



Datum
2022-08-01
Vår referens
Lisa Möller
Controller
lisa.moller@malmo.se

Tjänsteskrivelse

Förslag till principer för lokalförsörjningen i Malmö stad STK-2020-540

Sammanfattning

När kommunfullmäktige i februari 2020 fattade beslut om en ny organisation för arbetet med lokalförsörjning i Malmö stad gav de också kommunstyrelsen i uppdrag att återkomma med förslag på principer för hur lokalförsörjningen i staden ska bedrivas, vilket presenteras i detta ärende. Förslaget består av fyra delar; policy för lokalförsörjning i Malmö stad, internhyresmodell, riktlinjer för lokalbank och lokalbeslutsprocess. Det övergripande syftet med förslaget är att skapa ett tydligt ramverk för arbetet med lokalförsörjning i staden och underlätta samarbetet mellan stadens förvaltningar och nämnder.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige godkänner förslag till policy för lokalförsörjning i Malmö stad med tillhörande internhyresmodell, riktlinjer för lokalbank och lokalbeslutsprocess.
2. Kommunfullmäktige beslutar att internhyresmodell och riktlinjer för lokalbank ska börja gälla från och med den 1 januari 2024 och ger servicenämnden i uppdrag att ansvara för implementeringen därav.
3. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att ge förslag på justerade budgetramar utifrån den nya internhyresmodellen inför budget för 2024.
4. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram förslag på erforderliga ändringar av ekonomiska riktlinjer i Malmö stads budget för 2023 utifrån besluten i detta ärende.
5. Kommunfullmäktige anmodar förskolenämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden att vid behov införa övergångsregler för fristående skolhuvudmän som bedriver verksamhet i Malmö stad utifrån eventuella förändringarna i ersättningsnivåer för lokalkostnader som den nya internhyresmodellen medför.
6. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att beakta kostnader för lokalutredningsmedel som inte kan bokföras på enskilda investeringsprojekt och som uppkommer under **fördjupningsskedet** i lokalbeslutsprocessen motsvarande 10 mnkr i kommunstyrelsens förslag till budget för 2023 och framåt.

- 7 Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att i förslag till budget för 2023 inarbeta en tillfällig sänkning av servicenämndens resultatkrav motsvarande 10 mnkr i syfte att täcka lokalutredningskostnader som uppkommer under **utredningsskedet** och som inte kan bokföras på ett enskilt investeringsprojekt, i väntan på införande av ny internhyresmodell.
- 8 Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen i uppdrag att avsluta den särskilda hanteringen av internlån till servicenämnden.

Beslutsunderlag

- Revisorskollegiet beslut 220126 § 13
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden beslut 220325 § 45
- Remissvar från Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden
- Remissvar från stadsbyggnadsnämnden
- Stadsbyggnadsnämnden beslut 220323 § 86
- Remissvar från arbetsmarknads- och socialnämnden
- Arbetsmarknads- och socialnämnden beslut 220324 § 110
- Remissvar från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden
- Remissvar från grundskolenämnden
- Grundskolenämnden beslut 220323 § 40 med Reservation (M+C) och muntlig Reservation (V)
- Remissvar från valnämnden
- Valnämnden beslut 220222 § 14
- Remissvar från kulturnämnden
- Kulturnämnden beslut 220329 § 33
- Remissvar från Miljönämnden
- Miljönämnden beslut 220322 § 67
- Remissvar från tekniska nämnden
- Tekniska nämnden beslut 220329 § 76
- Remissvar från förskolenämnden
- Remissvar från fritidsnämnden
- Fritidsnämnden beslut 220324 § 42
- Remissvar från funktionsstödsnämnden
- Funktionsstödsnämnden beslut 220328 § 35 med Särskilt yttrande (V)
- Servicenämnden beslut 220329 § 35
- Remissvar från servicenämnden
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden beslut 220330 § 41 med Särskilt yttrande (M + C)
- Förskolenämnden beslut 220330 § 38 med Särskilt yttrande (V) och (M + C)
- G-Tjänsteskrivelse KSAU 220808 Förslag till principer för lokalförsörjningen i Malmö stad
- 1. Policy för lokalförsörjning
- 2. Internhyresmodell
- 3. Riktlinjer för lokalbank
- 4. Lokalbeslutsprocess

- Remissammanställning

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2021-12-13

Kommunstyrelseberedningen 2022-06-15

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2022-08-08

Kommunstyrelsen 2022-08-17

Kommunfullmäktige 2022-09-01

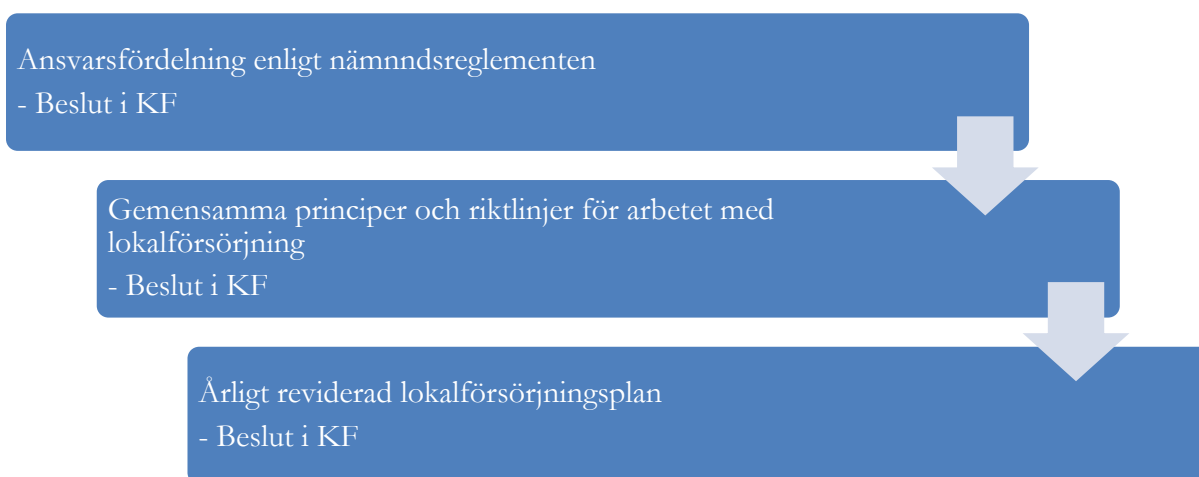
Beslutet skickas till

Samtliga nämnder

Ärendet

I samband med att kommunfullmäktige den 6 februari 2020 fattade beslut om en ny organisation för arbetet med lokalförsörjning i Malmö stad (STK-2019-1146) beslutades också att ge kommunstyrelsen i uppdrag att återkomma med förslag på principer för hur lokalförsörjningen i staden ska bedrivas, vilket presenteras i detta ärende.

Dessa principer kompletterar den befintliga styrmodellen för lokalförsörjningen i Malmö stad som illustreras i figuren nedan.



I samband med beslutet om ny organisation preciserades nämndernas reglementen avseende lokalförsörjning (översta delen i modellen). Kommunfullmäktige tar sedan 2020 årligen beslut om lokalförsörjningsplan för staden (nedersta delen i modellen). Fram till nu har dock den del som i modellen kallas *Gemensamma principer och riktlinjer för arbetet med lokalförsörjning* saknats i staden. Detta förslag utgör således en komplettering av innehållet i styrmodellen för stadens lokalförsörjning.

Varför behövs denna styrning?

Det saknas idag ett gemensamt ramverk för hur arbetet med lokalförsörjning ska bedrivas i Malmö stad. Detta utgör ett problem eftersom lokalförsörjning är ett område som berör samtliga nämnder i staden och där ett gott resultat kräver samarbete.

Självklart finns redan nu hållpunkter och upparbetade rutiner som förvaltningar och nämnder har att förhålla sig till, exempelvis blankett för beställning av ny lokal, ”riskavtal” mellan lokalförsörjare och lokalnyttjare samt krav på godkännande av hyresavtal och investeringar hos kommunstyrelse eller kommunfullmäktige. Det finns också en upparbetad praxis på området.

Eftersom lokalförsörjning är en förutsättning för att kunna leverera kommunal service och tjänster, berör samtliga nämnder och är en betydande kostnadspost för staden behövs tydliga riktlinjer och principer att gemensamt förhålla sig till. Avsaknaden av detta gör exempelvis att det blir svårt att planera arbetet och att förhållandet mellan stadens nämnder och förvaltningar upplevs som otydligt med emellanåt bristande tillit och ineffektiva processer som följd. Detta leder bland annat till att olämpliga lokalprojekt inte avbryts i tid, att berörda kompetenser inte tillvaratas på rätt sätt vid rätt tidpunkt samt att tillsynen över arbetet blir bristfällig. De hållpunkter och rutiner som finns idag är inte tillräckliga för en lokalförsörjningsorganisation i en expansiv storstad med ett högt tryck på anpassning av den kommunala verksamheten.

Stadskontorets bedömning är att det behövs ett gemensamt ramverk som styr hur lokalförsörjningsarbetet i Malmö stad ska bedrivas. Ramverket som presenteras i detta ärende syftar bland annat till att:

- Skapa tydlighet och transparens för alla som arbetar med lokalförsörjning i staden, politiska beslutsfattare såväl som tjänstepersoner. Genom att samtliga relevanta perspektiv lyfts in i beslutsunderlag inför beslut om lokalanskaffning säkras den övergripande kommunnyttan.
- Skapa goda förutsättningar för och ställa krav på samarbete mellan stadens nämnder och förvaltningar. Ett gott samarbete mellan stadens förvaltningar är nödvändigt för att hitta och förverkliga de mest resurseffektiva lokallösningarna för den kommunala verksamheten.
- Skapa större transparens kring lokalkostnader, vilket underlättar för att ta långsiktigt goda ekonomiska lokalbeslut. Möjligheten att avträda lokaler som verksamheten inte har behov av möjliggör för en annan verksamhet som har större behov av lokalen i fråga att nyttja den, vilket reducerar stadens lokalkostnader på helheten.
- Skapa bättre möjligheter till goda utredningar i tidiga skeden, vilket minskar risken för att enskilda lokalprojekt behöver ändras eller avbrytas sent i processen med onödiga kostnader som följd.

När ovanstående uppnås förbättras förutsättningarna för en resurseffektiv lokalförsörjning som kan frigöra resurser till andra delar av verksamheten, vilket i förlängningen gynnar brukare och Malmöbor.

Remisshantering av förslaget till nytt ramverk

Eftersom lokalförsörjning är ett område som påverkar och kräver deltagande från samtliga nämnder i staden har förankring och inhämtande av synpunkter från stadens förvaltningar och nämnder varit en viktig del i framtagandet av detta förslag. Under hösten 2021 gavs samtliga

förvaltningar genom beredningsgruppen för strategisk lokalförsörjning möjlighet att inkomma med synpunkter och frågor på utkast till ramverk. Den 13 december 2021 beslutade kommunstyrelsens arbetsutskott att skicka förslaget på remiss till samtliga nämnder med sista svarstid den 31 mars 2022.

Överlag ställer sig nämnderna positiva till förslaget. Flera nämnder lyfter fram att det är en efterlängtd förändring eftersom det finns behov av en tydligare gemensam struktur för hur lokalförsörjningsarbetet i staden ska fungera. Flera nämnder anser att de olika delarna i ramverket kan bidra till att skapa en större transparens och tydlighet, vilket i förlängningen skapar bättre möjligheter för ett effektivt samarbete i staden i dessa frågor.

Nämnderna har även inkommit med ett stort antal synpunkter, frågor och kommentarer på förslaget. Stadskontoret har på flera sätt reviderat de olika delarna i ramverket utifrån de synpunkter nämnderna haft. Framför allt har det handlat om att förtydliga och beskriva konsekvenser av förslaget. En sammanfattning av nämndernas synpunkter och stadskontorets hantering av dem finns i den bifogade remissammanställningen.

Presentation av ramverkets olika delar: Syfte och konsekvenser

Ramverket som presenteras i detta ärende består av följande fyra delar som alla strävar mot ovan nämnda målsättning:

- Policy för lokalförsörjning i Malmö stad
- Internhyresmodell
- Riktlinjer för lokalbank
- Lokalbeslutsprocess

Nedan beskrivs syfte och konsekvenser avseende respektive del i förslaget för att åskådliggöra de förändringar som detta ärende innebär.

Policy för lokalförsörjning i Malmö stad

Policy för lokalförsörjning i Malmö stad reglerar hur lokalförsörjningsarbetet ska bedrivas genom att tydliggöra roller och ansvar, ange övergripande gemensamma principer för arbetet och beskriva processer som är av vikt för lokalförsörjningen. Målet med policyn är att lokalförsörjningsarbetet ska bedrivas effektivt och samarbetsinriktat samt skapa transparens och tydlighet. Det finns idag inget övergripande styrdokument som reglerar lokalförsörjningen i staden som helhet.

Policyn konkretiserar det ansvar som, genom nämndsreglementen, åligger lokanyttjare, lokalförsörjare samt förutsättningsskapande nämnder i lokalförsörjningen. Genom etablerandet av gemensamma principer för lokalförsörjningsarbetet skapas en gemensam grund som underlättar samarbetet.

Internhyresmodell

Malmö stad har idag inte en enhetlig intern hyressättning av stadens egenägda verksamhetslokaler. Hyressättningen varierar beroende på när lokalen färdigställdes och för vilken verksamhet den används. Det går inte att utifrån dagens internhyra läsa ut vad lokalerna faktiskt kostar staden. Det innebär en risk för att enskilda lokalanskaffningsbeslut fattas utan

fullständig information. Även jämförelser med andra kommuner försvåras.

Stadskontoret föreslår därför en ny modell för internhyressättning som är enhetlig för samtliga lokalnyttjare och där hyran tydligare speglar hyresobjektets självkostnad. Det ska vara tydligt vilka kostnadsposter som ingår i internhyran och vilka parametrar som styr hyressättningen.

Stadens faktiska lokalkostnader kommer inte att förändras vid övergång till den nya internhyresmodellen, men de faktiska lokalkostnaderna kommer att synliggöras tydligare. Lokalnyttjande nämnds internhyra kommer dock att förändras, vilket justeras för i kommunbidragstilldelningen. Servicenämndens resultatkrav kommer på motsvarande sätt att reduceras. Bedömningen är att merparten av nämnderna skulle fått en sänkt internhyra om modellen hade implementerats år 2021. För de nämnder som hyr *bostäder* av servicenämnden skulle hyror dock ha höjts.

Den nya internhyresmodellen kommer att påverka den ersättning som kommunen, enligt skollagens paragrafer om ersättning till fristående huvudmän, fördelar till fristående förskole- och skolverksamheter. Ersättningen för lokalkostnader till de fristående huvudmännen ska enligt huvudregeln motsvara kommunens genomsnittliga lokalkostnad. I Malmö stad ersätts fristående skolhuvudmän med den internhyra som den kommunala skolverksamheten betalar för sina lokaler. Med den nya internhyresmodellen kommer internhyran att motsvara självkostnaden för stadens egenägda lokaler.

Ersättningen för lokalkostnader utgör ca 20 procent av stadens totala ersättning till de fristående skolhuvudmän som verkar i Malmö. Införandet av en ny internhyresmodell påverkar skolnämndernas interna hyror och därmed ersättningen till fristående skolhuvudmän. Om internhyran för den kommunala skolverksamheten sänks medför det att den totala ersättningen till fristående skolhuvudmän sänks. Om förändringen infördes idag är bedömningen att det skulle röra sig om ett par procentenheter. Stadskontorets bedömning, utifrån dagens kunskap om det ekonomiska läget i omvärlden, är att skillnaden troligen inte blir större vid ett införande år 2024.

Samma resonemang, fast omvänt, gäller den ersättning som kommunen tar ut av andra kommuner vars barn och elever går i Malmöskolor.

Som en konsekvens av internhyresmodellen tas även internlånen till servicenämnden bort. Servicenämnden kommer i stället att betala internränta på det bundna kapitalet i fastigheterna.

Riktlinjer för lokalbank

Som ett komplement till internhyresmodellen föreslår stadskontoret ett införande av en lokalbanksfunktion i staden. Staden har tidigare haft en lokalbanksfunktion som togs bort i samband med beslut om ny lokalförsörjningsorganisation i februari 2020. Regelverket för den tidigare modellen var föråldrat och kommunstyrelsen fick i uppdrag att utreda formerna för en eventuell ny lokalbank inom ramen för uppdraget kring principer och riktlinjer för arbetet med lokalförsörjning i Malmö stad.

Med begreppet lokalbank avses i detta sammanhang en möjlighet för de lokalnyttjande nämnderna i staden att överföra lokaler som verksamheten inte har behov av till en lokalbank. För egenägda lokaler överförs då hyreskostnaderna till lokalbanken och finansieras inom

internhyresmodellen. För externt förhyrda lokaler behåller den lokalnyttjanden nämnden betalningsansvaret tills lokalen hyrs ut till en annan lokalnyttjare. Förutsättningen för att föra över en lokal till lokalbanken är uppvisandet av en god planering.

Målsättningen med att sänka trösklarna för att lämna lokaler genom att införa denna lokalbank är att skapa ännu tydligare incitament för stadens nämnder att regelbundet se över sitt lokalnyttjande och tidigt avisera avvecklingsbehov, att lokalförsörjaren får en bättre överblick över vakanta lokaler som därmed kan matchas mot förändrade lokalbehov samt att stadens gemensamma lokalresurser nyttjas så effektivt som möjligt.

Lokalbeslutsprocess

Det saknas idag en tydlig processbeskrivning som anger hur lokalanskaffning i Malmö stad ska gå till. Som ett resultat skiljer sig vägen fram i olika anskaffningsprojekt åt beroende på lokaltyp och berörda verksamheter. Avsaknaden av en gemensam process med tydlig ansvarsfördelning riskerar att skapa ineffektivitet i arbetet och begränsar dessutom kommunstyrelsens möjligheter att ha uppsikt över lokalförsörjningen.

Den lokalbeslutsprocess som föreslås i detta ärende är framtagen i enlighet med modellen för investeringsstyrning som antogs av kommunfullmäktige 2018 (STK-2016-1160) och syftar till att uppnå flera saker:

- Säkrande av den övergripande kommunnyttan: Genom en struktur baserad på samarbete och gemensamt ansvar får beslutsfattaren ett kvalitetssäkrat och på bredden genomarbetat beslutsunderlag att ta ställning till vid lokalanskaffningsärenden. Större utredningsfokus läggs i processernas tidiga skeden för att säkra valet av den mest lämpliga lokallösningen i varje enskilt fall.
- Politiskt beslutsfattande kommer in tidigare i processen: Politiskt beslut om anskaffande av ny lokal ersätter objektsgodkännande och framarbetad lösning föreslås kommunstyrelse eller kommunfullmäktige i tidigare skede genom beslut om lokalanskaffning efter förslag från lokalnyttjande nämnd. Servicenämndens ansvar blir att säkra genomförandet av lokalanskaffningen enligt beslut i kommunstyrelse/kommunfullmäktige.
- Förutsägbarhet och tydlighet i styrningen: Processens uppbyggnad i faser separerade med grindar med förbestämda kommungemensamma avstämningpunkter och tydlighet i hanteringen av nedlagda kostnader ska säkra trygghet i pågående lokalanskaffningsprocesser. Därmed kan de så kallade riskavtalen tas bort. Det innebär att staden behöver avsätta medel under finansförvaltningen, kommungemensamma anläggningar, för att kunna täcka upparbetade kostnader för projekt som avbryts i senare delen av lokalbeslutsprocessen (idag regleras sådana potentiella kostnader genom riskavtal och finansieras vid avbrutet projekt primärt av lokalnyttjaren). Stadskontoret bedömer i nuläget att medel bör avsättas motsvarande ca 10 mnkr per år.

För att riskavtalen ska kunna tas bort och lokalbeslutsprocessen införas i sin helhet innan införande av internhyresmodellen, något som bedöms bidra till effektivare processer, behöver medel även avsättas tillfälligt under 2023 för att täcka kostnader som

uppkommer under den tidigare delen av lokalbeslutsprocessen - utredningsskedet. Efter 2023 kommer dessa kostnader att täckas av internhyresmodellen. Stadskontoret bedömer, efter samråd med serviceförvaltningen, att medel behöver avsättas motsvarande 10 mnkr för år 2023. Genom detta kan riskavtal som tecknats mellan servicenämnd och lokalnyttjare upphöra att gälla från och med ingången av 2023. Stadskontoret föreslår att detta hanteras genom att sänka servicenämndens resultatkrav för 2023 motsvarande detta belopp.

- Kommunstyrelsen får ökade möjligheter att uppfylla sin uppsiktsplikt: Genom stadskontorets delaktighet i anskaffningsprocessen, i den kommungemensamma lokalförsörjningsgruppen, fördjupas kommunstyrelsens möjligheter att upprätthålla sitt ansvar för uppsikt över lokalförsörjningsverksamheten. Detta blir ett komplement till lokalförsörjningsplanens formella uppföljande roll.

Implementering av förslaget

Nedan beskrivs implementeringen av ramverkets olika delar.

Policy för lokalförsörjning i Malmö stad

Det åligger varje nämnd att arbeta i enlighet med Policy för lokalförsörjning i Malmö stad efter att den godkänts av kommunfullmäktige samt att säkerställa att interna styrdokument och beslut inte motverkar policyns syfte. Policyn börjar gälla efter det att kommunfullmäktiges beslut om att godkänna den har vunnit laga kraft.

Stadskontoret kommer att ta fram ett kommunikationsmaterial för nämnderna att använda i sitt interna arbete med policyn. Ytterligare implementering bedöms inte behövas.

Internhyresmodell

Servicenämnden, som lokalförsörjare i Malmö stad, ansvarar för att implementera den nya internhyresmodellen. Internhyresmodellen börjar gälla från det datum som kommunfullmäktige anger i beslutet, föreslaget den 1 januari 2024.

I god tid inför budgetprocessen för 2024 års budget ska serviceförvaltningen informera lokalnyttjande förvaltningar och stadskontoret om de nya hyrorna utifrån hyresmodellen samt de faktiska hyresregleringar som därmed blir aktuella för respektive lokalnyttjande nämnd.

Kommunstyrelsen får i uppdrag att föreslå kommunfullmäktige reglering av nämndernas kommunbidragsramar utifrån de faktiska hyresförändringarna inför beslut om budget för 2024.

Den del av skolnämndernas lokalkostnader som utgör mellanskillnaden mellan nämndens fördelning av ersättning till fristående skolhuvudmän enligt nuvarande modell och den lägre nivå som blir följderna av den nya internhyresmodellen föreslås lämnas ojusterad. Eftersom det är skolnämnderna i Malmö som svarar för dialogen med fristående huvudmän inom sina respektive skolformer samt administrerar fördelningen av ersättning på lika villkor, föreslås att skolnämnderna ansvarar för dialog, samt överenskommelse om en nedtrappning av ersättningen till ny nivå i enlighet med internhyresmodellen och därmed en anpassning till stadens faktiska lokalkostnader.

Riktlinjer för lokalbank

Serviceämnden, som lokalförsörjare i Malmö stad, ansvarar för att implementera lokalbanken.

Samtliga lokalnyttjare som önskar föra över en lokal till lokalbanken per den 1 januari 2024 behöver inkomma skriftligen för registrering hos serviceförvaltningen senast per den 31 mars 2023. Finansieringen av denna första inlämning till lokalbanken kan därmed bli en del i justeringen av nämndernas kommunbidragsramar som ska regleras utifrån faktiska kostnader vid införandet av ny internhyra.

Lokalbeslutsprocess

Lokalbeslutsprocessen, som gemensamt arbetssätt, börjar gälla från det att kommunfullmäktiges beslut vinner laga kraft. Serviceämnden, som lokalförsörjare i Malmö stad, samt alla lokalnyttjande nämnder ansvarar för att samtliga pågående och kommande lokalanskaffningsprocesser passas in i den nya lokalbeslutsprocessen.

Eftersom den nya lokalbeslutsprocessen bygger på ett aktivt deltagande från både lokalförsörjare och berörd lokalnyttjare i enskilda lokalanskaffningsprocesser kommer de yttranden som den operativa lokalprocessenheten (LOPE) vid stadsfastigheter idag tar fram vid inhyrning av lokaler från externa hyresvärdar att tas bort. Stadskontoret ansvarar för att uppdatera Ekonomihandboken avseende detta.

Inom lokalbeslutsprocessen finns tre samverkansgrupper som fyller olika funktioner i arbetet med anskaffning av nya lokaler; förvaltningsspecifik lokalförsörjningsgrupp, kommungemensam lokalförsörjningsgrupp samt beredningsgrupp för strategisk lokalförsörjning. Varje nämnd ansvarar för att deltagarna i gruppen har de mandat som krävs för att bidra i enlighet med processen.

Den förvaltningsspecifika lokalförsörjningsgruppen är den operativa arbetsgruppen i lokalförsörjningen och bemannas av lokalförsörjaren och lokalnyttjaren där lokalförsörjaren är utsedd att vara sammankallande. En förvaltningsspecifik lokalförsörjningsgrupp per lokalnyttjande förvaltning behöver bildas. Serviceförvaltningen ansvarar för att implementera arbetet genom att sammankalla och strukturera grupperna så att de kan vara operativa snarast efter beslut om ny lokalbeslutsprocess i kommunfullmäktige.

Den kommungemensamma lokalförsörjningsgruppens syfte är att stämma av att lokalanskaffningsärenden är kompletta och väl utredda inför politiskt beslut. Stadskontoret ansvarar för att sammankalla gruppen vid införandet av lokalbeslutsprocessen.

Beredningsgruppen för strategisk lokalförsörjning inrättades 2020 i samband med att beslut om ny lokalförsörjningsorganisation togs. Gruppens uppdrag är att samordna och bredda kunskapen om stadens lokalförsörjning. Stadskontoret ansvarar redan för att sammankalla gruppen, varpå ingen ytterligare implementering behövs.

Uppföljning, utvärdering och utveckling av lokalförsörjningsarbetet

Flera nämnder har i sina remissvar lyft behovet av uppföljning, utvärdering och fortsatt utveckling av dessa principer och riktlinjer efter att beslut fattats. Stadskontoret delar den åsikten och ser detta som en del i det pågående utvecklingsarbetet kring stadens lokalförsörjning som behöver fortsätta även efter det att beslut om dessa principer och riktlinjer är fattade. Styrdokument och arbetssätt behöver sannolikt revideras löpande utifrån de förändringsbehov

som identifieras.

Följande parametrar föreslås följas upp årligen:

- Uppföljning av hur de olika kostnadsposterna i internhyran utvecklas.
- Uppföljning av hur många lokaler som har överförs till lokalbanken och om de har hyrts ut till andra hyresgäster inom eller utom stadens organisation.

Denna uppföljning kommer att redovisas i den årligen uppdaterade lokalförsörjningsplanen som en del i den samlade uppföljningen av stadens lokalkostnader. Syftet med denna uppföljning är att löpande följa ett antal viktiga parametrar för lokalförsörjningen för att kunna identifiera om något utvecklas på ett icke önskvärt sätt.

När det gäller uppföljning av de delar i ärendet som avser lokalbeslutsprocess och policy och som inte lämpar sig lika väl för kvantifiering föreslås en regelbunden uppföljning inom ramen för den dialog med förvaltningarna som stadskontoret ansvarar för inom ramen för beredningen av lokalförsörjningsplanen.

Stadskontoret vill vara tydlig med att behovet av att utveckla stadens lokalförsörjningsarbete inte upphör i och med ett beslut om detta ärende. Tvärtom ska detta ramverk betraktas som början på ett arbete där flera delar fortfarande har behov av utvecklingsinsatser. Ett aktuellt exempel är den tidiga lokalplaneringen som föregår lokalförsörjningsplanens planeringsperiod och som samspelar med översiktsplaneringen. Stadskontoret anser att det övergripande utvecklingsarbetet av lokalförsörjningen i Malmö stad behöver bedrivas gemensamt av alla berörda förvaltningar, även om stadskontoret som kommunstyrelsens förvaltning har ett ansvar att hålla ihop arbetet. Beredningsgruppen för strategisk lokalförsörjning som etablerades 2020 är ett naturligt forum för det gemensamma utvecklingsarbetet.

Ansvariga

Anna Westerling Ekonomidirektör

Magdalena Bondeson Sektionschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör