

Att ge Miljönämnden i uppdrag att starta upp ett arbete tillsammans med näringsliv och civilsamhälle, i syfte att minska matsvinnet i såväl kommunala som privatägda verksamheter.

Att ge fastighets- och gatukontoret i uppdrag att förlänga arrendetiden för lantbruken inom Malmö kommun,

Att ge tekniska nämnden i uppdrag att utföra en inventering av hårdgjorda ytor som kan omvandlas till "microparker" i Malmös minst gröna stadsdelar,



# STYRNING OCH LEDNING I MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen, kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärssektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

## **GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD**

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och helägda bolag men i olika omfattning.

## **FINANSIELLT MÅL**

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling.

## **RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG**

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsens förvaltning ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

## **RIKTLINJER FÖR NÄMNDS- OCH BOLAGSBUDGET**

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden/bolagsstyrelsen omfattas av samt plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

## **RIKTLINJER FÖR PLANERING OCH UPPFÖLJNING AV KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL**

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om sitt eget bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återrapporteras till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts.

Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därav har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål.

Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.



## RIKTLINJER FÖR EKONOMI

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

## NÄMNDERNAS ANSVAR FÖR EKONOMISKA RAMAR

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

## BEFRIELSE FRÅN ANSVAR FÖR EKONOMISKT RESULTAT FÖR VISSA NÄMNDER

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2024 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – rivning, sanering och detaljplaner
- Teknisk nämnd (Hamnanläggningar) – rivning och sanering
- Servicenämnd – rivning, sanering- och parkeringsköp
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

## UPPFÖLJNING FÖR NÄMNDER OCH HELÄGDA BOLAG UNDER ÅRET SAMT KONSEKVENSER FÖR KOMMANDE ÅR

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.

Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov. I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning ska kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige vilka justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

## **NÄMNDERNAS INVESTERINGAR, FINANSIELL LEASING OCH LOKALFÖRHYRNING**

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även finansiell leasing eller lokalförhyrning, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift kan både drift- och investeringsutgifter avses.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommunstyrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i *Policy för lokalförsörjning*.

Vid extern förhyrning av lokal ska förhyrande nämnd inhämta kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern förhyrning menas all förhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera köp av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera köp av lös egendom med leasing om inköpsvärdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

## RIKTLINJER FÖR RESULTATUTJÄMNINGSRESERV

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle. Syftet är att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när skatteunderlagsutvecklingen är svag. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna.

### RESERVERING AV MEDEL TILL RUR

Reservering till en resultatutjämningsreserv får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 % av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

### UTTAG AV MEDEL FRÅN RUR

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur<sup>1</sup>.

Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

### RESULTATUTJÄMNINGSRESERVENS STORLEK

Resultatutjämningsreserven får högst uppgå till 30 procent av summan av skatteintäkterna, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Vid utgången av år 2022 uppgick resultatutjämningsreserven till 5 667 tkr.

<sup>1</sup>Vid bedömningen av konjunktrens effekt på skatteunderlaget kan budgetårets ökning av skatteunderlaget i riket jämfört med den genomsnittliga ökningen under de tio föregående åren användas som ett riktvärde. Källa: Sveriges kommuner och regioner, 2020, RUR och God ekonomisk hushållning.

# PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

## PLANFÖRUTSÄTTNINGAR

### UTVECKLING AV KOMMUNERNAS EKONOMI

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner MakroNytt 2 2023):

*“Global ekonomi präglas fortsatt av hög inflation och penningpolitisk åtstramning. Bakgrunden är, som bekant, de störningar som rubbat utbud och efterfrågan, där pandemin, Rysslands anfallskrig mot Ukraina och expansiv ekonomisk politik mynnat ut i den exceptionella inflationsutveckling som utspelat sig sedan början av 2022. Utgången väntas ge två år av svagare global tillväxt. Den ekonomiska politiken, och penningpolitiken i synnerhet, har lagts om för att få kontroll över inflationen. Vad som förvånar är att arbetsmarknaderna ännu står så starka. I likhet med omvärlden har även svensk arbetsmarknad visat sig motståndskraftig, men vår bedömning är att den lägre efterfrågan (BNP) i år kommer att leda till en avmattning på arbetsmarknaden framöver. Efterfrågan tar fart igen under 2024 då inflationen sjunker tillbaka till målnivåer och centralbankerna anpassar politiken med att inleda en följd av räntesänkningar. Fortfarande går det dock inte att utesluta att sysselsättningsgraden blir fortsatt hög, vilket håller emot en försvagning. Utvecklingen för svensk inflation tyder på ett bredare och mer varaktigt förlopp än i våra tidigare prognoser. För kommuner och regioner spiller den starka arbetsmarknaden på kort sikt över i ett starkare skatteunderlag. I reala termer har bilden dock inte förändrats, sektorns köpkraft faller i år och blir mycket svag nästa år.”*

*“När ränte- och inflationsstörningarna var ett faktum under föregående sommar blev det tydligt att de ekonomiska konsekvenserna av dessa skulle driva ekonomin in i en lågkonjunktur. Men hur djup och långvarig den skulle bli var mycket osäkert. Den höga inflationen i den globala ekonomin och den efterföljande åtstramningen av penningpolitiken är i sig en tillräckligt stor utmaning för världsekonomin. Men världsekonomin har behövt hantera flera stora störningar under kort tid; utbudsproblem i kölvattnet av pandemin, efterfrågeöverskott efter pandemin och utbudsstörningar som ett resultat av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Detta är störningar som fått stor inverkan på den ekonomiska politiken. Det har varit mycket expansiv finanspolitik och en historiskt snabb internationell åtstramande penningpolitik. Och dessutom en återgång till mer protektionistisk politik i många länder vilket bland annat resulterat i att världshandeln fallit tillbaka. Och, lite smygande, tilltagande effekter av klimatförändringarna med bland annat extremväder som skapar temporära utbudsproblem plötsligt och snabbt på många platser i världen. Sammantaget är det mycket stora förändringar som pågår i världsekonomin och det finns en risk för att det uppstår nya obalanser som omkullkastar prognoserna.”*

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har den 5 oktober presenterat planeringsförutsättningar för åren 2023–2027 i Cirkulär 23:41. SKR gör i prognosen bedömningen att timlöneökningar enligt konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,9 % för 2024 och ökningen av konsumentprisindex till 3,1 %. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,7 %. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

### Utveckling av timlön och KPI (SKR oktober 2023)

#### Årlig procentuell förändring

	2022	2023	2024	2025	2026
Timlön, konjunkturlönestatistik	2,7%	3,8%	3,9%	3,4%	3,3%
KPI, konsumentprisindex	8,4%	8,5%	3,1%	1,6%	1,8%

## BEFOLKNINGEN

Antalet invånare i Malmö uppgick vid årsskiftet 2022/2023 till 357 377. Befolkningstillväxten förväntas de kommande åren bli lägre än under 2022. Detta beror till största delen på att utflyttningen förväntas öka från förra årets låga nivå. Enligt Malmö stads senaste befolkningsprognos som godkändes av kommunstyrelsen 2023-05-29, beräknas antalet invånare i Malmö öka med knappt 4 100 (1,14 %) under år 2023 och med cirka 3 800 (1,05 %) under budgetåret 2024. I slutet av planperioden, år 2026, förväntas antalet invånare uppgå till 372 235. Rysslands invasion av Ukraina antas på kort sikt inte få några större konsekvenser för befolkningsprognosen. Detta eftersom de som får uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet inte folkbokförs och därmed inte heller ingår i befolkningsstatistiken.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2024 baserats på, samt en jämförelse med föregående års budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram under våren året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar äldreomsorg och gymnasieverksamhet. Ökningen är 4 % i åldersgruppen 80 år eller äldre och 3,2 % i åldersgruppen 16–19 år. Antalet 0-åringar förväntas minska med 4,2 % och antalet barn i förskoleålder, 1–5 år med 1,2 %. Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna i olika utsträckning.

### Antal invånare, budget

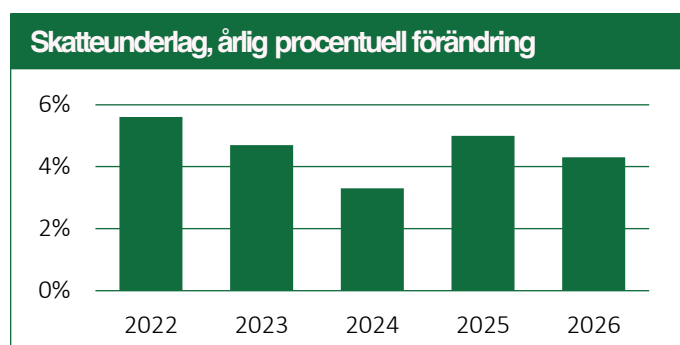
	2024	2023	Förändring
0 år	4 587	4 788	-201
1-5 år	21 780	22 049	-269
6-15 år	42 143	41 787	356
16-19 år	14 868	14 411	457
20-64 år	224 743	220 571	4 172
65-79 år	40 121	39 732	389
80-w år	15 109	14 522	587
<b>Totalt</b>	<b>363 351</b>	<b>357 860</b>	<b>5 491</b>

## SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Intäkterna från skatter och generella bidrag för år 2024 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2023.

Skatteunderlaget ökade starkt 2022 (preliminärt utfall) medan en inbromsning av lönesumman förväntas under 2023. Under 2024 bromsar ökningen av skatteunderlaget in än mer och förväntas då ligga under historisk genomsnittlig ökning. Under åren 2025–2026 ökar skatteunderlaget snabbare igen, då antalet arbetade timmar förväntas öka.

Det nominella skatteunderlaget ökar under perioden i linje med det historiska genomsnittet. Trots detta beräknas köpkraften för kommuner att kraftigt urholkas. I reala termer växer skatteunderlaget med 1,0 procent per år 2023–2026, att jämföra med de senaste tio årens genomsnitt på 1,6 procent.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 %. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 850 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2023. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 50 mnkr.

## DISPONERING UR RESULTATUTJÄMNINGSRESERVEN 2024

År 2024 budgeteras 325 mnkr att disponeras ur resultatutjämningsreserven. Den prognostiserade ökningen av skatteunderlaget år 2024 ligger 0,9 procentenheter lägre än genomsnittet för de tio föregående åren.

Enligt kommunens regler för hantering av resultatutjämningsreserven kan reserven disponeras under 2024 för att utjämna lägre intäkter till följd av lågkonjunktur. Beroende på det slutliga utfallet av skatteunderlaget fram till bokslutet för 2024 kan det disponibla beloppet komma att justeras.

De följande åren i planen utvecklas skatteunderlaget något snabbare än ökningen de föregående tio åren varför disposition inte är möjligt enligt nuvarande prognos.

# BUDGET 2024 MED PLAN FÖR ÅREN 2025–2026

## SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2023. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2023 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2023.

## UTRYMME FÖR KOSTNADSÖKNINGAR

Här beskrivs vilka övriga satsningar/neddragningar som görs.

## DEMOGRAFI

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2023. (Demografiberäkningarna görs enligt en schabloniserad modell med faktorer som inte är påverkbara för en enskild nämnd. Beräkningsmodellen utgår från att verksamheten för nya invånare drivs med samma ambitions- och kostnadsnivå som den befintliga verksamheten.)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 315 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

## BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräknings fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2024 och är i flera fall beroende av uppräknings utifrån olika avtal.

I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2023 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

## RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2023 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 %.

## REVISORSKOLLEGIET

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.



## ANTAGANDEN OCH TEKNISKA JUSTERINGAR

Tilläggsbudget under 2023 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2023. I budget 2024 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt överföring av kommunbidrag gällande ansvar för bostadslägenheter från tekniska nämnden till arbetsmarknads- och socialnämnden.

**Revisorskollegiets** kommunbidrag har justerats med – 120 tkr för dubbla förtroendevalda revisorer jan - april i budget 2023.

**Valnämndens** kommunbidrag har justerats med – 1 250 tkr för förberedelse EU-val 2024 i budget 2023.

Kommunbidrag om 1,2 mnkr har omfördelats från **arbetsmarknads- och socialnämnden** till **kommunstyrelsen** avseende bidrag till föreningen *Flamman Socialt förebyggande centrum för verksamheten Hoppa av*. Omfördelningen gäller återföring av tillfällig omfördelning för år 2022 och 2023 beslutad i budget 2022.

**Tekniska nämnden** har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,6 mnkr.

**Tekniska nämndens** och **servicenämndens** ramar för rivning, sanering, detaljplaner och parkeringsköp har totaltjusterats med +22 mnkr.

**Tekniska nämndens** ram för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med - 135 mnkr.

**Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens** och **funktionsstödsnämndens** kommunbidrag 2024 har justerats med -18,6 mnkr respektive -1 mnkr avseende tillfälliga medel avseende statsbidraget *utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden i budget 2023*.

En **höjning av PO-pålägget** i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2024 beräknas öka med sammanlagt cirka 138 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de ökade kostnaderna.

Enligt beslut i kommunfullmäktige 2022-09-01 §196 införs från och med 2024 en **ny internhyresmodell** som speglar hyresobjektens självkostnad. Stadens faktiska lokalkostnader kommer inte att förändras vid övergång till den nya internhyresmodellen, men de faktiska lokalkostnaderna per objekt kommer att synliggöras tydligare. Lokalnyttjande nämnds internhyra kommer att förändras med den nya modellen, vilket har justerats för i kommunbidragstilldelningen för 2024. Servicenämndens resultatkrav kommer på motsvarande sätt att elimineras så att servicenämnden framöver erhåller ett kommunbidrag för att finansiera sin verksamhet. I samband med införandet av ny internhyra avslutas den särskilda hanteringen av internlån till servicenämnden. Servicenämnden övergår till att belastas med anläggningsränta så som övriga nämnder.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2023).

## ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR

**Kommunstyrelsen** har tilldelats 5 miljoner kronor för utökat arbete med förebyggande insatser mot anti-semitism.

**Servicenämnden** har tilldelats 54 miljoner kronor för anpassning av skolmatsbudgeten för förskolenämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden samt utökning med 16 miljoner kronor för att möjliggöra upphandlingar av närodlat mat.

**Tekniska nämnden** har tilldelats 12 miljoner kronor för ytterligare klimatanpassningar i form av träd och mikroparker, 10 miljoner kronor för en stadmiljöpeng samt 3 miljoner kronor för utökning av spontanidrottsplatser.

**Miljönämnden** har tilldelats 5 miljoner kronor för arbete inom *Tryggare Malmö*.

**Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden** har tilldelats 23 miljoner kronor för utveckling av yrkesutbildningar i samråd med relevanta branscher.

**Grundskolenämnden** har tilldelats 20 miljoner kronor för etablering av en mobil *mattematikambulas*.

**Kulturnämnden** har tilldelats 10 miljoner kronor till Kulturskolan.

**Hälsa-, Vård- och Omsorgsnämnden** har tilldelats 18 miljoner kronor för specialistsjuksköterskor.

Kommunikatörer för Malmö Stad samlas under **Kommunstyrelsen** som tilldelas 20,8 miljoner samt halveras i antal för respektive nämnd.

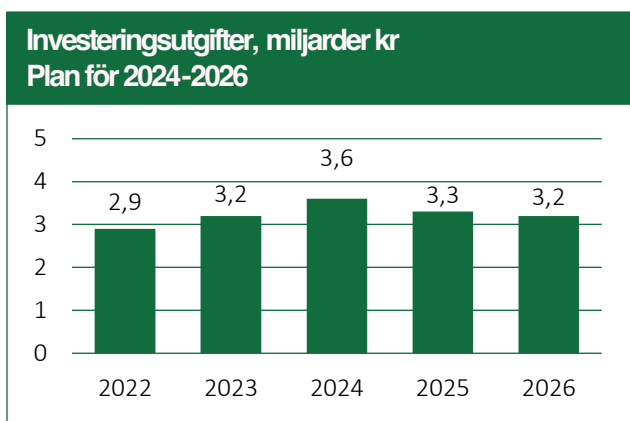
## INVESTERINGSVERKSAMHET

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.

## INVESTERINGSNIVÅ

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2024 angett investeringsbehov för åren 2024–2029.

Diagrammet nedan visar investeringsäskande för budgetåret 2024 samt för planåren 2025 och 2026. För åren 2022 och 2023 visas utfall respektive prognos.



Inkomster i form av investeringsbidrag beräknas till 120 mnkr och omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

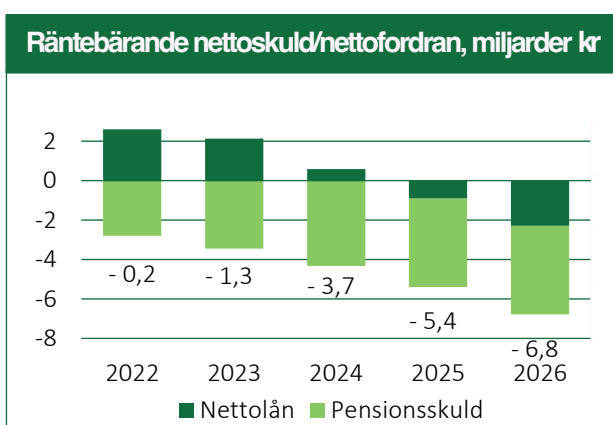
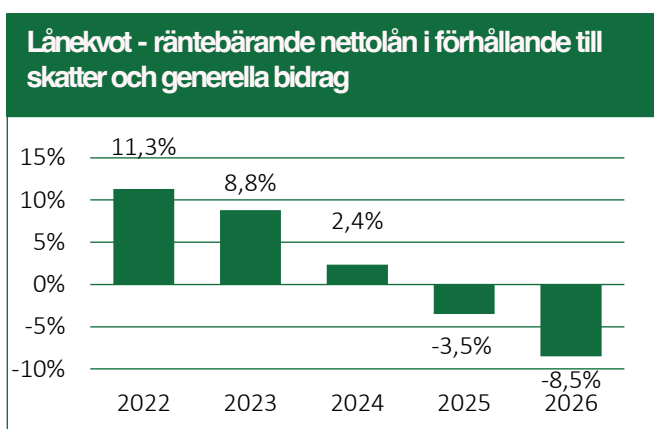
## EKONOMISK ANALYS

### RESULTATUTVECKLING

För 2024 budgeteras ett resultat om - 325 mnkr. För åren 2025–2026 planeras en resultatnivå om 0 % r2025, espektive 1% 2026.

### LÅNEKVOT OCH RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN

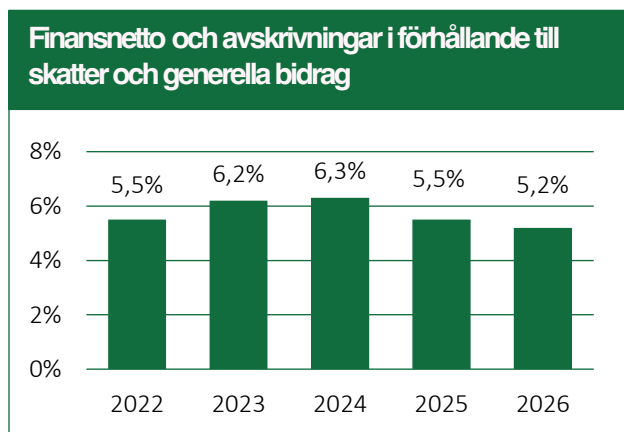
Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2024. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 % under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.



Vid ingången av 2024 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,3 miljarder om pensionsskulden inkluderas. Under 2024 beräknas en nettoskuld uppgående till ca 3,7 miljarder. Under de två kommande åren ökar skulden med ca 1,7 miljarder respektive ca 1,4 miljarder. Utvecklingen förklaras av höga investeringsnivåer samt hög nivå på pensionsavsättningen.

## FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR

Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnings ska följas. Under budgetåret 2024 ligger andelen kostnader för kapitalanvändning på en något högre nivå än de följande planåren till följd av en hög planerad investeringsnivå.



# FINANSIELLA RAPPORTER

## DRIFTBUDGET

Tusentals kronor							
	BAS	Index	Demografi	Effektivisering	Övrigt	KB 2024	
Kommunfullmäktige	27 335	969		-3,0%	-815	27 489	
Revisorskollegiet *)	13 865	512				14 377	
Valnämnd	3 531	132		-1,0%	-37	11 100	
Överförmyndarnämnd	34 262	1 264				35 526	
Kommunstyrelse	470 734	17 432		-5,5%	-26 871	17 007	
KS anslag till förfogande	150 775	5 579	50 700	0	-11 388	-7 921	
Servicekommitté	-34 768	9 205				287 938	
Rivning, sanering och parkeringsköp	35 000					35 000	
Teknisk nämnd	1 119 627	41 301		-5,5%	-63 665	22 470	
Exploateringsverksamhet	-125 000					-125 000	
Rivning, sanering och detaljplaner	20 000					20 000	
Hamnanläggningar	-17 762					-17 762	
Hamnanläggningar - rivning och sanering	1 000					1 000	
Miljönämnd	82 729	3 023		-3,0%	-2 542	4 228	
Stadsbyggnadsnämnd	107 749	3 973		-3,0%	-3 341	-827	
Bostadsanpassningsbidrag	28 052	1 038				29 090	
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 010 430	75 629	50 100	-1,5%	-32 546	21 214	
Grundskolenämnd	5 596 503	208 581	52 600	-0,5%	-29 493	19 030	
Förskolenämnd	3 100 930	114 225	-37 700	-1,5%	-47 455	-782	
Kulturnämnd	567 595	21 312	5 500	-1,0%	-6 028	7 730	
Fritidsnämnd	641 267	23 814	6 552	-1,0%	-6 740	3 148	
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 606 855	132 281	86 160	-1,5%	-56 904	16 680	
Funktionsstödsnämnd	2 452 822	89 815	20 774	-1,0%	-25 380	15 593	
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 042 613	148 984	80 295	-1,0%	-42 559	-106 767	
SUMMA NÄMNDERNA	23 936 144	899 069	314 981		-355 764	309 841	
Skatter och generella statsbidrag	-25 146 202					-25 146 202	
Personalförsäkr/pensioner	474 026					474 026	
Bolag/kommunalförbund	255 899	17 016				272 915	
Räntor och utdelningar	-398 491					-398 491	
Gemensamma anläggningar och övrigt	18 450					31	
SUMMA KOMMUNEN	-860 174	916 085	314 981		-355 764	309 872	

\*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium

## INVESTERINGSPLAN

Tusentals kronor							
	BUDGET 2024	PLAN 2025	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	TOTALT 2024-2029
<b>UTGIFTER</b>							
Kommunfullmäktige	1 500	900	900	900	900	900	6 000
Kommunstyrelse	1 500	20 000	1 500	1 500	1 500	1 500	27 500
Teknisk nämnd	762 000	657 000	633 000	697 000	780 000	807 000	4 336 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	375 000	340 000	360 000	370 000	360 000	325 000	2 130 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	80 000	347 000	160 000	10 000	0	0	597 000
Miljönämnd	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	55 000	35 000	20 000	20 000	20 000	20 000	170 000
Grundskolenämnd	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	351 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	37 000	40 500	35 500	30 500	30 500	30 500	204 500
Fritidsnämnd	20 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	95 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	40 000	40 000	40 000	30 000	40 000	30 000	220 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	90 000
Service-nämnd	2 070 000	1 665 000	1 760 000	1 640 000	1 590 000	1 365 000	10 090 000
Finansiering	37 000						37 000
<b>SUMMA</b>	<b>3 604 850</b>	<b>3 286 250</b>	<b>3 151 750</b>	<b>2 940 750</b>	<b>2 963 750</b>	<b>2 720 750</b>	<b>18 668 100</b>
<b>FINANSIELL LEASING</b>							
		105 000					
<b>INKOMSTER (teknisk nämnd)</b>							
Storstadspaketet för Malmö stad	120 000	135 000	110 000	120 000	120 000	120 000	725 000
<b>SUMMA</b>	<b>120 000</b>	<b>135 000</b>	<b>110 000</b>	<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	<b>725 000</b>

## RESULTATRÄKNING

Miljoner kronor					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Verksamhetens intäkter	6 064	4 743	4 561	4 720	4 770
Verksamhetens kostnader	-26 032	-27 211	-28 459	-29 285	-30 062
Avskrivningar	-1 315	-1 408	-1 427	-1 434	-1 427
Verksamhetens nettokostnader	-21 283	-23 876	-25 325	-25 999	-26 719
Skatteintäkter	16 535	17 574	18 086	18 982	19 802
Generella statsbidrag och utjämning	6 545	6 709	7 060	7 008	7 156
Verksamhetens resultat	1 797	407	-179	-9	239
Finansiella intäkter	200	399	702	900	949
Finansiella kostnader	-149	-505	-848	-891	-918
Resultat efter finansiella poster	1 848	301	-325	0	270
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	1 848	301	-325	0	270
Disposition ur resultatutjämningsreserv			-325		
Resultat efter balanskravsjustering	1 117	250			

**BALANSRÄKNING**

Miljoner kronor					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Tillgångar</b>					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	26 607	28 310	30 473	32 300	33 990
Finansiella anläggningstillgångar	15 628	16 786	18 541	20 766	22 021
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>42 235</b>	<b>45 096</b>	<b>49 014</b>	<b>53 066</b>	<b>56 011</b>
Bidrag till statlig infrastruktur	67	67	67	67	67
Omsättningstillgångar	5 330	4 553	4 553	4 553	4 553
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>					
Årets resultat	1 848	301	-325	0	270
Resultatutjämningsreserv	5 667	5 667	5 667	5 667	5 667
Övrigt eget kapital	16 038	17 886	18 187	17 862	17 862
<b>Eget kapital</b>	<b>23 553</b>	<b>23 854</b>	<b>23 529</b>	<b>23 529</b>	<b>23 799</b>
Pensionsavsättning	2 798	3 436	4 327	4 485	4 484
Andra avsättningar	185	185	185	185	185
<b>Avsättningar</b>	<b>2 983</b>	<b>3 621</b>	<b>4 512</b>	<b>4 670</b>	<b>4 669</b>
Långfristiga skulder	16 091	17 271	20 623	24 517	27 193
Kortfristiga skulder	5 005	4 970	4 970	4 970	4 970
<b>Skulder</b>	<b>21 096</b>	<b>22 241</b>	<b>25 593</b>	<b>29 487</b>	<b>32 163</b>
<b>Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
Pensionsförmåner intjänade före 1998	-4 616	-4 622	-4 779	-4 597	-4 359



## FINANSIERINGSANALYS

Miljoner kronor					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Årets resultat	1 848	301	-325	0	270
Avskrivningar	1 315	1 408	1 427	1 434	1 427
Pensionsavsättning	130	638	891	158	-1
Andra avsättningar	28	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-450	-351	-125	-240	-245
Medel från verksamheten	2 871	1 996	1 868	1 352	1 451
Minskn/ökn övr. långfristiga fordr.	0	0	0	0	0
Minskn/ökn förråd m.m.	-9	0	0	0	0
Försäljn/inköp exploateringsmark	468	300	125	240	245
Minskn/ökn övriga kortfrist. fordr.	-642	0	0	0	0
Minskn/ökning förutbetalda investeringsbidrag	-880	107	120	135	110
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	403	189	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	-660	596	245	375	355
Kassaflöde investeringsverksamhet	-1 900	-3 060	-3 590	-3 261	-3 117
Räntebärande fordringar	-816	-930	-1 755	-2 225	-1 255
Räntebärande lån	563	849	3 232	3 759	2 566
Kassaflöde finansieringsverksamheten	-253	-81	1 477	1 534	1 311
<b>KASSAFLODE</b>	<b>58</b>	<b>-549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Centerpartiet**

MALMÖ

**Ett jämlikt &**

**solidariskt Malmö**

**Vänsterpartiet Malmö  
Budget 2024**



# Ett jämlikt och solidariskt Malmö

**Detta är Vänsterpartiet Malmös budget för 2024.** Vi presenterar här de förslag vi vill genomföra och vad vi vill prioritera under 2024 samt hur vi vill finansiera verksamheterna. Vi är stolta över att kunna presentera ett stort antal förslag för att göra Malmö till en jämlik, solidarisk och hållbar stad där alla ska kunna känna hopp inför framtiden.

**Malmö är en fantastisk stad** på många sätt. Här bor människor från över 170 olika länder. Malmö har storstadens puls, men också småstadens lugn där människor hinner träffas. Föreningslivet och kulturlivet är starkt, det ryms mycket engagemang och solidaritet i vår stad. Men det finns också en baksida. Klyftorna är stora, fattigdomen breder ut sig, arbetslösheten och den strukturella rasismen hindrar människor från att leva fullt ut. I en stad som slitits isär ökar känslan av otrygghet.

**Idag spelar det stor roll var du bor**, vilken klassbakgrund du har, vad du heter i efternamn, vilken hudfärg du har, var du är född och vilket kön du tillhör för dina möjligheter i livet. Vi vill inte att det ska vara så. För oss är politikens grundläggande uppgift att utjämna klyftorna i samhället och skapa förutsättningar för alla människors rätt till frihet och ett bra liv.

**Över hela världen orsakar klimat- och miljökatastrofer förödelse.** Omställningen behöver ske omgående och alla politiska beslut behöver ta hänsyn till den akuta kris som vi befinner oss i. Det är vår mänskliga aktivitet och livsstil som har orsakat både den globala uppvärmningen och miljöförstörelsen, som med råge överskrider naturens gränser. Det är i första hand de rika länderna och kapitalets vinstjakt som driver på den negativa utvecklingen.



**Men det är politikens, inte individens, ansvar att Malmö ställs om** till en hållbar stad där alla har möjlighet att välja enkla och billiga klimatsmarta alternativ. De förändringar som krävs är också en möjlighet för att bygga en bättre stad med mer grönytor, enklare transporter och fler jobb. All vår politik måste därför syfta till att våra klimat- och miljömål uppfylls. Ekologisk och klimatmässig hållbarhet måste gå hand i hand med social och ekonomisk hållbarhet.



**Vänsterpartiets mål är att styra** i Malmö stad, men Socialdemokraterna och Miljöpartiet valde efter valet att gå högerut. Vi kräver att det förs en politik som minskar klyftor och utvecklar välfärden, inte motsatsen. För oss är politikens innehåll det viktiga.

**Årets budget är fortsatt mer osäker** än på länge. Vi har ett krig i Europa och en inflation högt över det normala, framför allt orsakad av storföretagens övervinster, det skapar osäkerhet för hur den ekonomiska utvecklingen kan komma att se ut. Det vi vet är att de ekonomiska klyftorna ökar och att inkomster mellan kvinnor och män blir allt mer ojämlika för första gången på flera år.

**Arbetslösheten är fortsatt hög**, även om det har gått åt rätt håll de senaste åren är den ekonomiska situationen i Sverige en stor osäkerhet för hur det kommer att utveckla sig framöver. Behovet av vård och omsorg är dock fortsatt stort och staden måste göra allt i sin makt för att lösa kompetensförsörjningen framåt. Situationen de senaste åren har dock inte förändrat det vi i Vänsterpartiet redan från början vet, snarare befast våra argument för att välfärden behöver förstärkas.

Den nuvarande statliga politiken är förutsättningen för denna budget. Kommunens ekonomi påverkas oerhört mycket av rikspolitiken. I dagsläget har vi en regering vars politik framförallt gynnar rika och män, då måste vi på ett lokalt plan lägga en budget som motverkar den utvecklingen.

**En förändring av politiken på riksnivå** där Vänsterpartiet får ökat inflytande skulle ge mer pengar till Malmös välfärd från staten. Den nationella skattepolitiken ger idag mindre till välfärden men mer i bidrag till de rika genom till exempel rut- och rot- och ränteavdrag. Vi behöver en statlig politik som omfördelar resurserna i samhället från de rika till de behov som finns. En skattepolitik som beskattar höga inkomster, kapital, arv och förmögenheter. Ett exempel är att om vi hade haft samma skatteuttag idag som år 2000, skulle det funnits runt 430 miljarder kronor mer till gemensam välfärd och investeringar – per år! Det är ungefär tre gånger så mycket som hela det generella statsbidraget till kommuner och regioner. Vårt huvudalternativ till en ny ekonomisk politik är att staten ska föra en mer progressiv och omfördelande skattepolitik. Får vi inte till en förändrad statlig skattepolitik, höjer vi hellre kommunalskatten än äventyrar välfärden.

**Vänsterpartiet är ett socialistiskt, feministiskt och antirasistiskt parti** på ekologisk grund. Vi tror på människans och politikens kraft att förändra. Samhället förändras genom att vi tillsammans organiserar oss. Ditt engagemang behövs oavsett om du väljer att organisera dig i ett parti eller i någon förening. Tillsammans kämpar vi för rättvisa, jämlikhet, solidaritet och frihet.

# Hållbara investeringar är nyckeln till framtiden



**Vi vill utveckla den kommunala verksamheten utifrån Malmöbornas behov.** Därför är det viktigt att kommunen arbetar för att återta redan privatiserad verksamhet. Erfarenhet visar att när privata ägare skapar vinst ur samhällstjänster, görs det genom att sänka kvaliteten och införa sämre villkor för de anställda. Det sker genom otryggare anställningar, fler deltider, lägre löner, stress och sämre arbetsmiljöer. Vinstintresset gör dessutom att privata aktörer är sämre på att ställa om till hållbara lösningar, vilket krävs för att motverka klimatförändringar. Vi måste fatta modiga beslut om investeringar för ett grönare, mer hållbart Malmö både på kort och lång sikt.

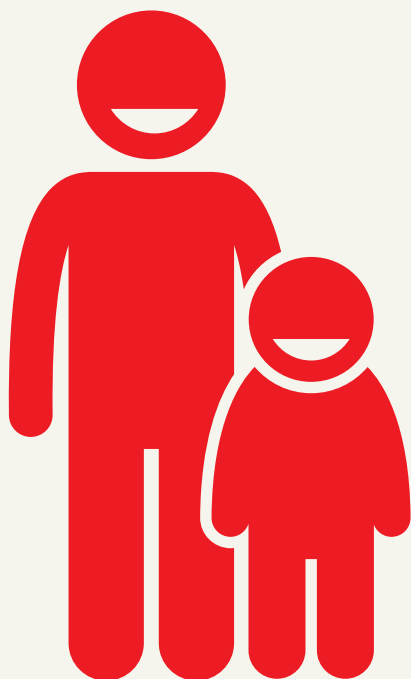
**För att bygga en hållbar framtid** för oss i Malmö krävs styrande politiker som tar ansvar och vill förändra. I flera år har ledningen sålt ut Malmöbornas mark och sedan använt vinsterna i driften. De har dubbelbeskattat hyresgästerna i Malmö kommunala bostadsbolag genom att plocka ut hundratals miljoner ur bolaget. Det är en ohållbar ekonomisk politik. Vinst är engångspengar och ska inte användas i drift. Att sälja ut tillgångar är långsiktigt olönsamt. Istället för att sälja marken kan vi upplåta den med tomträtt och årligen få in inkomster som kan användas till kommunal verksamhet.

**Att sälja ut tillgångar och göra nedskärningar är högerpolitik** som utarmar vår gemensamma välfärd. När vård, skola och omsorg blir sämre söker sig de som har möjlighet till privata alternativ. På så sätt förstörs förutsättningarna för ett gemensamt välfärdssamhälle. Vänsterpartiet vill gå en annan väg. Vi vet att det går att skapa ett samhälle för alla.

# Vi finansierar Malmö stads verksamheter fullt ut

**Vår gemensamma välfärd är underfinansierad.** Det beror främst på de stora skattesänkningar regeringar gjort som minskat skattemedlen till välfärden. Men Malmö stads budget har varit på svältgränsen i flera år. Det socialdemokratiska styret har valt att göra nedskärningar hellre än att höja skatten lokalt. Det krävs en ny politik för att förändra detta. Välfärden måste utvecklas, och staden måste bli mer jämlik. En statlig progressiv skatt är alltid att föredra, men en kommunal skattehöjning är bättre än en dålig välfärd. Om inte regeringen och riksdagen vill höja skatteintäkterna så måste vi göra det lokalt. För att kunna ha en bra välfärd i Malmö vill vi höja skatten med 1 krona. Det ger 850 miljoner extra till vår gemensamma välfärd. Med vårt förslag drabbas Malmö stads verksamheter inte av några nedskärningar 2024.

**Dessutom vill vi återta privatiserad verksamhet** som privata HVB-hem, privata vård- och äldreboenden, externa placeringar inom LSS och SoL, samt dyra privata härbärgesplatser samt lokalvård på entreprenad till kommunal regi. Det skulle spara stora summor som kan användas inom varje nämnd till att höja kvaliteten. Det ger ett mer jämlikt Malmö.



**I många år har de rika i samhället favoriserats** – även under de senaste åren med en världsomspännande pandemi och hög inflation med höjda räntor - har de rikaste utökat sina rikedomar medan arbetarna som burit samhället har betalat ett högt pris för sitt slit. Vi vill ändra på det. Sverige är idag ett skatteparadis för de rika. Det är orättvist och innebär att det inte finns pengar att finansiera vår gemensamma välfärd. Vi i Vänsterpartiet vill gå en annan väg: Vi vill ha jämlikhet - inte ökade klassklyftor.



# Politiska mål

**Vänsterpartiet är ett socialistiskt, feministiskt och antirasistiskt parti** på ekologisk grund. Vi analyserar, problematiserar och lägger förslag med jämlikhet och jämställdhet som utgångspunkt. I årets budget har vi tagit fasta på fem områden som vi anser att Malmö stad behöver arbeta med och förbättra sig inom. Dessa är: klimat, ett hållbart arbetsliv, bostäder, utbildning samt människors frihet.

**I Vänsterpartiets Malmö kräver klimatkrisen** en radikal och handlingskraftig klimatpolitik som skyndsamt fasar ut fossila bränslen och ställer om vårt samhälle för att hållas inom de gränser vår planet sätter upp.

**I Vänsterpartiets Malmö får välfärdspersonalen** betalt i pengar, inte applåder. Malmö stad ser till att personalen har god arbetsmiljö och möjlighet att ha kontroll och inflytande över sin arbetssituation.

**I Vänsterpartiets Malmö behövs alla utifrån sin egen förmåga** när vi tillsammans bygger det goda samhället, det är en rättighet att ha ett arbete med goda arbetsvillkor att gå till och därigenom också trygga sin ekonomi. Arbete är ett sätt att känna delaktighet, förebygga isolering och skapa en identitet. I detta ingår också rätten till utveckling i en likvärdig och kvalitativ utbildning och omsorg.

**I Vänsterpartiets Malmö är bostaden** en grundläggande social rättighet och en del av välfärdspolitiken, inte en handelsvara som i dag.

**I Vänsterpartiets Malmö är ingen fri förrän alla är fria.** För oss är politikens grundläggande uppgift att utjämna klyftorna i samhället och skapa förutsättningar för alla människors rätt till frihet. Var du bor, vilken klassbakgrund du har, vad du heter i efternamn, ditt kön eller könsidentitet och din sexualitet, spelar idag stor roll för dina möjligheter i livet. Vi vill inte att det ska vara så. Arbetet mot klassamhället, strukturell rasism och alla typer av diskriminering måste prioriteras.



# Budget för Malmö stad

**Utgångspunkten för Vänsterpartiet** är att det är Malmöbornas behov av en utbyggd välfärd som ska styra budgeten, inte tvärtom. Många kommuner gör årligen nedskärningar av välfärden genom att inte räkna upp anslagen för prisökningar, att antalet invånare blir fler och att lönerna stiger. Det handlar alltså om nedskärningar som de ansvariga försöker dölja för medborgarna. När Vänsterpartiet är med och styr accepterar vi aldrig sådana nedskärningar.



**Vi finansierar vår budget med en skatthöjning.** Eftersom vi har en regering som inte satsar på välfärden genom att höja de statliga skatterna måste vi agera lokalt. Undersökningar visar att människor är villiga att betala högre skatt om det går till välfärden. I kommunen kan vi styra detta mycket precist, därför väljer vi att höja skatten i Malmö. En höjd skatt innebär att nivån på välfärden blir högre varje kommande år i förhållande till en oförändrad skatt. Det innebär en kvalitetsökning över tid, till skillnad från tillfälliga inkomstökningar. En skatthöjning med en krona innebär 115 kronor extra i skatt per månad för dig som tjänar 20 000, tjänar du 25 000 får du bidra med lite drygt 150 kronor extra. Den som har en månadsinkomst på 80 000 kronor får bidra med cirka 700 kronor extra i månaden.

**Vi är övertygade** att det är bättre med en höjd skatt än en försämrad välfärd. Likaså är det bättre med en höjd skatt än högre avgifter för olika kommunala tjänster. Avgifter slår hårdare än skatt mot personer med låg inkomst.



**Vår budget** är ett sätt att arbeta med sociala investeringar, ett exempel är att genom att ha en bra förskola och skola ger vi våra barn en möjlighet att få ett bra liv. Vår budget har som mål att omfördela för en ökad jämlikhet i Malmö.

# Budgetsatsningar i respektive nämnd <sup>106</sup>

I **Vänsterpartiets budget utgår vi från de beräkningar** som Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) gjort gällande pris- och löneökningar, vi har också tagit hänsyn till befolkningsprognosen gällande ökningen av oss Malmöbor. Med detta som ett ekonomiskt golv, innebär det att vi garanterar samma nivå 2024 som 2023. Med anledning av det prekära ekonomiska läget i omvärlden och nationellt, ser vi att vi detta år inte kan göra några större satsningar. Vi ser dock till att nedskärningarna som styret gjorde i 2023 års budget återställs inom skolnämnderna, hälsa, vård och omsorg, samt arbetsmarknads- och socialnämnden. Vi satsar också 10 miljoner på miljö satsningar i miljönämnden, samt 10 miljoner för att sänka entréavgifterna på museerna och för att kulturnämnden ska utöka verksamheten inom allaktivitetshusen. Vi lägger till 2 miljoner till fritidsnämnden för en förbättrad fritidsverksamhet.

## Riktlinjerna för ekonomistyrning

**Riktlinjerna för ekonomistyrning** reglerar kommunfullmäktiges ekonomiska styrning av nämnderna och syftar till att tillsammans med kommunfullmäktigemålen och de finansiella målen uppnå en hållbar ekonomi. Riktlinjerna omfattar inte de kommunala bolagen, vilka istället styrs genom ägardirektiv.

**Utgångspunkten är att nämnderna**, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämndernas grunduppdrag framgår av deras reglementen. För att driva verksamheten erhåller nämnderna i budgeten ett kommunbidrag för hela sin verksamhet, alternativt flera kommunbidrag, som avser avgränsade delar av verksamheten. Nämnderna har sedan ansvaret för att inom kommunbidrag uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. De politiska nämnderna ska ta de konkreta besluten om hur de ekonomiska medlen ska fördelas mellan nämndens olika verksamheter.



# Investeringsverksamhet

**Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder.** De två nämnderna med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.

**Det finns alltid ett val vid investeringar;** man kan antingen låna för att bygga i egen regi eller hyra. Det är nästan alltid billigare att investera i egen regi än att hyra. Investeringar i egenägda lokaler ska därför alltid prioriteras framför extern förhyrning. Det är den totala kostnaden för driftsbudgeten som ska vara vägledande. När behoven i välfärden är stora behöver staden använda sina intäkter till verksamheterna. För investeringar använder vi en modell av både eget kapital och lånefinansiering.



**Malmö stad ska i alla sina investeringar utgå från de miljö- och klimatmål** som finns i stadens miljöprogram, samt i nationella och internationella klimatöverenskommelser. Alla investeringar ska redovisas utifrån hur varje enskild investering bidrar till att uppnå dessa miljö- och klimatmål.

Malmö stads investeringar, i infrastruktur, bostäder, fordon och lokaler, måste alltid göras med syfte att uppnå våra klimat- och miljömål. Servicenämnden ges en investeringsram på 2 miljarder till 2030 för att göra gröna investeringar och möjliggöra klimatomställningen. Det kan vara vindkraftverk, solpaneler, energieffektiviseringar av våra lokaler med mera. Dessa investeringar ska leda till att uppnå klimatmålen som är satta till 2030. Vi vill styra medlen med klimatbudgeten som ska genomföras. Dessa investeringar ska inte betalas av respektive nämnd utan kommuncentralt.

## Specifika satsningar

**När Malmö stad bygger nytt eller renoverar** ska det alltid göras med klimat- och miljömässiga investeringar. Kommunala byggnader som skolor och idrottshallar ska alltid byggas klimatsmart och ha till exempel solceller på taken. Detta ska ske genom att serviceförvaltningen får ett speciellt uppdrag att utrusta renoverade och nya lokaler med denna teknik. Ansvar för att renoveringar och nybyggnation görs klimatsmarta ska ligga på serviceförvaltningen och inte på beställande nämnd.

**Vi vill att staden ska fortsätta bygga hyresrätter** där människor har råd att bo i hög utsträckning och förtäta staden på redan hårdgjorda ytor. Det är viktigt att investeringar i form av bostäder och lokaler inte sker på bördig åkermark eller genom utbyggnader i Öresund. Staden behöver i högre grad investera i småskaliga LSS-boenden och trygghetsboenden för våra äldre.

**Investeringar i cykel- och gångtrafik** måste utvecklas under kommande år. Det är även viktigt att den kulturella infrastrukturen i form av till exempel bibliotek och allaktivitetshus byggs ut i takt med att Malmös befolkning blir större.

**Försäljningar av exploateringsmark** (exklusive avsättningar i form av gatukostnadsersättning) ska upphöra och inga försäljningar av anläggningstillgångar ska ske.

### Befrielse från resultatansvar

Nämnden kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – rivning, sanering och detaljplaner
- Tekniska nämnd (Hamnanläggningar) - rivning och sanering
- Servicenämnd – rivning, sanering och parkeringssköp
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – statsbidrag flyktingar
- Arbetsmarknads- och socialnämnd – ekonomiskt bistånd och hemlöshet
- Funktionsstödsnämnd - personlig assistans.

### Finansiellt mål

Kommunfullmäktiges finansiella mål är en hållbar ekonomisk utveckling. För att mäta graden av måluppfyllelse används två indikatorer.

- Årets resultat ska för år 2024 vara i balans.
- Malmö stad ska utgå från vad totalkostnaden för driftsbudgeten är vid investeringar, lånefinansiering av egna investeringar ska prioriteras före hyrda verksamheter.

# Viktiga förändringar

## Våra extra anslag till följande nämnder:

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	73 miljoner
Grundskolenämnden	125 miljoner
Förskolenämnden	58 miljoner
Hälsa, vård och omsorgsnämnden	50 miljoner
Funktionsstödsnämnden	116 miljoner
Arbetsmarknads- och socialnämnden	50 miljoner
Miljönämnden	10 miljoner
Kulturnämnden	10 miljoner
Fritidsnämnden	6 miljoner



Nedan presenterar vi de förändringar vi vill göra.

## Kommunstyrelse och anslag till förfogande

Vi vill sänka de höga politikerarvodena för kommunalråd till 60% av ett inkomstbasbelopp, dvs arvodet skulle bli 44 400:- per månad, det skulle innebära en besparing på 10 miljoner kronor för Malmö stad. Vi vill minska den centrala administrationen och se över olika typer av stöd till näringsliv, start-ups och entreprenörsverksamhet. Vi vill inte heller finansiera ordningsvakter.

## Finans

Vi använder resultatutjämningsreserven på 325 miljoner kronor.

## Teknisk nämnd: Exploateringsverksamhet

Vi vill inte sälja ut den kommunala marken, utan istället att den upplåts med tomträtt. Därför tar vi bort engångsintäkterna på 125 miljoner kronor.



## DRIFTBUDGET ÅR 2024

Tusentals kronor

	BAS	Utrymme för kostnadsökning	Demo- grafi	Effektivisering	Övrigt	KB 2024		
Kommunfullmäktige	27 335	3,7%	969	-3,0%	-815	27 489		
Revisorskollegiet *)	13 865	3,7%	512			14 377		
Valnämnd	3 531	3,7%	132		11 100	14 763		
Överförmyndarnämnd	34 262	3,7%	1 264			35 526		
Kommunstyrelse	470 734	3,7%	17 432	-5,5%	-26 871	-9 600	451 695	
KS anslag till förfogande	150 775	3,7%	5 579	50 700		-19 171	187 883	
Servicenämnd	-34 768	3,7%	9 205			219 344	193 781	
Rivning, sanering och parkeringsköp	35 000						35 000	
Teknisk nämnd	1 119 627	3,7%	41 301				1 160 928	
Exploateringsverksamhet	-125 000				125 000			
Rivning, sanering och detaljplaner	20 000						20 000	
Hamnanläggningar	-17 762						-17 762	
Hamnanläggningar - rivning och sanering	1 000						1 000	
Miljönämnd	82 729	3,7%	3 023		10 000		95 752	
Stadsbyggnadsnämnd	107 749	3,7%	3 973				111 722	
Bostadsanpassningsbidrag	28 052	3,7%	1 038				29 090	
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 010 430	3,7%	75 629	50 100		73 000	2 209 159	
Grundskolenämnd	5 596 503	3,7%	208 581	52 600		125 000	5 982 684	
Förskolenämnd	3 100 930	3,7%	114 225	-37 700		58 000	3 235 455	
Kulturnämnd	567 595	3,7%	21 312	5 500		10 000	604 407	
Fritidsnämnd	641 267	3,7%	23 814	6 552		5 900	677 533	
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 606 855	3,7%	132 281	86 160		50 000	3 875 296	
Funktionsstödsnämnd	2 452 822	3,7%	89 815	20 774		116 500	2 679 911	
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 042 613	3,7%	148 984	80 295		50 000	4 321 892	
<b>SUMMA NÄMNDERNA</b>	<b>23 936 144</b>		<b>899 069</b>	<b>314 981</b>	<b>-27 686</b>	<b>825 073</b>	<b>25 947 581</b>	
Skatter och generella statsbidrag	-25 146 202					-850 000	-25 996 202	
Personalförsäkr/pensioner	474 026						474 026	
Bolag/kommunalförbund	255 899		17 016			1 300	274 215	
Räntor och utdelningar	-393 491						-393 491	
Gemensamma anläggningar och övrigt	18 450						18 450	
<b>SUMMA KOMMUNEN</b>	<b>-855 174</b>		<b>916 085</b>	<b>314 981</b>	<b>-27 686</b>	<b>-23 627</b>	<b>324 579</b>	<b>0</b>
*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium								
	<b>-855 174</b>	<b>916 085</b>	<b>314 981</b>	<b>-27 686</b>	<b>-23 627</b>	<b>324 579</b>	<b>0</b>	







# Sverigedemokraterna Malmö budgetreservation 2024



*Sverigedemokraterna*  
Malmö

**Sverigedemokraterna Malmös  
budgetreservation 2024**

## Innehållsförteckning

FÖRORD .....	4
VISION.....	6
SAMMANFATTNING.....	7
MÅLOMRÅDE: STADSUTVECKLING & MILJÖ.....	8
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmöbornas miljöengagemang ska uppmuntras &amp; tillvaratas .....</i>	11
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmö ska främst bygga bostäder för löntagare, ungdomar och pensionärer .</i>	12
<i>Kommunfullmäktigemål: I Malmö harmoniserar trafikslagen med varandra.....</i>	14
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmö ska verka för blandade upplåtelseformer.....</i>	15
MÅLOMRÅDE: NÄRINGS LIV, UTBILDNING & ARBETSMARKNAD .....	17
<i>Kommunfullmäktigemål: Företagsklimatet i Malmö ska förbättras .....</i>	19
<i>Kommunfullmäktigemål: Fler elever ska vara behöriga till gymnasiet .....</i>	21
<i>Kommunfullmäktigemål: Från ett segregerat till ett sammanhållet Malmö .....</i>	26
MÅLOMRÅDE: TRYGGHET & VÄLFÄRD .....	31
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmö ska vara en trygg stad .....</i>	35
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmöborna ska vara nöjda med sina välfärdstjänster .....</i>	40
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmö seniorer åldras med värdighet .....</i>	42
<i>Kommunfullmäktigemål: Svensk kultur ska vara tillgänglig för fler Malmöbor .....</i>	45
MÅLOMRÅDE: EN GOD EKONOMI .....	47
<i>Kommunfullmäktigemål: Malmö stad ska ha en ekonomi i balans.....</i>	49
STYRNING OCH LEDNING I MALMÖ STAD.....	53
BUDGET 2024 MED PLAN FÖR ÅREN 2025–2026 .....	62
EKONOMISK ANALYS .....	66
FINANSIELLA RAPPORTER .....	68
<i>Driftbudget .....</i>	68
<i>Investeringsplan.....</i>	69
<i>Resultaträkning .....</i>	69
<i>Balansräkning .....</i>	70
<i>Finansieringsanalys .....</i>	71



## Förord

Malmö stad står fortsatt inför många tuffa utmaningar och problem. Massinvandring och en splittrande mångkultur har inte gynnat Malmö, varken ekonomiskt eller socialt. Alltför många av Malmöbornas skattekonor har genom åren använts både kontraproduktivt och direkt oansvarigt.

Faktorer som negativt påverkar stadens ekonomi är flera: Ett alltför högt beroende av statliga bidrag och förvärvsarbete Malmöbor som överger staden till förmån för någon av våra mer attraktiva kranskommuner är bara ett par exempel.

Arbetslösheten är mycket hög och inte minst ungdomsarbetslösheten ligger på alltför höga nivåer. Malmös investeringskapacitet är ansträngd, vilket inte ligger i linje med den alltför stora inflyttning som staden har.

När Malmö växer och förtätas ökar konfliktytan. Malmö växer så det knakar och såväl välfärden som de ekonomiska resurser som behövs för att möta behoven hos unga och gamla hänger inte med. Summan för socialbidragen i Malmö ligger fortsatt på en alltför hög nivå

Kostnaderna för hemlösheten beräknas kosta oss mer än 250 miljoner kronor. Lejonparten av dessa kostnader kan härledas till tidigare regeringars förda massinvandringspolitik.

Malmö stad erhåller enorma statsbidrag och är helt beroende av olika former av bidrag från staten. Malmö är endast till tre fjärdedelar självgående idag. Resten, en fjärdedel, är bidrag från det kommunala

utjämningsystemet och statsbidrag. Trots detta ser Malmös ekonomiska framtid dystert ut. Vi kan inte tolka detta på annat sätt än att Malmö skyndsamt måste vidta kraftiga åtgärder för att komma i ekonomisk balans.

Malmö måste på flera plan både reagera och agera mot den importerade antisemitismen som härjar fritt i vår stad. Malmö stad och det socialdemokratiska styret måste nu bekänna färg och stå upp mot antisemitismen.

Arbetsmarknads- och socialnämnden måste fortsatt skärpa sina direktiv och insatser för att pressa tillbaka höga kostnader för socialbidrag och hemlöshet.

Detta för att komma till rätta med felaktiga betalningar av olika bidrag och med personer som befinner sig illegalt i Malmö och i Sverige. Stora insatser och resurser krävs för att trycka tillbaka olika former av välfärdsbrott och gängkriminalitet.

Malmö är en stad som präglas av stort utanförskap och höga kostnader för socialbidrag. Vår stad måste få möjlighet att läkas samman socialt innan vi tar ansvar för nyanlända som skulle kunna belastas Malmös redan bräckliga ekonomi.

Vi väljer att bibehålla den nuvarande kommunala skattesatsen på 21,24 procent. Det med anledning av att vi måste stärka och prioritera Malmös välfärd.

Grundprincipen ska vara att Malmöborna måste bidra till det allmänna för att få ta del av det som finansieras av skattebetalarna.

Välfärden ska premiera Malmöborna och alla som kan arbeta ska göra det.

Malmö kan inte vara en socialbyrå för alla. Detta avspeglas i vår budget genom att bidragskostnaderna dras ner.

Vi kommer att i alla avseenden premiera arbete framför bidrag, och samhällskontraktet framför skuggsamhället.

Tuffa tider kräver att vi prioriterar rätt och att vi folkvalda tar vårt ansvar.



**Magnus Olsson (SD)**

Oppositionsråd



## Vision

Sverigedemokraterna Malmö värnar om ett Malmö som ska vara en trygg, säker och sammanhållen stad. Malmö ska bli den stad där arbetsföra Malmöbor ska ges drivkrafter att arbeta. Malmö skatteintäkter måste kunna öka, utan att skatten höjs för Malmöborna. I takt med att fler betalar skatt ser vi över möjligheten att sänka skatten när tillfällen ges. Hemlösheten och försörjningsstödet ska på sikt minska.

Malmö elever förtjänar Sveriges bästa skola. Elever, oavsett om de går i skola i östra eller västra Malmö, förtjänar en god skolgång – våra barn och unga är framtiden. Skolan ska präglas av en trygg studiemiljö som rustar eleverna med de kunskaper som skolformen förordar. Malmö skolor ska ha en naturlig samverkan med hemmen.

Den svenska, skånska och malmöitiska gemenskapen ska vara en naturlig gemenskap som binder samman vår stad. Att synliggöra och tillgängliggöra den svenska kulturen i våra, dessvärre, segregerade områden är av stor vikt för områdenas fortsatta utveckling och inkludering. Samtidigt verkar vi för att erbjuda människor, som vill bli Malmöbor och en del av det svenska samhället möjligheterna att bli svenskar, med de skyldigheter och rättigheter som detta innebär. Vi stärker den svenska kulturen, svenska värderingar och avvärjer segregationen, nyfattigdomen och hemlösheten.



## Sammanfattning

### Målområde: Stadsutveckling & Miljö

#### *Kommunfullmäktigemål*

- Malmöbornas miljöengagemang ska uppmuntras & tillvaratas.
- Malmö ska främst bygga bostäder för löntagare, ungdomar och pensionärer.
- I Malmö harmoniserar trafikslagen med varandra.
- Malmö ska verka för blandade upplåtelseformer.

### Målområde: Näringsliv, Utbildning & Arbetsmarknad

#### *Kommunfullmäktigemål*

- Företagsklimatet i Malmö ska förbättras.
- Fler elever ska vara behöriga till gymnasiet.
- Från ett segregerat till ett sammanhållet Malmö.

### Målområde: Trygghet & Välfärd

#### *Kommunfullmäktigemål*

- Malmö ska vara en trygg stad.
- Malmöborna ska vara nöjda med sina välfärdstjänster.
- Malmös seniorer åldras med värdighet.
- Svensk kultur ska vara tillgänglig för fler Malmöbor.

### Målområde: En god ekonomi

#### *Kommunfullmäktigemål*

- Malmö stad ska ha en ekonomi i balans.





# Målområde: Stads- utveckling & Miljö



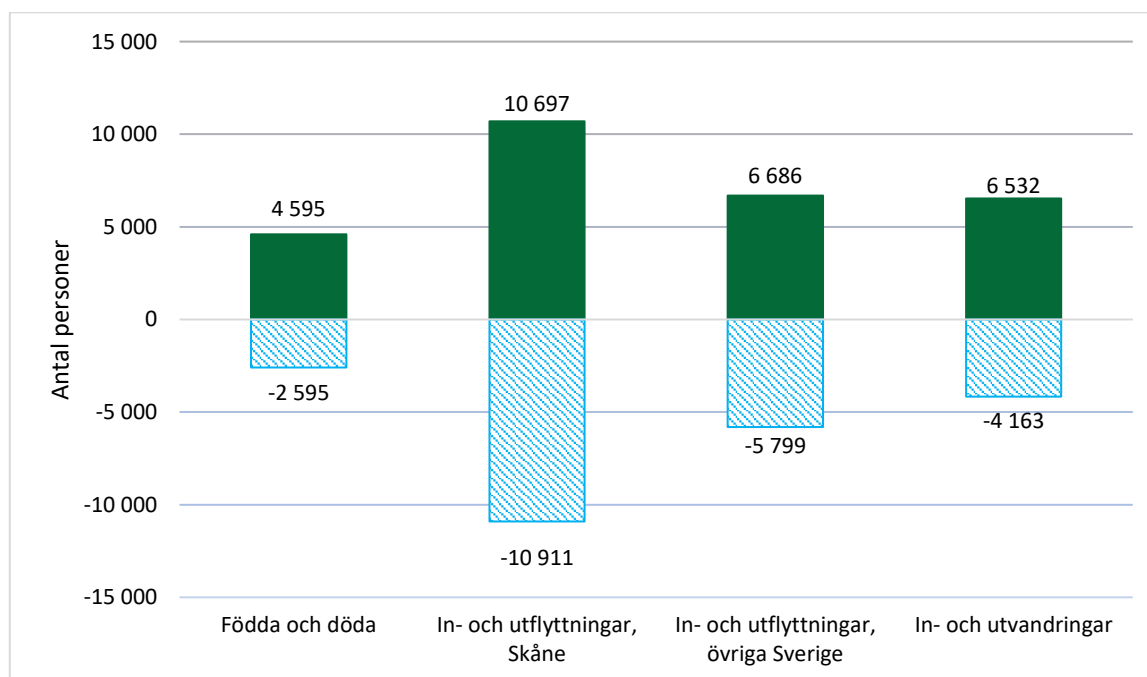
Sverigedemokraterna eftersträvar levande, traditionella, familjevänliga och trygga samhällsmiljöer. Miljöer som riskerar att skapa känslor av otrygghet eller underlättar för brottslig verksamhet ska motverkas och förändras. På samma sätt ska barn- och familjeperspektivet vara genomgående. Närhet till arbete, offentlig service, inköpsställen och fritidsaktiviteter bör eftersträvas liksom skapandet av andra naturliga mötesplatser. Därför anser vi att det är viktigt att det även i framtiden erbjuds varierade former av boenden i Malmö.

Vid utbyggnad av Malmö utåt måste hänsyn tas till den värdefulla jordbruksmarken och naturmarken. Sverigedemokraterna menar att det måste göras ständiga avvägningar mellan att bygga inåt och utåt och varje exploatering måste hanteras utifrån förutsättningarna i det enskilda fallet.

Grönområden är av stor betydelse för människors trivsel och hälsa och bör därför finnas i stor omfattning över hela staden. Parker och oaser inne i Malmö ska bevaras för att skapa trivsel hos de boende i staden. Malmö ska återigen bli "Parkernas stad".

Malmö är idag en segregerad stad där socioekonomiskt utsatta individer lever i särskilt utsatta områden präglade av kriminalitet. Befolkningen ökar i Malmö på grund av invandring från utlandet samt att barn föds.

Varför växte Malmö 2022?<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Befolkningsprognos Malmö stad 2023 - 2033



Förtätningen av Malmö resulterar alltför ofta i att grönytor försvinner. Även den genomsnittliga friytan per grundskoleelev minskar i Malmö. Grundskoleelevernas genomsnittliga tillgång till friyta har minskat från 26 m<sup>2</sup> till 23 m<sup>2</sup> per elev mellan år 2014 och 2020. Förtätningen gör det också svårare för förskolorna att ha den friyta som Malmö stads riktlinjer kräver. Med en mer restriktiv migrationspolitik kommer befolkningsökningen i Malmö att vara måttfull och därmed behöver staden inte förtätas i rask takt. Det innebär även att förtätningens negativa konsekvenser inte kommer drabba Malmö i lika stor omfattning. Det finns en målkonflikt mellan ambitionen om förtätning av staden och behovet av att förbättra förutsättningarna för biologisk mångfald och livsviktiga ekosystemtjänster.

MKB måste arbeta tillsammans med staden för att motverka felaktiga utbetalningar av olika bidrag, och komma till bukt med personer som befinner sig illegalt i Sverige. Sverigedemokraterna menar att allmännyttan är ett viktigt kommunalt redskap för nybyggnation av hyresrätter. Därför menar Sverigedemokraterna att eventuell utdelning från MKB gällande bostadssociala åtgärder inte ska tas ut, utan i stället satsas på nybyggnation och reovering av befintligt bestånd.

Vår miljöpolitik förlitar sig på att Malmöborna bryr sig om miljön och att politikens roll är att skapa verktyg som möjliggör för människor att vara miljövänliga. Genom att kommunen med näringslivet och lärosäten utvecklar och stödjer miljövänlig innovation har detta en positiv påverkan på miljön.

Malmös bostadsmarknad ska inte genom subventioner anpassas till nyanlända och bidragstagare. Bostäder ska byggas för löntagare, ungdomar och pensionärer. Det måste finnas en acceptans för att en upprustning av infrastrukturen i Malmö innebär att Malmö blir en mer attraktiv stad, och att detta i sin tur innebär att det blir svårare för bidragstagare att i framtiden flytta till Malmö. Sverigedemokraterna ser en sådan social statushöjning och ett stärkande av det ekonomiska och sociala kapitalet som en möjlighet att vända den negativa utvecklingen i områden som Rosengård och Lindängen.

Sverigedemokraterna stödjer anläggandet av en metrolinje mellan Köpenhamn och Malmö. En Öresundsmetro kommer ha positiva effekter på den regionala arbetsmarknaden och för svensk export och tillväxt. Mobiliteten tvärs över Öresund blir väsentligt snabbare och mer robust. Fler Malmöbor får tillgång till en större arbetsmarknad.





## Kommunfullmäktigemål: Malmöbornas miljöengagemang ska uppmuntras & tillvaratas

*Nämnder som berörs:* Servicenämnden, Kommunstyrelsen, Arbetsmarknads- och socialnämnden, Tekniska nämnden, Miljönämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Verksamheter som underlättar återanvändning inom den kommunala organisationen och skapar jobb för människor som befinner sig långt ifrån arbetsmarknaden ska utvecklas och expanderas. Genom att verka för att människor som uppstår ekonomiskt bistånd kan låna och återanvända till exempel möbler, barnvagnar och annat till hemmet, i stället för att köpa nytt, skapar vi en positiv utveckling för både ekonomin och miljön.

Sverigedemokraterna vill satsa på närproducerade varor inom Malmö stads verksamheter. Vi menar att denna satsning gynnar arbetstillfällena såväl inom Malmö som i närområdet. Det är dessutom gynnsamt för miljön med kortare transportsträckor. Vi säger nej till nya vindkraftverk då det både är en ineffektiv energikälla samt att landskapsbilden blir försämrad.

Det är viktigt att värna miljön. Detta gör vi bland annat genom att stärka skolelevernas miljömedvetande. Att värna miljön handlar också om att Malmös gator och grönområden inte ska bli drabbade av nedskräpning. Sverigedemokraterna vill tillskjuta tekniska nämnden resurser för att stärka renhållningsarbetet. Genom att då till exempel anställa fler gatu- och parkförvaltare i Malmö stad bidrar vi även till att skapa fler ”enkla jobb”.

Även om förtätning bevarar jordbruksmarken försämras den biologiska mångfalden inom staden. Andelen hårdgjord yta i staden ökar och grönytor av bra kvalitet som ger goda förutsättningar för biologisk mångfald minskar.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska tillsammans med Malmö universitet och näringslivet utveckla former för att stödja miljövänliga initiativ och innovationer i civilsamhället och till gagn för kommuninvånarna.
- Kommunstyrelsen ska utreda alternativ till förtätning så att Malmö växer i en mer måttfull takt.
- Servicenämnden ska utreda hur andra kommuner infört närproducerad mat i kommunal verksamhet.
- Tekniska nämnden ska stärka renhållningen i Malmö.
- Skolnämnderna ska stärka arbetet med att förhöja elevernas kunskaper om miljö.



- Berörda nämnder ska i samråd med varandra och civilsamhället upprätta en lånecentral så att bidragsförsörjda Malmöbor kan återanvända i stället för att köpa nytt.

### **Kommunfullmäktigemål: Malmö ska främst bygga bostäder för löntagare, ungdomar och pensionärer**

*Nämnder & bolag som berörs:* Arbetsmarknads- och socialnämnden, Tekniska nämnden, Stadsbyggnadsnämnden, Kommunstyrelsen, MKB

Malmös generösa bidragsutbetalningar har gjort staden attraktiv för många nyanlända och bidragstagare, vilket innebär att många som egentligen inte har råd med boende i Malmö ändå flyttar hit.

Trots att många arbeten skapas i Malmö har arbetslösheten i staden under lång tid varit dubbelt så hög jämfört med hela riket. Många av dem som flyttar till Malmö har helt enkelt inte kompetensen att få de arbeten som skapas.

Sverigedemokraterna anser att de senaste årens subventionering av bostäder för bidragstagare har skadat Malmös skattekraft och varumärke. Medierna och resten av Sverige pratar om "bidragsstaden" Malmö. Utanförskapet och det segregerade samhället växer sig allt starkare i Malmö. Bostäder för nyanlända ska inte subventioneras.

Att bo i Malmö är inte en mänsklig rättighet. Sverigedemokraterna föredrar att löntagare flyttar in till Malmö framför bidragstagare. Sverigedemokraterna vill även att löntagare ska få förtur till bostäderna i Malmö. Förtur till löntagare när det gäller bostäder skulle resultera i att fler löntagare flyttar till Malmö, vilket är gynnsamt för skattekraften och den kommunala välfärden.

Sverigedemokraterna vill se ett maxtak på hur höga hyrorna för socialbidragstagares bostäder ska vara. När hyran överskrider detta maxtak ska ärendet behandlas i arbetsmarknads- och socialnämnden och det ska finnas ett tydligt politiskt ansvar för alla boendekostnader där hyran överskrider summan. Ett maxtak på socialbidragstagares hyror innebär även att nyanlända får en förståelse för att allting inte är gratis i Sverige samt att familjeplanering hänger ihop med hushållets ekonomi. Dessa är grundläggande saker som alla som vill bo i Sverige borde känna till. Enligt SCB är medelhyran för en hyreslägenhet på 70m<sup>2</sup> i Malmö mellan 8 600 och 8 900 kronor per månad.

Större hushåll i Malmö som uppbär försörjningsstöd bor i större lägenheter och har därför högre boendekostnader som höjer försörjningsstödet. Om allmännyttan höjer gränsen för antalet personer som får bo i varje lägenhet, kan boendekostnaderna sänkas för de



personer som mottar försörjningsstöd. Därmed kan Malmö stads kostnader för ekonomiskt bistånd sänkas. Malmös kostnader för ekonomiskt bistånd måste harmonisera med andra socioekonomiskt jämförbara kommuner. Kostnaderna för nyanlända kopplat till deras boende måste dessutom minska, vilket innebär att kommunen kan bespara sig hotellnätter, lägenhetsföretag och inköpta bostadsrätter. Malmö stad ska dessutom öppna upp för att hitta bostäder för Malmös hemlösa, socialbidragstagare och anvisade nyanlända i kommuner där bostäder är mer tillgängliga. Malmö stad har inte någon skyldighet att hjälpa strukturellt hemlösa att hitta en bostad i Malmö. Boendetiden måste sänkas till två år och kopplas till etableringstiden. Efter två år ska nyanlända som har anvisats till Malmö lämna de boenden som Malmö stad har anskaffat för att husera nyanlända. Att nyanlända som har anvisats till Malmö får leva i kommunens lägenheter i fyra år innan de hyr bostad på den ordinarie bostadsmarknaden är privilegier som ingen annan utsatt grupp i Malmö har.

Det finns mycket underlag som visar att vissa invandrare aldrig kommer att integreras i det svenska samhället. År efter år kostar dessa individer samhället stora summor för att de helt enkelt inte vill göra Sverige till sitt hem, de vill inte lära sig språket och ta till sig landets seder och bruk. Det bästa för dessa individer är att återvända till sina hemländer. Sverigedemokraterna vill skapa förutsättningar för att detta ska ske.

På sikt sker det med vår politik en social statushöjning i Malmö vilket kommer innebära att fler löntagare vill flytta till Malmö. Sverigedemokraterna ser fram emot denna utveckling och vi är övertygade om att det kommer föra med sig positiva konsekvenser, speciellt i våra särskilt utsatta områden.

Malmö stad och MKB ska göra bättre bakgrundskontroller av underentreprenörer som ingår i byggnadsentreprenad som Malmö stad och MKB sätter igång. Dessutom måste kontroller genomföras för att se till att underentreprenörerna inte använder sig av svart arbetskraft. Det är vanligt att underentreprenörer som anlitas har - till att börja med - alla papper i ordning. Men efter ett tag börjar det komma in svartarbetare som gör jobb för underentreprenörer. Detta mycket vanliga kriminella upplägg inom byggbranschen måste motverkas av Malmö stad och MKB. Med tanke på att Malmö präglas av en omfattande svart ekonomi måste mer resurser tilldelas verksamheter som motverkar den svarta ekonomin.

#### Uppdrag

- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda ett maxtak på hur höga hyror försörjningsstödstagares boenden ska ha.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska sänka boendetiden i kommunens lägenheter, för nyanlända enligt bosättningslagen, från fyra år till två år och koppla boendetiden till etableringstiden.



- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda implementeringen av Hörbymodellen i förvaltningen beträffande ekonomiskt bistånd.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utveckla riktlinjer för hur verksamheten ska hantera boenden där ett orimligt antal personer är folkbokförda.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska undersöka möjligheten att använda mobila boenden och andra lågkostnadsboenden.
- Stadsbyggnadsnämnden ska stärka arbetet med sin tillsyn av olovliga samlingslokaler och bostäder.
- Kommunstyrelsen ska utreda konsekvenserna av att försörjningsstöd inte accepteras som inkomst av Malmös fastighetsbolag.
- Kommunstyrelsen ska utreda införandet av ett kommunalt återvändningsbidrag som ska möjliggöra för invandrare som lever i kulturellt och ekonomiskt utanförskap att återvända till sina hemländer.
- Kommunstyrelsen ska utreda hur Malmö stad tillsammans med Malmös fastighetsbolag kan upprätta en förtur för löntagare gällande bostäder.
- Kommunstyrelsen ska utarbeta en aktiv strategi för social statushöjning av Malmös utanförskapsområden.
- Tekniska nämnden och MKB ska genomföra kontroller av underentreprenörer som ingår i de byggprojekt som Malmö stad och MKB igångsätter, för att motverka underentreprenörer som använder sig av svart arbetskraft.
- MKB ska återkommande göra inventeringar över hur många och vilka personer som befinner sig i deras hyresrätter, i syfte att komma till rätta med felaktiga utbetalningar av olika bidrag och med personer som befinner sig illegalt i Sverige.
- MKB ska revidera sina riktlinjer angående hur många personer som får bo i varje lägenhet, med inriktningen att gränsen för antalet personer som får bo i varje lägenhet höjs, i syfte att sänka boendekostnaderna för personer som mottar försörjningsstöd.
- Malmö stad ska genomföra en förändring av MKB:s ägardirektiv för att förenkla avhysning av personer som innefattas av störningsbegreppet.
- Malmö stad ska införa etableringslån för nyanlända så att en alltför hög invandring inte ska leda till att kostnaderna för ekonomiskt bistånd ökar.

### **Kommunfullmäktigemål: I Malmö harmoniserar trafikslagen med varandra**

*Nämnder som berörs:* Tekniska nämnden, Kommunstyrelsen, Stadsbyggnadsnämnden

Sverigedemokraterna anser att hastighetsbegränsningarna i Malmö måste anpassas med hänsyn tagen till plats, volymer och tid. Vid vissa tidpunkter och trafikmängd kan hastigheten på gatorna således variera beroende på dessa aspekter. Vår idé om trafiken i Malmö är att alla trafikslag såsom bil, cykel, buss med flera måste samsas och harmonisera om det begränsade utrymme vi har.

Sverigedemokraterna anser att det bör göras en översyn av Malmös parkeringspolicy och att berörda nämnder utreder en sänkning av parkeringsavgifterna. Det måste även finnas parkeringsplatser tillgängliga vid skolor så att föräldrar och lärare kan köra bil till





skolan. Sverigedemokraterna vill utreda revideringar av parkeringsnormen som innebär att det blir möjligt att ha minst en bil i sitt hushåll. Malmöbor med en medelinkomst ska kunna ha råd att parkera i Malmö stad.

Sverigedemokraterna vill verka för att utjämna konkurrensen mellan större köpcentrum, med egna parkeringsplatser, och småföretagare. Första steget mot att göra detta är att ta fram en rapport om de konkurrensfördelar som köpcentra får på grund av kommunens bilfientliga parkeringspolicy.

Sverigedemokraterna vill se en översikt av samtliga cykelöverfarter i staden för både bilisters och cyklisters säkerhet. Problemet som har uppstått är att dåligt belysta cykelöverfarter har blivit en säkerhetsrisk för både bilister och framför allt cyklister som har förkörsrätt på cykelbanor. Genom att arbeta aktivt för att belysa de dåligt belysta cykelöverfarterna kan olyckor förebyggas. Det skulle kunna vara möjligt att se över möjligheten till blinkande varningsskyltar för både bilist och cyklist att de närmar sig en utsatt övergång, för att uppmärksamma förarna på detta.

#### Uppdrag

- Tekniska nämnden ska upprätta en strategi för en bilvänlig stad där Malmöborna har möjligheten att åka bil till arbetsplatsen och skjutsa barnen till skolan.
- Tekniska nämnden ska ta fram en rapport om hur de parkeringsplatser som köpcentra själva bygger blir en konkurrensfördel gentemot småföretagen som tvingas anpassa sig till kommunens parkeringspolicy.
- Tekniska nämnden ska möjliggöra att det finns parkeringsplatser för bilar så det är möjligt att kunna ha bil i Malmö.
- Tekniska nämnden ska genomföra en översyn av parkeringsavgifterna och parkeringsområden i Malmö stad.
- Tekniska nämnden ska etablera fler säkra cykelparkeringar som förhindrar cykelstöld.
- Tekniska nämnden ska se över belysningen vid starkt trafikerade cykelöverfarter i syfte att förhindra och minska olyckor.
- Kommunstyrelsen och berörda nämnder ska utreda revideringar av parkeringsnormen som innebär att det blir möjligt att ha minst en bil i sitt hushåll.

#### **Kommunfullmäktigemål: Malmö ska verka för blandade upplåtelseformer**

*Nämnder & bolag som berörs:* Kommunstyrelsen, MKB, Stadsbyggnadsnämnden, Tekniska nämnden

I Malmö är fördelningen av bostädernas upplåtelseformer ojämn vilket påverkar inflyttningen och utflyttningen och därmed även skattekraften. Cirka 44 procent av bostäderna är hyresrätter, cirka 40 procent av bostäderna är bostadsrätter och cirka 14 procent av bostäderna är äganderätter. En ojämn fördelning av upplåtelseformer gör det



svårt för Malmöbor att bo i samma stadsdel när de gör en klassresa. Fler bostadsrätter och äganderätter skulle också resultera i att fler löntagare flyttar till Malmö. En bostadsrätt eller äganderätt är en tillgång som löntagare gärna investerar i. Fler småhus måste byggas så fler familjer kan förverkliga sin dröm om att köpa ett hus.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska verka för att Malmö ska växa med ständig hänsyn till den värdefulla jordbruksmarken och naturmarken.
- Kommunstyrelsen ska upprätta en strategi för att främja byggandet av småhus.
- MKB ska aktivt arbeta för att MKB:s hyresgäster ska ges möjlighet att ombilda sina hyresrätter till bostadsrätter.





# Målområde: Näringsliv, Ut- bildning & Arbetsmarknad





Malmö är en växande storstad som fungerar som regionens tillväxtmotor. Nya arbetstillfällen skapas här som stärker kommuners ekonomier i hela Skåne. Bland Malmös företagsliv finns både innovativa nystartade företag och större företag som väljer att ha sitt huvudkontor i Malmö. Trots detta har Malmö en hög arbetslöshet. Sverigedemokraterna vill verka för att Malmös framgångsrika näringsliv resulterar i lägre arbetslöshet och fler Malmöbor i arbete.

För att tillväxten i Malmö inte ska bromsa in behövs en tillräcklig elförsörjning. Malmö stad måste verka för att en god elförsörjning finns på plats så att företag kan fortsätta expandera sin verksamhet.

Färre policydokument, mindre byråkrati och mer förståelse för näringslivets behov kommer inte bara minska kostnader utan även påskynda besluten, vilket kommer att främja arbetsmarknaden positivt.

Svenskt Näringslivs ranking över företagsklimatet i kommunerna 2023 placerar Malmö på plats 167 av 290. År 2014 hade Malmö plats 91 på rankingen och sedan dess har företagsklimatet i Malmö försämrats. Sverigedemokraterna vill att kommunala regler ska förenklas i syfte att stimulera nyetablering och utveckling av företag i Malmö.

Malmö stad måste våga tänka nytt för att gynna det lokala näringslivet och ta fram ett bättre och konstruktivt sätt att använda upphandlingsverksamheten. Kommunen måste dela upp avtal i flera bitar så att även småföretagarna kan konkurrera när kommunen upphandlar varor eller tjänster.

Skolan ska verka för att förbereda eleverna för ett liv i arbete. Det ska finnas utbildningsprogram för vuxna som leder till att man får jobb inom de delar av välfärden där det råder brist på kompetens.

Arbeten som kräver mindre kompetens ska möjliggöras för att människor utan förankring på arbetsmarknaden ska få en inkörsport till arbetslivet. Människor med invandrabakgrund som befinner sig i utanförskap ska få hjälp med att lära sig det svenska språket, lära sig mer om svenska värderingar och den svenska kulturen och hur det svenska samhället fungerar.

De personer som är utrikesfödda som väljer att stå utanför det svenska samhället ska få stöd av kommunen för att återvända till sina hemländer.

Hög arbetslöshet och alltför många personer som går på bidrag har resulterat i att Malmö ligger i toppskiktet över kommuner med den högsta barnfattigdomen i landet.



Arbetslösheten bland människor som är utrikes födda är mycket högt i Malmö. Detta i sin tur har resulterat i invandrartäta utanförskapsområden. Ungefär 48 procent av Malmös hemlösa är utrikes födda.

Personer som flyttar till Sverige ska bli en del av majoritetssamhället, men det innebär inte att sådana personer inte kan bevara ett eget kulturarv. Integrationen påverkar därför inte individens privatliv vad gäller firandet av högtider och traditioner, bevarandet av en egen sekundär kulturell särart eller modersmål, så länge detta sker i överensstämmelse med svensk lag och inte utgör en belastning för samhället.

Parallelsamhällen kan skapas av grupper vars värderingar avviker kraftigt från svenska värderingar. Detta är inte önskvärt. För att motarbeta detta och arbeta förebyggande menar Sverigedemokraterna att genomförandet av opinions- och värderingsmätningar kommer att vara en viktig funktion för att ge en fingervisning på vad kommunen kan göra för att motverka och förebygga parallelsamhällen. Sverigedemokraterna vill inrätta ett nytt integrationsinstitut i Malmö stad vid namn "Samhällsintroduktion Malmö", där fokus ska ligga på samhällsintroduktion för nyanlända. Det handlar inte bara om arbete och utbildning utan även en introduktion till svensk kultur, det svenska språket och svenska värderingar. Yrkesinriktad SFI och Jobbspåren ska expanderas till fler branscher.

Föräldraansvaret i skolan ska betonas. Även om lärarna har en viktig uppgift är det också till stor del elevernas föräldrar som har en viktig uppgift att motivera sina barn till studier. Att helt och hållet lämna över ansvaret för inläring och uppfostran av sina barn till kommunen är helt enkelt inte hållbart.

Gymnasieskolorna i Malmö ska vara attraktiva lärosäten med målet att vara bäst i landet. Samarbetet med universitet och högskolor måste utvecklas och stärkas. Vi vill vidareutveckla samarbetet med det lokala och regionala näringslivet i syfte att stärka de praktiska programmen på gymnasiet. Fler lärlingsutbildningar skapar bättre förutsättningar för framtida jobb.

Det behövs en mer näringslivsvänlig inriktning från MKB där företagsetableringar och företagsexpansion gynnas av MKB och där MKB undviker att konkurrera med den del av näringslivet som finns utanför bostadsmarknaden.

### **Kommunfullmäktigemål: Företagsklimatet i Malmö ska förbättras**

*Nämnder som berörs:* Kommunstyrelsen, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Tekniska nämnden, Stadsbyggnadsnämnden, Kulturnämnden, Servicenämnden, Arbetsmarknads- och socialnämnden, Miljönämnden



Malmö stad ska vara bland landets trettio bästa kommuner när det gäller det lokala företagsklimatet. Fler företag ska flytta sin verksamhet till Malmö medan de företag som redan är verksamma i Malmö ska uttrycka en vilja att stanna kvar. Kommunens tillsyn och tillståndsgivning gentemot företagen ska inte hindra företagens verksamhet eller skapa merkostnader mer än vad som är nödvändigt. Näringslivet ska mötas av en välkomnande och nyfiken attityd gentemot företagen från politiker, kommunala tjänstemän och utbildningsväsendet. Företagen ska kunna få service och stöd från kommunen. Kommunen ska undvika att konkurrera med näringslivet. Dialog ska föras med näringslivet för att kunna skapa förutsättningar för företagande och entreprenörskap i Malmö. Malmö ska marknadsföras internationellt för att ge möjligheter för goda affärsförbindelser och en stark besöksnäring.

Kommunstyrelsen ska genomföra en översyn av antalet styrdokument, program och andra riktlinjer i Malmö stad. Syftet är att minska antalet för att skapa en mer praktisk situation för den kommunala verksamheten, näringslivet och medborgarna i Malmö.

Den svarta ekonomin i Malmö är ett hot mot näringslivet och hederliga småföretagare som följer lagar och regler. Genom samverkan mellan olika förvaltningar inom Malmö stad och mellan förvaltningar och myndigheter ska Malmö stad motverka den svarta ekonomin.

Arbetet med livsmedelsfusk i Malmö har visat att det krävs mer resurser för att motverka det enorma livsmedelsfusket som försiggår i Malmö. Sverigedemokraterna vill på sikt se en större permanent satsning mot livsmedelsfusket. Livsmedelsfusket är en del av den organiserade brottsligheten. Malmö stad måste prioritera kampen mot livsmedelsfusk för att skydda laglydiga näringsidkare och Malmöborna.

Lagen om offentlig upphandling (LOU) måste följas av kommunens förvaltningar. Konsekvensen av att LOU inte följs kan vara snedvriden konkurrens och slöseri med skattemedel. Kommunstyrelsens ansvar att bistå hela organisationen med allmän rådgivning, information och utbildning avseende inköpsrelaterade frågor måste stärkas.

Att kommunen ständigt på olika sätt konkurrerar med näringslivet, vare sig det handlar om kaféverksamhet eller cykelreparationer, är ett problem som måste belysas mer. Idag får politiker veta om dessa kommunala verksamheter som konkurrerar med näringslivet via småföretagare i Malmö som har blivit drabbade.

Försörjningsstödet i Malmö ligger på nivåer som gör att det i vissa fall inte lönar sig för försörjningsstödstagare att arbeta inom restaurangbranschen. Det har inträffat att för-



sörjningsstödstagare tackat nej till helt legala arbeten inom restaurangbranschen. Sverigedemokraterna menar att det borde finnas ett tak på försörjningsstödet som alltid gör ett legalt arbete lönsammare än att ta emot försörjningsstöd.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska verka för att stimulera klusterbildning och entreprenörskap.
- Kommunstyrelsen ska verka för att reformera upphandlingsverksamheten så avtal delas upp i flera bitar, så att även småföretagarna kan konkurrera när kommunen upphandlar varor eller tjänster.
- Kommunstyrelsen ska utreda inrättandet av en granskningsfunktion som syftar till att företag som kommunen har avtal med inte främjar den svarta ekonomin.
- Kommunstyrelsen ska inventera alla kommunala verksamheter som konkurrerar med näringslivet och redovisa dessa verksamheter för kommunfullmäktige i en årlig rapport.
- Kommunstyrelsen ska genomföra en översyn av antalet styrdokument, program och andra riktlinjer i Malmö stad.
- Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska verka för att eleverna ska få god studie- och yrkesvägledning för att lotsas till de branscher där det idag råder brist på personal.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda införandet av ett tak på försörjningsstödet som vid varje givet tillfälle gör det lönsammare för försörjningsstödstagaren att acceptera ett legalt arbete i stället för att fortsätta ta emot försörjningsstöd.
- Miljönämnden ska förstärka sitt arbete med livsmedelskontroll och tillsyn.

### **Kommunfullmäktigemål: Fler elever ska vara behöriga till gymnasiet**

*Nämnder som berörs:* Grundskolenämnden, Förskolenämnden, Arbetsmarknads- och socialnämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Kommunstyrelsen

En viktig komponent i en bra skola är kompetenta lärare. Det ska löna sig att jobba som lärare i Malmö stad. Kompetenta lärare måste övertygas om att arbeta i Malmö. Därför måste mer medel tilldelas till grundskoleförvaltningens kompetensförsörjningsenhet.

Kompetenta lärare kommer att lämna Malmö stad om vi har en arbetsmiljö i skolorna som bryter ner personalen. Grundskoleförvaltningens elevenkätundersökningar visar att kränkningar, stök och mobbning är utbrett i Malmö stads skolor. Samtidigt visar fackförbundens arbetsmiljöundersökningar att lärare är ständigt utsatta för hot och våld. Elevhälsan bedöms idag vara underdimensionerad och behöver stärkas för att möta elevhälsoupdragets förutsättningar och behov. Sverigedemokraterna vill se en resursförstärkning riktad mot elevhälsan i syfte att elevhälsan ska ha ekonomiska förutsättningar





att kunna genomföra sitt uppdrag. Idag är många yrkesgrupper inom elevhälsan överbelastade medan elever som är drabbade av psykisk ohälsa inte får den hjälp som de behöver.

Kostnad elevhälsa – kommunal grundskola åk 1-9, kr/elev	2017	2018	2019	2020	2021
Alla kommuner (ovägt medel)	3 571	3 802	4 118	4 279	4 584
Göteborg	4 376	4 633	4 884	5 128	5 798
Kommuner med fler än 200 000 invånare (ovägt medel)	3 372	3 549	3 568	3 867	4 405
Malmö	3 241	3 075	2 905	3 529	4 670

Källa: *Budgetskrivelse 2024, Grundskolenämnden*

Fler skolkuratorer måste anställas och finnas tillgängliga i skolorna. Det ska råda en nolltolerans på Malmö stads arbetsplatser mot hot och våld och en strategi ska tas fram av kommunstyrelsen för att uppnå detta mål.

Vi vill betona föräldraansvaret i skolfrågan. Även om lärarna har en viktig uppgift är det också till stor del elevernas föräldrar som har en viktig uppgift att motivera sina barn till studier. Vi anser även att skolan är en del av samhället och om man ska skapa lugn och ro i skolan måste man samverka med samhället omkring skolan.

Vi vill att varje skola i Malmö ska ha särskild personal som stödjer föräldrarna i deras kontakt med skolan. Att det finns specifik personal som stödjer föräldrarna på detta sätt kommer att avlasta både lärarna och skollära, som ofta får lägga ner mycket energi på olika uppgifter i sin kontakt med föräldrarna. Lärarnas arbetsmiljö kommer att förbättras och de kommer att få mer tid för att planera lektioner när föräldrarna skickar mejl eller ringer samtal till personal vars huvuduppgift det är att ha kontakt med och stödja elevernas föräldrar.

Att införa en storlek på barngrupperna i Malmös förskolor för att möta Skolverkets riktmärken fullt ut skulle innebära väldigt stora kostnader. Med andra ord har vi förskolor som kräver stora investeringar för att vi ska få barngrupper av normalstorlek. Sverigedemokraterna vill se en långsiktig strategisk satsning för att barngrupperna på sikt ska följa Skolverkets riktmärken.

Sverigedemokraterna är beredda att göra en översyn av Malmö stads modell för det systematiska kvalitetsarbetet i förskolan för att förenkla detta arbete med syftet att barnen får mer tid med personalen.

Sverigedemokraterna vill inrätta en förberedelseskola för Malmös nyanlända elever. De nyanlända eleverna ska lämna förberedelseskolan när de är kunskapsmässigt rustade för



att klara av den ordinarie skolan. Förberedelseskolan ökar de nyanlända elevernas möjligheter att ta till sig kunskapen som man får i den ordinarie svenska skolan. Samtidigt avlastar vi lärare och skolledare från de uppgifter som tillkommer när en skola får ta emot nyanlända elever som inte riktigt kan hänga med i undervisningen.

Sverigedemokraterna vill avveckla modersmålsundervisning i grundskolan och gymnasieskolan, med undantag för modersmålsundervisning för nationella minoriteter. Då detta inte är juridiskt gångbart i nuläget avser vi att sänka anslagen. Sverigedemokraterna vill avskaffa modersmålsstödet i förskolan, exklusive modersmålsstöd till barn som tillhör någon av de nationella minoriteterna. Då detta inte är juridiskt gångbart i nuläget avser vi att sänka anslagen.

Den muslimska slöjan signalerar på ett tydligt sätt en ojämsliddhet mellan flickor och pojkar då enbart flickorna drabbas av dessa religiösa krav. Bakom kravet att en kvinna ska bära slöja finns värderingar som handlar om kyskhet och heder. Sverigedemokraterna anser att de värderingar som den muslimska slöjan representerar inte hör hemma i den svenska skolan.

Som en del i elevernas hälsa vill vi implementera Bunkefloprojektet 2.0 i Malmös kommunala låg- och mellanstadieskolor. Det innebär att elever ges undervisning i kost/hälsa samt schemalagd motion varje skoldag. Det ska även ingå friluftaktiviteter där eleverna får möjlighet att vidga sitt perspektiv i skog och natur. Forskning har visat att förutom förbättrad hälsa och att motverka barnfetma, ger detta också bättre skolresultat. Aktiviteterna görs i samarbete mellan skolan och stadens fritidsföreningar.

En översyn ska göras av grundskolenämndens resursfördelningsmodell i syfte att skolor inte ska underfinansieras på grund av låg index. Sverigedemokraterna anser att grundersättningen i grundskolan behöver höjas på bekostnad av andra delar av grundbeloppet. Sverigedemokraterna vill se en resursfördelningsmodell som ökar likvärdigheten mellan skolorna. Skolor ska inte underfinansieras på grund av sitt elevunderlag, vilket är fallet idag.

Sverigedemokraterna vill se ett ökat samarbete mellan grundskoleförvaltningen och friskolor med målet om en rättvis konkurrens mellan kommunala skolor och friskolor. Idag är konkurrensen mellan kommunala skolor och friskolor orättvis då kommunala skolor har tillgång till flera tjänster genom grundskoleförvaltningen, som inte finansieras av skolpengen, medan friskolor förvägras dessa tjänster. Det kan handla om den centrala elevhälsan, specialistteamet och andra delar av grundskoleförvaltningens organisation som inte finansieras av skolpengen. Det stöd som grundskoleförvaltningen erbjuder kommunala skolor måste också erbjudas friskolor. Stödet från grundskoleförvaltningen till de



kommunala skolorna sänker kostnaderna för de kommunala skolorna och är i praktiken en indirekt skolpeng, som även måste vara tillgänglig för friskolor.

Sverigedemokraterna har märkt att skolförvaltningarna negligerar friskolornas synpunkter och behov, vilka är lika viktiga som de kommunala skolornas behov. Även om skolnämnderna är huvudman för den kommunala skolverksamheten så påverkas friskolorna av skolnämndernas beslut. Därmed måste friskolornas och de fristående förskolornas synpunkter och behov beaktas av Malmös skolpolitiker. Malmös skolpolitiker har ett ansvar för alla Malmös barn, även för dem som går i fristående förskolor och skolor. Sverigedemokraterna föreslår att kommunstyrelsen etablerar ett kommunalt forum för dialog mellan Malmös fristående skolor och förskolor och politikerna i förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.

Skolnämnderna ska se till att genom goda och näringsrika skolmåltider se till att eleverna blir mätta, vilket gynnar dem och minskar matsvinnet. All mat som upphandlas och serveras i kommunala verksamheter ska hålla svensk standard när det gäller djur- och livsmedelshantering.

Elever som är i behov av stöd måste uppmärksammas så tidigt som möjligt och grundskolenämnden måste säkerställa att rätt stödinsatser sätts in i rätt tid. Sverigedemokraterna tilldelar extra medel till grundskolenämnden för att stödinsatser ska sättas in tidigare och utformas efter elevers behov. Skolorna ska ha tillräckliga resurser för att tillhandahålla extra anpassningar och särskilt stöd så att elever kan uppfylla kunskapsmålen.

Det svenska språket är den viktigaste faktorn för en lyckad integration för barn med utländska föräldrar. Personalen ska utgöra förebilder för barnen och därav ska alla som anställs och arbetar i Malmö stads förskolor kunna uttrycka sig väl i det svenska språket såväl i tal som i skrift. Personalen ska dessutom kunna förstå det svenska språket väl.

Med tanke på den extrema boendesegregation som finns i Malmö, vilket innebär att många barn inte hör eller talar det svenska språket, vare sig i hemmet eller i det kvarter där de bor, är det ännu viktigare att personal i Malmös kommunala förskolor faktiskt kan uttrycka sig väl i det svenska språket.

Det finns redan i dag olika variationer av språktester i svenska som kan användas för att testa vilka kunskaper i det svenska språket som en person har. Sverigedemokraterna anser att förskolepersonal inför nyanställning, vid behov, ska genomföra ett språktest och att anställningen ska kunna villkoras med att den som söker jobbet faktiskt klarar av sitt språktest.



Barnens språkliga utveckling är avgörande för deras identitetsutveckling samt grunden till allt övrigt lärande. Det svenska språket är en viktig del av integrationsprocessen. Förskolepersonal med bristande kunskaper i svenska cementerar segregationen och främjar parallellsamhällen. Barn som inte får tala bra svenska i förskolan blir till elever som talar sämre svenska i grundskolan, som blir medborgare som hamnar i kulturellt utanförskap i det svenska samhället.

Det är viktigt att eleven är i centrum i den svenska skolan samt att skolan uppfattas som likvärdig av eleven. Därför måste de negativa effekter som uppstår vid studieöverföringar, klass- och skolbyten samt flytt motverkas. Arbetet med övergångar och samverkan genom elevernas utbildning behöver stärkas.

Undervisningen i skolan ska vara icke-konfessionell. Även måltiden ska vara en undervisningssituation. Dessutom är det svårt för en hungrig elev att ta till sig kunskap. Därför menar vi Sverigedemokrater att skolan inte är rätt plats för barn att ägna sig åt den muslimska fastan, ramadan. Att barn kommer till skolan och fastar främjar inte barnens skolgång. Ramadan varar en hel månad. Det är en förlorad månad i skolan för de barn som fastar och som inte har orken att ta till sig kunskap i skolan.

### Uppdrag

- Grundskolenämnden ska stärka elevhälsan för att verksamheten ska möta elevhälsouppdragets förutsättningar och behov.
- Grundskolenämnden ska inrätta en förberedelseskola för Malmös nyanlända elever.
- Grundskolenämnden ska göra en översyn av grundskolenämndens resursfördelningsmodell i syfte att skolor inte ska underfinansieras på grund av låg index.
- Grundskolenämnden ska säkerställa att elevers behov av tidiga stödinsatser säkerställs och utforma metoder för att redogöra detta för nämnden.
- Grundskolenämnden ska satsa på fler specialpedagoger, förstärkning av Flexgrupper, Lotsteam och Seniora lärare.
- Grundskolenämnden ska satsa på kompetensutveckling av lärarkåren.
- Grundskolenämnden ska bilda ett eller flera trygghetsråd för att med hjälp av civilsamhället och föräldragrupper skapa studiero i skolan och bekämpa kränkningar och mobbning.
- Grundskolenämnden ska ta fram riktlinjer där rektorer rekommenderas att i samverkan med vårdnadshavarna avråda elever från att fasta i skolan.
- Grundskolenämnden ska upprätta en årlig rapport om skolfrånvaro som beskriver nuläget och utvärderar åtgärder.
- Grundskolenämnden ska i samverkan med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden årligen arrangera en konferens för skolpersonal där man betonar lärarnas befogenheter samt understryker vikten av studiero inom utbildningsväsendet.



- Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska möjliggöra vidareutbildning för den skolpersonal som vill/behöver utveckla sitt ledarskap.
- Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska utreda hur ordningsomdömen kan införas i Malmö stads kommunala grundskolor och gymnasieskolor.
- Förskolenämnden ska utreda framtagandet av språktest i svenska som ska genomföras av särskild personal som förvaltningen ämnar nyanställa i kommunala förskolor.
- Förskolenämnden ska återkomma till nämnden med en kartläggning av personalens språkkompetens i svenska och behoven inom fortbildning i det svenska språket. Baserad på en sådan kartläggning ska fortbildning genomföras för att åtgärda personalens brister i det svenska språket.
- Förskolenämnden ska verka för att stärka det svenska språket i förskolan.
- Förskolenämnden, grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska verka för ett ökat samarbete med fristående förskolor, grundskolor och gymnasieskolor genom att skolförvaltningarnas stöd till kommunala förskolor, grundskolor och gymnasieskolor även tillgängliggörs för fristående förskolor, grundskolor och gymnasieskolor.
- Förskolenämnden ska verka för att höja grundersättningen till förskolorna.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska satsa på kombinationsutbildningar och förstärkningar inom ämnena matematik och svenska.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska upprätta en årlig rapport om studieavbrott och skolfrånvaro som beskriver nuläget och utvärderar åtgärder.
- Kommunstyrelsen ska etablera ett kommunalt forum för dialog mellan fristående förskolor, grundskolor och gymnasieskolor och förtroendevalda som har uppdrag i Malmö stads skolnämnder.
- Kommunstyrelsen ska utarbeta en kommunal strategi för skolnärvaro som involverar polisen, barn- och ungdomspsykiatri, fritidsförvaltningen, socialtjänsten och andra relevanta aktörer, samt kontinuerligt utvärdera denna strategi.
- Kommunstyrelsen ska tillsätta en kommunal samordnare för arbetet med skolnärvaro i Malmö stad, som samordnar samverkan mellan olika förvaltningar och verksamheter.

### **Kommunfullmäktigemål: Från ett segregerat till ett sammanhållet Malmö**

*Nämnder som berörs:* Arbetsmarknads- och socialnämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Grundskolenämnden, Kommunstyrelsen, Tekniska nämnden

Det skapas många arbeten i Malmö. Samtidigt har Malmö en hög arbetslöshet och ett stort utanförskap. De praktiska programmen på Malmö stads gymnasieskolor ska stärka sin koppling till arbetsmarknaden.



Personer som flyttar till Sverige ska bli en del av majoritetssamhället, men det innebär inte att sådana personer inte kan bevara ett visst eget kulturarv. Integrationen påverkar därför inte individens privatliv vad gäller firandet av högtider och traditioner, bevarandet av en egen sekundär kulturell särart eller modersmål, så länge detta sker i överensstämmelse med svensk lag och inte utgör en belastning för samhället.

Det integrationspolitiska arbetet ska fokusera på att skapa förutsättningar för enskilda att anta majoritetsbefolkningens normer, värderingar och livsmönster i tillräcklig grad för att bli en fungerande och en självförsörjande del av majoritetssamhället.

Den ekonomiska och kulturella integrationen är på så sätt två ben som stärker varandra. Medan samhället skapar förutsättningar för att integrationen ska äga rum så har den enskilde ett eget ansvar att integreras i samhället.

Det stora integrationsmisslyckandet i Malmö ska motverkas. Ett nytt integrationsinstitut ska upprättas i Malmö stad vid namn "Samhällsintroduktion Malmö", under gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden. Fokus ska ligga på samhällsintroduktion för nyanlända. Det handlar inte bara om arbete och utbildning utan även om en introduktion till svensk kultur, det svenska språket och svenska värderingar. Yrkesinriktad SFI ska samverka med näringslivet och den offentliga sektorn och säkerställa att personer som är arbetssökande riktar in sig mot bristyrken så att individen kan få arbete samtidigt som näringslivet och den offentliga sektorn delvis kompetensförsörjs.

Malmös invandratäta områden är i behov av en effektiv integrationspolitik som motverkar det kulturella, sociala och ekonomiska utanförskap som råder i dessa områden. Parallella samhällen och den distans till det svenska samhället som finns i dessa områden måste motarbetas.

För att integration ska äga rum i områden som Rosengård och Lindängen behövs det tydliga strategier med åtgärder och utvärderingar. Malmö stad måste upprätta kommunala integrationskontor i invandratäta förorter som ständigt arbetar med lokala integrationsstrategier. Samtidigt måste möjligheter skapas så att invånarna i dessa invandratäta områden kan ta ett större ansvar och involveras i områdets utveckling och sin integration i det svenska samhället.

Det som i Malmö stad benämns som "Malmöinitiativet" är i kommunalrättslig mening inte medborgarförslag, eftersom förslagen lämnas in till nämnder och inte till kommunfullmäktige. Sverigedemokraterna anser att förslag som inkommer till kommunen från kommuninvånarna ska behandlas av kommunfullmäktige då det är kommunens högsta beslutande organ. Ledamöterna i kommunfullmäktige är direktvalda av Malmöborna medan





nämndernas ledamöter är tillsatta av kommunfullmäktige. Dessutom är nämndernas handlingsutrymme begränsat av reglementen och kommunfullmäktiges budget, vilket innebär att det kan uppstå en situation där man inte kan bifalla ett Malmöinitiativ även om det skulle finnas stöd för detta initiativ i nämnden.

Därför föreslår Sverigedemokraterna att kommunfullmäktige inför medborgarförslag med stöd av kommunallagen 8 kap. 1 §, som ger möjlighet för den som är folkbokförd i kommunen att väcka ärenden i kommunfullmäktige genom att lämna in medborgarförslag.

Det finns ingen utbildning i Sverige som saknar en tidsgräns, förutom SFI. Inte heller SFI borde sakna tidsgräns. Sverigedemokraterna menar att de flesta som kommer till Sverige borde lära sig grundläggande svenska inom två år. Skulle det finnas enstaka fall som efter två år inte lärt sig svenska överhuvudtaget så får beslut tas om specialundervisning inom SFI, då det är uppenbart att vanlig SFI inte räcker i det enskilda fallet. Om det dyker upp många fall där nyanlända inte lär sig svenska inom två år så innebär det att det finns brister inom den kommunala SFI-verksamheten, som då måste utvärderas.

Det tillhör rimligheten att en immigrant som bosätter sig i Sverige, som dessutom erbjuds SFI, efter ett visst antal år inte längre ska vara i behov av tolk, utan ska ha lärt sig det svenska språket. Ansvar måste tas av immigranten att lära sig språket snarast. Detta handlar inte enbart om kostnaderna, utan även om snabbare integration.

En gemensam målsättning bör vara att den enskilde ska lära sig det svenska språket så fort som möjligt, rimligen inom två år, vilket även är etableringstiden för nyanlända. Att kunna kommunicera med varandra utan tolk är en bra början till integration i det svenska samhället.

Samtidigt som en tidsgräns ska upprättas för SFI ska utbildningen expanderas så att ingen behöver stå i kö för att kunna delta i SFI. Den som invandrar till Sverige ska kunna integreras i samhället. Ansvaret ligger på invandraren. Däremot måste kommunen tillhandahålla verktygen för integration, varav det svenska språket genom SFI är ett av dessa verktyg.

Fler social- och arbetsmarknadssekreterare ska anställas vid arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Socialtjänsten i Malmö ska även inrätta tjänsten *omvärldshandläggare*, som ska hjälpa arbetslösa att söka jobb på annat håll. Omvärldshandläggaren ska fokusera på att ta reda på var det behövs arbetskraft och möjliggöra för arbetslösa i Malmö att flytta dit och ta dessa jobb. Sverigedemokraterna menar att det är bättre att ha arbete





på en annan ort än att vara arbetslös i Malmö. Dessutom är det bra för landet om Malmöbor kan lösa bristen på arbetskraft.

Parallelsamhällen kan skapas av grupper vars värderingar avviker kraftigt från svenska värderingar. Detta är inte önskvärt. För att då kunna motarbeta detta och arbeta förebyggande menar Sverigedemokraterna att genomförandet av opinions- och värderingsmätningar kommer vara en viktig funktion för att dels kunna ge en fingervisning på vilket arbete som kan behövas läggas ned för att motverka och förebygga parallelsamhällen. Frågeställningar som kan beröras i dessa kartläggningar kan vara hederskultur, religionsfrihet, mänskliga rättigheter, medborgerliga rättigheter, jämställdhet med mera. Dessa undersökningar bör genomföras under varje mandatperiod för att kunna uttyda eventuella trender och mönster över tid. Detta är ett mycket viktigt arbete för en fortsatt integration av invandrare och för Malmö stads strategier för integration av invandrare.

Människor med utländsk bakgrund med alltför stora kärnfamiljer som de inte kan försörja och som befinner sig i kulturellt utanförskap är ett vanligt och kostsamt problem i Malmö. De ekonomiska kostnaderna betalas av skattebetalarna medan de sociala kostnaderna betalas av barnen i dessa familjer som inte får det föräldrastöd som ett barn behöver. Sverigedemokraterna kan endast konstatera att familjeplanering har blivit en nödvändighet i Sverige som en konsekvens av massinvandringen.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska inrätta ett lokalt industriråd som ser över möjligheterna för Malmö att satsa på nya arbetstillfällen inom produktionssektorn.
- Kommunstyrelsen ska verka för ett ökat samarbete mellan skola, arbetsmarknad och vuxenutbildning.
- Kommunstyrelsen ska utreda ett införande av avgifter för tolktjänster, för personer som vistats i Sverige mer än två år.
- Kommunstyrelsen ska utreda införandet av niqab- och burka-förbud i Malmö stads lokala ordningsstadga.
- Kommunstyrelsen ska utreda kommunens arbete med rehabilitering av anställda som blivit sjukskrivna i syfte att dessa snabbare kan återkomma till arbetet.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda hur integrationsplikt för invandrare med fokus på utbildning, samhällsorientering, svensk kultur och det svenska språket kan implementeras i Malmö.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utforma och genomföra samhällstest för nyanlända för att kontrollera att dessa har tagit till sig den information som behövs för att integreras i det svenska samhället.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska inrätta tjänsten omvärldshandläggare med syftet att hjälpa arbetslösa Malmöbor att söka arbeten på annat håll.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda ett kommunalt krav på familjeplanering för att minska antalet hushåll som är svåra att försörja och integrera.



- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska under varje mandatperiod planera och verkställa opinions- och värderingsmätningar i Malmös utanförskapsområden. Resultatet av dessa opinions- och värderingsmätningar ska återrapporteras till kommunfullmäktige.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska skärpa kraven vid beviljandet av försörjningsstöd.
- Grundskolenämnden ska anställa fler studie- och yrkesvägledare i Malmös grundskolor.
- Grundskolenämnden ska verka för att Malmös skolor tidigt ska introducera arbetslivet för eleverna, i en nära samverkan mellan civilsamhället, skolan och näringslivet.
- Grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska utreda möjligheten att på skolor marknadsföra bristyrken för att minska missmatchningen på Malmös arbetsmarknad.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska upprätta "Samhällsintroduktion Malmö".
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska genomföra en rekryteringskampanj till yrkesprogram i gymnasieskolan samt utreda hur man utformar yrkesprogrammen i närmare dialog med näringslivet.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska utreda införandet av tidsbegränsad svenska för invandrare (SFI).
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ska utöka antalet komvuxplatser i Malmö med en tydlig inriktning mot anställningsbarhet.







## Målområde: Trygghet & Välfärd



Sverigedemokraterna vill att Malmö ska vara en stad där alla kommuninvånare och besökare känner sig trygga. Det offentliga rummet ska inte kunna tas i anspråk av kriminella gäng. Människor ska kunna röra sig i Malmö utan att utsättas för brott eller hot. Skottlossningar och bombattentat ska inte förekomma i Malmö. Malmöborna ska känna sig trygga oavsett religionstillhörighet. Det ska råda en nolltolerans mot våld och hot på arbetsplatserna.

Malmös svarta ekonomi ska urholkas. Det ska råda en nolltolerans mot välfärdsbrott och kommunen ska bekämpa alla former av välfärdsbrott. Det ska inte finnas några områden i Malmö som av Polismyndigheten kategoriseras som utsatta eller särskilt utsatta.

Det ska finnas ett väletablerat utvecklat samarbete mellan kommunen, Polismyndigheten, Skatteverket, Tullverket, Migrationsverket och övriga berörda myndigheter för att motverka brottsligheten. Det ska råda nolltolerans mot narkotika i Malmö.

Alla människor ska kunna åldras med värdighet. Den dag man får svårt att klara sig själv ska samhället gå in och erbjuda den hjälp som behövs för att man ska kunna fortsätta leva ett tryggt och meningsfullt liv.

Socialtjänsten ska använda sina resurser för att hjälpa Malmöbor. Illegala migranter ska inte kunna få stöd från socialtjänsten för att uppehålla sig i Sverige. En mindre generös hållning från socialtjänsten kommer resultera i att människor vänder sig till socialtjänsten som ett sista alternativ efter att ha gjort allt de kan för att få arbete. Det innebär även att färre nyanlända med svag förankring på bostads- och arbetsmarknaden flyttar till Malmö.

Det ska finnas ett starkt stöd till anhöriga som tar hand om sina nära och kära. Anhörigstödet ska ske genom olika former av avlastning men också genom mer inflytande och information till anhöriga.

Anhörigstödet måste stärkas så att människor som väljer eller ibland tvingas hjälpa närstående inte känner sig hjälplösa. Att ha ett starkt anhörigstöd där de anhöriga har ett större inflytande är en del av en modern kommunal vård och omsorg.

Den svarta ekonomin i Malmö omsätter miljarder kronor varje år och är en motor för kriminaliteten i staden samt en förutsättning för den utbredda och grova kriminaliteten. Samtidigt slår den svarta ekonomin ut hederliga näringsidkare vars verksamhet inte subventioneras av kriminella aktörer.





Det finns indikationer på att den svarta ekonomin i Malmö är extensiv och i vissa områden, allomfattande. Tyvärr har stadens politiker inte någon heltäckande bild av hur stor påverkan den svarta ekonomin egentligen har och hur stor dess negativa konsekvenser egentligen är. Däremot är den svarta ekonomin en förutsättning för den grova kriminalitet som har drabbat Malmö de senaste åren.

Malmö stads generösa hållning inom socialtjänsten attraherar nyanlända och bidragstagare från hela landet. Det ekonomiska biståndet till illegala invandrare ger människor som inte har rätt att uppehålla sig i Sverige möjlighet att ändå stanna kvar i Sverige. Malmö stad motverkar de beslut som migrationsdomstolar och Migrationsverket har tagit. Hemlösheten är stor i Malmö då många nyanlända och andra bidragstagare, med svag förankring på arbets- och bostadsmarknaden, har flyttat till Malmö. Medan andra kommuner i Skåne har en mer strikt hållning där de spenderar skattemedel på utsatta individer som verkligen behöver det har Malmö stad skapat en ohållbar situation där man gjort sig känd som den kommun som alla nyanlända vill flytta till eftersom det är lätt att få stöd från socialtjänsten.

Kostnaderna för det ekonomiska biståndet under 2022 var ungefär 917 miljoner kronor medan kostnaderna för hemlösheten var cirka 347 miljoner kronor. Dessa kostnader är skattemedel som skulle kunnat förstärka och utveckla välfärden för unga och gamla i Malmö.

Sverigedemokraterna vill inte bekämpa bidragstagarna utan vi vill bekämpa välfärdsbrotten. De flesta bidragstagare är människor som har en temporär svacka i livet eller av psykiska eller fysiska skäl är beroende av bidrag. Däremot finns det vissa som ser vårt välfärdssystem som ett verktyg för en livslång försörjning och för att tjäna pengar snabbt. Välfärdsbrott ska motverkas genom att det finns personal som arbetar med detta problem, speciellt med bidragsbedrägerier.

Särskilt utsatta områden behöver mer resurser till tillsynsverksamhet, ordningsvakter, förebyggande arbete med nattvandrare och övervakningskameror. Fler kameror kan producera mer underlag och underrättelsesmaterial åt polisen och kan öka andelen uppkärade brott.

I rapporten *Demokratifrågor för årsrika* som togs fram av *Forum för demokrati och mänskliga rättigheter* under 2021 framgår det att äldre människor är positiva till de ordningsvakter som rör sig i centrum. Det beror inte enbart på trygghetskänslan utan även på det bemötande och service som ordningsvakterna ger allmänheten under sina arbetspass. Fler ordningsvakter i Malmö kommer öka äldres känsla av trygghet i Malmö.



De kommersiella verksamheterna i Malmös socialt utsatta områden är avgörande för att området så småningom ska lyftas ur fattigdom. Det är viktigt att de kommersiella aktörerna ska känna att deras verksamheter beskyddas från de kriminella element som finns i området. Därför är det viktigt att kommunen tillhandahåller ordningsvakter vid behov för att det kommersiella livet ska kunna växa och att näringslivet inte ger vika för kriminella.

Malmö stad måste genom sitt tillsynsansvar inom olika områden försöka komma åt Malmös svarta ekonomi. Samarbetet mellan ansvariga tillsynsenheter och polis måste fördjupas. Kommunen måste vara beredd att ta på sig så mycket ansvar som möjligt inom kommunallagens ramar för att främja tryggheten för Malmöborna. Malmö måste också våga ligga i framkant vad gäller nya förslag och möjligheter för att bekämpa alla former av kriminalitet.

Kommunikation är viktig när man bemöter brukare i vård- och omsorgsverksamheten. För att kommunicera med brukarna måste man kunna det språk som majoriteten av människorna i Sverige använder sig av, det svenska språket. När vård- och omsorgspersonal har bristande svenskkunskaper kan det leda till missförstånd och konflikter. Därför är det viktigt att kravet på svenskkunskaper vid nyanställning inom kommunen skärps.

Att bli pensionär är någonting som borde firas. För första gången i livet har man mer tid att ägna åt alla de aktiviteter som man inte hade tid med när man arbetade. Pensionen ska vara en glädjens tid för alla pensionärer, vare sig man är rik eller fattig. Därför vill Sverigedemokraterna att Malmö stad tillsammans med civilsamhället utvecklar stadens rekreationsverksamhet för våra äldre.

Det ska vara lättare att söka jobb i Malmö än att söka ekonomiskt bistånd. Detta kräver att arbetsmarknads- och socialförvaltningen i Malmö fokuserar mer på att människor blir självförsörjande än att de ska få bidrag. Malmö stad måste inom socialtjänstlagens ramar bli mindre generös när det gäller bidragsgivning och i stället faktiskt vara mer restriktiv än våra grannkommuner. De som kommer till Malmö ska veta att bidrag är det sista alternativet.

Sverigedemokraterna anser att fler löntagare och en god förankring på arbetsmarknaden genom utbildning som är anpassad till arbetsmarknaden är det bästa sättet att motverka hemlöshet och ett bidragssamhälle. Detta innebär även att Malmö inte kan ta emot alltför många nyanlända migranter.

Socialtjänsten ska sluta agera som bostadsförmedling och endast bistå dem som är drabbade av social hemlöshet. Strukturellt hemlösa, människor som saknar bostad på





grund av att de inte har råd med en bostad i Malmö, ska inte kunna få stöd från socialtjänsten för att få en bostad i Malmö.

Kommunen måste vidta åtgärder för att kartlägga och stävja svenskfientligheten. Som första åtgärd föreslår Sverigedemokraterna att en utredning tillsätts med uppdrag att kartlägga svenskfientlighetens omfattning och karaktär, samt att förslag tas fram för att motverka svenskfientligheten i Malmö. Sverigedemokraterna menar även att det som en naturlig del av Malmö stads värdegrundsarbete ska ingå ett belysande och motverkande arbete mot svenskfientlighet.

Det finns en oro bland många Malmöbor att vekonormen på skolor och äldrevårdsboenden försämrar utbudet av mat och gör det svårare för brukare eller elever att få den näring som man behöver. Kött i maten får inte bli en socioekonomisk fråga. Malmöbor som får sin mat genom kommunala välfärdsverksamheter ska kunna få en allsidig och varierad kost. Sverigedemokraterna förordar även att viltkött serveras i kommunala välfärdsverksamheter.

### **Kommunfullmäktigemål: Malmö ska vara en trygg stad**

*Nämnder som berörs:* Kommunstyrelsen, Miljönämnden, Arbetsmarknads- och socialnämnden, Stadsbyggnadsnämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Fritidsnämnden, Tekniska nämnden

Sverigedemokraterna vill se ett utökat och förstärkt samarbete mellan kommunen och myndigheter som Skatteverket, Migrationsverket, Tullverket och andra myndigheter som kan vara relevanta för kommunens arbete för trygghet.

Arbetet mot droger och missbruk måste stärkas. Särskilt utsatta områden behöver mer resurser till tillsynsverksamhet, ordningsvakter, förebyggande arbete med nattvandrare och övervakningskameror. Fler kameror kan producera mer underlag och underrättelsematerial åt polisen och kan öka andelen uppklarade brott.

Målet är att det inte ska finnas några områden i Malmö som av Polismyndigheten kategoriseras som utsatta eller särskilt utsatta. Kommunstyrelsen ska öka antalet ordningsvakter som förebygger brott för att avlasta polisens arbete i enlighet med Sverigedemokraternas budget, som innebär fler ordningsvakter.

Det finns ingen övergripande bild av hur skolorna i Malmö arbetar för att motverka rökning och drogkonsumtion. Intressant vore att ta del av vilka organisationer som skolorna samarbetar med för att motverka drogkonsumtion. Här kan skolorna lära sig av varandra.



Många föräldrar och Malmöbor ser droghandel och drogkonsumtion omkring och i skolorna och känner en stor oro över denna utveckling. Det är viktigt att det finns underlag om hur skolorna arbetar för att motverka drogkonsumtion och rökning. Sverigedemokraterna vill att grundskolenämnden årligen upprättar en rapport som redovisar hur de kommunala grundskolorna i Malmö arbetar för att förebygga och motverka rökning, alkoholkonsumtion och drogkonsumtion bland elever.

Smuggling och illegal försäljning av tobak och alkohol utgör en betydande inkomstkälla för den organiserade brottsligheten. Malmö stad måste därför ta sitt tillsynsansvar på detta område på stort allvar och utveckla ett nära samarbete mellan ansvarig tillsynsenhet, polis och socialtjänst.

För att på ett effektivt sätt komma åt de kriminella verksamheterna i staden ska kommunen utreda de ekonomiska konsekvenserna av att köpa upp fastigheter inom områden som tagits över av kriminella element, riva byggnaderna och exploatera dessa områden för bättre användning av markytan. Malmö stad ska upprätta en handlingsplan mot politisk extremism som tar sig uttryck i kriminella handlingar såsom hot och våld mot förtroendevalda.

Malmö stad ska inrätta ett råd mot våldsbejakande extremism och antisemitism där representanter för olika förvaltningar kan träffas och utbyta erfarenhet och kunskap, samt arbeta med lokala strategier mot våldsbejakande extremism och antisemitism. Malmö stad ska genom opinionsbildning kritisera aktörer som möjliggör våldsbejakande extremism och antisemitism i Malmö.

Fler personal ska anställas inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen för att motverka välfärdsbrott som till exempel bidragsbedrägerier som förekommer vid mottagandet av det ekonomiska biståndet. Bidragsbrott ska förebyggas genom att arbetsmarknads- och socialnämnden etablerar ett närmare samarbete med andra nämnder, bolag och statliga myndigheter.

Kommunen måste vidta åtgärder för att kartlägga och stävja svenskfientligheten. Sverigedemokraterna menar även att det som en naturlig del av Malmö stads värdegrundsarbete ska ingå ett belysande och motverkande arbete mot svenskfientlighet. Samverkan ska ske med forskare från Malmö universitet.

Malmö stad ska aktivt motverka de kriminella gängerna och hindra dem från att ta det offentliga rummet i anspråk. För detta krävs det att nämnder och förvaltningar samverkar kring en gemensam strategi. Därför förordar Sverigedemokraterna att kommunstyrelsen tar fram förslag till en kommunal strategi mot gängkriminalitet.



Sverigedemokraterna vill fortsätta arbetet i tekniska nämnden när det gäller verksamheten som syftar till att minska målvaktsbilar på Malmö stads gator och torg.

Sverigedemokraterna anser att eleverna i Malmö stads skolor inte ska tvingas gå i samma skolor som elever som begått kriminella handlingar. Idag flyttas vissa elever i Malmö som begått kriminella handlingar till centrala lotsteamet som är en verksamhet inom grundskoleförvaltningen.

Sverigedemokraterna anser att centrala lotsteamet borde utökas och kunna erbjuda fler skolplatser för att alla elever som har begått kriminella handlingar ska kunna placeras där. Det är omöjligt för vårdnadshavare att känna trygghet om deras barn tvingas gå i samma skolor som kriminella.

I Malmös socialt utsatta områden har det länge funnits källarmoskéer som det funnits lite information om, men där experter uttryckt en oro för att dessa källarmoskéer radikaliserar muslimer. Genom åren har dock händelser ägt rum som gång på gång visat att källarmoskéer är skolor för radikaliserings och hat. Sådana forum skyddas inte av religionsfriheten.

Kommunen har många verktyg för att stänga ner källarmoskéer genom olika former av riktade tillsyn. Det är genom sådana riktade tillsyn som Malmö stad har lyckats stänga ner andra oönskade verksamheter, som kriminella verksamheter. Därmed är det möjligt att stänga ner källarmoskéer om viljan finns bland politikerna.

Medan dessa källarmoskéer sprider sitt hat och extremism vet kommunpolitikerna överhuvudtaget inte hur många källarmoskéer det finns i Malmö eller vilka som är huvudmännen och finansierarna. Vi har aktörer som sprider extremism i vårt samhälle utan att de som är ansvariga i kommunen ens vet var och hur detta sker. Sverigedemokraterna vill se en kartläggning av Malmös källarmoskéer.

När ett sådant underlag är färdigställt och tillgängligt för stadens politiker är det viktigt att kommunstyrelsen verkar för att stänga ner alla källarmoskéer i Malmö. Religionsfriheten skyddar dem som utövar sin religion på ett fredligt sätt. Religionsfriheten skyddar inte dem som sprider hat och extremism. Sverigedemokraterna anser att det är kommunens uppgift att främja integration och trygghet. Ett sätt att göra detta är att stänga ner alla källarmoskéer i Malmö genom de kommunala verktyg som är tillgängliga.

På senare år har flera utredningar visat att Muslimska brödrskapet har nära band med det muslimska civilsamhället i Sverige. Muslimska brödrskapet är en islamistisk rörelse vars retorik och idéer präglas av antisemitism. Studieförbundet Ibn Rushd som får



bidrag av Malmö stad har pekats ut som en av de organisationer i Sverige som har nära ideologiska band med Muslimska brödrskapet.

Kriminella utsätter många äldre människor i Malmö för allt från telefonbedrägerier till rån. Äldre utsätts ofta för brott för att kriminella ser äldre människor som ett lätt byte. Det behövs ett systematiskt trygghetsarbete riktat mot äldre och funktionsvarierade, avseende främjande och förebyggande åtgärder såsom samtal, tips och handfasta råd från kommun och diverse statliga myndigheter.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska verka för ett utökat och förstärkt samarbete mellan Malmö stad och myndigheter som Skatteverket, Migrationsverket, Tullverket och andra myndigheter som kan vara relevanta för kommunens arbete för trygghet.
- Kommunstyrelsen ska upprätta en strategi för att det inte ska finnas några utsatta eller särskilt utsatta områden i Malmö.
- Kommunstyrelsen ska verka för att stärka tillsynsverksamhet, ordningsvakter, förebyggande arbete och övervakningskameror i särskilt utsatta områden.
- Kommunstyrelsen ska verka för att öka antalet ordningsvakter i alla Malmös stadsdelar.
- Kommunstyrelsen ska genomföra en kartläggning och ta fram underlag samt förslag som ska motverka svenskfientligheten i Malmö.
- Kommunstyrelsen ska ta fram förslag till en kommunal strategi mot gängkriminalitet.
- Kommunstyrelsen ska beställa en rapport från lämplig extern och oberoende aktör i syfte att undersöka och kartlägga situationen inom kommunens verksamheter vad gäller förekomsten av kriminell verksamhet och infiltration samt förekommande tystnadskultur bland kommunens medarbetare.
- Kommunstyrelsen ska tillsammans med berörda nämnder ta fram en kartläggning av Malmös källarmoskéer.
- Kommunstyrelsen ska verka för ett samarbete mellan Malmö stad och statliga myndigheter för att utveckla ett systematiskt trygghetsarbete riktat mot äldre och funktionsvarierade, avseende främjande och förebyggande åtgärder såsom samtal, tips och handfasta råd.
- Kommunstyrelsen ska öka antalet ordningsvakter som förebygger brott för att avlasta polisens arbete i enlighet med Sverigedemokraternas budget, som innebär fler ordningsvakter.
- Kommunstyrelsen ska beställa en rapport från en extern och oberoende aktör i syfte att undersöka och kartlägga situationen inom kommunens verksamheter vad gäller förekomsten av kriminell verksamhet och infiltration samt förekommande tystnadskultur bland kommunens medarbetare.
- Kommunstyrelsen ska i samråd med polisen se till att de lokala ordningsföreskrifter som förbjuder EU-migranter från att tigga i Malmö tillämpas och förstärks.
- Kommunstyrelsen ska stärka stadens arbete mot antisemitism.



- Kommunstyrelsen ska genomföra en informationskampanj mot våldtäkt och annat sexuellt våld, riktad till ungdomar och till vuxna som arbetar med unga, med syftet att förbättra ungdomars kunskap och attityder kring ämnet.
- Kommunstyrelsen ska inrätta ett civilkuragepris som ska tilldelas Malmöbor som har handlat på ett sätt som motverkar kriminaliteten i Malmö.
- Kommunstyrelsen ska verka för en högre grad av kameraövervakning på otrygga och brottsutsatta platser i staden.
- Kommunstyrelsen ska undersöka möjligheterna för hur Malmö stad kan upprätta ett samarbete mot islamistisk extremism tillsammans med Köpenhamn.
- Kommunstyrelsen ska årligen med hjälp av forskare upprätta en redovisning om hur utbredd den våldsbejakande extremismen och antisemitismen är i Malmö.
- Grundskolenämnden ska årligen upprätta en rapport som redovisar hur de kommunala grundskolorna i Malmö arbetar för att förebygga och motverka rökning, alkoholkonsumtion och drogkonsumtion bland elever.
- Grundskolenämnden ska utreda och utvärdera arbetet som har gjorts för att bekämpa antisemitism.
- Grundskolenämnden ska ta fram en ny strategi för att motverka antisemitism.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska stärka det pågående arbetet mot hedersförtryck och antisemitism och upprätta ett kompetenscenter som fortsätter kartlägga hedersförtrycket och antisemitismen i Malmö samt fungerar som ett nav för arbetet mot hedersförtryck och antisemitism.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska fördjupa och stärka arbetet med brottsoffer.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utveckla rutiner för att garantera att det finns en nolltolerans mot kriminalitet bland de aktörer som Arbetsmarknads- och socialnämnden samverkar med.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska utreda hur en vandelsprövning kan genomföras av välfärdsföretag som arbetsmarknads- och socialförvaltningen samverkar med.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska fördjupa dialogen med Polismyndigheten i syfte att arbetsmarknads- och socialförvaltningen blir informerad om när ungdomar som får stöd av socialtjänsten begår brott.
- Arbetsmarknads- och socialnämnden ska årligen lämna en rapport till nämnden av vilka företag som arbetsmarknads- och socialförvaltningen samverkar med.
- Stadsbyggnadsnämnden ska verka för att inrätta ett kommunalt forum för fastighetsägare som vill motverka den svarta ekonomin.
- Miljönämndens miljö- och hälsoskyddstillsyn ska förstärkas, där syftet är att Malmöbor ska tillförsäkras en hälsosam och god miljö.
- Miljönämndens uppsökande bostadstillsyn ska förstärkas, då förtätningen av staden leder till att tillsynsbehovet ökar.



- Malmö stad ska samarbeta med Polismyndigheten och Migrationsverket när polisen ska utvisa/avvisa människor som olovligen befinner sig i Sverige.
- Malmö stad ska inrätta ett råd mot våldsbejakande extremism och antisemitism där representanter för olika förvaltningar kan träffas och utbyta erfarenhet och kunskap, samt arbeta med lokala strategier mot våldsbejakande extremism och antisemitism.

### **Kommunfullmäktigemål: Malmöborna ska vara nöjda med sina välfärdstjänster**

*Nämnder som berörs:* Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, Funktionsstödsnämnden, Grundskolenämnden, Fritidsnämnden, Kommunstyrelsen, Förskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Det finns en oro bland många Malmöbor att vegonormen på skolor och äldreboenden försämrar utbudet av mat och gör det svårare för brukare eller elever att få den näring som man behöver. Kött i maten får inte bli en socioekonomisk fråga. Malmöbor som får sin mat genom kommunala välfärdsverksamheter ska kunna få en allsidig och varierad kost. Sverigedemokraterna förordar även att viltkött serveras i kommunala välfärdsverksamheter.

Fusk inom assistansersättningen ska motverkas. Assistansersättningen är till för att ge personer med funktionsvariation möjlighet att vara med i samhället som alla andra. Assistansersättning utgår för personlig assistent till de personer som behöver det. Ökade kostnader på grund av fusk inom assistansersättningen tar resurser från de brukare som verkligen behöver assistansersättningen.

Ett minskat antal ärenden per handläggare inom LSS och socialpsykiatri möjliggör uppföljningar i syfte att öka och säkra kvaliteten i insatserna men även för att arbeta kostnadseffektivt och tillförsäkra att rätt insatser på rätt nivå ger bästa möjliga effekt för den enskilde.

Suicidprevention är ett uppdrag för kommunala verksamheter och Malmö stad bedriver idag flera insatser inom området suicidprevention. Det som däremot saknas idag är en kommunövergripande handlingsplan för suicidprevention som inkluderar alla Malmö stads förvaltningar. Även om flera förvaltningar idag har ett pågående och utvecklande arbete gällande suicidprevention gäller det att ha en tydlig gemensam bild över hela Malmö stad och hur Malmö stad kan fortsätta arbeta med suicidprevention och utveckla detta. En plan för suicidprevention för Malmö stad kan och bör innefatta bland annat det förebyggande arbetet såväl som insatser vid kritiska tidpunkter. I första hand ser vi att





detta kommer att resultera i en kommunövergripande handlingsplan som innefattar samtliga förvaltningar.

Sverigedemokraterna anser att Malmö borde vara en stad där det är lätt att ta de jobb som finns. Därför bör kommunen erbjuda OB-omsorg som är tillgänglig på nätter och helger, och inte endast på kvällar. Många av de barn som får omsorg på obekvämt arbetstid i förskolan är även i behov av denna omsorg när de går i grundskolan. Övergången från förskola till grundskola ska inte behöva innebära att varje förälder ska försöka hitta diverse märkliga lösningar på omsorg för sitt barn, något som skapar stora svårigheter för de Malmöbor som arbetar på obekvämt arbetstid.

Digitaliseringen av samhället går snabbt och två grupper som ofta hamnar i digitalt utanförskap är äldre och funktionsvarierade. Sverigedemokraterna anser att något konkret måste göras för att dessa grupper inte ska falla mellan stolarna. Målet är att ingen ska hamna efter när Malmös verksamheter digitaliseras. Ständiga revideringar och förbättringar av arbetet ska tillse att detta mål uppnås fullt ut.

Malmö stad erbjuder gratis kollektivtrafik till alla medborgare som har fyllt 70 år och är folkbokförda i Malmö. Seniorbiljetten är ett sätt att öka livskvaliteten för äldre människor genom att de gratis kan förflytta sig inom kommunen med kollektivtrafik. Sverigedemokraterna vill att kommunen utreder om även andra grupper som är i behov av större mobilitet, som Malmöbor som mottar sjukersättning och Malmöbor som omfattas av LSS, kan få tillgång till gratis kollektivtrafik.

### Uppdrag

- Funktionsstödsnämnden ska vidareutbilda vård- och omsorgspersonal med bristande svenskkunskaper.
- Funktionsstödsnämnden ska satsa på socialpsykiatri och mötesplatser.
- Funktionsstödsnämnden ska upprätta krav på svenskkunskaper vid nyanställning inom kommunen genom införandet av ett lämplighetstest.
- Funktionsstödsnämnden ska aktivt arbeta med att motverka fusk och bedrägerier.
- Kommunstyrelsen ska inleda ett arbete för att ta fram en kommunövergripande handlingsplan för suicidprevention för Malmö stad.
- Kommunstyrelsen ska utreda inrättandet av en verksamhet som både arbetar för att anpassa stadens digitalisering till äldre och funktionsvarierade samt förbättrar förvaltningarnas stöd till äldre och funktionsvarierade gällande digitalisering.
- Kommunstyrelsen ska utreda införandet av gratis kollektivtrafik för Malmöbor med sjukersättning och Malmöbor som omfattas av LSS.
- Kommunstyrelsen ska utreda en riktlinje som innebär att det kommunala bidraget till en förening ska utgöra högst 20 procent av föreningens intäkter.
- Fritidsnämnden ska stärka aktivitetsbidraget för barn och ungdomars idrottande.



- Fritidsnämnden ska ekonomiskt stödja de föreningar som arbetar för att nå ut till de ungdomar som inte naturligt dras till föreningslivet.
- Fritidsnämnden ska anordna utbildningar för pensionärer och äldre människor som är i behov av utbildning för att kunna hantera digitala verktyg.
- Fritidsnämnden ska verka för att förstärka stödet till paraidrotten.

### Kommunfullmäktigemål: Malmös seniorer åldras med värdighet

*Nämnder som berörs:* Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, Fritidsnämnden, Kommunstyrelsen

I rapporten *Demokratifrågor för årsrika* som arbetats fram av *Forum för demokrati och mänskliga rättigheter* under 2021 efterlyses det större förståelse och stöd till organisationer och mötesplatser för äldre.

Malmö stad ska tillsammans med civilsamhället utveckla stadens rekreationsverksamhet för stadens äldre.

Sverigedemokraterna vill även att mötesplatser för äldre som ligger alltför långt ifrån hållplatser för kollektivtrafik ska få särskilda mobilitetslösningar som till exempel en minibuss. Dessutom ska det vara fria parkeringsmöjligheter nära mötesplatser för äldre så länge mötesplatsen har öppet. Det är viktigt att äldre faktiskt kan ta sig till och från mötesplatsen. Att mötesplatsen är tillgänglig och lätt att ta sig till måste beaktas i alla lägen då äldre har svårare att röra sig jämfört med personer i arbetsför ålder.

Malmö stad ska i öppna jämförelser gällande äldreomsorgen förbättra sitt resultat i förhållande till andra kommuner.

Ensamhet bland äldre är ett samhällsproblem idag. Risken att drabbas av depression ökar med stigande ålder. HÄLP-projektet (Hälsa och livskvalitet hos pensionärer, Karolinska Institutet) skriver i sin slutrapport att fler äldre kommer att drabbas av depression under de kommande decennierna. Sociala aktiviteter kommer att vara viktiga för äldre. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utreda upprättandet av ett trygghetshotell i Malmö stad som ska erbjuda gemenskap, miljöombyte och vila för äldre, samt avlastning för bortresta anhöriga. Ett annat sätt att motverka ensamhet bland äldre är att skapa möten över generationsgränser. Det ska finnas ett starkt stöd till anhöriga som tar hand om sina nära och kära.

Smak och lukt är ofta de sista sinnen som bevaras intakta. Matens kvalitet och tillagningssätt är därför av stor betydelse för de äldres välbefinnande och hälsa. Förekomsten av fryst och kyld mat som värms i mikrovågsugnar ska inte förekomma på våra vård-



och omsorgsboenden. System där mathantering åläggs den redan stressade vårdpersonalen riskerar att leda till undermålig matkvalitet och hygien. Sverigedemokraterna ser det som en vision att alla våra vård- och omsorgsboenden i Malmö ska ha tillagningskök med utbildade kockar och att maten inom äldreomsorgen ska förbättras.

Dåliga arbetsvillkor, brist på kompetens och brister inom verksamheten behöver åtgärdas. Sverigedemokraterna menar att det behövs stora resursförstärkningar för att höja kvaliteten inom den kommunala vård- och omsorgen.

Kommunens hälsofrämjande och förebyggande arbete som syftar till att öka livskvaliteten för äldre Malmöbor ska förbättras. Förebyggande insatser mot framför allt ofrivillig ensamhet och fallförebyggande arbete ska stärkas.

De patienter som har störst behov av en fast läkarkontakt finns inom den kommunala äldreomsorgen. Diskussionen om kommunala läkare eller läkare inom äldreomsorgen är en pågående diskussion och vissa partier har öppnat upp för denna möjlighet. Sverigedemokraterna menar att Malmö borde bli en pilotkommun för att anställa läkare inom äldreomsorgen.

Inom äldreomsorgen ska specialkost och anpassad kost vara ordinerad av dietist. Det saknas kliniska dietister i Malmö stads verksamhet som arbetar med rådgivningen. De allra sjukaste inom äldreomsorgen har inte möjlighet att få enskild rådgivning av dietist då dietistverksamheten i Malmö stad inte ger individuell kostrådgivning och har man inte möjlighet att ta sig till sjukhus eller vårdcentral får man inte träffa Region Skånes dietister.

I rapporten *Demokrati för årsrika* som arbetades fram av *Forum för demokrati och mänskliga rättigheter* under 2021 framkommer det att det finns tillgänglighetsproblem gällande Malmö stads äldreombudsman och seniorrådgivare utifrån anhörigvårdarnas perspektiv. Flertalet anhörigvårdare arbetar heltid och sköter mycket av anhörigvården på sin fritid. Problemet är att det råder kontorstid med begränsad öppettid vid kontakt med funktioner inom Malmö stad. Anhörigvårdare efterlyser större flexibilitet med kontakttider och tillgänglighet till funktionerna äldreombudsman och seniorrådgivare. Det är svårt att finna funktionens kontaktuppgifter på Malmö stads hemsida. Äldreombudsman och seniorrådgivare är inte synliga på förstasidan varpå man måste söka efter uppgifterna. Väl på kontaktsidan saknas kontaktuppgifter direkt till funktionerna. Man erbjuds endast att e-posta till funktionsbrevlåda och telefonnummer till växel. Tillgängligheten måste stärkas. Sverigedemokraterna menar att det är viktigt att äldreombudsmannen och seniorrådgivaren är så tillgängliga som möjligt.



Det är viktigt att äldre får välja den omsorg som passar just dem. Sverigedemokraterna anser att om det finns en annan aktör än kommunen som kan erbjuda en bättre äldreomsorg än den som kommunen kan erbjuda så ska denna äldreomsorg vara tillgänglig för Malmö äldre. Sverigedemokraterna vill att seriösa privata aktörer ska få en större roll inom Malmö äldreomsorg. Vi ser att det finns många privata aktörer vars mål är att erbjuda bästa möjliga äldreomsorg för Malmö äldre. Samtidigt finns det stora brister inom delar av den kommunala omsorgen. Vid ett eventuellt införande av LOV ska detta ske på ett ansvarsfullt sätt där kraven på utförarna ska vara högt uppställda, vi vill därför utreda frågan. Malmö äldre förtjänar fler alternativ än den kommunala som gång på gång har visat på stora brister.

### Uppdrag

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska ta fram en handlingsplan för att alla vård- och omsorgsboenden i Malmö ska ha tillagningskök med utbildade kockar.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utreda möjligheten att inrätta ett trygghetshotell.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska uppdraga hälsa- vård- och omsorgsförvaltningen att anställa kliniska dietister som kan hjälpa de allra sjukaste brukarna i äldreomsorgen med individuell kostrådgivning.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska genomföra en översyn av äldreombudsmannens och seniorrådgivarens tillgänglighet i förhållande till äldre och anhörigrådgivare i syfte att förbättra tillgängligheten och utöka tjänsten.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska verka för att förbättra maten inom äldreomsorgen.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utveckla arbetet med Silviasystrarna.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utveckla och stärka anhörigstödet genom att bland annat inrätta ett anhörigråd.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utveckla och stärka sin förmedling av information om stöd till anhöriga.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utreda hur hälsa- vård- och omsorgsförvaltningen kan skapa förutsättningar för att studenter och andra ungdomar kan träffa äldre och genomföra aktiviteter, till exempel ta en promenad eller fika, i syfte att motverka ensamhet.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska vidareutbilda vård- och omsorgspersonal med bristande svenskkunskaper.
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska upprätta krav på svenskkunskaper vid nyanställning inom kommunen genom införandet av ett lämplighetstest.
- Kommunstyrelsen och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska ta fram en strategi för tillgänglighet till äldres mötesplatser.
- Kommunstyrelsen och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ska utreda införandet av Lagen om valfrihetssystem inom äldreomsorgen.
- Kommunstyrelsen ska verka för att Malmö blir en pilotkommun för att anställa läkare inom äldreomsorgen.



- Fritidsnämnden ska planera inrättandet av fler mötesplatser för äldre och öka anslagen till stadens pensionärsorganisationer.

### **Kommunfullmäktigemål: Svensk kultur ska vara tillgänglig för fler Malmöbor**

*Nämnder som berörs:* Kulturnämnden, Kommunstyrelsen

Sverigedemokraterna arbetar för ett Malmö där samhället präglas av en historiskt rotad gemensam svensk kultur som skapar sammanhållning och solidaritet mellan medborgarna - inrikes - såväl som utrikesfödda.

Det svenska kulturarvet ska levandegöras och tillgängliggöras för fler i Malmö. En kommunal kulturarvsfond ska upprättas där organisationer, föreningar, privatpersoner och myndigheter kan söka stöd för att bevara, trygga och skydda svenskt kulturarv som är på väg att försvinna eller behöver skyddas.

Den svenska kulturen är, liksom andra kulturer, unik och långsamt föränderlig. Vår kärlek till den svenska kulturen ligger främst inte i att den skulle vara bättre än någon annan, utan för att den är vår egen. Det svenska kulturarvet ska få en mer framträdande roll i den offentliga konsten. Kulturen ska bli mer tillgänglig för barn, äldre och funktionsvarierade. Bland annat behövs bibliotek, sevärdheter och upplevelser för framför allt barn och familjer.

Kulturskolan är en framgångsrik verksamhet med förankring bland svenska folket, en verksamhet som gör kulturen mer tillgänglig för barn. Fler barn ska få tillgång till kulturskolan. Detta ska möjliggöras genom kulturcheck och genom resursförstärkning av kulturskolans verksamhet.

Genom att utsätta en större del av kulturlivet för marknadskonkurrens ökar man medborgarnas inflytande över kulturlivets inriktning. Då behöver inte kommunens kulturresurser användas till att finansiera smala eller politiska verksamheter, som merparten av skattebetalarna inte har något intresse av.

Kulturnämnden ska utreda införandet av kulturcheck för barn i Malmö. Detta kommer att möjliggöra bildandet av fler kulturföretag i Malmö genom privata kulturskolor och musikskolor, samtidigt som tillgängligheten till kulturskolor och musikskolor ökar.

Kultur har funnits sedan tidernas begynnelse. Våra viktigaste och mest betydelsefulla kulturella innovationer behövde inte finansieras av skattemedel. Dessutom är det inte kommunens huvuduppgift att finansiera kulturen. Idag har Malmö en överdimensionerad



kulturförvaltning. Det kulturutbud som får stöd av en kommunal kulturförvaltning måste vara relevant för kommunens invånare.

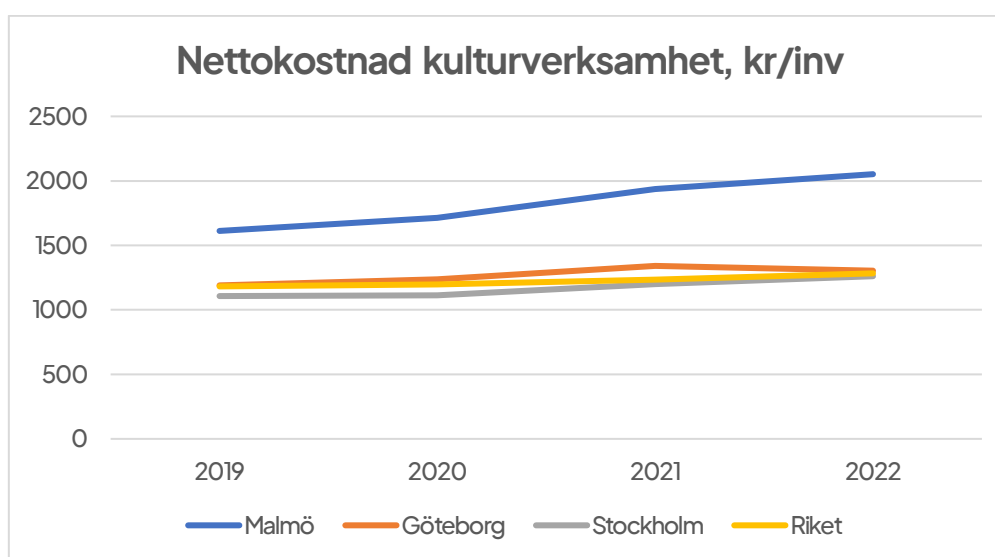
Den kultur som får stöd av kommunala skattemedel ska bidra till kommunens utveckling och inte tränga ut Malmös kulturföretagare. Kulturen ska också få stöd från kommunen för att skapa gemenskap.

Kommunen ska ha en aktiv roll som arrangör vid officiella högtider och ta ett särskilt ansvar för att det svenska nationaldagsfirandet ges en folklig profil.

Kulturnämnden ska avveckla stödet till invandrarföreningar vars verksamhet helt eller delvis bidrar till att avskilja eller segregera en etnisk, kulturell eller religiös minoritet från majoritetssamhället, eller arbetar för att förstärka separata identiteter baserade på etnisk, kulturell eller religiös grund. Undantag ska göras för Sveriges nationella minoriteter.

#### Uppdrag

- Kulturnämnden ska verka för att kommunen ska ha en aktiv roll som arrangör vid officiella högtider och ta ett särskilt ansvar för att det svenska nationaldagsfirandet ges en folklig profil.
- Kulturnämnden ska utreda införandet av kulturcheck för barn i Malmö.
- Kulturnämnden ska avveckla stödet till invandrarföreningar vars verksamhet helt eller delvis bidrar till att avskilja eller segregera en etnisk, kulturell eller religiös minoritet från majoritetssamhället, eller arbetar för att förstärka separata identiteter baserade på etnisk, kulturell eller religiös grund. Undantag ska göras för Sveriges nationella minoriteter.
- Kulturnämnden ska förstärka stödet till Kulturskolan.







**Målområde: En  
god ekonomi**

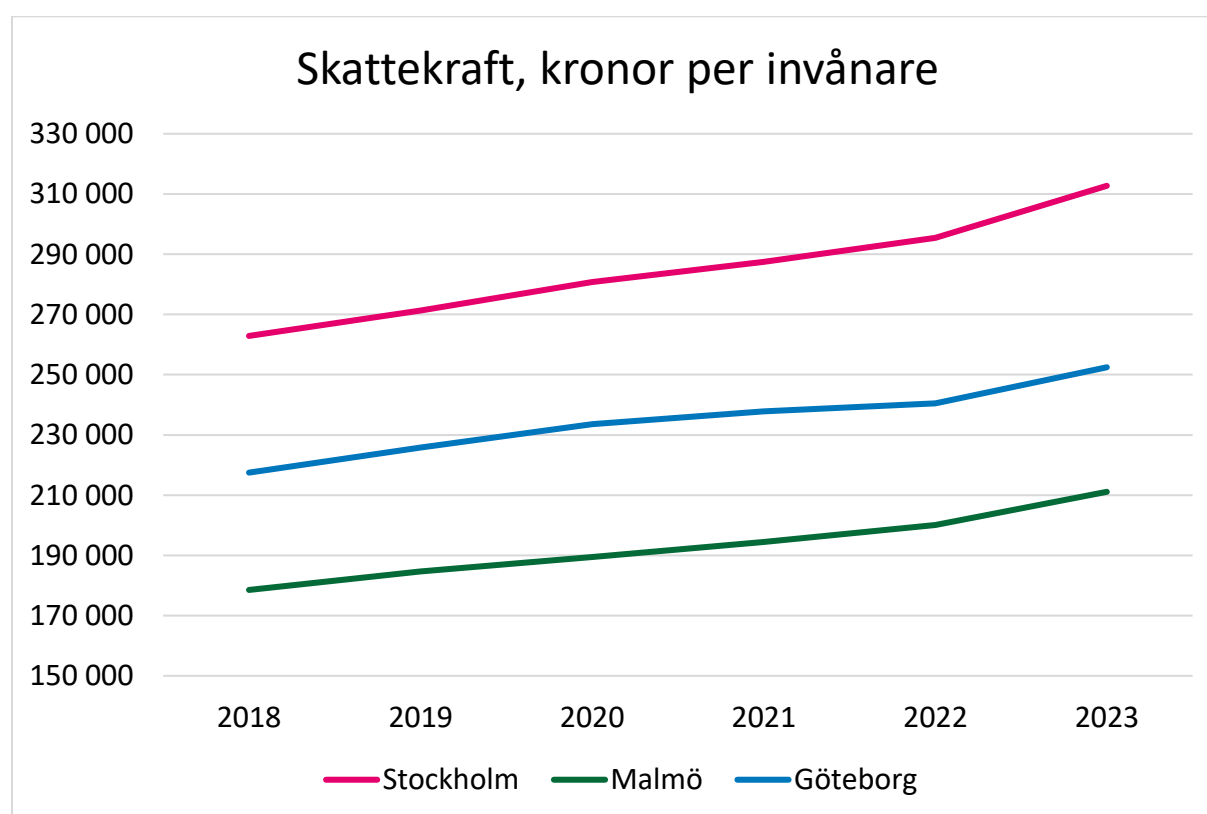


Sverigedemokraterna eftersträvar en sund balans mellan skattetryck och välfärd. Vi fördrar med andra ord att skatten ska hållas så låg som möjligt, men att låga skatter aldrig får gå ut över Malmöbornas välfärd. En alltför hög kommunalskatt slår hårdast mot dem med lägst inkomst då den inte är progressiv och sänker invånarnas disponibla inkomst.

Malmö ska bli en trygg och familjevänlig stad. Detta kommer attrahera fler löntagare till Malmö vilket kommer leda till att skatteintäkterna ökar. Fler löntagare innebär även en ökad köpkraft bland Malmöborna, vilket i sin tur leder till att näringslivet växer, speciellt småföretagen.

Malmö stad ska upprätta en ambition att på sikt bli mindre beroende av kommunalekonomiskt utjämningsstöd.

Malmö stads andel av riksmedelvärdet för 2023 uppgick till 88 procent av medelskattekraften i riket. Skattekraften i Malmö är lägre än både Stockholm och Göteborg.



Källa: SCB





2024 kommer Malmö stad få cirka 7 miljarder kronor i kommunalekonomisk utjämning. Syftet med det kommunala utjämningsystemet är att skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar för alla kommuner och regioner i landet att kunna tillhandahålla sina invånare likvärdig offentlig service oberoende av invånarnas inkomster och andra förhållanden.

Genom att attrahera fler löntagare till Malmö ökar skattekraften vilket resulterar i att Malmö blir mindre beroende av den kommunalekonomiska utjämningen. Ökade skatteintäkter innebär även att Malmö stad kan finansiera investeringar genom skattemedel och inte genom att låna pengar eller sälja tillgångar.

I olika verksamhetsområden som berör invandring får inte Malmö stad tillräcklig ersättning från staten. Detta leder till att Malmö stad precis som många andra kommuner får betala för invandringens konsekvenser med kommunala skattemedel, som egentligen är ämnade för kommunal verksamhet. Malmö stad ska verka för att staten tar sitt fulla ekonomiska ansvar för invandringen.

Det sker ständiga effektiviseringar i den kommunala förvaltningen samtidigt som det fortfarande finns potential för framtida effektiviseringar. Det finns stor kunskap om detta inom förvaltningarna som inte alltid förmedlas till de förtroendevalda. Sverigedemokraterna anser att förtroendevalda i Malmö borde få mer underlag om besparingar som sker genom effektiviseringar samt vilka konsekvenser de har haft. Dessutom borde förtroendevalda ständigt informeras om vilka möjligheter det finns att göra framtida effektiviseringar. Det måste finnas en process för ständiga effektiviseringar inom den kommunala förvaltningen för att hushålla med skattemedel. Därför föreslår Sverigedemokraterna att en effektiviseringsrapport årligen behandlas i kommunfullmäktige.

### **Kommunfullmäktigemål: Malmö stad ska ha en ekonomi i balans**

*Nämnder som berörs:* Samtliga facknämnder & bolag

Rätten till kommunal barnomsorg för barn till arbetssökande ska maximeras till de lagstadgade 15 timmarna per vecka.

Andelen löntagare bland Malmöborna ska öka medan kostnaderna för försörjningsstöd och hemlöshet ska minska. Kommunstyrelsen ska återkomma med en utredning om invandringens kostnader och konsekvenser för Malmö stads ekonomi. Malmö stad ska upprätta en ambition om att på sikt bli mindre beroende av kommunalekonomiskt utjämningsstöd.



Det finns en bred diskussion med olika synpunkter om ekologisk mat är bättre för hälsan jämfört med konventionell mat. Enligt Livsmedelsverket går det inte att säga att ekologisk mat är bättre för hälsan jämfört med konventionell mat. Eftersom ämnen som kan öka risken för cancer eller lagras i kroppen inte får användas i bekämpningsmedel inom EU, så innebär det att konventionell mat inte utgör något hot mot hälsan jämfört med ekologisk mat. Därmed betalar kommunen en merkostnad för ekologisk mat utan någon specifik anledning. Vid ekologisk livsmedelsproduktion blir skördarna vanligen långt mindre än vid konventionell livsmedelsproduktion, vilket innebär att ökad efterfrågan av ekologiska livsmedel kräver större areal av odlingsmark jämfört med konventionella livsmedel. Det är viktigt att den odlingsbara marken används på ett effektivt sätt. En större utökning av den odlingsbara marken kräver skövling av skog vilket har en negativ påverkan på klimatet. Den negativa påverkan på klimatet av ekologisk livsmedelsproduktion fastslås i en studie av forskare vid Chalmers.<sup>2</sup> Dessa avvägningar kring ekologiska produkter, dess fördelar, nackdelar och merkostnader för kommunen, ska utredas vidare av kommunstyrelsen.

Stadskontoret har publicerat rapporten *Agenda 2030 i myndigheter, kommuner och regioner. Slutrapport* (2020:15). Enligt rapporten använder omkring 70 procent av kommunerna och nästan alla regioner Agenda 2030 i någon utsträckning. Agenda 2030 har även resulterat i många aktiviteter som berör hållbarhet. Däremot har dessa aktiviteter bara i liten utsträckning påverkat aktörernas arbetssätt eller prioriteringar.

En stor del av aktiviteterna som kommuner och regioner genomför för att nå målen i Agenda 2030 handlar om att öka kunskapen om agendan inom den egna organisationen. Samtidigt består målen i Agenda 2030 av politiska områden där Sverige redan ligger i framkant.

Det innebär att stora resurser läggs på att hålla möten om en agenda som redan genomförs inom ramen av rådande lagstiftning, föreskrifter och kommunal verksamhet. Om Sverige ska nå längre inom dessa politiska områden påverkas de inte av Agenda 2030, utan av vilka politiska inriktningar vi väljer här hemma i Sverige.

Sverigedemokraterna vill se en utredning om huruvida aktiviteterna och förändringarna som genomförts i Malmö och som är kopplade till Agenda 2030, har resulterat i ökad nytta och därmed motiverar kostnaden och tidsåtgången.

---

<sup>2</sup> (Searchinger, T.D., Wiersenius, S., Beringer, T. et al. Assessing the efficiency of changes in land use for mitigating climate change. *Nature* 564, 249–253 (2018). <https://doi.org/10.1038/s41586-018-0757-z>)



Malmö stad har idag femton politiska nämnder. Nästan varje nämnd har en förvaltning. Sverigedemokraterna menar att effektivisering av denna byråkratiska apparat ska göras när möjlighet uppstår. Många kommuner har idag en kultur- och fritidsnämnd medan Malmö stad har en kulturnämnd och en fritidsnämnd. Sverigedemokraterna menar att det finns möjligheter att slå ihop kulturnämnden och fritidsnämnden då verksamheterna är likartade. Om det skulle genomföras skulle det kunna resultera i en effektivisering där båda förvaltningarnas verksamhet skulle bli mer behovsorienterad. Speciellt kulturnämnden har idag en överdimensionerad budget och finansierar verksamheter som riktar sig mot smala målgrupper. Sverigedemokraterna menar att en sådan sammanslagning ska utredas.

Det har länge varit uppenbart att den kommunala bidragsgivningen sker på ett mycket ostrukturerat sätt. Det finns föreningar som söker bidrag från flera olika nämnder i Malmö. Det finns föreningar som vill ha bidrag men vet inte vilken nämnd de ska vända sig till eftersom det finns så många olika nämnder som tilldelar bidrag. Ingen annan nämnd bör kunna bevilja bidrag till civilsamhället, förutom en bidragsnämnd. På ett sådant sätt skulle tillsynen förbättras, bidragsskandaler undvikas, förtroendet för kommunalt stöd till civilsamhället öka och en specifik nämnd skulle kunna specialisera sig på bidragsgivningen till civilsamhället för att varje krona till föreningslivet skulle göra så mycket nytta som möjligt.

Det sker ständiga effektiviseringar i den kommunala förvaltningen samtidigt som det fortfarande finns potential för framtida effektiviseringar. Det finns stor kunskap om detta inom förvaltningarna som inte alltid förmedlas till de förtroendevalda. Sverigedemokraterna anser att förtroendevalda i Malmö borde få mer underlag om besparingar som sker genom effektiviseringar samt vilka konsekvenser de har haft. Dessutom borde förtroendevalda ständigt informeras om vilka möjligheter det finns att göra framtida effektiviseringar. Det måste finnas en process för ständiga effektiviseringar inom den kommunala förvaltningen för att hushålla med skattemedel.

### Uppdrag

- Kommunstyrelsen ska återkomma med en utredning om invandringens kostnader och konsekvenser för Malmö stads ekonomi, samt använda denna utredning som underlag för att verka för att staten tar sitt fulla ekonomiska ansvar för invandringen.
- Kommunstyrelsen ska göra en översyn av alla lokalkontrakt och upphandlingar för att säkerställa priser och hyror som är rimliga och som ser till att Malmöbornas skattemedel används på bästa möjliga sätt.
- Kommunstyrelsen ska återkomma med en utredning om ekologiska produkter, dess fördelar, nackdelar och merkostnaderna för kommunen.



- Kommunstyrelsen ska utreda om aktiviteterna och förändringarna som genomförts i Malmö och som är kopplade till Agenda 2030, har resulterat i ökad nytta och därmed motiverar kostnaden och tidsåtgången.
- Kommunstyrelsen ska utreda en sammanslagning av kulturnämnden och fritidsnämnden.
- Kommunstyrelsen ska årligen ta fram en effektiviseringsrapport som ska behandlas i Kommunfullmäktige.
- Kommunstyrelsen ska utreda inrättandet av en bidragsnämnd som ansvarar för all kommunal bidragsgivning till civilsamhället i Malmö.
- Kommunstyrelsen och tekniska nämnden ska utreda möjligheterna till omförhandling av Storstadspaketet i syfte att minska kostnaderna.
- Malmö Stadshus AB ska verka för att Malmö Live och Stadsteatern får en ekonomi vars intäkter och kostnader harmoniserar.
- Malmö Stadshus AB ska verka för att hitta långsiktiga och hållbara finansieringsmodeller av koncernen.
- Antalet kommunikatörer i de kommunala förvaltningarna ska minska.





## STYRNING OCH LEDNING I MALMÖ STAD

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån den långsiktiga visionen, kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Tvärssektoriella frågor som rör mänskliga rättigheter utgör inte egna kommunfullmäktigemål utan integreras i uppföljningen inom samtliga målområden.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

### GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING I MALMÖ STAD

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och helägda bolag men i olika omfattning.

#### Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettolån samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatter, generella statsbidrag och utjämning.



Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna.

Det finns också behov av att planera för årliga överskott i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning och bidrar på så sätt till en hållbar ekonomisk utveckling.

Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 % av skatter, generella statsbidrag och utjämning och att utvecklingen av finansiella kostnader och avskrivningar ska följas. I det finansiella målet ingår också att lånekvoten, det vill säga räntebärande nettolån i förhållande till skatter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30 %. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Malmö stad har de senaste åren redovisat överskott om 5 % per år i bokslutet och investeringar har kunnat finansieras utan ökad skuldsättning. Bedömningen är att den finansiella ställningen är så stark att det, för att mildra behovet av anpassningar, är möjligt att under planperioden inte budgetera överskott utan tvärtom använda resultatutjämningsreserven för att mildra behovet av besparingar 2024.

Resultatutjämningsreservens syfte är att utjämna konjunkturvariationer och förutsättningarna är uppfyllda för en möjlig disponering 2024. Budget 2024 innefattar en disponering av resultatutjämningsreserven om 325 mnkr.

I budget 2024 kompenseras nämnderna för pris- och löneökningar men åläggs även effektiviseringskrav för att möta de ekonomiska förutsättningarna.

Målvärden för de tre indikatorerna 2024 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettolån ska uppgå till högst 30 % av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Med årets resultat avses resultat inklusive ett uttag av resultatutjämningsreserv.



## RIKTLINJER FÖR NÄMNDER OCH BOLAG

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsens förvaltning ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

## RIKTLINJER FÖR NÄMND- OCH BOLAGSBUDGET

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden/bolagsstyrelsen omfattas av samt plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige.

## RIKTLINJER FÖR PLANERING OCH UPPFÖLJNING AV KOMMUNFULLMÄKTIGEMÅL

Kommunfullmäktigemålen anger ett fåtal områden där nämnder och helägda bolag behöver arbeta gemensamt för att åstadkomma en tydlig förflyttning över mandatperioden. Respektive nämnd eller bolagsstyrelse ska i sin nämnds- eller bolagsbudget besluta om sitt eget bidrag till tilldelade kommunfullmäktigemål. Planeringen ska beskriva hur bidragen förväntas leda till förflyttning mot kommunfullmäktigemålen, för året och mandatperioden. Nämnder och helägda bolag ska två gånger om året, utifrån planeringen, följa upp, analysera och bedöma om bidraget leder till förflyttning i riktning mot de långsiktiga kommunfullmäktigemålen. Uppföljningen ska återrapporteras till kommunstyrelsen i delårsrapport respektive årsanalys. Rapporteringen ska ligga till grund för kommunstyrelsens rapportering till kommunfullmäktige om förflyttningen i riktning mot respektive kommunfullmäktigemål. I slutet av mandatperioden ska nämnder och bolag följa upp och analysera om önskad förflyttning har uppnåtts. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar gällande planering och genomförande av kommunfullmäktigemålen.

Malmö Stadshus AB är moderbolag för kommunens bolag och bedriver ingen egen operativ verksamhet. Därav har de ingen möjlighet att direkt påverka något av kommunfullmäktiges mål.



Inom de olika målområdena finns ett antal uppdrag riktade till vissa nämnder och styrelser. Årliga budgetuppdrag ska redovisas senast i samband med nämndens eller bolagets årsanalys. Fleråriga budgetuppdrag som är pågående ska delrapporteras i samband med nämndens eller bolagets årsanalys.

### **RIKTLINJER FÖR EKONOMI**

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför upprätta interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret. För bolagen regleras kraven på intern styrning genom ägardirektiven.

### **NÄMNDERNAS ANSVAR FÖR EKONOMISKA RAMAR**

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsram för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

### **BEFRIELSE FRÅN ANSVAR FÖR EKONOMISKT RESULTAT FÖR VISSA NÄMNDER**

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2024 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:



- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – rivning, sanering och detaljplaner
- Teknisk nämnd (Hamnanläggningar) – rivning och sanering
- Servicenämnd – rivning, sanering- och parkeringsköp
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

## UPPFÖLJNING FÖR NÄMNDER OCH HELÄGDA BOLAG UNDER ÅRET SAMT KONSEKVENSER FÖR KOMMANDE ÅR

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten.

Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov. I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning ska kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige vilka justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

## NÄMNDERNAS INVESTERINGAR, FINANSIELL LEASING OCH LOKALFÖRHYRNING

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även finansiell leasing eller lokalförhyrning, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift kan både drift- och investeringsutgifter avses.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommunstyrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.



Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i *Policy för lokalförsörjning*.

Vid extern förhyrning av lokal ska förhyrande nämnd inhämta kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern förhyrning menas all förhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera köp av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera köp av lös egendom med leasing om inköpsvärdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

### **Riktlinjer för RESULTATUTJÄMNINGSRESERV**

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatutjämningsreserv (RUR) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle. Syftet är att kunna bygga upp en reserv under goda tider för att senare, under vissa omständigheter, kunna utnyttja denna när skatteunderlagsutvecklingen är svag. Reserven är avsedd att utjämna normala svängningar i skatteunderlaget över konjunkturcykeln för att skapa större stabilitet för verksamheterna.

### **RESERVERING AV MEDEL TILL RUR**

Reservering till en resultatutjämningsreserv får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 % av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

### **UTTAG AV MEDEL FRÅN RUR**

Enligt kommunallagen får medel från en resultatutjämningsreserv användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Härutöver gäller för Malmö stad:

Uttag från resultatutjämningsreserven kan endast ske för att täcka underskott (d.v.s. när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Vid bedömningen av konjunkturcykelns effekt på skatteunderlaget kan budgetårets ökning av skatteunderlaget i riket jämfört med den genomsnittliga ökningen under de tio föregående åren användas som ett riktvärde. Källa: Sveriges kommuner och regioner, 2020, RUR och God ekonomisk hushållning.





Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

## RESULTATUTJÄMNINGSRESERVENS STORLEK

Resultatutjämningsreserven får högst uppgå till 30 procent av summan av skatteintäkterna, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning. Vid utgången av år 2022 uppgick resultatutjämningsreserven till 5 667 tkr.

## PLANERINGSFÖRUTSÄTTNINGAR, RAMAR OCH EKONOMISK ANALYS

### Planeringsförutsättningar

#### UTVECKLING AV KOMMUNERNAS EKONOMI

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner MakroNytt 2 2023):

*"Global ekonomi präglas fortsatt av hög inflation och penningpolitisk åtstramning. Bakgrunden är, som bekant, de störningar som rubbat utbud och efterfrågan, där pandemin, Rysslands anfallskrig mot Ukraina och expansiv ekonomisk politik mynnat ut i den exceptionella inflationsutveckling som utspelat sig sedan början av 2022. Utgången väntas ge två år av svagare global tillväxt. Den ekonomiska politiken, och penningpolitiken i synnerhet, har lagts om för att få kontroll över inflationen. Vad som förvånar är att arbetsmarknaderna ännu står så starka. I likhet med omvärlden har även svensk arbetsmarknad visat sig motståndskraftig, men vår bedömning är att den lägre efterfrågan (BNP) i år kommer att leda till en avmattning på arbetsmarknaden framöver. Efterfrågan tar fart igen under 2024 då inflationen sjunker tillbaka till målnivåer och centralbankerna anpassar politiken med att inleda en följd av räntesänkningar. Fortfarande går det dock inte att utesluta att sysselsättningsgraden blir fortsatt hög, vilket håller emot en försvagning. Utvecklingen för svensk inflation tyder på ett bredare och mer varaktigt förlopp än i våra tidigare prognoser. För kommuner och regioner spiller den starka arbetsmarknaden på kort sikt över i ett starkare skatteunderlag. I reala termer har bilden dock inte förändrats, sektorns köpkraft faller i år och blir mycket svag nästa år."*

*"När ränte- och inflationsstörningarna var ett faktum under föregående sommar blev det tydligt att de ekonomiska konsekvenserna av dessa skulle driva ekonomin in i en lågkonjunktur. Men hur djup och långvarig den skulle bli var mycket osäkert. Den höga inflationen i den globala ekonomin och den efterföljande åtstramningen av penningpolitiken är i sig en tillräckligt stor utmaning för världsekonomin. Men världsekonomin har behövt hantera flera stora störningar under kort tid; utbudsproblem i kölvattnet av pandemin, efterfrågeöverskott efter pandemin och utbudsstörningar som ett resultat av Rysslands anfallskrig mot Ukraina. Detta är störningar som fått stor inverkan på den ekonomiska politiken. Det har varit mycket expansiv finanspolitik och en historiskt snabb internationell åtstramande penningpolitik. Och dessutom en återgång till mer protektionistisk politik i många länder vilket bland annat resulterat i att världshandeln fallit tillbaka. Och, lite smygande, tilltagande effekter av klimatförändringarna med bland annat extremväder som skapar temporära utbudsproblem plötsligt och snabbt på många platser i världen. Sammantaget är det mycket stora förändringar som pågår i världsekonomin och det finns en risk för att det uppstår nya obalanser som omkullkastar prognoserna."*



Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har den 5 oktober presenterat planeringsföresättningar för åren 2023–2027 i Cirkulär 23:41. SKR gör i prognosen bedömningen att timlöneökningar enligt konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,9 % för 2024 och ökningen av konsumentprisindex till 3,1 %. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,7 %. SKR:s prognoser över timlöner och KPI under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

#### Utveckling av timlön och KPI (SKR oktober 2023)

Årlig procentuell förändring

	2022	2023	2024	2025	2026
Timlön, konjunkturlönestatistik	2,7%	3,8%	3,9%	3,4%	3,3%
KPI, konsumentprisindex	8,4%	8,5%	3,1%	1,6%	1,8%

## BEFOLKNINGEN

Antalet invånare i Malmö uppgick vid årsskiftet 2022/2023 till 357 377. Befolkningstillväxten förväntas de kommande åren bli lägre än under 2022. Detta beror till största delen på att utflytningen förväntas öka från förra årets låga nivå. Enligt Malmö stads senaste befolkningsprognos som godkändes av kommunstyrelsen 2023-05-29, beräknas antalet invånare i Malmö öka med knappt 4 100 (1,14 %) under år 2023 och med cirka 3 800 (1,05 %) under budgetåret 2024. I slutet av planperioden, år 2026, förväntas antalet invånare uppgå till 372 235. Rysslands invasion av Ukraina antas på kort sikt inte få några större konsekvenser för befolkningsprognosen. Detta eftersom de som får uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet inte folkbokförs och därmed inte heller ingår i befolkningsstatistiken.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2024 baserats på, samt en jämförelse med föregående års budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram under våren året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar äldreomsorg och gymnasieverksamhet. Ökningen är 4 % i åldersgruppen 80 år eller äldre och 3,2 % i åldersgruppen 16–19 år. Antalet 0-åringar förväntas minska med 4,2 % och antalet barn i förskoleålder, 1–5 år med 1,2 %. Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna i olika utsträckning.



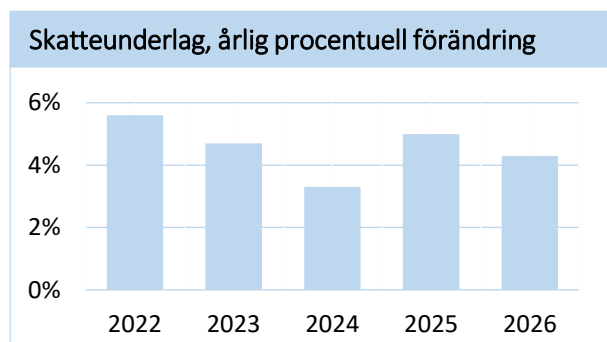
Antal invånare, budget			
	2024	2023	Förändring
0 år	4 587	4 788	-201
1-5 år	21 780	22 049	-269
6-15 år	42 143	41 787	356
16-19 år	14 868	14 411	457
20-64 år	224 743	220 571	4 172
65-79 år	40 121	39 732	389
80-w år	15 109	14 522	587
<b>Totalt</b>	<b>363 351</b>	<b>357 860</b>	<b>5 491</b>

## SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Intäkterna från skatter och generella bidrag för år 2024 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från oktober 2023.

Skatteunderlaget ökade starkt 2022 (preliminärt utfall) medan en inbromsning av lönesumman förväntas under 2023. Under 2024 bromsar ökningen av skatteunderlaget in än mer och förväntas då ligga under historisk genomsnittlig ökning. Under åren 2025–2026 ökar skatteunderlaget snabbare igen, då antalet arbetade timmar förväntas öka.

Det nominella skatteunderlaget ökar under perioden i linje med det historiska genomsnittet. Trots detta beräknas köpkraften för kommuner att kraftigt urholkas. I reala termer växer skatteunderlaget med 1,0 procent per år 2023–2026, att jämföra med de senaste tio årens genomsnitt på 1,6 procent.



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en oförändrad utdebitering med 21,24 %. En förändring av utdebiteringen med 1 procentenhet förändrar skatteintäkterna med cirka 850 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2023. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 50 mnkr.



## DISPONERING UR RESULTATUTJÄMNINGSRESERVEN 2024

År 2024 budgeteras 325 mnkr att disponeras ur resultatutjämningsreserven. Den prognostiserade ökningen av skatteunderlaget år 2024 ligger 0,9 procentenheter lägre än genomsnittet för de tio föregående åren.

Enligt kommunens regler för hantering av resultatutjämningsreserven kan reserven disponeras under 2024 för att utjämna lägre intäkter till följd av lågkonjunktur. Beroende på det slutliga utfallet av skatteunderlaget fram till bokslutet för 2024 kan det disponibla beloppet komma att justeras.

De följande åren i planen utvecklas skatteunderlaget något snabbare än ökningen de föregående tio åren varför disposition inte är möjligt enligt nuvarande prognos.

## Budget 2024 med plan för åren 2025–2026

### SKATTEINTÄKTER OCH GENERELLA STATS BIDRAG

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i oktober 2023. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2023 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2023.

### UTRYMME FÖR KOSTNADSÖKNINGAR

Jämfört med budget 2023 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 3,7%. Nämnderna har därutöver ålagts ett krav på effektiviseringar.

### DEMOGRAFI

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som tagits fram under våren 2023. (Demografiberäkningarna görs enligt en schabloniserad modell med faktorer som inte är påverkbara för en enskild nämnd. Beräkningsmodellen utgår från att verksamheten för nya invånare drivs med samma ambitions- och kostnadsnivå som den befintliga verksamheten.)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 315 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

### BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp för pris- och löneökningar. Den faktiska uppräknings fastställs slutligen i kommunstyrelsens nämndsbudget för 2024 och är i flera fall beroende av uppräknings utifrån olika avtal.



I budgeten ingår på samma sätt som i budget 2023 en förväntad effekt inom Malmö Stadshus AB, där bolag som visar överskott balanserar underskott i andra bolag inom bolagskoncernen.

### RÄNTOR OCH UTDELNINGAR

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från *Delårsrapport 2023* med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 %. I de finansiella intäkterna ingår ingen utdelning från Malmö Stadshus AB om 50 mnkr avseende det bostadssociala ansvaret.

### REVISORSKOLLEGIET

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

### ANTAGANDEN OCH TEKNISKA JUSTERINGAR

Tilläggsbudget under 2023 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2023. I budget 2024 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt överföring av kommunbidrag gällande ansvar för bostadslägenheter från tekniska nämnden till arbetsmarknads- och socialnämnden.

**Revisorskollegiets** kommunbidrag har justerats med - 120 tkr för dubbla förtroendevalda revisorer jan - april i budget 2023.

**Valnämndens** kommunbidrag har justerats med - 1 250 tkr för förberedelse EU-val 2024 i budget 2023.

Kommunbidrag om 1,2 mnkr har omfördelats från **arbetsmarknads- och socialnämnden** till **kommunstyrelsen** avseende bidrag till föreningen *Flamman Socialt förebyggande centrum för verksamheten Hoppa av*. Omfördelningen gäller återföring av tillfällig omfördelning för år 2022 och 2023 beslutad i budget 2022.

**Tekniska nämnden** har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,6 mnkr.

**Tekniska nämndens** och **servicenämndens** ramar för rivning, sanering, detaljplaner och parkeringsköp har totaltjusterats med +22 mnkr.

**Tekniska nämndens** ram för exploateringsverksamhet, vilken är en intäktsram, har justerats med - 135 mnkr.



**Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens och funktionsstödsnämndens** kommunbidrag 2024 har justerats med -18,6 mnkr respektive -1 mnkr avseende tillfälliga medel avseende statsbidraget *utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden* i budget 2023.

En **höjning av PO-pålägget** i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2024 beräknas öka med sammanlagt cirka 138 mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed för att anpassas till de ökade kostnaderna.

Enligt beslut i kommunfullmäktige 2022-09-01 §196 införs från och med 2024 en **ny internhyresmodell** som speglar hyresobjektets självkostnad. Stadens faktiska lokalkostnader kommer inte att förändras vid övergång till den nya internhyresmodellen, men de faktiska lokalkostnaderna per objekt kommer att synliggöras tydligare. Lokalhyttjande nämnds internhyra kommer att förändras med den nya modellen, vilket har justerats för i kommunbidragstilldelningen för 2024. Servicenämndens resultatkrav kommer på motsvarande sätt att elimineras så att servicenämnden framöver erhåller ett kommunbidrag för att finansiera sin verksamhet. I samband med införandet av ny internhyra avslutas den särskilda hanteringen av internlån till servicenämnden. Servicenämnden övergår till att belastas med anläggningsränta så som övriga nämnder.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2023).

## ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR

**Kommunfullmäktiges** ram effektiviseras med 0,815 mnkr.

**Valnämndens** ram effektiviseras med 0,111 mnkr. Ramen förstärks med 11,1 mnkr för genomförandet av EU-valet 2024.

**Överförmyndarnämndens** ram effektiviseras med 0,354 mnkr.

**Kommunstyrelsens** ram effektiviseras med 41 mnkr. Kommunstyrelsen ram förstärks med 47 mnkr avseende (bland annat) WHO:s nätverk GNAFCC samt utökning av antalet ordningsvakter och ett utökat arbete mot antisemitism.

**Kommunstyrelsens anslag till förfogande** justeras med -44 mnkr.

**Servicenämndens** ram effektiviseras med 7 mnkr. Ramen förstärks med 224 mnkr avseende justering av kommunbidraget efter ny internhyresmodell samt utveckling och expansion av cirkulär verksamhet.

**Tekniska nämndens** ram effektiviseras med 80 mnkr. Ramen förstärks med 6 mnkr avseende förstärkt renhållningsarbete.





**Miljönämndens** ram effektiviseras med 33 mnkr. Ramen förstärks med 25 mnkr avseende förstärkning av Tryggare Malmö och förstärkta livsmedelskontroller.

**Stadsbyggnadsnämndens** ram effektiviseras med 23 mnkr. Ramen förstärks med 7 mnkr avseende tillsynen av olovliga samlingslokaler och bostäder.

**Gymnasie- och vuxenutbildningens** ram effektiviseras med 43 mnkr. Ramen förstärks med 56 mnkr avseende (bland annat) utökning av antalet komvuxplatser och resursförstärkningar inom elevhälsan.

**Grundskolenämndens** ram effektiviseras med 76 mnkr. Ramen förstärks med 100 mnkr avseende (bland annat) resursförstärkningar inom elevhälsan, förberedelseskola och förstärkning av arbetet mot antisemitism.

**Förskolenämndens** ram effektiviseras med 27 mnkr. Ramen förstärks med 17 mnkr avseende åtgärder för att stärka det svenska språket i förskolan.

**Kulturnämndens** ram effektiviseras med 116 mnkr. Ramen förstärks med 26 mnkr avseende (bland annat) förstärkning av kulturskolan och införandet av en kommunal kulturarvsfond.

**Fritidsnämndens** ram effektiviseras med 17 mnkr. Ramen förstärks med 13 mnkr avseende (bland annat) ombyggnation av Stadionhusen, justering av kommunbidraget gällande Flammen, förstärkning av aktivitetsbidraget och förstärkt stöd till arbetet för att nå ut till ungdomar som inte naturligt dras till föreningslivet.

**Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens** ram effektiviseras med 37 mnkr. Ramen förstärks med 32 mnkr avseende (bland annat) förstärkning av grundbemanningen och utökning av arbetet med Silviasystrar.

**Funktionsstödsnämndens** ram effektiviseras med 3 mnkr. Ramen förstärks med 87 mnkr avseende (bland annat) LSS-utbyggnad, resursförstärkningar inom nämnden och vidareutbildning av personal med bristande svenskkunskaper.

**Arbetsmarknads- och socialnämndens** ram effektiviseras med 248 mnkr. Ramen förstärks med 52 mnkr avseende (bland annat) fler social- och arbetsmarknadssekreterare samt förstärkning av arbetet med brottsoffer, hedersförtryck och antisemitism.

Med anledning av det ekonomiska läget kommer de förtroendevaldas arvoden inte att justeras upp enligt gällande arvodesprinciper för 2024. I stället för att justeras utifrån aktuellt inkomstbasbelopp ska arvodena justeras utifrån den genomsnittliga löneutvecklingen i Malmö stads organisation.

## INVESTERINGSVERKSAMHET

Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, för-



skolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden. Övriga nämnder investerar i utrustning.

## INVESTERINGSNIVÅ

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2024 angett investeringsbehov för åren 2024–2029.

Diagrammet nedan visar investeringsäskande för budgetåret 2024 samt för planåren 2025 och 2026. För åren 2022 och 2023 visas utfall respektive prognos.



Inkomster i form av investeringsbidrag beräknas till 120 mnkr och omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden planeras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

## Ekonomisk analys

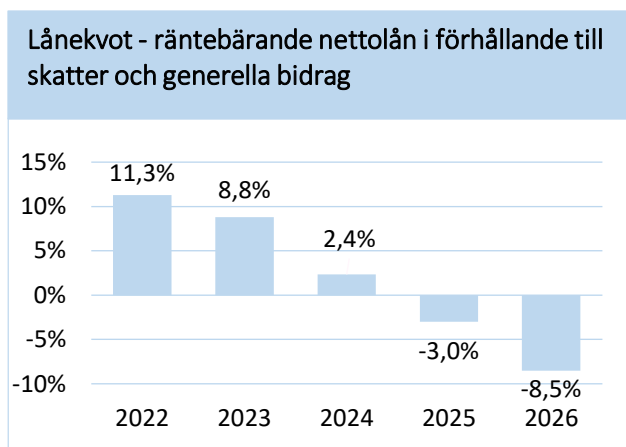
### RESULTATUTVECKLING

För 2024 budgeteras ett nollresultat. Med året resultat 2024 avses resultat inklusive uttag av resultatutjämningsreserven. För åren 2025–2026 planeras en resultatnivå om 0,5%.

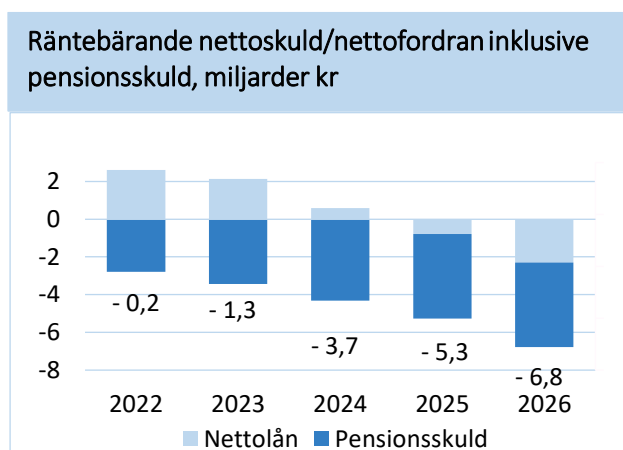
### LÅNEKVOT OCH RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN

Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 % av skatteinkomster, generella statsbidrag och utjämningsbidrag år 2024. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 % under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.



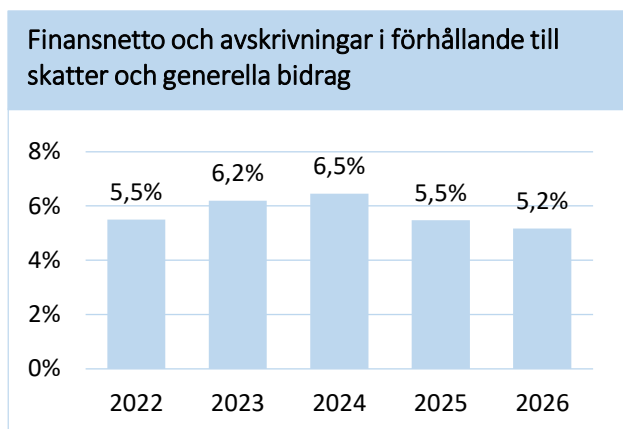


Vid ingången av 2024 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 1,3 miljarder om pensionskulden inkluderas. Under 2024 beräknas en nettoskuld uppgående till ca 3,7 miljarder. Under de två kommande åren ökar skulden med ca 1,5 miljarder per år. Utvecklingen förklaras av höga investeringsnivåer samt hög nivå på pensionsavsättningen.



## FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR

Relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas. Under budgetåret 2024 ligger andelen kostnader för kapitalanvändning på en något högre nivå än de följande planåren till följd av en hög planerad investeringsnivå.



## FINANSIELLA RAPPORTER

## Driftbudget

<i>Tusentals kronor</i>					
	BAS	Index	Demografi	Övrigt	KB 2024
Kommunfullmäktige	27 335	969		-815	27 489
Revisorskollegiet *)	13 865	512			14 377
Valnämnd	3 531	132		10 989	14 652
Överförmyndarnämnd	34 262	1 264		-354	35 172
Kommunstyrelse	470 734	17 432		3 325	491 491
KS anslag till förfogande	150 775	5 579	50 700	-43 671	163 383
Servicekommitté	-34 768	9 205		217 444	191 881
Rivning, sanering och parkeringsköp	35 000				35 000
Teknisk nämnd	1 119 627	41 301		-74 266	1 086 662
Exploateringsverksamhet	-125 000				-125 000
Rivning, sanering och detaljplaner	20 000				20 000
Hamnanläggningar	-17 762				-17 762
Hamnanläggningar - rivning och sanering	1 000				1 000
Miljönämnd	82 729	3 023		-7 542	78 210
Stadsbyggnadsnämnd	107 749	3 973		-16 431	95 292
Bostadsanpassningsbidrag	28 052	1 038			29 090
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 010 430	75 629	50 100	12 367	2 148 526
Grundskolenämnd	5 596 503	208 581	52 600	23 804	5 881 488
Förskolenämnd	3 100 930	114 225	-37 700	-9 349	3 168 106
Kulturnämnd	567 595	21 312	5 500	-89 393	505 014
Fritidsnämnd	641 267	23 814	6 552	-3 967	667 666
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	3 606 855	132 281	86 160	-5 338	3 819 958
Funktionsstödsnämnd	2 452 822	89 815	20 774	83 800	2 647 211
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 042 613	148 984	80 295	-196 496	4 075 396
<b>SUMMA NÄMNDERNA</b>	<b>23 936 144</b>	<b>899 069</b>	<b>314 981</b>	<b>-95 892</b>	<b>25 054 302</b>
Skatter och generella statsbidrag	-25 146 202				-25 146 202
Personalförsäkr/pensioner	474 026				474 026
Bolag/kommunalförbund	255 899	17 016			272 915
Räntor och utdelningar	-398 491			50 000	-348 491
Gemensamma anläggningar och övrigt	18 450				18 450
<b>SUMMA KOMMUNEN</b>	<b>-860 174</b>	<b>916 085</b>	<b>314 981</b>	<b>-45 892</b>	<b>325 000</b>

\*) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium



## Investeringsplan

Tusentals kronor							
	BUDGET 2024	PLAN 2025	PLAN 2026	PLAN 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	TOTALT 2024-2029
<b>UTGIFTER</b>							
Kommunfullmäktige	1 500	900	900	900	900	900	6 000
Kommunstyrelse	1 500	20 000	1 500	1 500	1 500	1 500	27 500
Teknisk nämnd	762 000	657 000	633 000	697 000	780 000	807 000	4 336 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	375 000	340 000	360 000	370 000	360 000	325 000	2 130 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	80 000	347 000	160 000	10 000	0	0	597 000
Miljönämnd	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	55 000	35 000	20 000	20 000	20 000	20 000	170 000
Grundskolenämnd	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	58 500	351 000
Förskolenämnd	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	180 000
Kulturnämnd	37 000	40 500	35 500	30 500	30 500	30 500	204 500
Fritidsnämnd	20 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	95 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	40 000	40 000	40 000	30 000	40 000	30 000	220 000
Funktionsstödsnämnd	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	120 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	90 000
Servicenämnd	2 070 000	1 665 000	1 760 000	1 640 000	1 590 000	1 365 000	10 090 000
Finansiering	37 000						37 000
<b>SUMMA</b>	<b>3 604 850</b>	<b>3 286 250</b>	<b>3 151 750</b>	<b>2 940 750</b>	<b>2 963 750</b>	<b>2 720 750</b>	<b>18 668 100</b>
<b>FINANSIELL LEASING</b>							
		<b>105 000</b>					
<b>INKOMSTER (teknisk nämnd)</b>							
Storstadspaketet för Malmö stad	120 000	135 000	110 000	120 000	120 000	120 000	725 000
<b>SUMMA</b>	<b>120 000</b>	<b>135 000</b>	<b>110 000</b>	<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	<b>120 000</b>	<b>725 000</b>

## Resultaträkning

Miljoner kronor					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Verksamhetens intäkter	6 064	4 743	4 561	4 720	4 770
Verksamhetens kostnader	-26 032	-27 211	-28 409	-29 158	-30 199
Avskrivningar	-1 315	-1 408	-1 427	-1 434	-1 427
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-21 283</b>	<b>-23 876</b>	<b>-25 275</b>	<b>-25 872</b>	<b>-26 856</b>
Skatteintäkter	16 535	17 574	18 086	18 982	19 802
Generella statsbidrag och utjämning	6 545	6 709	7 060	7 008	7 156
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>1 797</b>	<b>407</b>	<b>-129</b>	<b>118</b>	<b>102</b>
Finansiella intäkter	200	399	652	900	949
Finansiella kostnader	-149	-505	-848	-888	-916
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 848</b>	<b>301</b>	<b>-325</b>	<b>130</b>	<b>135</b>
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>1 848</b>	<b>301</b>	<b>-325</b>	<b>130</b>	<b>135</b>
Disposition ur resultatutjämningsreserv			-325		
<b>Resultat efter balanskravsjustering</b>	<b>1 117</b>	<b>250</b>			



## Balansräkning

<i>Miljoner kronor</i>					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
<b>Tillgångar</b>					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	26 607	28 310	30 473	32 300	33 990
Finansiella anläggningstillgångar	15 628	16 786	18 541	20 766	22 021
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>42 235</b>	<b>45 096</b>	<b>49 014</b>	<b>53 066</b>	<b>56 011</b>
Bidrag till statlig infrastruktur	67	67	67	67	67
Omsättningstillgångar	5 330	4 553	4 553	4 553	4 553
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>					
Årets resultat	1 848	301	-325	130	135
Resultatutjämningsreserv	5 667	5 667	5 667	5 667	5 667
Övrigt eget kapital	16 038	17 886	18 187	17 862	17 992
<b>Eget kapital</b>	<b>23 553</b>	<b>23 854</b>	<b>23 529</b>	<b>23 659</b>	<b>23 794</b>
Pensionsavsättning	2 798	3 436	4 327	4 485	4 484
Andra avsättningar	185	185	185	185	185
<b>Avsättningar</b>	<b>2 983</b>	<b>3 621</b>	<b>4 512</b>	<b>4 670</b>	<b>4 669</b>
Långfristiga skulder	16 091	17 271	20 623	24 387	27 198
Kortfristiga skulder	5 005	4 970	4 970	4 970	4 970
<b>Skulder</b>	<b>21 096</b>	<b>22 241</b>	<b>25 593</b>	<b>29 357</b>	<b>32 168</b>
<b>Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder</b>	<b>47 632</b>	<b>49 716</b>	<b>53 634</b>	<b>57 686</b>	<b>60 631</b>
<i>Pensionsförmåner intjänade före 1998</i>	<i>-4 616</i>	<i>-4 622</i>	<i>-4 779</i>	<i>-4 597</i>	<i>-4 359</i>





## Finansieringsanalys

Miljoner kronor					
	Utfall 2022	Prognos 2023	Budget 2024	Plan 2025	Plan 2026
Årets resultat	1 848	301	-325	130	135
Avskrivningar	1 315	1 408	1 427	1 434	1 427
Pensionsavsättning	130	638	891	158	-1
Andra avsättningar	28	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-450	-351	-125	-240	-245
<b>Medel från verksamheten</b>	<b>2 871</b>	<b>1 996</b>	<b>1 868</b>	<b>1 482</b>	<b>1 316</b>
Minsk/ökn övr. långfristiga fordr.	0	0	0	0	0
Minsk/ökn förråd m.m.	-9	0	0	0	0
Försäljn/inköp exploateringsmark	468	300	125	240	245
Minsk/ökn övriga kortfrist. fordr.	-642	0	0	0	0
Minsk/ökning förutbetalda investeringsbidrag	-880	107	120	135	110
Ökn/minskn övriga kortfristiga skulder	403	189	0	0	0
<b>Kassaflöde löpande verksamhet</b>	<b>-660</b>	<b>596</b>	<b>245</b>	<b>375</b>	<b>355</b>
<b>Kassaflöde investeringsverksamhet</b>	<b>-1 900</b>	<b>-3 060</b>	<b>-3 590</b>	<b>-3 261</b>	<b>-3 117</b>
Räntebärande fordringar	-816	-930	-1 755	-2 225	-1 255
Räntebärande lån	563	849	3 232	3 629	2 701
<b>Kassaflöde finansieringsverksamheten</b>	<b>-253</b>	<b>-81</b>	<b>1 477</b>	<b>1 404</b>	<b>1 446</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>	<b>58</b>	<b>-549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Överenskommelse mellan gruppledare för behandling av budget 2024 vid kommunfullmäktiges sammanträde den 1-2 november 2023

Budgetbehandlingen inleds med en övergripande **allmänpolitisk debatt** i vilken den ledande företrädaren för respektive parti deltar.

### Inläggen görs i följande ordning:

- KS:s ordförande – företrädare för (S) (15 min)
- Företrädare för (M) (10 min)
- Företrädare för (SD) (7 min)
- Företrädare för (V) (7 min)
- Företrädare för (MP) (7 min)
- Företrädare för (L) (7 min)
- Företrädare för (C) (7 min)

(siffran inom parentes är maximal talartid)

Efter varje talare följer möjlighet till två repliker om en minut, för de som är anmälda i ovanstående debatt. Andra ledamöter äger inte rätt till replik.

För nedanstående respektive **målområden** inleder ansvarigt kommunalråd eller motsvarande följd av företrädare för (M), (SD), (V), (MP), (L) och (C), (storleksordning.) I de fall ansvarigt kommunalråd är företrädare för (L) eller (MP) kommer (S) gå in på den plats som föredragande parti skulle haft.

Förhandsanmälan av en talare per parti skall lämnas **senast 30 oktober kl 13.00 till [kansli.kf@malmo.se](mailto:kansli.kf@malmo.se)**

När verksamhetsområdet Finans är avslutat kommer kommunstyrelsens förslag i budgetärendet att ställas mot respektive partis alternativförslag (inkluderat kommunstyrelsens förslag till att-satser i budgetärendet med förslag till skattesats).

- Särskild prövning sker inte av enskilda att-satser, utan respektive partis budget ses som en helhet.

Överenskommelse har träffats om att talartiden för varje debattinlägg bör begränsas så att inlägget maximalt omfattar 3 minuter, inte minst för att tillfredsställa lyssnarna. Replikrätten omfattar 2 x 1 minut, med möjlighet att vid behov minskas till en halv minut. Replik kan endast begäras under huvudanförandet. Partierna uppmanas att hålla nere antalet replikanter per område. ”2: a talare” uppmanas att inte upprepa det som tagits upp under replikrundorna.

Gruppledarna är överens om **högst** 1 talare per parti med två inlägg alternativt 2 talare med ett inlägg per målområde, med undantag för målområde 5, skola och utbildning, tre inlägg per parti med maximalt tre talare och målområde 11, finans, en talare med ett inlägg per parti.

## Ledamots tjänstgöring

Enligt 5 kap. 20 § KL får ledamot som avbrutit tjänstgöringen på grund av annat hinder än jäv, därefter under samma dag inte tjänstgöra på sammanträdet. Nytt upprop sker dag 2.

## Dagordning

Ordningen på övriga ärenden på dagordningen kan komma att ändras för att bäst utnyttja tiden. Frågor och interpellationer behandlas inte vid budgetmötet.

## Förslag på indelning

Dag 1

1. Allmänpolitisk debatt
2. Arbetsmarknad och socialtjänst
3. Hälsa, vård och omsorg och strategisk personalpolitik
4. Funktionsstöd och LSS
5. Skola och utbildning

Dag 2

6. Stadsbyggnad
7. Teknik
8. Miljö och Service
9. Kultur och fritid
10. Demokrati och mänskliga rättigheter
11. Finans

**Sammanträdet** startar kl. 9 bägge dagarna 1 h lunchuppehåll för föranmäld lunch i Rådhuskällaren och ”gående kaffe”+ kvällsmacka dag 1.