

Det lokala Sacorådets kommentarer till Funktionsstödnämndens budgetskrivelse 2021

I likhet med funktionsstödsnämnden anser Saco att påverkansfaktorer i omvärlden är centrala för kostnadsutvecklingen inom nämnden. Att Malmö är en växande stad med en hög befolkningstillväxt är positivt, men det innebär också fler människor som är i behov av hjälp och stöd. Den rådande pandemin och lågkonjunkturen i dess kölvatten innebär med största sannolikhet att fler människor kommer att behöva nämndens stöd. Vidare kan det inte nog betonas hur betydelsefullt det är att samhället som helhet fungerar så att det inte sker en övervältring av kostnader och ansvar på kommunerna om det inte samtidigt säkerställs att det finns resurser.

Saco anser att det behöver göras långsiktiga och grundade analyser av hur behoven hos befolkningen i staden ser ut. Nämnden behöver en budgetram med förutsättningar att möta dessa behov och möjlighet att arbeta långsiktigt. Det måste vara balans mellan krav och resurser i verksamheten och personalen måste få förutsättningar att utföra arbetet med god kvalitet. Det finns en gräns för hur mycket pengar som går att spara in, det måste finnas en förståelse för att vissa saker kostar och att det är en social investering att satsa på människorna i staden. Stadens olika nämnder, förvaltningar och verksamheter behöver arbeta tillsammans med de utmaningar som är gemensamma och det behöver skapas forum med mandat att samverka över gränserna.

Saco vill belysa att biståndshandläggarna inte är i fas med uppföljningar av pågående beslut. Handläggarna inom assistansteamet har inte heller kapacitet att hålla handläggningstiderna. I budgetskrivelsen beskrivs ett ökat service- och vårdbehov i takt med en ökad befolkning i Malmö, vilket föranleder ett ökat behov av daglig verksamhet och utökning av LSS boende. Detta sätts dock inte i relation till hur hanteringen av biståndsärenden vid myndigheten kommer att påverkas. En ökad arbetsbelastning för biståndshandläggarna är att vänta då de kommer att behöva hantera fler ansökningar om stöd och göra fler uppföljningar av de stödinsatser som redan beviljats.

Saco saknar också en vision om hur förvaltningen ska arbeta med att ta fram en samlad inriktning för det kommunala hälso- och sjukvårdsansvaret framöver. I budgetskrivelsen nämns det att *”Nära Vård”* kommer att påverka förvaltningens uppdrag, men en tydlig beskrivning på hur detta ska utvecklas och vilka resurser som krävs för att möta framtida och nuvarande krav saknas. I budgetskrivelsen står det att *”Utvecklingen av teambaserad vårdform är en del i arbetet med att kvalitetssäkra hälso- och sjukvården för förvaltningens målgrupper. Målet är att arbeta förebyggande i samverkan med övriga verksamheter för att tillgodose en jämlik hälsa inom förvaltningens målgrupper”*. Saco vill påtala att det i nuläget saknas förutsättningar för arbetsterapeuter och fysioterapeuter att kunna delta i det planerade teamarbetet. En tydlig finansiell satsning krävs för att kunna nå målet.

Saco önskar att det i budget 2021 ges ett uppdrag att ta fram en långsiktig arbetsmiljöstrategi för att förbättra arbetsmiljön, minska ohälsan och minska den höga personalomsättningen. Tid för reflektion och återhämtning måste finnas. Arbetet med organisatorisk och social arbetsmiljö måste intensifieras där varje arbetsplats måste arbeta systematiskt med dessa frågor. Arbetet kring hot och våld måste prioriteras med utbildningsinsatser och lokalt anpassade rutiner/handlingsplaner. Saco vill understryka vikten av förebyggande arbetsmiljöarbete och kunskapshöjande insatser kring tillbud samt arbetsskador. Om inte medarbetarna har rätt förutsättningar att utföra sitt arbete så går det ut över kvaliteten i verksamheten och drabbar ytterst de Malmöbor som behöver stöd och

hjälp. Funktionsstödsnämnden behöver ett strategiskt och långsiktigt arbete för att rekrytera, behålla och utveckla medarbetare. Vidare måste lokalerna bättre anpassas efter arbetets karaktär så att inte lokalerna bidrar till en ohälsosam arbetsmiljö.

Saco anser, i likhet med budgetskrivelsen, att arbetet med digitalisering behöver prioriteras. Biståndshandläggarna har idag stora behov av digitalisering då de hanterar enorma mängder ansökningar och andra dokument i pappersform. Det är mycket resurskrävande och förlänger handläggningstiden. För att effektivisera arbetet behöver man satsa på ny teknik och digitala lösningar. Saco saknar fokus på detta i budgetskrivelsen.

Implementering av pedagogisk struktur samt återhämtningsinriktat arbetssätt beskrivs har inneburit en förbättrad arbetsmiljö genom minskad sjukfrånvaro, tryggare anställningar och färre hot- och våldssituationer. Arbetssätten är inte implementerade till fullo ännu och Saco anser att det är för tidigt att dra dessa slutsatser. Saco har även fått indikationer på att de nya arbetssätten inte enbart inneburit positiva förändringar utan att arbetssätten, i vissa fall, snarare har försämrat arbetsmiljön då det har gett upphov till konflikter i arbetslaget.

Bristfällig kompetensutveckling och introduktion är en återkommande orsak till varför Sacos medlemmar väljer att avsluta sin anställning. Kompetensutveckling är en viktig fråga för Saco då våra medlemmar ofta är försummade. De satsningar som förvaltningen beskriver i budgetskrivelsen riktar sig främst till andra yrkesgrupper. Saco vill också framföra vikten av en god introduktion för nämndens medarbetare. En välarbetad introduktion där erfarna kollegor kan agera mentorer förbättrar förutsättningarna för den nyanställda, både inom professionen och organisationen. Vill nämnden vara en attraktiv arbetsgivare bör resurser avsättas för såväl introduktion av nya medarbetare som för kompetensutveckling av samtliga medarbetare.

Saco välkomnar en satsning på ledartäthet. Saco tycker det är viktigt att en översyn görs av de organisatoriska förutsättningarna för förvaltningens chefer samt en översyn av chefernas arbetsmiljö. Ett mer närvarande och tillitsbaserat ledarskap kan i längden ge minskade kostnader till nämnden och staden, men för att nå dit behöver satsningar göras.

Det lokala Sacorådet i Funktionsstödsförvaltningen tackar för uppmärksamheten.

Vänligen,

Representanterna i förvaltningsrådet