Malmö stad
Funktionsstödsnämnden

Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-10-19 kl 09:00
Plats	Funktionsstödsförvaltningen, Fänriksgatan 1
Utses att justera	Malin Ahlström (M)
Justeringen	2026-10-26
Protokollet omfattar	§92

Underskrifter

Sekreterare .....
Jesper Salö

Ordförande .....
Bengt Persson (S)

Justerande .....
Malin Ahlström (M)

Beslutande ledamöter

Bengt Persson (S) (Vice ordförande)
Malin Ahlström (M) (Andre vice ordförande)
Susanne Jönsson (S)
Munir Niazi (S)
Bahhar Mohammadi Norén (S)
Jenny Cecilia Carlbom (MP)
Joakim Larsson (M)
Lise-Lott Douhane (M)
Uno Hansson (SD)
Madeleine Håkansson (V)
Klaus Peter Nilsson (S) ersätter Roko Kursar (L) (Ordförande)
Jane Olin (SD) ersätter Stefan Claesson (SD)
Marcus Falk (V) ersätter Carin Gustafsson (V)

Ej tjänstgörande ersättare

Drita Kolgjini (S)
Asma Naim Ahmad Saleh (MP)
Björn Karlsson Lenander (M)
Karin Leo (M)
Ewa Langerbeck (C)
Jeanette Persson (SD)
Nina Delfin (V)

Övriga närvarande

Jesper Salö (nämndsekreterare)
Charlotte Widén Odder (förvaltningsdirektör)
Joakim Hansson (avdelningschef stöd, assistans och daglig verksamhet)
Sema Soer (avdelningschef förebyggande socialtjänst och myndighet)
Malin Hansson (HR-chef)
Viktoria Åkesson (avdelningschef kansli, kommunikation och kvalitet)
Albert Hyseni (avdelningschef socialpsykiatri, boende och barn)
Åsa Ollerstam Lundh (tillförordnad avdelningschef hälsa och utveckling)
Marcus Lind (ekonomichef)
Åhörare från allmänheten (Läs mer om medverkan på malmo.se/FSN)
Caroline Nilsson (personalföreträdare, Kommunal)
Joanna Espersson (personalföreträdare, Saco)
Marianne Holmgren (utredare, avdelning kansli, kommunikation och kvalitet)
Mathilda Odder (utredare, avdelning hälsa och utveckling)

§ 92 Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering

FSN-2025-1704

Sammanfattning
Malmö stadsrevision har granskat förvaltningens läkemedelshantering. Den sammanvägda bedömningen är att funktionsstödsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i bostad med särskild service.

I januari 2026 lämnade funktionsstödsnämnden ett första yttrande utifrån granskningens slutsats och redovisade vilka åtgärder som planeras att genomföras, åtgärdernas förväntade effekt och när dessa senast ska vara genomförda. I detta uppföljande yttrande till stadsrevisionen redogör funktionsstödsnämnden för de åtgärder som vidtagits och planeras i syfte att tillgodose en säker läkemedelshantering i berörda verksamheter.

Beslut
1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet efter Hanssons (SD) föreslagna tillägg.

Reservationer och särskilda yttranden
Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M) och Joakim Larsson (M) reserverar sig mot beslutet. (se Bilaga 1)

Uno Hansson (SD), Jane Olin (SD) och Jeanette Persson (SD) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 2)

Yrkanden
Malin Ahlström (M) yrkar att nämnden, utöver att godkänna det föreslagna yttrandet, ska ge förvaltningen följande fyra uppdrag:

1. Att ta fram tydliga kriterier för när digital delegering är lämplig och säkerställa att den inte används som en generell lösning vid hög arbetsbelastning.

2. Att införa en gemensam miniminivå för spårbar läkemedelsförvaring i samtliga verksamheter, med individuellt identifierbar åtkomst genom personlig kod eller motsvarande behörighetskontroll.

3. Att säkerställa att sommarvikarier får nödvändig utbildning och genomgår kunskapstester i god tid före sommaren, som en del av introduktionen och innan eventuell delegering.

4. Att säkerställa att brukarnära personal ges schemalagd, sammanhängande arbetstid för läkemedelsutbildning och kunskapstester.

Uno Hansson (SD) yrkar att nämnden under rubriken "Förbättra spårbarhet och säkerhet i läkemedelsförvaring och hantering av nycklar och koder" (punkt 4) ska lägga till ett "minst" så att meningen lyder:

"Arbetet kommer att följas upp genom egenkontroller i form av stickprov minst två gånger per termin under 2027".

Ajournering
Mötet tar en paus (ajourneras) i 15 minuter för politiska överläggningar och fika.

Yrkanden
Bengt Persson (S) yrkar avslag till Ahlströms (M) föreslagna tilläggsuppdrag och bifall till Hanssons (SD) föreslagna tillägg.

Beslutsgång
Mötesordförande finner att det finns två förslag till beslut.

Dels Perssons (S) förslag att nämnden ska godkänna det föreliggande förslaget till yttrande efter Hansson (SD) föreslagna tillägg.

Dels Ahlströms (M) förslag att nämnden ska besluta att ge förvaltningen de fyra uppdrag som Ahlström (M) yrkat om och att därefter godkänna det föreliggande förslaget till yttrande efter Hansson (SD) föreslagna tillägg.

Efter att ha tillfrågat nämnden finner mötesordförande att förslagen är rätt uppfattade och att nämnden är redo att gå vidare till beslut.

Efter att ha ställt förslagen mot varandra finner mötesordförande att nämnden beslutar i enlighet med Perssons (S) förslag och därmed godkänner yttrandet efter Hansson (SD) föreslagna tillägg.

Beslutet skickas till
Stadsrevisionen

Beslutsunderlag
- G-Tjänsteskrivelse FSN 261019 - Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering
- Beslut FSN-AU 261008 (§185) Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering
- Förslag till - Yttrande gällande Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering
- Beslut FSN 260126 (§2) Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering med särskilt yttrande (M+C) och (SD)
- Funktionsstödsnämndens första yttrande gällande Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering
- Rapport: Läkemedelshantering - fördjupad granskning
- Missiv gällande Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering
- Presentation FSN 261019 - Granskning av Läkemedelshantering (uppföljande yttrande)

Bilaga 1

Reservation

Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshantering, FSN-2025-1704

Moderaterna och Centerpartiet reserverar sig mot funktionsstödsnämndens beslut att godkänna förvaltningens förslag till yttrande över stadsrevisionens granskning av läkemedelshantering.

Vi delar stadsrevisionens bedömning att en säker läkemedelshantering är en central patientsäkerhetsfråga och att det finns brister som behöver åtgärdas. Granskningen pekar bland annat på risker i delegeringsprocessen, bristande förutsättningar för personalens utbildning och kunskapstester samt brister i spårbarheten vid läkemedelsförvaring. Det är allvarliga iakttagelser som kräver tydliga åtgärder och en systematisk uppföljning.

Vi ser positivt på att förvaltningen har vidtagit och planerar flera åtgärder. Vi anser dock att det föreslagna yttrandet inte i tillräcklig utsträckning säkerställer att de identifierade riskerna möts av konkreta, långsiktiga och uppföljningsbara insatser. Att redovisa pågående arbete och planerade åtgärder är viktigt, men nämnden måste också säkerställa att åtgärderna svarar mot de brister som har konstaterats och att de ger avsedd effekt.

Mot denna bakgrund yrkade vi att yttrandet skulle kompletteras med fyra tydliga uppdrag till förvaltningen.

För det första ville vi ge förvaltningen i uppdrag att ta fram tydliga kriterier för när digital delegering är lämplig och att säkerställa att den inte används som en generell lösning vid hög arbetsbelastning. Vi motsätter oss inte digitala arbetssätt i sig. Tvärtom kan digitala lösningar bidra till en effektiv och tillgänglig verksamhet. De måste dock användas utifrån vad som är lämpligt i det enskilda fallet och vad patientsäkerheten kräver. I yttrandet framgår att digital kontakt prioriterades under sommaren 2026 till följd av ett stort inflöde av delegeringsansökningar och hög arbetsbelastning. Effekten av detta arbetssätt hade vid tidpunkten för yttrandet ännu inte kunnat utvärderas. Det understryker behovet av tydliga kriterier som säkerställer att verksamhetens bemanningsläge aldrig blir styrande på bekostnad av en säker delegeringsprocess.

För det andra ville vi ge förvaltningen i uppdrag att införa en gemensam miniminivå för spårbar läkemedelsförvaring i samtliga verksamheter, med individuellt identifierbar åtkomst genom personlig kod eller motsvarande behörighetskontroll. Stadsrevisionen har uppmärksammat risker kopplade till nyckelhantering, tillgång till läkemedel och möjligheten att i efterhand spåra vem som haft åtkomst. Förvaltningens kartläggning av behovet av spårbara nyckelskåp är ett steg i rätt riktning, men vi anser inte att det är tillräckligt att begränsa insatserna till de verksamheter där brister redan har identifierats. En gemensam lägstanivå skapar likvärdiga förutsättningar för säkerhet i alla verksamheter och förebygger att nya risker uppstår när förutsättningarna förändras.

Spårbarheten måste vara tillräcklig för att möjliggöra uppföljning och utredning av avvikelser, inte enbart omfatta hanteringen av nycklar.

För det tredje ville vi ge förvaltningen i uppdrag att säkerställa att sommarvikarier får nödvändig utbildning och genomgår kunskapstester i god tid före sommaren, som en del av introduktionen och innan eventuell delegering. Granskningen visar att förutsättningarna för en säker delegering behöver stärkas. Samtidigt beskriver förvaltningen hur den höga arbetsbelastningen under sommaren påverkade arbetssättet för delegering. Det gör det särskilt angeläget att planera inför kommande semesterperioder. Kompetensförsörjning och introduktion av sommarvikarier måste förberedas i god tid, så att personalen har nödvändiga kunskaper innan den får ansvar för läkemedelshantering. Detta ska vara en planerad och kvalitetssäkrad process, inte en fråga som behöver lösas under pågående sommarbemanning.

För det fjärde ville vi ge förvaltningen i uppdrag att säkerställa att brukarnära personal får schemalagd och sammanhängande arbetstid för läkemedelsutbildning och kunskapstester. Stadsrevisionen konstaterar att personal har svårt att hitta ostörd och sammanhängande tid för utbildningar och tester. Det räcker därför inte att utbildningar och kunskapstester finns tillgängliga. Verksamheten måste också skapa faktiska förutsättningar för personalen att genomföra dem med den koncentration och noggrannhet som krävs. Schemalagd tid stärker förutsättningarna för lärande, tillförlitliga kunskapstester och en säker läkemedelshantering. Vi anser även att nämnden behöver få tydligare besked om vilka åtgärder som ska genomföras och hur de ska följas upp. Att hänvisa till en genomförd utredning och åtgärder som förväntas inledas först i november 2026 är inte tillräckligt när nämnden nu ska lämna sitt yttrande till stadsrevisionen. Vi behöver kunna följa vilka åtgärder som faktiskt genomförs och bedöma om de möter de identifierade behoven.

Våra fyra yrkanden syftar sammantaget till att gå från övergripande ambitioner och pågående utvecklingsarbete till tydliga krav på säkerhet, ansvar och uppföljning. Det handlar om att förebygga risker, säkerställa att personal har rätt kompetens och arbetsförutsättningar samt skapa en läkemedelshantering där åtkomst och hantering kan följas upp på ett tillförlitligt sätt.

När våra yrkanden inte vann gehör kunde vi inte ställa oss bakom det föreslagna yttrandet. Vi anser att nämnden måste vara tydlig med att de brister som stadsrevisionen har identifierat kräver konkreta åtgärder som kan följas upp och vars effekter kan bedömas. Patientsäkerheten ska inte vara beroende av enskilda verksamheters förutsättningar eller tillfälliga lösningar vid hög arbetsbelastning.

Mot denna bakgrund yrkade Moderaterna och Centerpartiet avslag på förslaget till yttrande och reserverar oss mot nämndens beslut till förmån för våra yrkanden.

Funktionsstödsnämnden 2026-10-19

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Joakim Larsson (M)

Med instämmande av

Karin Leo (M)

Björn Lenander (M)

Ewa Langerbeck (C)

Bilaga 2

Särskilt yttrande

Stadsrevisionens granskning av Läkemedelshanteringen, FSN-2025-1704

Vi Sverigedemokrater noterar att förvaltningen nu fortlöpande kommer att utföra åtgärder efter inventering av läkemedelsskåp, att skåp kommer att bytas ut, en del nu och en del senare vid behov. Vi Sverigedemokrater hoppas att arbetet med att ”säkra” skåpen samt att medarbetarnas tillgång till dessa skåp fortlöpande granskas över tid och inte bara under 2027.

Tidigare stora problem med nycklar på drift kommer nu delvis att lösas genom de nya skåpen och med taggar/nya låssystem. Dessutom ska förvaltningen göra översyn av nyckelrutiner samt att dessa följs genom egenkontroller och stickprovskontroller vilket vi Sverigedemokrater tycker låter bra.

Det som dock fortfarande är något oklart är hur funktionsstödsförvaltningen kommer att kunna hantera utbildningsfrågan kring skåpen med nyckelhantering och läkemedelshanteringen och därmed säkerställa att all personal genomgår, tar till sig/förstår och klarar utbildningarna.

Vi Sverigedemokrater ser därför att problemen kring läkemedelshanteringen inom funktionsstödsförvaltningen även framgent kommer att behöva vara föremål för granskning och uppföljning i nämnden.

Funktionsstödsnämnden 2026-10-19

Uno Hansson (SD)

Jane Olin (SD)

Jeanette Persson (SD)