



Datum
2022-11-03
Vår referens
Ewa Bellwaldius
Controller
Ewa.Bellwaldius@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Granskning av redovisningsenheterna GRF-2021-30499

Sammanfattning

Malmö stadsrevision granskade under 2021 Malmö stads gemensamma redovisningsenheter. Granskningen visade på ett antal förbättringsområden. Dessa förbättringsområden yttrade sig grundskolenämnden om i december 2021. Nu ska grundskolenämnden lämna ett uppföljande yttrande till revisorskollegiet senast den 22 december 2022.

Grundskoleförvaltningen har inte vidtagit några åtgärder sedan förra yttrandet. Förvaltningen arbetar vidare med styrning och uppföljning av redovisningsuppdraget i enlighet med tidigare avlagt svar samt i enlighet med stadskontorets sammanfattande svar utifrån granskningsrapportens slutsatser.

Förslag till beslut

Grundskolenämnden föreslås besluta

1. Grundskolenämnden godkänner förslag till yttrande avseende granskning av redovisningsenheterna

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse GNAU 221118 Granskning av redovisningsenheterna

Beslutsplanering

Grundskolenämndens arbetsutskott 2021-12-10
Grundskolenämnden 2021-12-22
Grundskolenämndens arbetsutskott 2022-11-18
Grundskolenämnden 2022-11-30

Beslutet skickas till

Stadsrevisionen
Richard Magnusson

Ärendet

Malmö stadsrevision granskade under 2021 Malmö stads gemensamma redovisningsenheter.

Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelsen, i sin samordnande funktion, och servicenämnden, grundskolenämnden samt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har en tillräcklig styrning och uppföljning av arbetet med redovisningsenheterna.

Den sammanvägda bedömningen som revisorskollegiet gjorde i samband med granskningen var att kommunstyrelsen, servicenämnden, grundskolenämnden samt hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har en i huvudsak tillräcklig styrning och uppföljning av arbetet med redovisningsenheterna.

Den sammanvägda bedömningen var då att grundskolenämnden har en i huvudsak tillräcklig styrning och uppföljning av arbetet med redovisningsenheten. Granskningen visade på ett antal förbättringsområden. Dessa förbättringsområden yttrade sig grundskolenämnden om i december 2021. Nu ska grundskolenämnden lämna ett uppföljande yttrande till revisorskollegiet senast den 22 december 2022.

Kommunstyrelsen fick också yttra sig om granskningen. Texten nedan är hämtad från sammanfattningen i deras yttrande:

Frågor avseende de gemensamma redovisningsenheterna följs upp och diskuteras regelbundet i olika forum. Kommunstyrelsen har i nuläget ingen avsikt att göra någon kommunövergripande mätning av de gemensamma redovisningsenheterna. Det betyder inte att det inte kommer att bli aktuellt med mätningar i framtiden, men då troligen i en annan form än de som tidigare genomförts. Kommunstyrelsen anser också att om det ska genomföras en samlad uppföljning av de tre gemensamma redovisningsenheterna är det ännu för tidigt att göra en sådan uppföljning. Redovisningsenheterna har bildats vid tre olika tidpunkter och har därför av naturliga skäl kommit olika långt i sitt interna arbete. De tillhandahåller delvis olika tjänster mot förvaltningarna vilket också kan försvåra jämförelser av resultatet vid en uppföljning. Det fortsatta arbetet med utveckling av ekonomiprocesserna kommer att ske i nära samarbete med redovisningsenheterna och med en delvis förändrad inriktning.

Grundskolenämnden fick två frågeställningar att svara på. Dessa ska även besvaras i det uppföljande svaret i december 2022.

Nämnden rekommenderas att säkerställa att det sker en systematisk intern kontroll av att redovisningsenheten själv följer relevant lagstiftning inom redovisnings- och skatteområdet samt god redovisningssed

Av grundskolenämndens yttrande från november 2021 framgår att den sammanvägda bedömningen är att grundskolenämnden har en i huvudsak tillräcklig styrning och uppföljning av arbetet med redovisningsenheten samt att det inom grundskolenämndens ansvarsområde råder en tillräcklig intern kontroll. Detta då uppföljning och utveckling sker genom förvaltningens systematiska kvalitetsarbete inom ramen för varje elevs bästa skola. Dessutom görs årliga resursmätningar gentemot varje förvaltning som ingår inom klustret som bland annat ligger till grund för fakturering av kostnader.

Nämnden rekommenderas att förbereda en uppföljning av målen för redovisningsenheterna

Grundskoleförvaltningen gör bedömningen att redovisningsenheten för kluster skola, kultur och fritid har ett enhetligt arbetssätt inte minst genom löpande utveckling och framtagning av rutiner

och andra styrdokument för uppdraget, parallellt med att nya moment/processer har definierats genom åren. Digitaliseringsgraden har generellt höjts inom redovisningsenheten vilket har lett till rationalisering av arbetsuppgifter. Allt i syfte att ha så effektiv hantering som möjligt inte minst i förhållande till kärnverksamheten.

Grundskoleförvaltningens vill betona att effektivisering ligger som en naturlig del i uppdraget med att utveckla ekonomi- och redovisningsområdet, dvs. i det ordinarie kvalitetsarbete som sker löpande.

Förvaltningarna har inte ett specifikt uppdrag eller uppsatta mål för att mäta effektiviteten i just redovisningen. Det betyder inte att medvetenhet kring effektivt arbetssätt saknas. Både inom stadens redovisningsenheter och mellan dem pågår det ett antal utvecklingsprojekt som förvaltningarna anser vara väsentliga i syfte att öka leverans mot verksamheten.

Redovisningsenheterna har kommit olika långt i sina uppdrag och har till viss del olika inriktning på sina uppdrag vilket gör jämförelsen mellan enheterna i stunden irrelevant.

Grundskoleförvaltningen har inte vidtagit några åtgärder sedan förra yttrandet. Förvaltningen arbetar vidare med styrning och uppföljning av redovisningsuppdraget i enlighet med tidigare avlagt svar samt i enlighet med stadskontorets sammanfattande svar utifrån granskningsrapportens slutsatser.

Ansvariga

Åsa Annerdal Enhetschef

Nedim Buric Ekonomichef

Peter Lindberg Förvaltningschef