



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-03-07

Vår referens

Jesper Svedgard

Controller

jesper.svedgard@malmo.se

Revision - Internhyresmodellen och lokalbanken GRF-2025-1948

Sammanfattning

Stadsrevisionen har genomfört en fördjupad granskning av internhyresmodellen och lokalbanken. Den sammanvägda bedömningen utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen, servicenämnden och grundskolenämnden har tillräcklig styrning av internhyresmodell och lokalbank inom ramen för stadens lokalförsörjning. Inom ramen för granskningen och de bedömningar som gjorts har inga rekommendationer lämnats till grundskolenämnden.

Förslag till beslut

Grundskolenämnden föreslås besluta

1. Grundskolenämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande och översänder det till revisorskollegiet.

Beslutsunderlag

- Granskning av internhyresmodellen
- och lokalbanken SR-2024-87
- Internhyresmodellen och lokalbanken - Fördjupad granskning
- G-Tjänsteskrivelse GRNAU 250314 Revision - Internhyresmodellen och lokalbanken
- Förslag till yttrande GRNAU 250314 Revision - Internhyresmodellen och lokalbanken

Beslutsplanering

Grundskolenämndens arbetsutskott 2025-03-14

Grundskolenämnden 2025-03-26



Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

Ärendet

Stadsrevisionen har genomfört en fördjupad granskning av internhyresmodellen och lokalbanken. Den sammanvägda bedömningen utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen, servicenämnden och grundskolenämnden har tillräcklig styrning av internhyresmodell och lokalbank inom ramen för stadens lokalförsörjning. Inom ramen för granskningen och de bedömningar som gjorts har inga rekommendationer lämnats till grundskolenämnden. Följande rekommendationer har stadsrevisionen lämnat:

- Kommunstyrelsen och servicenämnden bör säkerställa en tydlig formaliserad struktur för utvärdering och uppföljning av internhyresmodellen och lokalbanken.
- Kommunstyrelsen bör se över och tydliggöra om kommunala satsningar och myndighetskrav ska finansieras inom ramen för internhyresmodellen

Malmö stads internhyresmodell och lokalbank syftar till att tydliggöra lokalkostnader och skapa ekonomiska incitament för ett mer effektivt lokalnyttjande. Modellen bygger på självkostnadsprincipen, vilket innebär att hyran ska spegla de faktiska kostnaderna för lokaler, inklusive kapital- och driftkostnader. Verksamheter som inte längre behöver vissa lokaler kan lämna dem till lokalbanken, vilket bidrar till minskade lokalkostnader för verksamheten. Kommunstyrelsen leder det strategiska arbetet med lokalförsörjning, medan servicenämnden ansvarar för den operativa samordningen. Grundskolenämnden och övriga nämnder ansvarar för, genom behovsanalyser, att lokalbehoven inom sina verksamhetsområden tillgodoses.

Granskningen visar att styrningen av internhyresmodellen och lokalbanken är tillräcklig, men att det saknas en fastställd struktur för utvärdering och uppföljning. Modellen skapar förutsättningar för kostnadseffektivitet, men variationer i hyreskostnader över tid kan påverka nämndernas ekonomi. Det pågår ett arbete för att utveckla arbetssätt som minskar manuella inslag i hyresberäkningen och förbättrar informationsdelningen mellan förvaltningar.

Servicenämnden, som ansvarar för stadens lokalförsörjning, har inga direkta ekonomiska incitament för att sänka lokalkostnader, vilket ska utredas vidare inom ramen för Malmö stads budget för 2025. Sammanfattningsvis bedöms modellen ha potential att bidra till mer effektivt lokalnyttjande, men det krävs tydligare uppföljningsstrukturer och incitamentsmodeller för att optimera resultatet.



Mot bakgrund av att det inom ramen för granskningen inte framförts någon kritik eller lämnats några rekommendationer till grundskolenämnden vidtar grundskolenämnden inga specifika åtgärder som följd av föreliggande granskning, men fortsätter att utveckla sitt arbete med lokalplanering och kostnadseffektivitet kopplat till lokaler. Detta arbete genomförs både internt, inom den egna verksamheten, på grundskoleförvaltningen och i samarbete med andra nämnder.

Ansvariga

Gustav Svensson Enhetschef

Nedim Buric Ekonomichef

Peter Lindberg Förvaltningschef