

Delårsrapport 2026

Fritidsnämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Utveckling av verksamheten	4
Uppföljning av arbetet med prioriteringar	7
Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen	9
Översikt kommunfullmäktigemål.....	9
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga	10
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt	16
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen	20
Målområde - En mer jämlik stad	25
Målområde - En god organisation.....	35
Ekonomisk utveckling under året.....	47
Budgetavvikelse	47
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget.....	48
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram	49
Nettokostnadsutveckling.....	49
Analys av nettokostnadsutveckling.....	49
Resultaträkning	51
Uppdatering investeringar 2027	52

Sammanfattning

Utvecklingen av stadionområdet fortsätter med fokus på utbildning, elitidrott och evenemang. Under perioden har byggnationen av multihallen påbörjats och Malmö stadion rivits, vilket möjliggör flera strategiskt viktiga satsningar för stadens långsiktiga utveckling.

Arbetet med framtidens badanläggningar har tagit ett viktigt steg genom byggstarten av Heleneholmsbadet. Samtidigt har stängningen av Simhallsbadets hoppbassäng krävt omfattande omställningar för att säkerställa föreningslivets verksamhet.

För att stärka föreningslivet har nämnden beslutat om ett mer långsiktigt och hållbart föreningsstöd. Från den 1 juli 2026 förstärks aktivitetsbidraget, samtidigt som ett tak införs för bidragsberättigade deltagartillfällen för att skapa en mer hållbar resursfördelning. Ett nytt jämställdhetsbidrag införs också för att stärka arbetet med att rekrytera och behålla tjejer i föreningsverksamheten - ett viktigt steg mot ett mer inkluderande och jämställt föreningsliv.

Under våren har fritidsgårdarna påbörjat införandet av utökade öppettider på helger och röda dagar för att ge fler barn och unga tillgång till trygga och meningsfulla mötesplatser året runt.

I januari 2026 stod Malmö värd för handbolls-EM för herrar. Mästerskapet skapade stort engagemang och bidrog till ett ökat intresse för handboll, vilket även märktes när HK Malmö nådde SM-final i Malmö Arena.

Fritidsnämndens budgeterade nettokostnad för perioden januari - augusti är 505,9 mnkr medan tertialbokslut uppvisar en nettokostnad uppgående till 505,8 mnkr, vilket innebär att periodresultatet blev positivt, 0,1 mnkr.

Helårsbedömningen är att nämnden kommer att uppvisa ett nollresultat vid årets slut.

Utveckling av verksamheten

Fritidspolitiskt program

I januari 2026 antog fritidsnämnden ett nytt fritidspolitiskt program som anger den långsiktiga inriktningen för nämndens arbete och verksamhetsplanering. Under året har nämnden påbörjat en förankringsprocess för att skapa förståelse och stärka samverkan kring programmets prioriteringar. För att göra programmets innehåll mer tillgängligt har en populärversion och annat stödmaterial tagits fram för medarbetarna.

Stadionområdet

Utvecklingen av stadionområdet fortsätter med tydlig inriktning på att stärka områdets profil inom utbildning, elitidrott och evenemang. Dessa tre fokusområden samverkar och skapar tillsammans en stark helhet som positionerar stadionområdet som en unik och attraktiv destination i Sverige.

Området utgör en arena för såväl bredd- som elitidrott, där verksamheter möts och utvecklas sida vid sida. Under perioden har viktiga steg tagits genom påbörjat byggande av multihallen samt rivningen av Malmö stadion.

I april 2026 godkände kommunfullmäktige lokalanskaffningen av en ny Malmö stadion till en ny beräknad totalutgift samt gav fritidsnämnden i uppdrag att analysera kostnadsökningarna och möjligheterna att minska projektets omfattning. Nämnden bedömer att den nuvarande kostnadskalkylen är realistisk och väl avvägd utifrån verksamhetsbehov och regelkrav. I det fortsatta arbetet kommer kostnadsutvecklingen att följas noggrant med målet att hålla nere kostnaderna.

Samtidigt pågår avveckling av Malmö stadion med fokus på återanvändning och under maj arrangerades "Hämta hem stolen!" då Malmöborna fick möjlighet att hämta 1300 stolar från Malmö stadion.

Kommunikation kopplat till byggperioden på stadionområdet

Nämnden har genomfört kommunikationsinsatser så att besökare på stadionområdet lättare ska hitta till verksamheter samt parkeringsmöjligheter under byggperioden i dialog med tekniska nämnden.

Heleneholmsbadet

För att möta dagens och framtidens behov av simytor till både skolsim och föreningsidrott bygger nämnden en ny simanläggning, Heleneholmsbadet. Den nya simanläggningen väntas stå klar kring årsskiftet 2028/29.

Simanläggningen byggs i första hand för undervisning och simträning, men även möjlighet till motionssimning för allmänheten. Simanläggningen på Heleneholm ska möta behovet av fler simytor till skolornas simundervisning och föreningsidrottens behov av fler bassänger. Det finns idag en kapacitetsbrist på de befintliga simanläggningarna.

Simhallsbadets hoppbassäng stängd för reparation

I mars upptäcktes sprickor i betongen i Simhallsbadets hoppbassäng vid en

ordinarie besiktning, vilket ledde till att bassängen stängdes. Stängningen har påverkat verksamheter som är beroende av djupt vatten. Genom att omfördela simytor på Hylliebadet har dock en stor del av barn- och ungdomsverksamheten kunnat fortsätta.

Hoppbassängen beräknas vara avstängd i cirka ett år medan reparationer genomförs, och föreningarnas verksamhet fortsätter under tiden på Hylliebadet. Situationen har tydliggjort Simhallsbadets stora betydelse för föreningslivet samt svårigheterna att ersätta specialiserade vattenytor när kapacitet försvinner. Den har också visat behovet av tydligare principer för fördelning av tillgängliga simtider mellan föreningarna.

Nya anläggningar under perioden

Fritidsgårdar

I februari/mars flyttade Bunkeflostrand fritidsgård till de nya lokalerna på Skånegården. Inför det togs det fram kommunikationsmaterial att dela ut under uppsökande verksamhet, samt en inläggsserie på sociala medier. Det har funnits ett stort intresse för Skånegården under våren.

I mars öppnade Lindängen fritidsgård en ny verksamhet för barn i mellanstadiet på Lindängens bibliotek. Verksamhet startar efter att fritidsgårdsverksamheten och bibliotekets samarbete och behovet av en egen plats för mellanstadiebarn i området.

Idrottsplatser

- På Oxievång idrottsplats har en grusplan lagts om till en konstgräsplan,
- Nybyggnation av gymnastiksal vid Nydalaskolan,
- På Rosengårds idrottsplats har det anlagts en hybridgräsplan,
- På stadionområdet har Plan 7 lagts om till en hybridgräsplan.

Arbete med mänskliga rättigheter

Nämnden har arbetat med generell kunskapshöjning i mänskliga rättigheter. Två utbildningar i mänskliga rättigheter har genomförts av Uppsala universitet inom ramen för regeringsuppdraget att utbilda offentligtanställda i mänskliga rättigheter.

Utöver generell kunskapshöjning har äldres rättigheter stått i fokus under perioden. Nämnden planerar för en studie kring den prioriterade målgruppen 65+ i samverkan med kulturnämnden och kommunstyrelsen. Att skapa kunskap om målgruppen är det första steget mot att identifiera möjligheter och hinder för äldres aktiva och meningsfulla fritid.

Arbetet med att integrera mänskliga rättigheter, genom bland annat jämlikhetsstrategin, i ordinarie styrning har fortsatt. En checklista för hållbara evenemang samt ett diskussionsunderlag utformat som spelkort håller på att tas fram för att vara ett stöd att integrera fritidspolitiska programmet och jämlikhetsstrategin i verksamhetsplanering.

Analys och visualisering genom GIS-verktyg

Nämnden färdigställde interaktiv karta för intern användning inom Malmö

stad under hösten 2025, och publicering skedde via Malmö stads Webbkartan. Kartan samlar information om exempelvis fritidslokaler, statistiska analyser kopplat till fritid och demografiska analyser i syfte att möjliggöra geografiska analyser för medarbetare inom nämnden och andra nämnder. Webbkartan kommer framåt att fortsätta utvecklas utifrån behov och önskemål, med mål om att digitalisera exempelvis Ung livsstilsstudien samt fler analyser kring deltagande i fritidslivet.

Stärkt demokrati och delaktighet genom Malmö Möts

Panelsamtal med fokus på fritid och idrott, tillsammans med särskilda programdagar för stadens föreningsliv och fritidsgårdar, var några av de inslag som fritidsnämnden bidrog med under demokrativeckan Malmö Möts i juni.

Malmö Möts är ett samlande initiativ för att synliggöra och stärka stadens arbete med demokrati, mänskliga rättigheter och antirasism. Fritidsnämnden har ett aktivt engagemang i arbetet och verkar för att demokratiperspektivet integreras i den ordinarie verksamheten, når brett och stärker invånarnas delaktighet och förtroende. Satsningen utgör därmed en viktig del av nämndens rättighetsarbete och implementering av stadens jämlikhetsstrategi.

Utöver sitt programinnehåll har fritidsnämnden även haft en central roll i genomförandet, där nämnden deltagit i projektledningen och ansvarat för samordningen av volontärer.

Under våren 2026 genomfördes tre lärandeträffar om medborgarinvolvering, dialog och medskapande. Träffarna arrangerades i samarbete med miljönämnden inom ramen för Malmö Möts och syftade till att stärka kunskap och utveckla arbetssätt som ger Malmöbor större inflytande. Utvärderingen visar ett stort intresse för att vidareutveckla dessa arbetssätt inom staden.

Uppföljning av arbetet med prioriteringar

Ett hållbart föreningsliv

Fritidsnämnden arbetar för att alla Malmöbor ska ha tillgång till en meningsfull fritid. Särskilt prioriteras barn och unga 4–25 år, äldre över 65 år samt personer med funktionsnedsättning. Inom dessa grupper riktas extra fokus mot flickor, barn och unga i socioekonomisk utsatthet samt områden med låg aktivitetsgrad.

Nämnden stödjer det ideella föreningslivet, som spelar en viktig roll för integration, delaktighet, trygghet, hälsa och demokrati. I juni 2026 hade nämnden 568 registrerade föreningar och organisationer, varav 323 var bidragsberättigade. De flesta bedriver verksamhet för barn och unga, och idrotten står för den största aktivitetsgraden.

Nya stödformer för ett mer inkluderande föreningsliv

Under 2026 beslutade nämnden om förändringar i föreningsstödet för att skapa ett mer stabilt och förutsägbart grundstöd. Från den 1 juli 2026 höjdes aktivitetsbidraget till 7 kronor per deltagartillfälle för flickor 4–25 år och 6 kronor för övriga bidragsberättigade deltagare.

Samtidigt införs ett tak för antalet bidragsberättigade deltagartillfällen per förening och vecka för att säkerställa en mer hållbar och rättvis resursfördelning. Nämnden har även infört ett nytt jämställdhetsbidrag för att stärka föreningarnas arbete med att rekrytera och behålla tjejer i verksamheten.

Utvecklad schemaläggning för ökad nyttjandegrad

Fritidsnämnden ska fördela resurser och tider i idrottsanläggningar på ett effektivt, rättvist och jämlikt sätt för Malmös barn och unga. Nämnden arbetar därför med att utveckla anläggningarna så att de kan användas av så många som möjligt inom de prioriterade målgrupperna.

Under perioden har schemaläggning genomförts för utomhus-, inomhus- och isanläggningar samt för sommarsäsongen. Fördelningen av träningstid utgår främst från antalet barn och unga i verksamheten och, för föreningar med tävlingsverksamhet från 15 år och uppåt, även från deltagande i seriespel.

Syftet med fördelningsprinciperna är att fler Malmöbor ska ta del av nolltaxan och att skapa större variation i anläggningarna genom fler träningsgrupper utanför seriesystemen. De fulla effekterna bedöms bli synliga först mot slutet av nästa mandatperiod.

Utveckling av Unga ledarutbildningen

Unga Ledare syftar till att stärka ungas förutsättningar att ta en aktiv roll i föreningslivet och i samhället. Utbildningen är kostnadsfri och bidrar till personlig utveckling, ökad självinsikt och social kompetens.

Under läsåret 2025/2026 erbjöds 35 ungdomar plats i utbildningen Unga

ledare. Utbildningen har utvecklats med fokus på att omsätta kunskap i praktik, bland annat genom möjlighet till arbete vid evenemang och lov. Under året fick deltagare pröva sitt ledarskap i praktiken, exempelvis vid Lilla-EM, och 12 deltagare anställdes under sommaren 2026 för Kul i Malmö aktiviteter. Utbildningen vidareutvecklas i samarbete med RF-SISU Skåne. Resultatet från Unga ledarutbildningen redovisas i årsanalys 2026.

Ett meningsfullt liv för fler

Nämnden ska stärka de strukturer som gör det möjligt för fler att hitta sin plats i fritidslivet och leva ett hållbart liv. Det kräver särskilt fokus på nämndens prioriterade målgrupper, att lyfta underrepresenterade grupper och utjämna fritidslivets villkor i staden.

Grunden i fritidsnämndens uppdrag handlar om att tillsammans med stadens nämnder och bolag, föreningsliv och företag, skapa ett samhälle där alla människor har goda levnadsvillkor, lika möjligheter att påverka sitt närområde och sin egen livssituation, och känner sig trygga och inkluderade. Mer om nämndens arbete med prioriteringen under kommunfullmäktigemålen.

Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen

Översikt kommunfullmäktigemål

Målområde	Kommunfullmäktigemål
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen	 Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030
	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering
Målområde - En mer jämlik stad	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation
	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden
	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten
Målområde - En god organisation	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar
	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder
	 Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

En god start i livet och jämlika uppväxtvillkor är viktigt för att åstadkomma en god och jämlik hälsa och en positiv framtidstro. Fritiden är central för barn och ungas möjlighet till självförverkligande och möjliggör för självbestämmande. I nämndens arbete för en meningsfull fritid för Malmös barn och unga är arbete med och implementeringen av barnkonventionen central.

Nämnden verkar för måluppfyllelse genom att fler tar del av det totala stödet samt verkar för att sänka trösklar för att nå de barn och unga som står utanför föreningslivet - mellanrumsarbete.

Fritidsgårdarnas tematiska uppföljning av de ungas berättelser

Under våren genomfördes en intervjustudie med ungdomar i tre fritidsgårdsverksamheter. Studien visar att fritidsgårdarna har stor betydelse för ungdomarnas känsla av trygghet, gemenskap och delaktighet. Ungdomarnas egna berättelser visar att det främsta motivet för att besöka fritidsgården är möjligheten att umgås med andra och ha roligt tillsammans. Ungdomarna lyfter även fram möjligheten att prova nya aktiviteter och samtalen med fritidsledarna som viktiga skäl att delta. Fritidsgården beskrivs som en lågtröskelverksamhet där sociala relationer kan byggas utan krav på prestation eller ekonomiska resurser. Att verksamheten är kostnadsfri upplevs som betydelsefullt eftersom den möjliggör deltagande på lika villkor oavsett ekonomiska förutsättningar.

Möten mellan unga och trygga vuxna utgör kärnan i fritidsgårdsverksamheten och ungdomsintervjuerna visar att gemenskap och trygghet är de värden som ungdomarna oftast lyfter fram när de beskriver verksamheten. *"När man kommer som ungdom till en fritidsgård så känner man sig trygg att kunna prata med dem om vad som helst."* Tjej, Rosengård

Genom gårdsråd, unga ledare och olika former av brukarinflytande ges ungdomarna möjlighet att påverka verksamheten. Ungdomar har exempelvis varit delaktiga i utformningen av Bunkeflostrand Skånegården och i utvecklingen av lokalerna på Oxie fritidsgård. *"...även små grejer som man pratar om och de frågar vad man vill. Har du någon idé kring detta? Alla beslut som tas på den här fritidsgården går inte bara via dem. Det går ett beslut via oss också."* (kille, Bunkeflostrand)

Besöksstatistik på fritidsgårdarna

Under perioden januari-maj registrerades totalt 63 396 besök, varav 65 procent pojkar och 35 procent flickor. Detta kan jämföras med föregående år då totalt antal besök var 61 876. Besöksstatistiken är särskilt positiv med tanke på att Sofielunds fritidsgård varit stängd under tre månader och att Bunkeflostrands fritidsgård haft begränsad verksamhet under flytten till Skånegården.

Besöksstatistiken visar att fredagar är den mest välbesökta dagen, med mellan 600 och 800 besök totalt. Motsvarande siffra för måndagar är cirka 400 besök. Totalt sker 36 procent av veckans besök under fredagar och lördagar, vilket understryker betydelsen av verksamhetens arbete under helger.

Andelen pojkar har ökat med 2 procent och den största besöksgruppen bland pojkar är ungdomar i åldern 13–15 år. Andelen flickor har minskat med 2 procent och den största besöksgruppen bland flickor återfinns i åldersgruppen 10–12 år. Detta ligger i linje med resultaten från Ung Livsstil, som visar att det generellt är lättare att nå flickor i yngre åldrar.

Ökning av besökare i gymnasieåldern

En tydlig utveckling under perioden är ökningen av gymnasieungdomar. Antalet deltagartillfällen har ökat med närmare 2 000 för pojkar och nästan 1 000 för flickor. Flera verksamheter har arbetat strategiskt för att stärka kontakten med denna målgrupp genom uppsökande arbete mot gymnasieskolor och ett ökat fokus på aktiviteter anpassade för äldre ungdomar. Särskilt tydlig är utvecklingen på Västra Hamnen och City fritidsgård, där deltagandet bland gymnasieungdomar ökat med 19 procent jämfört med samma period föregående år. Liknande utveckling syns på Oxie, Lorensborg och Holma. På Holma har verksamhetstid omfördelats från mellanstadiet till äldre ungdomar, vilket resulterat i att 68 procent av besökarna nu är mellan 13 - 19 år.

Stärkt uppsökande arbete och områdesbaserad närvaro

Verksamheten har under perioden fortsatt att utveckla det uppsökande arbetet, de strukturerade gruppverksamheterna och det områdesbaserade arbetet.

Fritidsgårdarna har fortsatt arbeta med mobil verksamhet och har genom det etablerat nya verksamhetsytor i bland annat Segevång, Sorgenfri, Augustenborg och Limhamns sjöstad. Närvaron i lokalsamhället har stärkts och fler unga nås av verksamheten. Arbetet bidrar till ökad social sammanhållning och stärker fritidsgårdarnas roll som en del av områdets sociala infrastruktur.

Samverkan för ökad tillgänglighet i fritidsverksamhet

Särskilt positiv är utvecklingen inom verksamheter för unga med funktionsnedsättning genom Funka i västra hamnen och Funka Max i Rosengård. Verksamheten samverkar med föreningen FUB Malmö som även bemannar den riktade verksamheten för målgruppen som erbjuds i Rosengård på onsdagar. Under de första sex tillfällena deltog omkring 60

barn och unga med funktionsnedsättning. Verksamheten skapar möjligheter för grupper som ofta möter hinder i fritidslivet att delta på egna villkor. Arbetet bidrar till ökad inkludering, stärkt självkänsla och större social delaktighet.

Fritidsgårdarna öppet röda dagar

För 2026 tilldelades nämnden ett utökat kommunbidrag för att möjliggöra söndags- och helgöppet inom fritidsgårdsverksamheten. Syftet är att ge Malmös barn och unga tillgång till trygga, meningsfulla och strukturerade mötesplatser även under röda dagar och helger. Under våren har verksamheten påbörjat införandet av de utökade öppettiderna, bland annat genom att hålla öppet under långfredagen, pingstafton och andra helgdagar. Dessutom har tre verksamheter förberett sig för att under hösten ha öppet måndag-söndag, så att totalt fem fritidsgårdsverksamheter har öppet måndag-söndag.

Detta stärker tillgängligheten till fritidsgårdsverksamheten och bidrar till att fler unga kan ta del av nämndens verksamhet året om. Förändringen innebär schemaförändringar och nämnden arbetar därför särskilt med medarbetarnas delaktighet i processen.

Utökning av Ung Magistrat

På Malmö Magistratsgymnasium finns fritidsledare på plats i elevernas vardag. Fritidsnämndens uppdrag på skolan handlar om att bygga relationer, inspirera och väcka nyfikenhet kring livet utanför klassrummet, och att låta skoltid och fritid mötas på ett naturligt och inkluderande sätt. Nämnden har beviljats medel från unga i risk för att kunna utöka Ung Magistrat till ytterligare en gymnasieskola och till anpassad gymnasieskola. Verksamheten har också beviljats tillfälliga medel för 2026 från kraftsamlande insatser för att utöka verksamheten med ytterligare fyra fritidsledare. Planeringsarbete för införandet pågår i samverkan med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden.

Generationsöverskridande verksamhet

På Holma har lokal utveckling bidragit med kunskap, kontakter och sammankopplingar inför hälsa- vård- och omsorgsnämndens etablering av deras Mötesplats i rörelse. Samarbetet har bland annat resulterat i samverkan mellan HVOF och den lokala fritidsgården, med sikte på att samnyttja lokaler och organisera generationsöverskridande möten mellan ungdomar och äldre i området.

Unga leder unga genom skolidrotten

Nämnden har under flera år arbetat med stöd till Skåne Skolidrottsförbund. Utformningen av skolidrotten visar på ett viktigt arbete där unga leder unga vilket är en arbetsform för delaktighet och medskapande utifrån barnkonventionen. Önskade effekter och mål är att fler skolidrottsföreningar blir bidragsberättigade och kan ta del av det kommunala stödet i syfte att ge tillgång för barn och unga till en hälsofrämjande fritid samt att ge unga förutsättningar att engagera sig ideellt.

Nämnden har kontakt med Skånes skolidrottsförbund i arbetet med att

registrera Skolidrottsföreningar som är aktiva i Malmö. Under 2025 registrerades 22 föreningar som bidragsberättigade och arbetet med att registrera fler Skolidrottsföreningar har fortsatt under 2026. I juni var 24 Skol IF föreningar bidragsberättigade med 2 610 medlemmar och 314 unga ledare i sina föreningar, där tjejer var i majoritet.

Skolidrottsföreningarna är utspridda över stora delar av Malmö och det finns Skolidrottsföreningar i samtliga av stadens geografiska statistikområden. Särskilt värdefullt är att Skolidrottsföreningar är etablerade i områden med generellt sätt lågt föreningsdeltagande. Nämnden följer utvecklingen men bedömningen är att Skolidrottsföreningar medför ökat föreningsdeltagande i dessa områden, GeSo 9 Möllevången, 12 Lindängen, 13 Lindeborg och 14 Hyllievång och Kroksbäck.

Principer för vattentidsfördelning och ökad simkunnighet

Simföreningarna är en viktig arena för barns och ungas fritid. Under perioden har ett arbete inletts för att ta fram tydligare principer för fördelning av vattentider. Syftet är att stärka transparensen och säkerställa att barn- och ungdomsperspektivet beaktas i fördelningen av tillgängliga tider. Verksamheten kommer också arbeta med att implementera nämndens principer för antal träningstillfällen per vecka.

Nämnden har under perioden fortsatt utveckla arbetet med att nå fler barn och unga samt stärka simkunnigheten i Malmö. Den preliminära statistiken för skolsimmet visar att efter genomförd simundervisning uppnår 88 procent vattenvana och andelen elever som når målet för årskurs två, vattenvana samt kan simma minst 15 meter valfritt simsätt, har ökat från 61 till 65 procent.

Under vårterminen deltog 428 barn och unga i den ordinarie simskoleverksamheten. Intresset för verksamheten är fortsatt stort och under sport- och påsklov deltog totalt 358 deltagare på lovsimskolorna med en beläggning på mellan 89 och 100 procent av tillgängliga platser. Utifrån tidigare års erfarenheter av återbud och frånvaro har arbetssättet för lovsimskolorna utvecklats inför 2026. Genom att erbjuda fler platser än det faktiska antalet kursplatser har det naturliga bortfallet hanterats och en belägningsgrad över 90 procent har uppnåtts.

Vidare har lovsimskolan för barn och unga med funktionsnedsättning utökats för att ge fler möjlighet att utveckla simkunnighet och vattenvana utifrån sina egna förutsättningar.

Utveckling av simundervisning för förskoleklass

Under perioden genomfördes även ett pilotprojekt tillsammans med MKB och Holma- och Kroksbäcksskolan där förskoleklasselever erbjöds simundervisning. Vid projektets start uppnådde 25 procent av eleverna målet för vattenvana. Vid projektets avslut hade andelen ökat till 59 procent. Syftet har varit att få en uppfattning om barnens vattenvana och samla erfarenheter kring hur undervisningen kan utformas.

Erfarenheterna från pilotprojektet visar att tidiga insatser kan ge stor effekt på barns vattenvana. Resultaten stärker inriktningen att från och med

läsåret 2026/2027 erbjuda simundervisning för förskoleklass. Samtidigt har projektet tydliggjort att barn i förskoleålder med låg eller obefintlig vattenvana ofta kräver en hög personaltäthet och ett nära stöd från simlärare för att utvecklas. Ett införande av simundervisning för förskoleklass ställer därför krav på långsiktig planering, samverkan med grundskolan och att verksamheten tillförs rätt förutsättningar och resurser.

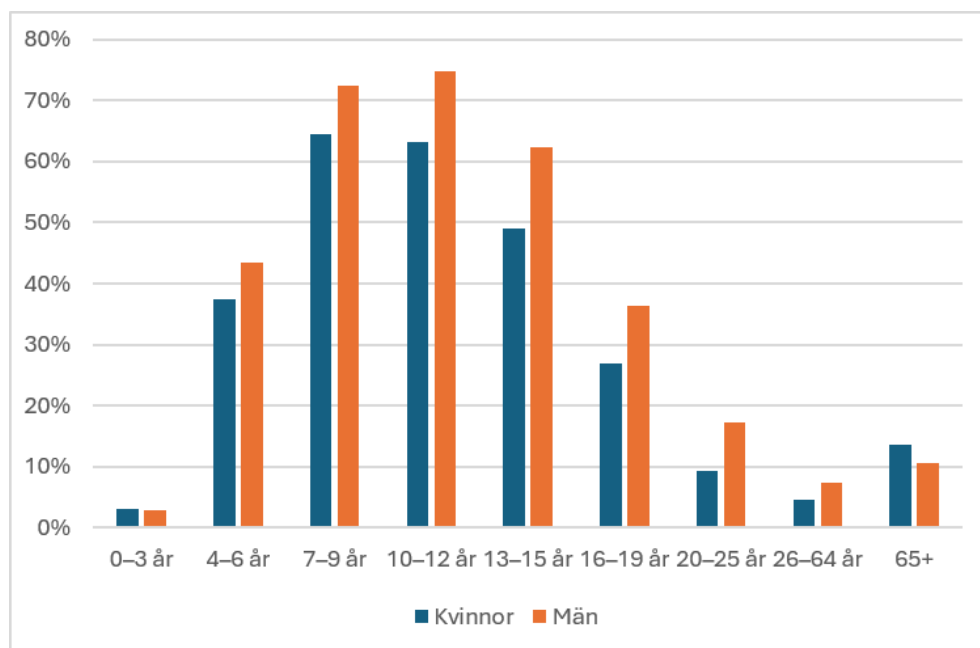
Fokus på unga har gett effekt på nämndens bad-och rekreatiansanläggningar

Nämndens bad- och rekreatiansanläggningar är några av stadens mest besökta mötesplatser. Flera verksamheter visar en positiv besöksutveckling i målgruppen barn och unga. På Hylliebadet har antalet ungdomsbesök (12–17 år) ökat från cirka 8 900 under perioden januari–april 2024 till drygt 13 100 under motsvarande period 2026. Även Bulltofta motionscenter visar en ökning av ungdomsbesöken under samma period.

På Hyllie sportcenter har det totala antalet besök ökat från cirka 66 000 till närmare 99 000 besök mellan 2024 och 2026, vilket indikerar att verksamhetens satsningar på tillgängliga aktiviteter för barn- och unga gett effekt.

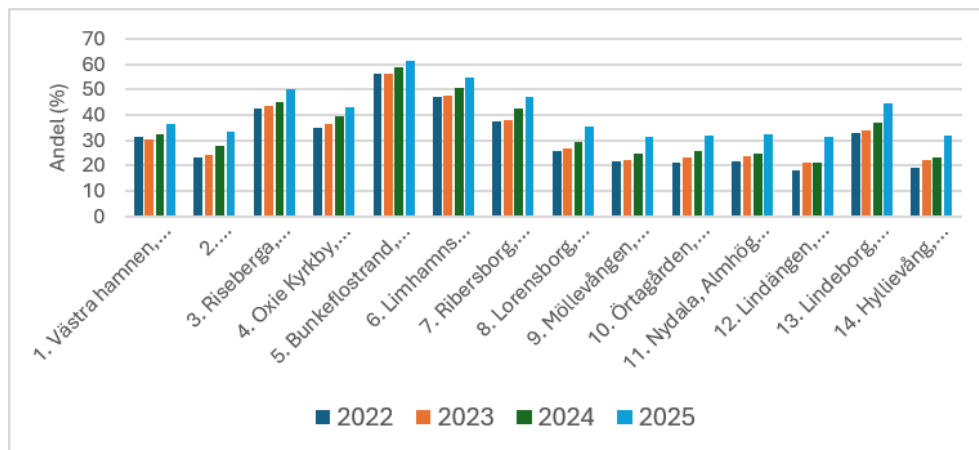
Deltagande i föreningsliv

Figur 1 Andel aktiva i åldersgruppen i förhållande till befolkning.



Barn i de yngre åldrarna är mer föreningsaktiva än barn och unga i tonåren, andel föreningsaktiva minskar sedan från 11–12 års ålder, vilket visar sig även i nationell statistik. Orsaker kan bero på "mättnad", hög och tidig aktivering, viss selektering och ökade skolkraav under tonåren. Nämnden kommer fördjupa analysen kring uppföljning ytterligare i årsanalysen när rapporter för Ung Livsstil publicerats.

Figur 2 Andel närvaroregistrerade barn och unga 4–25 år över tid per GeSo



Statistiken visar på geografiska skillnader i andel föreningsaktiva barn och unga i Malmö. Andelen barn och unga boende i socioekonomiskt starka område är högre grad föreningsaktiva jämfört med barn och unga i andra delar av Malmö. En skillnad som framkommit under ett flertal år.

Närvarostatistiken för 2025 visar på fortsatt ökning av såväl andel närvaroregistrerade föreningsaktiva Malmöbor i åldern 4–25 år som ökning av individuell aktivitetsgrad. Närvarostatistiken för Kvartal 1, 2026 visar på likvärdig tendens. Ökningen kan delvis förklaras med att ett 20-tal Skolidrottsföreningar har blivit bidragsberättigade och närvaroregistrerat aktiviteter under 2025. En tydlig ökning under 2025 framkommer i några områden där skolidrottsföreningar är verksamma, så som GeSo 9 Möllevången, 12 Lindängen, 13 Lindeborg och 14 Hyllievång och Kroksbäck.

Sänkta trösklar för deltagande i rekreation

Under perioden har Torup friluftsgård, Bulltofta motionscenter och Hyllie sportcenter samlat arbetat för att nå fler barn och unga genom ett brett utbud av aktiviteter och stärkt samverkan med fritidsgårdar, skolor, föreningar och andra lokala aktörer. Genom riktade lovaktiviteter, prova-på-verksamhet och inkluderande miljöer har trösklarna till deltagande sänkts, särskilt för barn och unga som står längre från föreningslivet.

Arbetet har haft tydligt fokus på tillgänglighet, trygghet och anpassning utifrån olika behov, vilket bidragit till ökat deltagande, inte minst bland yngre målgrupper och flickor. En viktig framgångsfaktor är närvaron i miljöer där målgruppen redan känner sig trygga, i kombination med flexibla arbetssätt och nära samverkan.

Genom riktade utvecklingsmedel möjliggörs fortsatt utveckling av verksamheterna, med ambitionen att stärka Hyllie sportcenter och tillgängliggöra Torups naturmiljöer för fler. Arbetet inkluderar även nya samverkansformer, exempelvis gemensamma aktiviteter under lovperioder.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har genomfört ett brett och långsiktigt arbete för att skapa jämlika uppväxtvillkor och ge fler barn och unga möjlighet till en meningsfull fritid. Genom fritidsgårdsverksamhet, föreningsstöd, simundervisning, rekreationsverksamhet och riktade satsningar har nämnden ökat tillgängligheten till fritidsaktiviteter och stärkt möjligheterna för barn och unga att delta på lika villkor.

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Nämnden bidrar till en attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt genom att fortsätta vara en professionell aktör som både stödjer och genomför såväl lokala som internationella och nationella evenemang. Evenemangen bidrar till stärkt lokal identitet och håller staden vid liv året om.

Nämndens verksamheter erbjuder året runt en meningsfull fritid runt om i staden. Dagligen skapas aktivitet och möten på fritidsgårdar, rekreationsområden, badanläggningar och sporthallar, som i sin tur bidrar till att skapa goda livsmiljöer vilket gör staden attraktiv att både bo och verka i.

Besöksutveckling på bad- och rekreationsanläggningar

Tabell 1 Besökstillfällen januari-april 2026

Anläggning	Antal besök 2026 totalt och könsfördelning K/M %	Antal besök 2025 totalt och könsfördelning %
Bulltofta motionscenter	19 121 K 32/M 68	18 898 K 31/M 69
Torups friluftsgård	1 116 K 27/M 73	2 266 K 24/M 76
Hyllie sportcenter	98 595 -	95 915 -
Hylliebadet	101 156 K 34/M 66	100 095 K 40/M 60
Oxievångsbadet	17 122 K 52/M 48	19 079 K 52/M 48
Rosengårdsbadet (inne)	33 768 -	33 657 -
Simhallsbadet	134 335 -	137 971 -

Den samlade besöksstatistiken visar en stabil och i vissa fall positiv utveckling på nämndens bad- och rekreationsanläggningar under 2026 jämfört med 2025. De största anläggningarna, Hylliebadet och Hyllie sportcenter, visar båda en ökning av antalet besök. Hyllie sportcenter ökade med närmare 2 700 besök och Hylliebadet med drygt 1 000 besök, vilket tyder på en fortsatt hög efterfrågan på verksamheterna.

Sammantaget visar statistiken att anläggningarna fortsatt attraherar många besökare och att besöksnivåerna i huvudsak är stabila eller ökande. Samtidigt finns anledning att följa utvecklingen av könsfördelningen och de minskade besökstalen vid vissa anläggningar för att säkerställa att verksamheterna är attraktiva och tillgängliga för olika målgrupper.

Utveckling och drift av Malmös kallbadhus

Sibbarp kallbadhus

Sibbarps kallbadhus har under perioden fortsatt utvecklas för att bli en attraktiv och tillgänglig mötesplats för fler Malmöbor. Renoveringen är nu i huvudsak färdigställd och anläggningen erbjuder bland annat ett renoverat café, tillgänglighetsanpassade lokaler, nya bryggor samt två nya bastur. Sedan våren 2026 är både herr- och damsidan åter öppna för badgäster.

Ribersborg kallbadhus

Upphandlingen av Ribersborgs kallbadhus genomfördes under 2025 och resulterade i att samma entreprenör som tidigare tilldelades uppdraget. Det nya avtalet trädde i kraft den 1 februari 2026 och har tillsammans med avtalet för Sibbarps kallbadhus skapat mer likvärdiga förutsättningar för drift och utveckling av stadens två kallbadhus. Den långsiktiga kontinuiteten i driften har bidragit till både utveckling och stabilitet i verksamheten. Ribersborgs kallbadhus har en stark ställning som mötesplats för återkommande besökare samtidigt som anläggningen är en av Malmös mest välkända besöksanläggningar och en viktig del av stadens

attraktionskraft för besökare och turister.

Skapa värde i det lokala genom större evenemang

Att satsa på fritids- och idrottsevenemang ger mycket tillbaka. Syftet med att satsa på olika typer av evenemang är att se hållbara effekter på staden – både ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Nämnden har lång erfarenhet av att stötta idrotts- och fritidsevenemang med anläggningar, planering och kommunikation. Det bidrar till att göra Malmö till en attraktiv och levande stad genom idrotts- och fritidsevenemang. Allt från de stora internationella mästerskapen till de mindre lokala föreningsevenet - alltid med jämställdhet och hållbarhet i fokus.

I januari 2026 stod Malmö åter värd för ett stort internationellt handbollsmästerskap - Handbolls-EM för herrar. Lilla EM-dagarna fortsätter att växa för varje gång det genomförs och under mästerskapet deltog drygt 1 500 barn från 20 skolor och totalt 65 klasser i Malmö. När arrangemanget senare öppnades för allmänheten lockade aktiviteterna ytterligare cirka 5 000 besökare. Fanzone för malmöbor och turister lockade många till prova-på aktiviteter till Lilla Torg trots kyla och snö mycket tack vare de positiva volontärerna som totalt var över 300 som arbetade under mästerskapet.

Genom EM har handbollens hållbara evenemang nått en ny nivå tillsammans med Malmö och de andra värdstäderna. Konceptet Pure Promise skapades för att lyfta sju hållbarhetsinitiativ och för första gången genomfördes en klimatomätning på ett handbollsmästerskap samtidigt som det sociala hållbara arbetet engagerade 35 000 barn runt om i Sverige. Evenemanget lyftes ur flera olika perspektiv i Malmö stads sociala medier med en "bakom kulisserna"-inblick med volontärerna, visade upp satsningarna Lilla EM och fanzone, samt delade perspektiv från Malmö stad-medarbetare som arbetade med evenemanget. Bredden av inlägg belyste vad ett mästerskap av denna storlek betyder för staden - både på och utanför arenan.

Kul i Malmö – Pop up där det behövs som mest

I sommar har Kul i Malmö återigen varit ute på turné och besökt fem olika platser runt om i staden med den ambulerande aktivitetshubben Kul i Malmö Pop Up – en satsning med tillfälliga aktivitetsområden fyllda med kostnadsfria aktiviteter för barn och unga. Tillsammans med lokala föreningar skapades levande aktivitetsområden med målet att ge fler unga malmöbor möjlighet till en aktiv och meningsfull sommar i närheten av platsen där man bor. En mindre variant av Fritidsbanken följde med på samtliga platser, vilket skapade möjlighet för spontana aktiviteter utöver det som erbjuds genom föreningar. Platserna som besökts i sommar har valts ut för att de har färre aktiviteter under specifika sommarveckor och matchade baserat på det ihop dem med passande Pop Up-veckor.

Marginell minskning i deltagartillfällen men ökning av aktiviteter över generationsgränserna för drop-in under 2025

Genom bidrag för drop in arbetar nämnden för att sänka trösklar och öka förutsättningar för fler att vara en del av Malmös rika föreningsliv.

Under 2025 ansökte 62 föreningar om drop-in bidraget och för året redovisades 24 777 deltagartillfällen, vilket är en marginell minskning mot 2024 då 25 429 deltagartillfällen redovisades.

Aktiviteter som riktats till samtliga målgrupper ökade antalet deltagartillfällen för pojkar/män från 13 312 till 14 620 för pojkar/män, medan det minskade för flickor/kvinnor från 12 117 till 10 157 jämfört mot föregående år. Under 2025 utgjorde flickorna/kvinnorna 41 procent av samtliga deltagartillfällen vilket är en marginell minskning i jämförelse med utfallet på 45 procent för 2024. Intresset för nattfotboll ökar och det kan vara en anledning till ökning av deltagartillfällen för pojkar/män. Vad gäller minskningen för flickor är analysen inte klar men förvaltningen kan konstatera att behovet av särskilda satsningar för flickor/kvinnor är viktigt.

Under 2025 har fem föreningar bedrivit verksamhet riktad till en bredare målgrupp, omfattande både barn och unga i åldern 4–25 år samt personer över 65 år. Insatserna har bidragit till att skapa mötesplatser där Malmöbor kan träffas över generationsgränser och delta i gemensamma aktiviteter.

Växande elitprogram i Malmö idrottsakademi

Nämnden arbetar för att göra Malmö till en attraktiv stad för elitidrott, vilket i sin tur kan bidra till fler arbetstillfällen och ökade gästnätter. Den grundläggande delen av detta arbete sker genom Malmö idrottsakademis elitprogram, som utvecklas i samverkan med universitet och idrottsförbund.

Antalet elitidrottare som är inskrivna på Malmö idrottsakademi fortsätter att öka. Under 2025/2026 var totalt 82 idrottare inskrivna, varav 42 kvinnor och 40 män. Det är en ökning med tio inskrivna elitidrottare jämfört med samma period föregående år. Malmö idrottsakademi strävar efter att successivt öka antalet idrottare i programmet och samtidigt bibehålla en jämn könsfördelning.

Under våren 2026 antog Malmö idrottsakademi en strategi för att stärka akademins långsiktiga arbete. Strategin syftar till att stärka elitidrottsmiljön i Malmö. Målet är att öka antalet idrottare i elitprogrammet från 70 till 100, med förbättrat stöd för prestationsutveckling och hållbart elitidrottande. Planen omfattar ett fördjupat samarbete med befintliga elitcenter och landslagsverksamheter samt en utökning av antalet nationella elitcenter i Malmö från tre till fem–tio. Dialoger pågår med flera idrotter.

Vidare planeras ett kliniskt testlabb på stadionområdet i samarbete med MoRe Lab för att öka tillgången till tester och resurser.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har bidragit till att stärka Malmös attraktivitet genom ett brett utbud av fritids-, idrotts- och rekreationsmöjligheter samt genom att utveckla staden som evenemangs- och besöksdestination. Besöksstatistiken visar fortsatt höga besöksnivåer

på nämndens bad- och rekreationsanläggningar, med ökningar vid flera av de största anläggningarna, vilket tyder på en fortsatt stark efterfrågan på nämndens verksamheter.

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Nämndens största utsläppsposter

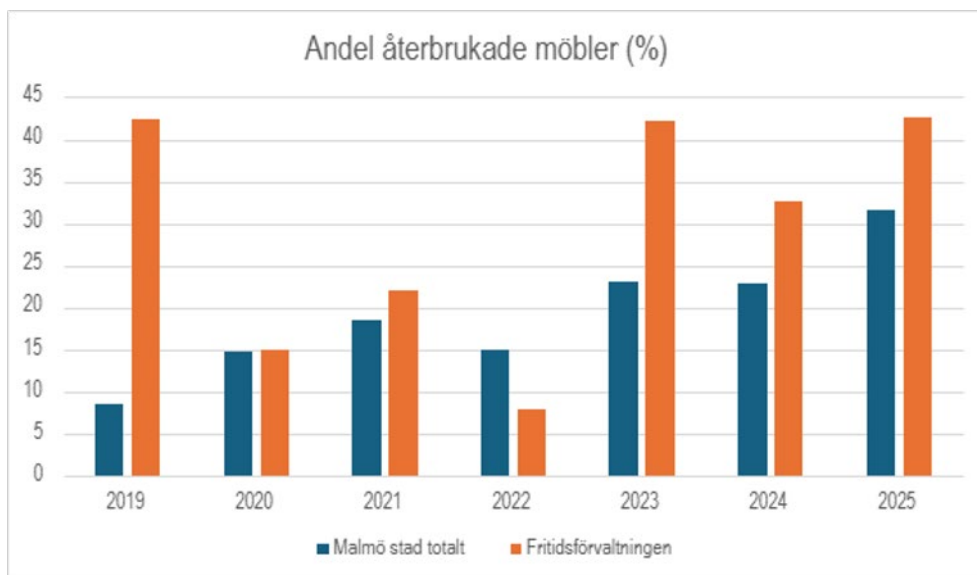
Nämnden har statistik som visar klimatpåverkan från organisationens samlade konsumtion. Analysen pekar på att de största utsläppen inom verksamheten härrör från följande områden:

- Möbler och utrustning (29 procent), där maskiner och teknisk utrustning är två stora poster,
- Externa lokaler (26 procent),
- Förbrukningsvaror (24 procent).

Utifrån ett klimatperspektiv är det dessa områden nämnden bör fokusera på för att minska sitt klimatavtryck.

Återbrukade möbler

Figur 3 Andel återbrukade möbler (%)

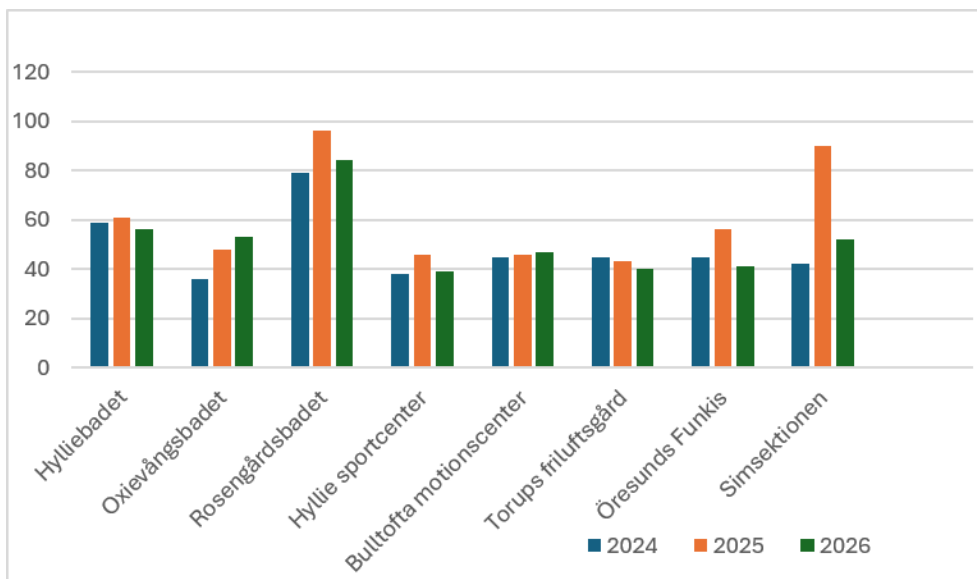


Under 2024–2025 har nämndens fritidsgårdsverksamhet gjort inköp av begagnade möbler som sparat 62 ton koldioxidekvivalenter jämfört om inköpen hade varit ny tillverkade möbler. 62 ton motsvarar utsläpp från cirka 13 bilar normalkörning under ett år. Vid etableringen av Bunkeflostrand Skånegården bestod cirka 85 procent av möblerna av återbrukat material.

Hållbarhetsmärkta inköp

Nämnden eftersträvar att köpa in så stor andel hållbarhetsmärkta produkter som möjligt. Från 2024 till 2025 har det skett en förbättring gällande beställning av hållbarhetsmärkta livsmedel totalt på nämnden med 7 procent, från 40 procent till 47 procent. Trenden håller i sig under första kvartalet 2026.

Figur 4 Hållbarhetsmärkta livsmedel per anläggning mellan 2024–2026 (%)



Under perioden har verksamheten fortsatt arbetet med att öka användningen av ekologiska, rättvisemärkta och närodlade produkter inom kaféverksamheten. Samtidigt har arbetet med att minska svinn utvecklats genom förbättrade rutiner och uppföljning. Exempelvis säljs vissa färskvaror till reducerat pris i stället för att kasseras, vilket bidrar till minskat matsvinn och ett mer resurseffektivt arbetssätt.

Dock kvarstår utmaningar kopplat till inköpen till kaféer eftersom det inte finns tillräckligt många avtalade hållbarhetsmärkta produkter. En del beställda varor levereras inte och ersätts då inte med likvärdiga ekologiska alternativ. Detta har lett till en minskning av andelen hållbarhetsmärkta produkter på exempelvis Torups friluftsgård, där utbudet mest består av fikaartiklar och där det finns få alternativ. Nämnden deltar i det stadsövergripande arbetet kring upphandlingar för att kunna påverka inköp framåt gällande hållbarhetsmärkta livsmedel.

Framåt behöver nämnden stärka arbetet med att prioritera hållbara alternativ vid inköp och tydliggöra att kostnad inte ensamt bör vara styrande. En viktig del är att minska onödiga inköp som ett första steg för att reducera verksamhetens klimatpåverkan. Genom att ta fram och kommunicera statistik kan kunskapen och förståelsen för hållbara inköp och upphandlingar öka inom organisationen. Som stöd i detta arbete har miljönämnden tagit fram en utbildning om hållbara inköp riktad till chefer. Information kommer att spridas för att säkerställa att fler genomgår utbildningen och därigenom stärker kompetensen inom området.

Under hösten planeras ett byte av bad och rekreationsenhetens kassasystem där lagerhanteringsfunktionen kommer att användas av samtliga verksamheter. Genom bättre uppföljning av försäljning, lager och beställningar skapas förutsättningar för minskat svinn, effektivare resursanvändning och bättre beslutsunderlag. Erfarenheterna från perioden visar att digitala verktyg kan vara ett viktigt stöd i verksamhetens hållbarhetsarbete genom att skapa bättre kontroll och uppföljning.

Konstgräs och gummigranulat

Fritidsnämnden antog i oktober 2025 ny handlingsplan för hantering av konstgräs och platsgjutet gummigranulat och har infört ett digitaliserat egenkontrollprogram. Detta syftar till att minska spridningen av mikroplaster från konstgräsplaner och att förbättra kvaliteten på planerna.

Sedan 2016, då samtliga av nämndens konstgräsplaner använde granulat som fyllnadsmaterial, beräknas andelen ha minskat till cirka 50 procent vid utgången av 2026. Minskningen har främst skett genom övergång till sand som fyllnadsmaterial, men även genom införande av hybridplaner, användning av biofill samt anläggning av infillsfria planer. Under 2027 planeras även ett test av biologiskt träsbaserat granulat som fyllnadsmaterial på Kulladals idrottsplats.

Kopplat till nyanläggning av konstgräs har bullerklagomål inkommit till fritidsnämnden på flera idrottsplatser, vilka behöver utredas och åtgärdas framåt. Ett systematiskt arbete med bulleråtgärder på både redan etablerade och planerade nyanläggningar av konstgräsplaner behöver utvecklas framåt.

Kemikalier

Den årliga kemikalieinventeringen beräknas vara klar i september. Från 2019 till 2026 har antalet kemiska produkter inom driftavdelningen minskat från 86 till 14 totalt. Arbetet med att minimera antalet kemiska produkter samt öka kunskap kring kemiska produkter och dess hantering fortlöper.

Avfall

Under våren har nämnden återupptagit arbetet med att utveckla avfallshanteringen i verksamheterna. Inledningsvis har fokus legat på idrottsplatser och angränsande idrottshallar. I samverkan med VA Syd har utvalda anläggningar inventerats och fungerar som pilotprojekt och goda exempel i det fortsatta arbetet.

Parallellt pågår en kartläggning av avfallsflöden samt en analys av möjliga logistiska lösningar för att skapa en mer effektiv och hållbar hantering.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har bedrivit ett aktivt och långsiktigt hållbarhetsarbete som bidrar till att minska verksamhetens klimat- och miljöpåverkan. Nämnden har fortsatt arbetet med att minska användningen av gummigranulat på konstgräsplaner, öka andelen hållbarhetsmärkta livsmedel, utveckla arbetet med återbruk samt minska användningen av kemiska produkter i verksamheten.

Sammantaget bedöms nämnden bidra till kommunfullmäktigemålet genom att integrera hållbarhet i verksamhetens arbetssätt, minska resursförbrukningen och stärka det cirkulära perspektivet genom återbruk, minskat svinn och mer hållbara inköp. Därmed bedöms nämndens bidrag

till målet vara uppnått för året.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Nämnden bidrar till målet genom att samverka med servicenämnden i egenskap av fastighetsägare till de internt hyrda lokalerna.

Vattenförbrukning och vattenberedskap

Under perioden har låga vattennivåer förekommit i Skåne, vilket har medfört att nämnden har hanterat vattenförbrukningen på gräsplanerna med särskild varsamhet. Vid torra förhållanden krävs bevattning för att gräsplanerna ska förbli spelbara samt för att undvika skador på gräset. Fuktnivåer mäts kontinuerligt för att säkerställa att bevattning endast sker vid behov. Bland annat har flödessystem installerats som kan tidsstyras mellan öppet och låst läge, i syfte att effektivisera resursanvändningen. Statistik över detta arbete sammanställs inför årsanalys.

Arbete har genomförts för att förbereda inför eventuella bevattningsförbud. Behovet har vatten har lyfts utifrån flera perspektiv: värmeböljor betraktas i detta sammanhang som en klimatrelaterad utmaning, medan vattenfrågan även har en tydlig koppling till beredskap.

Klimatomställningen innebär bland annat att minska sårbarheten inför förändrade nederbördsmönster, där en minskad nederbörd över tid behöver hanteras parallellt med ökade behov av skyfallshantering. Detta arbete är en del av en långsiktig anpassning till förväntade klimatiförändringar som nämnden behöver hantera. Möjligheter att ansöka om medel från klimatstrategiska fonder ses över för att stärka omställningsarbetet.

Energianvändning

Nämnden har även arbetat med att minska energianvändningen i sina anläggningar och avser att återkomma med en analys över mandatperioden till årsanalysen.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har arbetat aktivt för att minska verksamhetens klimatrelaterade sårbarhet och främja en hållbar användning av naturresurser. Genom anpassade arbetssätt för bevattning av gräsplaner, kontinuerlig uppföljning av markens fuktnivåer

och investeringar i mer resurseffektiva tekniska lösningar har nämnden bidragit till en ansvarsfull vattenanvändning under en period med låga vattennivåer i Skåne.

Nämnden har även stärkt sin beredskap för framtida klimatutmaningar genom att förbereda verksamheten för eventuella bevattningsförbud och arbeta med åtgärder som ökar anläggningarnas motståndskraft mot både torka och förändrade nederbördsmonster. Arbetet sker i nära samverkan med servicenämnden och utgör en del av nämndens långsiktiga klimatanpassning.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Fritidsnämndens lokaler och anläggningar utgör en viktig beståndsdel för att skapa möjlighet för alla Malmöbor att ha en aktiv och meningsfull fritid. Ungefär hälften av fritidsnämndens totala kostnader går till hyror för lokaler och anläggningar, samtidigt som utvecklingen av dessa kräver ytterligare kostnader.

Genom stadsplanering ska det skapas ett mångsidigt utbud av mötesplatser, natur- och rekreationsområden, fritids- och idrottsanläggningar, platser för kultur och lek för alla åldrar och grupper i samhället. Det befintliga utbudet av lokaler och planeringen framåt är därmed av särskild vikt för nämndens målpuppfyllnad.

Strategisk utveckling av anläggningar och målgrupper

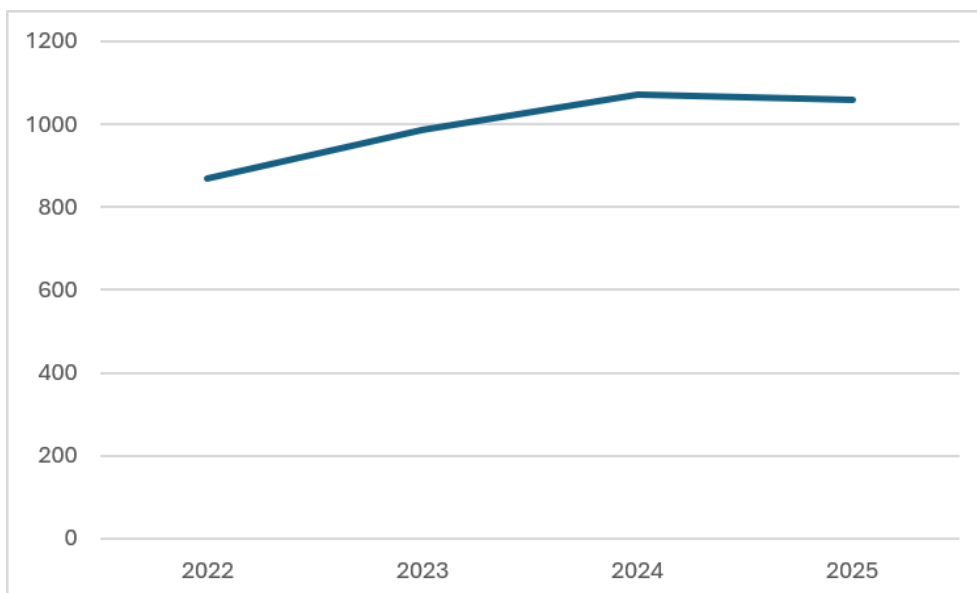
Genom mer flexibla ytor, sociala miljöer och tillgänglighetsanpassning kan sporthallar bli mer multifunktionella och attrahera fler målgrupper. De förändringar som skett i fördelningsprinciper inför 2026, är ett steg i riktningen att få fler att vara aktiva.

Barn och unga som inte är aktiva i traditionell idrottsverksamhet, äldre, personer med funktionsnedsättning och andra grupper behöver mötesplatser och verksamheter som skapar mening och tillhörighet. Det kräver en fördelning av resurser som både stödjer idrottens behov av funktionella lokaler och samtidigt säkrar ett brett och inkluderande fritidsutbud.

Ett sätt att nå en bredare målgrupp för nämndens befintliga anläggningar är genom att öppna upp för bokning av träningsytor för privatpersoner samt bokning av fritidsgårdar och andra möteslokaler för föreningar.

Nämnden följer antalet privatkunder som bokar träningsytor i nämndens anläggningar. En ökning av antalet privatkunder indikerar att fler Malmöbor utanför föreningslivet tar del av anläggningarna.

Figur 5: Antal privat kunder som bokat träningstider 2022–2025



Under mandatperioden har antalet privatpersoner som bokar tider i nämndens anläggningar ökat. Nämnden bedömer att ökningen beror på förenklade regler, utvecklade inpasseringssystem samt en ökad generell medvetenhet om fritidsnämndens utbud.

Trygghetsskapande åtgärder vid anläggningar

Ur ett jämlikhetsperspektiv har särskilda insatser genomförts för att anpassa utegym till olika målgrupper. Vid Lindängens utegym har fokus legat på att möta behov hos tjejer och äldre, medan utegymmet på Gullviksborgs idrottsplats utvecklas för barn och unga. Vid Bulltofta anläggs ett utegym med mer avancerad utrustning för målgrupper med högre träningsnivå. Effekterna av dessa satsningar behöver följas upp och analyseras för att skapa ett lärande.

Lokal utveckling bidrar till ökad delaktighet i stadsplaneringen

Nämnden samarbetar med stadsbyggnadsnämnden i deras delaktighetsarbete inom ramen för utvecklingen av en uppdaterad översiktsplan. Under planeringsprocessen för dialogträffar med Malmöbor bistod nämndens verksamhet lokal utveckling med förmedling av kontakter till relevanta aktörer i de områden och målgrupper där stadsbyggnadsnämnden inte ansåg sig ha lika upparbetade samarbeten. Inför nästa fas av medborgarinvolvering i översiktsplanprocessen hoppas nämnden kunna medverka ännu tidigare i planeringsarbetet för att kunna bistå utifrån den övergripande kunskapen om Malmös områden, dess aktörer och resurser för att främja en ännu större delaktighet från Malmös invånare.

Samverkan för att skapa ytor för fria, spontana och egenorganiserade fritidsaktiviteter

Nämnden startade i början av 2026 ett nätverk för spontanaktivitetsytor tillsammans med tekniska nämnden. Nätverket har till en början fokuserat på att kartlägga möjligheter till samarbetsprojekt samt erfarenhetsutbyte. Nätverket har lett till samarbete kring framtagande av uppdragsbeskrivning för utveckling av spontanaktivitetsytor och ett uppdrag för ung i sommar att hjälpa båda nämnder med att analysera användarvänlighet, frekvens och tillgänglighet på ett antal spontanytor för fysisk aktivitet.

Nätverket kommer framåt att fokusera på ett samarbete gällande löpslingor i staden där tekniska nämnden leder arbetet.

Dialog kommer att föras med fler nämnder om intresse att ingå i nätverket, i syfte att skapa en mer strategisk utveckling av spontanytor för fysisk aktivitet i staden.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har bidragit till att motverka segregation genom verksamheten Lokal utveckling har nämnden stärkt invånarnas delaktighet i stadsutvecklingsprocesser och bidragit till att fler röster och perspektiv inkluderas i planeringen av framtidens Malmö. Samverkan med andra nämnder har skapat förutsättningar för en mer jämlik utveckling av stadens mötesplatser och fritidsmiljöer.

Nämnden fortsätter att utveckla och tillgängliggöra mötesplatser, fritids- och idrottsanläggningar för en bredare grupp Malmöbor. Genom förändrade fördelningsprinciper, förbättrade bokningsmöjligheter och utvecklade inpasseringssystem har fler privatpersoner fått möjlighet att använda nämndens anläggningar, vilket bidrar till att sänka trösklarna till en aktiv fritid även utanför föreningslivet.

Sammantaget bedöms nämndens insatser bidra till ökad delaktighet, fler möten mellan människor och bättre tillgång till fritids- och rekreationsmöjligheter i hela staden. Därmed bedöms nämnden bidra till kommunfullmäktigemålet om att Malmö ska bli en stad fri från segregation.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet är uppnått för året.

Fritid är en del av välfärden och nämndens verksamheter bidrar till att bygga staden hel. Målsättningen är att stärka delaktigheten, öka tryggheten och främja den lokala utvecklingen i Malmö.

Forskning och utredningar visar att den ojämlikhet som genomsyrar samhället i stort även syns inom de olika verksamheter som fritidsnämnden ansvarar för och stöttar. Därför är det kompensatoriska uppdraget – att kompensera för strukturella ojämlikheter – en del av kärnuppdraget.

Ett inkluderande fritidsliv för alla

Personer med funktionsnedsättning utgör en prioriterad målgrupp för fritidsnämnden mot bakgrund av att dessa grupper generellt deltar i lägre utsträckning i fritids- och idrottsaktiviteter jämfört med befolkningen i övrigt. Detta kan bero på bristande tillgänglighet, såväl fysiskt som socialt och organisatoriskt, samt begränsat utbud av anpassade verksamheter.

Ett aktivt och meningsfullt fritidsliv är av stor betydelse för hälsa, delaktighet och livskvalitet. Genom att prioritera personer med funktionsnedsättning kan nämnden bidra till att minska ojämlikhet i levnadsvillkor och skapa förutsättningar för ökad inkludering och delaktighet i samhället.

Ung livsstil anpassad skola

De första resultaten från studien Ung livsstil i anpassad skola har presenterats. Studien visar inledningsvis att många ungdomar i anpassad skola, i likhet med ungdomar i övriga skolsystemet, deltar i fritids- och kulturutbud. Vidare visar studien att ungdomar i anpassad skola generellt är mindre fysiskt aktiva och i lägre grad deltar i idrottsföreningar än jämnåriga i övriga skolan, ett mönster som återfinns i samtliga studerade kommuner.

Särskilt uppmärksammas att gymnasietjejer har en mer utsatt situation än andra ungdomsgrupper. De uppvisar lägre fysisk aktivitetsnivå, skattar sin fysiska och psykiska hälsa som sämre och rapporterar fler psykosomatiska besvär. Därtill deltar de i mindre utsträckning i idrottsföreningar och upplever generellt en sämre situation vad gäller fritid, skola och livskvalitet i stort.

Studien betonar vikten av att upprätthålla och vidareutveckla en bred palett av insatser, där både integrerade och särskilt riktade verksamheter ingår. Balansen mellan satsningar inom idrott, kultur och öppen verksamhet bedöms som central för att möta målgruppens skiftande behov.

Vidare lyfts behovet av riktade åtgärder för att öka den fysiska aktiviteten och föreningsdeltagandet bland ungdomar i anpassad skola. Likaså behöver könsskillnader i deltagande inom kulturverksamhet uppmärksammas, där pojkar i lägre utsträckning deltar och efterfrågar kulturaktiviteter.

Avslutningsvis understryker studien att gymnasietjejjers hälsa, välbefinnande och livsvillkor kräver särskild uppmärksamhet och insatser, då denna grupp uppvisar tydligt sämre utfall jämfört med andra ungdomar.

Föreningsdeltagande för personer med funktionsnedsättning

Nämnden arbetar för att öka målgruppens möjligheter att delta i föreningsaktiviteter. Under första halvåret har dialog förts med både föreningar riktade till målgruppen och föreningslivet i stort.

Utmaningar kopplade till närvaroregistrering, särskilt för personer med funktionsnedsättning i åldern 26–64 år men även för andra åldersgrupper, kvarstår. Föreningar upplever att registreringen kan vara känslig då deltagare kan känna obehag inför att lämna sådan information.

Under 2025 närvaroregistrerades 1 740 bidragsberättigade deltagare från målgruppen, aktiva i 110 olika föreningar. Fördelningen är 51 procent tjejer/kvinnor och 49 procent killar/män. Tillsammans skapade de nästa 40 000 deltagartillfällen varav 36 000 utgör deltagartillfällen för grundstöd, här står dock killar/män för något fler deltagartillfällen än tjejer/kvinnor. Redovisning av personer med funktionsnedsättning förekommer främst i föreningar med aktiviteter som särskilt riktas mot målgruppen. Flest närvaroregistrerade deltagare återfinns i FIFH Malmö Parasportförening, FUB Malmö, DHR Malmöavdelningen, RSMH Mittpunkten, Malmö Dövas Förening "Svenske", Synskadades förening SRF Malmö och Föreningen Grunden.

Samverkan med funktionsstödsnämnden för ökad delaktighet

Kontakt har etablerats med funktionsstödsnämnden för att utöka kunskap såväl om målgruppen som möjliga vägar för samverkan och arbete för att öka förutsättningar för en meningsfull fritid för målgruppen. Målgruppen är främst barn och unga och särskilt flickor. Utifrån de behov som identifieras från funktionsstödsnämnden kommer nämnden under hösten arbeta med försök att matcha. Fortsatt dialog sker under hösten med målsättning att göra insatser framför allt under skollov.

Tillgänglighet på nämndens bad-och rekreationsanläggningar

Under perioden har nämnden fortsatt utveckla verksamheterna för att bli mer tillgängliga för Malmöbor med olika förutsättningar. Inom simverksamheten har pedagogiska anpassningar och anpassat bemötande gjort det möjligt för fler barn att delta utifrån sina behov. Praktiska hinder har också uppmärksammats och hanterats exempelvis genom möjlighet att låna utrustning.

Badanläggningarna erbjuder hjälpmedel som hissar, rullstolar och flythjälpmedel samt könsneutrala omklädningsrum för att skapa en mer inkluderande miljö. Informationsmaterial finns även på flera språk för att nå fler målgrupper.

Samtidigt har kompetensutveckling inom normkritik, HBTQ, psykisk hälsa och bemötande stärkt personalens förmåga att utveckla verksamheten i en mer inkluderande riktning.

Erfarenheterna från perioden visar att flera faktorer påverkar möjligheterna att ta del av verksamheten. Bristande vattenvana, otrygghet i badmiljöer, socioekonomiska hinder och begränsad kännedom om verksamhetens utbud har identifierats som återkommande utmaningar. Detta pekar på

behovet av att fortsatt utveckla arbetssätt som sänker trösklarna till verksamheten och stärker möjligheterna för fler Malmöbor att delta. En viktig framgångsfaktor är medarbetarnas kompetens och förutsättningar att arbeta inkluderande. Att fortsatt prioritera kompetensutveckling, erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande är därför en viktig fråga för det fortsatta utvecklingsarbetet.

Funkisåret 2026

Funkisåret är ett gemensamt initiativ mellan funktionsstöds-, fritids- och kulturförvaltningen med syfte att samla, synliggöra och utveckla aktiviteter för personer med funktionsnedsättning. Satsningen fokuserar på att belysa mellanrummen i staden, de områden där det finns behov av utveckling och samverkan och kan på så sätt bidra till dragkraft mellan olika evenemang och initiativ. Genom att samla erfarenheter och sprida ny kunskap vill Funkisåret bidra till att påverka lokalt och sprida kunskap nationellt, samt inspirera viktiga aktörer att skapa fler möjligheter för målgruppen. Funkisåret 2026 blir därmed både en rörelse och en plattform, ett år då alltså tillsammans sätter fokus på funkisfrågan, stärker rättighetsperspektivet och gör tillgången till en meningsfull fritid till en självklar del av hela samhällets kultur- och fritidsliv.

Nämnden har ett särskilt fokus på evenemanget Special Olympics som genomförs i samarbete med Svenska Parasportförbundet. Därutöver kommer Nämnden tillsammans med föreningslivet arbeta med kostnadsfria aktiviteter för målgruppen och fortsätta kompetensutveckling genom Friskusgruppen. Nämnden kommer också uppmärksamma föreningen FIFH som fyller 70 år med en planerad invigning av Parasportparken, en tillgänglighetsanpassad lekpark, under första kvartalet 2027 då även Malmö Open firar 40 år.

Uppbyggnad av lokal utvecklingskapacitet

Under perioden har nämnden byggt upp arbetssätt, strukturer och bemanning inom sitt uppdrag att stärka Malmö stads förmåga att identifiera och möta lokala behov och fördjupa samverkan med lokala aktörer.

Arbetet har bedrivits genom lokal närvaro, kartläggning, dialog, relationsbyggande och samverkan med nämnder, bolag, civilsamhälle, näringsliv, religiösa samfund och myndigheter. Nämnden har påbörjat arbetet i tolv av Malmö stads fjorton geografiska statistikområden. Tolv utvecklingssekreterare är anställda och verksamheten är organiserad i fyra geografiska team som följer Polisen och arbetsmarknads- och socialnämndens uppdelning.

Lokal närvaro och samordning gör skillnad

Under perioden har nämnden fortsatt att stärka lokal samverkan och samordning i flera av Malmös områden med fokus på barns och ungas uppväxtvillkor, trygghet och meningsfull fritid. Ett tydligt exempel är arbetet i Holma-Kroksbäck, där den lokala mötesplatsens nedstängning skapade oro för barn och unga. Verksamheten fick i uppdrag att samordna och synliggöra olika aktörers insatser. Genom sin lokala förankring och breda kännedom om områdets aktörer kunde relationer snabbt skapas och en

gemensam kommunikationsinsats genomföras för att informera om fritidsaktiviteter. Informationen spreds via bland annat skolor, föreningar, fastighetsägare, digitala plattformar och kommunala verksamheter, och arbetet fortsatte under lovperioderna. Som en del av satsningen synliggjordes även det lokala fritidsutbudet genom initiativet "5 km fritid", samtidigt som trygghetsskapande insatser genomfördes tillsammans med polis och lokala aktörer. Erfarenheterna visar att lokal närvaro och samordning skapar bättre förutsättningar att nå barn och unga samt stärker samarbetet mellan aktörer.

Liknande arbetssätt har utvecklats i andra områden. I Fosie har nämnden samverkat med polis, skola och lokala aktörer genom aktiviteter som Jogga med Polisen samt trygghetsvandringar och dialoger med unga. I Segevång initierades nätverket Samverkan Segevång för att stärka samordningen kring barn och ungas uppväxtvillkor, medan fokus i Herrgården ligger på att utveckla möjligheterna till en meningsfull fritid. I Rosengård har arbetet bidragit till att barns och ungas perspektiv tagits tillvara i frågor som rör fysisk miljö och lokal utveckling, samtidigt som kartläggning, relationsbyggande och gemensamma analyser med lokala aktörer har lagt grunden för framtida prioriteringar. Nämnden har haft en faciliterande roll kring Nydalaskolans återöppning i Nydala, stöttat processer kring boendes engagemang på Gullviksborg samt fortsatt utveckla ett lokalt nätverk för social hållbarhet och närdemokrati i Hermodsdal tillsammans med Röda Korset.

Satsningar för att öka valdeltagandet

Nämnden har bidragit till Malmö stads arbete för ökat valdeltagande genom att involvera boende i Lindängen i utvecklingen av kommunikationsmaterial inför valet samt fungera som stöd till kommunikationsavdelningen. I Fosie samordnar lokal utveckling tillsammans med kommunala verksamheter och föreningar insatser för att öka valdeltagandet genom bland annat informationsspridning, workshops, studiecirklar och festivaler. Ett liknande arbete planeras även i Rosengård, där lokala aktörer vill samverka för att stärka valdeltagandet i området.

Fritidsbanken sänker trösklarna till en aktiv fritid

Fritidsbanken har en viktig roll att möjliggöra för fler att vara aktiva. Genom gratis uthyrning av material och utrustning minskar vissa ekonomiska hinder för en aktiv fritid för målgruppen. Under perioden har verksamheten samarbetat med hälsa, vård och omsorgsnämnden, Region Skåne, miljönämnden samt riksidrottsförbundet. Syftet har dels varit att hitta synergieffekter för att nå fler Malmöbor, dels att stärka synligheten gentemot grupper som annars är svåra att nå. Ett exempel är samarbetet med region Skåne och hälsa, vård och omsorgsnämnden gällande FaR, hälsa på recept där personal utbildats för att möta patienter som fått det utskrivet.

Antalet utlånade artiklar att ökat varje år sedan starten 2022, från 5 000 utlånade artiklar till 20 400 artiklar under 2025. Vid jämförelse mot 2024 framkommer en ökning om 22 procent.

Inkludering, trygghet och synlighet för HBTQIA+-personer

Nämnden ger stöd till mötesplatsen HaBitatQ och stödjer på olika sätt initiativ som främjar inkludering, trygghet och synlighet för HBTQIA+-personer. Utbildningen "Lika rätt" är obligatorisk för föreningar som vill bli bidragsberättigade. Utbildningen ger föreningar verktyg och grundläggande kunskaper om normer, jämlikhet och antidiskriminering.

Om det vid delårsrapporten finns ekonomiska medel som kan omdisponeras ska målgruppen HBTQIA+ prioriteras och förstärkas under 2026.

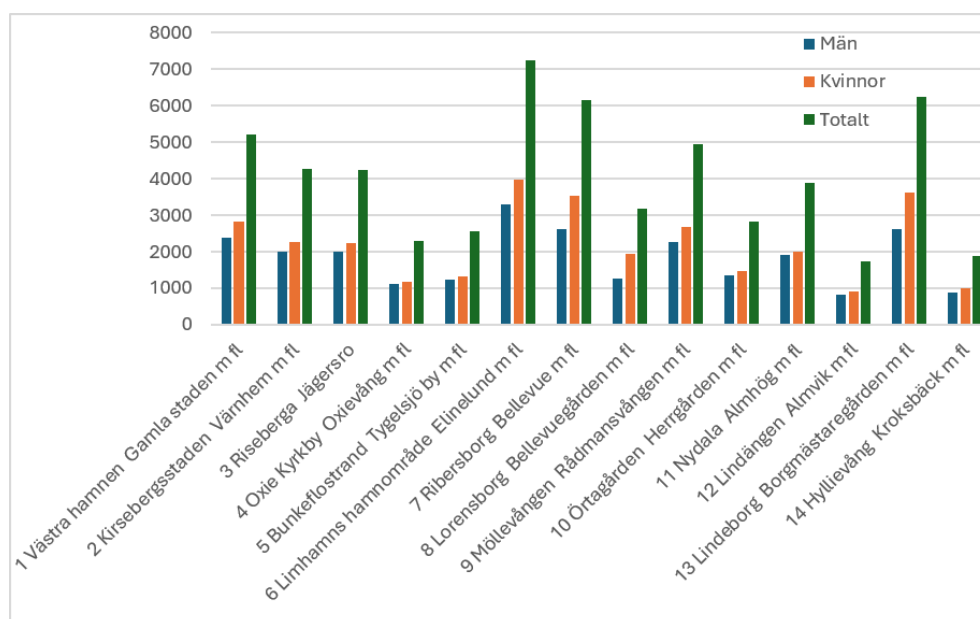
Förenings-allemansträtt

Under våren startades pilotprojekt Förenings-allemansträtten i syfte att sänka trösklarna för barn och unga på anpassad skola och möjliggöra deltagande i särskilt riktade föreningsaktiviteter. Projektet har pågått under första halvåret då nämnden har samordnat ett antal föreningsaktiviteter inklusive transport till och från aktiviteten för några av de anpassade grundskolorna. Utvärdering sker under hösten och utförlig rapportering och analys görs i årsanalys.

Fritid som inkluderar äldre

Vid närvaroregistrering för 2025 framkommer att andel närvaroregistrerade seniorer +65 år framför allt är aktiva i renodlade pensionärsföreningar SPF, PRO och Aktiva Seniorer samt FIFH Malmö Parasportförening, Hinton Golfklubb samt Öresunds dansförening. Aktivitetsgraden och andelen närvaroregistrerade seniorer +65 år skiljer sig åt i staden och kvinnor är mer aktiva än män.

Figur 6 Andel föreningsaktiva seniorer +65 år per GeSo.



Flera aktiviteter inom drop-in för äldre målgruppen

Under 2025 skapade 16 föreningar tillsammans 21 drop-in-aktiviteter för

personer 65 år och äldre. Dessa aktiviteter utgjorde 25 procent av de bidragsfinansierade aktiviteterna. Fem föreningar bidrog även med sex generationsöverskridande aktiviteter som samlade deltagare i åldrarna 4–25 år och 65 år eller äldre.

Samnyttja lokaler för att erbjuda möteslokaler till målgruppen äldre

För att bättre möta behoven hos den äldre målgruppen pågår ett utvecklingsarbete med fokus på att öka tillgången till mötesplatser och bokningsbara lokaler under dagtid. Dialog med föreningar visar att behovet av sociala mötesplatser är stort. Nämnden arbetar därför tillsammans med fritidsgårdsverksamheten för att möjliggöra bokning av fritidsgårdar när ordinarie verksamhet inte pågår, och ser över gällande avtal för att utreda möjligheterna. Även i Bunkeflostrand har behovet av tillgängliga mötesplatser för äldre uppmärksammats genom nämndens samordning av lokal utveckling. Detta har lett till dialog mellan pensionärsföreningar och andra kommunala aktörer om samutnyttjande av lokaler.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har bedrivit ett omfattande arbete för att stärka jämlikhet, delaktighet och social sammanhållning i Malmö. Genom riktade insatser för grupper som generellt deltar i lägre utsträckning har nämnden bidragit till att minska hinder för deltagande och skapa bättre förutsättningar för en meningsfull fritid för fler malmöbor.

Nämnden har även stärkt sin lokala närvaro genom arbetet med lokal utveckling, där samordning, relationsbyggande och samverkan med civilsamhälle, kommunala verksamheter och andra aktörer bidragit till ökad delaktighet, trygghet och förbättrade uppväxtvillkor i flera av stadens områden. Insatser för ökat valdeltagande, generationsöverskridande möten och utvecklade mötesplatser för äldre stärker ytterligare arbetet för social hållbarhet och inkludering.

Sammantaget bedöms nämnden ha bidragit till ökad jämlikhet genom att sänka trösklarna till fritidslivet, stärka möjligheterna till delaktighet och skapa bättre förutsättningar för att möta lokala behov hos grupper som riskerar att stå längre från samhällets gemensamma arenor. Därmed bedöms nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet vara uppnått för året.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Välfärdsbrott påverkar vårt demokratiska system på flera sätt, brottsligheten är samhällsskadlig inte bara genom att utnyttja våra gemensamma skattemedel, utan också genom att undergräva tilliten och förtroendet för samhällssystemet.

Samarbete bidragsgivande nämnder

Ett flertal medarbetare från nämnden har under våren deltagit i webinarier med Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten i syfte att öka kompetensen om välfärdsbrott. Nämnden har vid behov haft kunskapsutbyte med övriga nämnder i staden vid frågor kring specifika föreningar. Nämnden ingår i stadens handlägggarforum där dialog kring utmaningar ständigt pågår, dels för att utveckla arbetssätt, dels för att öka kunskapen.

Nämnden har tagit fram förslag om att alla bidragsberättigade föreningar i samband med inskickande av sina årshandlingar även ska skicka in de av årsmötet godkända handlingar som redovisar för resultat- och balansräkning. Detta för att nämnden ska ha möjlighet att kunna genomföra stickprovskontroller vid behov. Ändringarna baseras på stadsrevisionens återrapportering i ärende FRI-2025-1258. Förändringen föreslås införas i Riktlinjer för föreningsstöd 2027.

Nämnden har fortsatt en aktiv roll i stadens handlägggarforum, såväl på medarbetar- som på chefsnivå. Dialog och samverkan har under första halvåret utvecklats ytterligare avseende kommunikation om och bidragsgivning till föreningslivet. Utvecklingsarbete pågår ständigt, särskilt för de delar som nämnderna har likvärdiga regler, men även för de delar som skiljer sig i syfte att gemensamt sträva efter ett effektivt arbetssätt att möta de behoven identifieras.

Nämnden har tagit fram nya riktlinjer och bedömningsgrunder för särskild granskning. Målet var att skapa tydligare riktlinjer för både nämnd och föreningsliv. Nämnden kommer att fortsätta utveckla processen för särskild granskning och utvärdera ändringarna under året.

I arbetet mot måluppfyllelse ser nämnden kontinuerligt över existerande riktlinjer, processer och rutiner för att effektivisera det administrativa arbetet.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under året har stärkt arbetet för att förebygga välfärdsbrott och säkerställa att kommunala bidrag används i enlighet med beslutade regelverk. Genom kompetenshöjande insatser, ökad samverkan med andra bidragsgivande nämnder samt kunskapsutbyte med externa aktörer som Skatteverket och Ekobrottsmyndigheten har nämnden utvecklat sin förmåga att identifiera och hantera risker kopplade till felaktiga utbetalningar och oegentligheter.

Genom kontinuerlig översyn av regelverk, rutiner och arbetssätt samt en aktiv medverkan i stadens handläggargrupp har nämnden bidragit till ett mer enhetligt, effektivt och kunskapsbaserat arbete mot välfärdsbrott. Sammantaget bedöms insatserna stärka kontrollen över bidragsgivningen, minska risken för felaktig användning av offentliga medel och bidra till att upprätthålla förtroendet för stadens verksamheter. Därmed bedöms nämnden bidra till att kommunfullmäktigemålet uppnås under året.

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

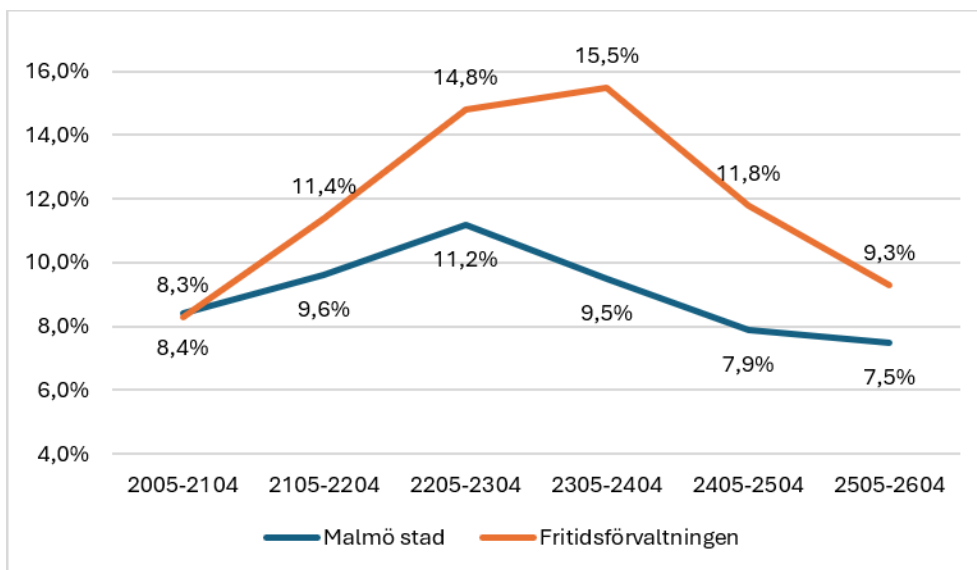
Fritidsnämnden har under perioden fortsatt arbetet för att vara en attraktiv arbetsgivare med fokus på en trygg och inkluderande arbetsmiljö. Arbetet har präglats av samverkan mellan chefer, medarbetare och fackliga organisationer för att skapa goda arbetsvillkor och förutsättningar för arbetsglädje, delaktighet och utveckling.

Personalomsättningen närmar sig stadens nivå

Fritidsnämnden har sedan 2021 haft en högre personalomsättning än staden. Personalomsättningen stabiliseras successivt och närmar sig stadens nivå.

Under perioden maj 2025-april 2026 har nämnden haft 84 nyanställda och 41 personer som slutat. Antalet nyanställda beror till stor del på personalutökningar i samband med tillskjutna medel inom till exempel fritidsgårdsverksamheten.

Figur 7 Personalomsättning maj 2020 – april 2026



I nämndens största befattningar ser personalomsättning ut som nedan:

- Idrottsplatsvaktmästare 7,6 procent minskning med 3,3 procentenheter,
- Fritidsledare 13,3 procent, ökning med 2,1 procentenheter (fritidsgårdsenheten höga siffror beror i stor del på intern rörlighet)
- Badvärd 7,9 procent, minskning med 12,1 procentenheter.

Personalomsättningen på nämnden går åt rätt håll men behöver fortsatt följas noga, exempelvis om det finns organisatoriska orsaker bakom den höga personalomsättningen.

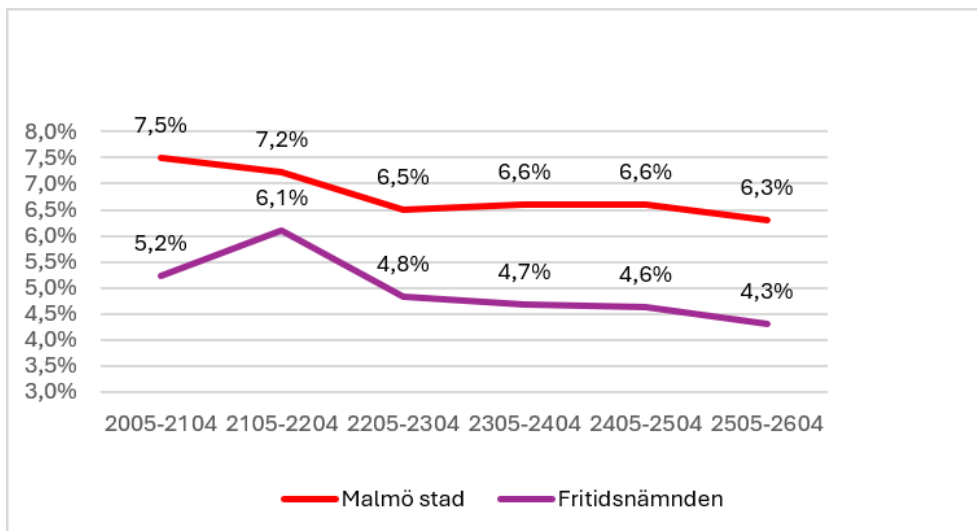
Uppföljning av avslutade anställningar

Nämnden bedriver för närvarande ett mindre pilotprojekt för att samla in exitintervjuer. Hittills har svarsfrekvensen varit låg och inga större slutsatser har kunnat dras än. Verksamheten utreder möjligheten till en mer strukturerad användning av exitintervjuer när medarbetare väljer att sluta sin anställning.

Sjukfrånvaron totalt sett minskar

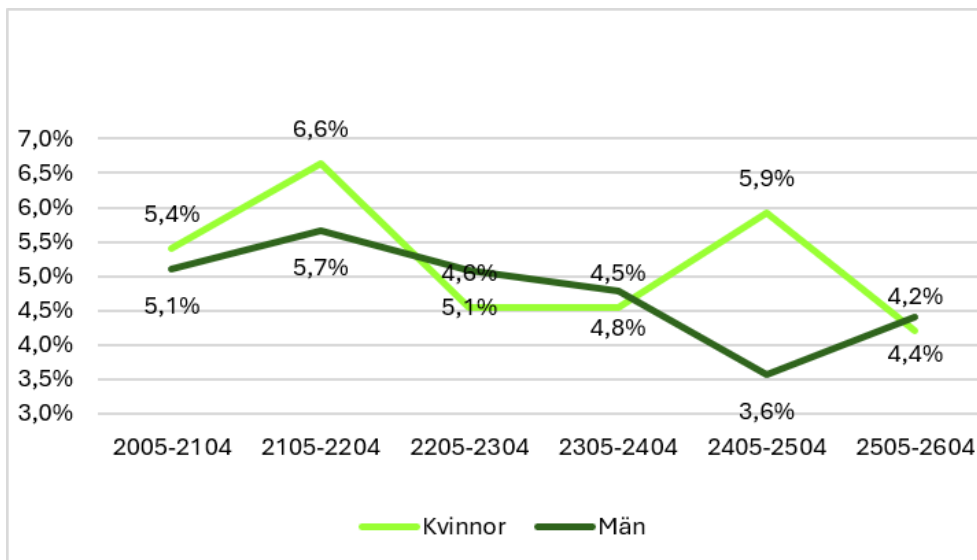
Nämndens sjukfrånvaro har minskat med 0,3 procentenheter det senaste året och ligger fortsatt två procentenheter under stadens sjukfrånvaro. Även om nämndens sjukfrånvaronivåer ligger under stadens finns det flera utmaningar nämnden ser kopplat till sjukfrånvarostatistik. Nämndens sjukfrånvaro är högst på avdelningen för bad- och rekreation, fritidsgård och lokal utveckling.

Figur 8 Sjukfrånvaroutveckling Malmö stad och fritidsnämnden maj 2020-april 2026 (%)



Skillnaden i sjukfrånvaro mellan män och kvinnor har, från att under föregående mätperiod legat högt, stabiliserats på nämnden under det senaste året. Kvinnor och mäns sjukfrånvaro ligger i nuläget på nästan samma nivå och med inga större skillnader i kort- och långtidsfrånvaro. Det kan dock konstateras utifrån historiken att det kan förändras snabbt.

Figur 9 Sjukfrånvaroutveckling fritidsnämnden kvinnor och män, maj 2020 – april 2026 (%)



Sjukfrånvarostatistiken på nämndens tre största befattningar

Sjukfrånvaron för fritidsledare ligger oförändrad och fortsatt högt på 7,8 procent, däremot har skillnaderna i sjukfrånvaro mellan kvinnliga och manliga fritidsledare minskat. Kvinnliga fritidsledare är sjuka i högre grad än manliga, men det senaste året har skillnaderna minskat till endast 1 procent

skillnad.

Badvårdars sjukfrånvaro ligger på 5,2 procent, en medelhög nivå, med en ökning på 0,7 procentenheter från senaste mätperioden och med en ökning på 2 procentenheter för manliga badvårdars sjukfrånvaro.

Idrottsplatsvaktmästares sjukfrånvaro har från toppnoteringen under pandemin sjunkit till att nu ligga på 2,9 procent, en relativt låg nivå. Där finns ingen större skillnad mellan könen.

Korttidsfrånvaro ökar för yngre medarbetare

Gällande korttidsfrånvaro (sjukfrånvaro dag 1–14) är åldersgruppen 20 – 39 år högt representerande inom den kategorin. Det speglar en ny tendens i arbetslivet där unga på arbetsmarknaden upplevs ha en högre andel korttidsfrånvaro än tidigare generationer på arbetsmarknaden.

Korttidsfrånvaron bland åldersgruppen återfinns främst på bad- och rekreationsenheten samt på fritidsgårdsenheten, två enheter med hög andel yngre medarbetare som arbetar i kontaktyrke med många sociala kontakter med besökare. Nämnden och berörda enheter behöver bevaka och arbeta vidare med orsakerna till hög korttidsfrånvaro inom åldersgruppen.

Anställningsformer och sysselsättningsgrad

94 procent av nämndens anställda är tillsvidareanställda. Under sommarmånaderna ökar andelen visstidsanställningar, vilket till stor del beror på säsongsbetonade anläggningar. Verksamheterna använder sig av anställningsformen SÅVA i mycket begränsad omfattning och med ett tydligt och ändamålsenligt syfte. Nämnden har inga utmaningar med att nå målet att kunna erbjuda heltidsanställningar för tillsvidareanställda medarbetare.

Timavlönade

De verksamheter som använder störst andel timavlönade timmar finns inom bad- och rekreationsenheten. Nämndens bad- och rekreationsanläggningar behöver hållas öppna även vid sjukfrånvaro, utbildningar, introduktion av nya medarbetare och annan planerad eller oplanerad frånvaro. Under perioden motsvarade timavlönade medarbetare cirka tio procent av den totala närvaron inom bad- och rekreationsverksamheten. För att skapa bättre förutsättningar för planering och uppföljning har ett utvecklingsarbete initierats kring användningen av timavlönade medarbetare. Arbetet kommer att fortsätta under hösten genom att införa Medvinds vikariemodul, vilket förväntas bidra till mer systematiska arbetssätt och bättre uppföljning.

Malmö stad har som mål att minska användningen av timavlönade i sina verksamheter och därför behöver nämnden fortsätta arbetet med att se över hur och när timavlönade används. Det är dock viktigt att poängtera att många timavlönade är unga medarbetare som kompletterar sina studier med möjlighet till arbetslivserfarenhet, vilket även kan utgöra en positiv påverkan på nämndens framtida kompetensförsörjningsbehov.

Samordning av arbetsmiljöarbetet

Nämnden har under våren 2026 stöttat arbetet med att se över och förtydliga samordningsansvaret för arbetsmiljöfrågor på nämndens

anläggningar tillsammans med grundskolenämnden. Arbetet har genomförts i konstruktiv dialog och har resulterat i tydligare ansvarsfördelning mellan berörda parter.

Parallellt pågår ett arbete tillsammans med verksamheten för att se över och verksamhetsanpassa underlagen för skyddsronder. Syftet är att säkerställa att underlagen är relevanta, användbara och stödjer det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Ledarskap och chefers arbetsmiljö

Ledarskapet är en central förutsättning för en god organisation. Inom nämnden finns ett tydligt behov av ett nära och tillgängligt ledarskap, samtidigt som verksamhetens komplexitet och omfattning ställer höga krav på chefernas arbetsmiljö och förutsättningar att leda. Ett fortsatt utvecklingsarbete behöver därför fokusera på att skapa hållbara chefsvillkor och en rimlig balans mellan operativa och strategiska uppgifter. Ett nära ledarskap innebär inte alltid fysisk närvaro, utan handlar även om att skapa tydlighet, tillit och förutsättningar för medarbetare och arbetsgrupper att ta ett större eget ansvar i verksamheten.

Nämnden arbetar med stadens ledarskapsutbildning Utvecklande Ledarskap (UL). Hittills har hälften av cheferna gått utbildningen. Målet är att samtliga chefer ska genomgå utbildningen.

Nämnden följer stadens arbete kring chefers förutsättningar samt riktmärket om max 30 medarbetare per chef. Nämnden har i regel inga utmaningar att vara inom riktvärdet, men ser ändå ett stort värde i att se över chefers organisatoriska förutsättningar. Nämnden kommer under hösten att utbilda processledare för Chefoskopet, ett verktyg framtaget av Suntarbetsliv som kartlägger chefers förutsättningar.

Aktiva åtgärder mot diskriminering i arbetslivet

Nämnden verkar för en arbetsmiljö fri från diskriminering, hot och våld samt för lika möjligheter för kvinnor och män att delta i arbetslivet på lika villkor. Genom att erbjuda trygga anställningar och goda arbetsvillkor har nämnden fortsatt stärka sin attraktivitet som arbetsgivare för både nuvarande och framtida medarbetare.

Arbetet bedrivs enligt stadens arbetssätt för aktiva åtgärder, vilket syftar till att förebygga diskriminering och främja lika rättigheter och möjligheter. Det stadsövergripande arbetssättet för aktiva åtgärder kommer att förändras inför 2027. Nämnden följer utvecklingen och planerar att anpassa och vidareutveckla det nya materialet utifrån verksamhetens förutsättningar och målgrupper för att fortsatt stärka det förebyggande och främjande arbetsmiljöarbetet.

Medarbetarenkät

Under 2026 har nämnden arbetat vidare med resultaten från 2025 års medarbetarenkät. Enkäten hade en svarsfrekvens på 87 procent och visade ett övergripande positivt resultat för nämnden. Särskilt positivt var utvecklingen av eNPS-värdet, som mäter medarbetarnas vilja att rekommendera arbetsgivaren. Nämnden ökade sitt värde från 3,7 år 2024

till 9,2 år 2025. Som jämförelse ligger genomsnittet för offentlig sektor omkring 0, medan Malmö stads samlade eNPS-värde uppgick till 4,7 år 2025 jämfört med 0,5 år 2024.

Resultaten visar även en positiv utveckling inom flera andra områden. Andelen medarbetare som uppger att de har upplevt kränkande särbehandling eller diskriminering har minskat från 14 till 7 procent. Även området chefs förutsättningar har förbättrats jämfört med föregående mätning. Mot bakgrund av nämndens övergripande goda resultat har inga nämndsövergripande åtgärder beslutats. I stället arbetar respektive verksamhet vidare med sina egna resultat och identifierade utvecklingsområden.

Ny organisering för driftverksamheten

Under perioden har Enhet Malmö nya tematiskt organiserade verksamhet tagits i drift. Omorganisationen syftar bland annat till att skapa bättre förutsättningar för att systematiskt erbjuda ett jämlikt utbud med likvärdig kvalitet i stadens anläggningar. Målsättningen är att säkerställa en likvärdig service och kvalitetsnivå oavsett var i staden en anläggning är belägen.

Den tematiska organisationen har även bidragit till mer renodlade uppdrag för såväl chefer som medarbetare, vilket skapar bättre förutsättningar för en hållbar arbetsbelastning och ett tydligare operativt ansvar. Under hösten kommer organisationen och genomförandeprocessen att utvärderas.

Under året har även den enhetsgemensamma kvälls- och helgpoolen implementerats. Till skillnad från dagtidsverksamheten arbetar medarbetarna i poolen både på idrottsplatser och i idrottshallar. Arbetssättet har redan gett positiva effekter genom att tidskrävande arbetsmoment under kvällar och helger har identifierats och åtgärdats. Detta har bidragit till ökad effektivitet samt minskat behov av transporter mellan anläggningar, vilket sparar både arbetstid och fordonsresor.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Fritidsnämnden bedöms bidra till kommunfullmäktigemålet genom ett långsiktigt och systematiskt arbete för att vara en attraktiv arbetsgivare. Under perioden har personalomsättningen minskat och närmar sig stadens nivå samtidigt som sjukfrånvaron fortsatt ligger under Malmö stads genomsnitt. Resultaten i medarbetarenkäten visar en positiv utveckling, med ett kraftigt ökat eNPS-värde, minskad upplevd kränkande särbehandling och förbättrade resultat avseende chefs förutsättningar.

Nämnden har samtidigt fortsatt att utveckla arbetsmiljöarbetet genom aktiva åtgärder mot diskriminering, förstärkt samordning av arbetsmiljöansvaret, satsningar på ledarskap samt åtgärder för att skapa hållbara organisatoriska förutsättningar för chefer och medarbetare. Den nya organiseringen av driftverksamheten har bidragit till tydligare uppdrag,

bättre arbetsbelastning och ökad effektivitet.

Sammantaget visar utvecklingen att nämnden stärker sin attraktivitet som arbetsgivare, erbjuder en trygg och inkluderande arbetsmiljö samt skapar goda förutsättningar för medarbetare att trivas, utvecklas och stanna kvar i organisationen. Därmed bedöms nämnden bidra till att kommunfullmäktigemålet uppnås under året.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet är uppnått för året.

För att stärka måluppfyllelsen inom kompetensförsörjningsområdet kommer nämnden att säkerställa både implementering och uppföljning av den kompetensförsörjningsrapport som tas fram vartannat år.

Under hösten 2025 genomförde nämnden en kompetensförsörjningsanalys och tog fram en kompetensförsörjningsrapport. Som en del av arbetet genomfördes en GAP-analys för yrkeskategorierna fritidsledare och badvärdar. Fokus lades särskilt på fritidsledare, då nämnden bedömer att detta är den yrkesgrupp där utmaningarna kopplade till kompetensförsörjning är som störst.

Analysen visar att det finns ett upplevt kompetensgap för fritidsledare, både vad gäller tillgången till kompetens och kompetensnivån, på såväl kort som lång sikt. För att möta dessa utmaningar arbetar nämnden med ett antal kompetensförstärkande insatser. Exempel på sådana åtgärder är utvecklade rekryteringsinsatser genom ett nytt rekryteringspaket, ökad chefstäthet samt olika former av internutbildningar och kompetensutveckling för medarbetare. Dessa insatser syftar till att stärka verksamhetens kompetensförsörjning och långsiktiga förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare.

Introduktion

Under hösten 2025 infördes ett nytt nämndsövergripande introduktionskoncept för nya medarbetare. Konceptet omfattar bland annat ett välkomstpaket med välkomstfilm, uppdaterade introduktionschecklistor för chefer, en obligatorisk digital utbildning i Malmö Lär samt en gemensam välkomstdag. Syftet är att skapa en likvärdig kunskapsgrund och ge nya medarbetare en ökad förståelse för nämndens uppdrag och hur de bidrar till en meningsfull fritid för Malmöborna.

Någon samlad utvärdering har ännu inte genomförts, men den feedback som hittills samlats in är övervägande positiv. Introduktionen är en särskilt viktig insats då antalet nyanställda under de senaste två åren har varit hög

och personalökningen beror bland annat på etableringen av enheten för lokal utveckling samt förstärkningar inom enhet fritidsgård.

Validering som verktyg för kompetensförsörjning

Valideringsarbetet har fortsatt att utvecklas och är idag en etablerad del av badverksamhetens kompetensförsörjning. Under första halvåret 2026 har ytterligare 13 medarbetare påbörjat validering samtidigt som åtta badvårdare erhållit yrkesbevis. Arbetet bidrar till att säkerställa en hög och likvärdig kompetens, stärka säkerheten i verksamheten och öka stoltheten kring yrkesrollen.

Utvecklingen beror till stor del på att enheten under flera år arbetat med att bygga upp egna strukturer för kompetensförsörjning. Erfarenheterna visar att det blir allt svårare att rekrytera medarbetare med relevant utbildning och erfarenhet inom bad- och rekreationsverksamhet. Utmaningen delas av stora delar av badbranschen och har uppmärksammats nationellt av Svenska Badbranschen. Detta har ökat behovet av att utveckla och säkerställa kompetens inom den egna organisationen.

Samtidigt visar perioden att det finns utvecklingsområden. Korta anställningar och vikariat skapar osäkerhet och minskar möjligheten till långsiktig kompetensuppbyggnad. Erfarenheterna ligger väl i linje med de kompetensförsörjningsutmaningar som Svenska Badbranschen beskriver för branschen i stort. Det finns också skillnader mellan verksamheterna när det gäller utvecklingsmöjligheter och introduktionsarbete. Medarbetarna efterfrågar fortsatt tydligare utvecklingsvägar och mer strukturerade former för kompetensutveckling.

Strategiska samarbeten för stärkt kompetensförsörjning

Samverkan med andra nämnder är en viktig del av nämndens arbete med kompetensförsörjning, både för att identifiera gemensamma utvecklingsområden och för att hantera liknande kompetensutmaningar. Genom samarbete kan nämnden dra nytta av gemensamma initiativ som stärker tillgången till relevant kompetens och underlättar framtida rekryteringar.

Perioden har tydliggjort att kompetensförsörjningen inom bad- och rekreationsverksamhet är en långsiktig utmaning som delas av många kommuner. Det finns därför behov av fortsatt samverkan med andra kommuner kring frågor som rör utbildning, validering, rekrytering och andra strategiska utvecklingsfrågor för att långsiktigt stärka kompetensförsörjningen inom området. Mot bakgrund av detta har ett utvecklingsarbete inletts tillsammans med Komvux och arbetsmarknads- och socialnämnden för att ta fram en kombinationsutbildning för badvård och ekonomibiträde. Utbildningen ska syfta till att möta verksamhetens framtida kompetensbehov genom att kombinera utbildning i yrkeskunskaper med arbetsplatsförlagt lärande på nämndens anläggningar. Samtidigt skapas fler vägar till arbete för Malmöbor som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.

Satsningen skapar förutsättningar för att utbilda framtida medarbetare utifrån verksamhetens behov och ger nämnden tillgång till personer med relevant kompetens redan innan en anställning påbörjas. Tidplanen för genomförandet är dock ännu inte fastställd.

Kompetensförsörjning genom tydligare roller och ledarskap

Fritidsgårdsverksamheten har genomfört ett pilotprojekt med verksamhetssamordnare men avslutades i maj 2026. Utvärderingen visar att funktionen inte uppnått förväntade effekter, bland annat på grund av otydliga uppdrag, svårigheter i ansvarsfördelning och begränsad organisatorisk nytta. Med hänsyn till även den nya organisationen med fler sektionschefer bedöms behovet av en särskild samordnarfunktion minska, och verksamheten kommer därför inte införa verksamhetssamordnare. Sammantaget syftar det nya arbetssättet till en mer hållbar organisation med tydligare ansvar, bättre flexibilitet och stärkt kompetensförsörjning, där lärande och utveckling sker inom ordinarie struktur och genom aktivt ledarskap och delegering.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden under perioden har bedrivit ett systematiskt och långsiktigt arbete för att stärka kompetensförsörjningen. Genom kompetensförsörjningsanalys, GAP-analyser och riktade insatser har nämnden identifierat och börjat hantera kompetensutmaningar inom bland annat fritidsledar- och badvårdsyrkena. Arbetet har kompletterats med utvecklade rekryteringsinsatser, internutbildningar, validering och ett nytt gemensamt introduktionskoncept för nya medarbetare.

Valideringsarbetet har fortsatt att utvecklas och är idag en etablerad del av verksamhetens kompetensförsörjning. Insatserna bidrar till att säkerställa rätt kompetens, stärka kvalitet och säkerhet i verksamheten samt öka medarbetarnas möjligheter till utveckling. Samtidigt har nämnden intensifierat arbetet med strategiska samarbeten, både inom staden och med externa aktörer, för att skapa nya utbildningsvägar och långsiktigt möta framtida kompetensbehov.

Nämnden har även arbetat med att skapa tydligare organisatoriska strukturer, stärka ledarskapet och förbättra förutsättningarna för lärande och kompetensutveckling i verksamheterna. Sammantaget bedöms insatserna stärka nämndens förmåga att attrahera, utveckla och behålla medarbetare samt skapa en mer långsiktigt hållbar kompetensförsörjning. Därmed bedöms nämnden bidra till att kommunfullmäktigemålet uppnås under året.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet är uppnått för året.

Grundläggande för nämndens verksamhet är att Malmöbon alltid ska sättas i fokus och att nämndens service upplevs som god och likvärdig. Nämnden ska fortsätta att förfinas arbetsmetoder och digitala arbetssätt för att frigöra tid för dialog med föreningsliv, Malmöbor och andra nämnder.

Lokal utveckling bidrar till att Malmö stad kan ge en god och likvärdig service till Malmöborna genom sin lokala närvaro och stöttning till samordning mellan Malmö stads verksamheter.

Samverkan med Kontaktcenter för ökad tillgänglighet och samhällsinformation

Nämndens tidigare telefontid har utvecklats för att i stället stärka tillgängligheten genom en utökad samverkan med stadens Kontaktcenter. För att säkerställa en god och effektiv service bedrivs ett kontinuerligt utvecklingsarbete med regelbundna uppföljningar, förbättringsåtgärder samt löpande uppdatering av rutiner, lathundar och svar på vanliga frågor.

Samverkan med Kontaktcenter har även utvecklats inom ramen för nämndens lokala utvecklingsarbete. Genom lokala kartläggningar har behovet av ökad tillgång till samhällsinformation identifierats som en viktig fråga i flera områden. Tillsammans med lokala aktörer och Kontaktcenter har nämnden därför bidragit till initiativ som syftar till att göra samhällsinformation mer tillgänglig för Malmöborna, bland annat i Rosengård, Lindängen, Nydala och Hermodsdal. I Holma-Kroksbäck har nämnden även tagit initiativ till samverkan mellan Kontaktcenter och MKB för att stärka möjligheterna att erbjuda samhällsinformation lokalt och öka kommunens närvaro i området. Genom dessa insatser bidrar nämnden till att stärka både service, tillgänglighet och invånarnas möjligheter att ta del av kommunal information och stöd.

Brukarundersökning visar hög nöjdhet

För att säkerställa attraktiva och välfungerande anläggningar genomför nämnden regelbundet brukarundersökningar. Resultaten från undersökningen som genomfördes hösten 2025 visar att den övergripande nöjdheten med nämndens inomhusanläggningar är god och har ökat över tid. Även den upplevda tryggheten är fortsatt hög. Samtidigt finns skillnader mellan olika anläggningar och respondentgrupper. Framför allt får vissa sporthallar och badanläggningar lägre omdömen när det gäller städning och standard, medan servicen bedöms som genomgående god. Resultaten pekar på behov av riktade insatser för att förbättra den fysiska miljön i vissa anläggningar och därigenom stärka besökarnas upplevelse.

Strategisk utveckling inom digitalisering

Under året har digitaliseringsarbetet fortsatt att utvecklas genom flera strategiska initiativ i linje med ambitionen att skapa en modern, datadriven och hållbar verksamhet. Ett av de mest betydelsefulla initiativen är pilotprojektet med AI-tjänsten SveaGPT, som används för att stödja medarbetare i administrativa processer, informationshantering och beslutsstöd. Erfarenheterna från pilotprojektet bidrar till ökad kunskap om hur AI kan användas på ett säkert och verksamhetsanpassat sätt. Parallellt har en direktupphandling påbörjats för utveckling av ett AI-baserat verktyg för hantering av årshandlingar. Syftet är att automatisera och effektivisera arbetsprocesser, stärka kvaliteten i underlagen samt öka tillgängligheten och effektiviteten i verksamheten.

Inom området smarta anläggningar har sensorbaserade lösningar implementerats för att skapa förutsättningar för ökad automatisering, hållbar resursanvändning och förbättrad verksamhetsuppföljning. Tillsammans med den fortsatta utvecklingen av visualiseringar möjliggörs uppföljning och analys av verksamhetskritiska faktorer i realtid, såsom nederbörd, temperatur och väderrelaterade förhållanden. Detta stärker beslutsunderlagen och bidrar till ett mer resurseffektivt och hållbart arbetssätt.

Under året har flera rutiner och styrande dokument inom informationssäkerhet och dataskydd tagits fram för att stärka efterlevnaden av gällande lagstiftning och regelverk samt säkerställa en säker hantering av information.

Därutöver har förberedelser genomförts inför införandet av ett nytt kassa- och bokningssystem. Systemet förväntas bidra till förbättrad service, effektivare administration och en bättre användarupplevelse för såväl medarbetare som Malmöbor.

Tekniska lösningar för utökat nyttjande av anläggningar

Under perioden har nämnden fortsatt processer för att förlänga öppettiderna i anläggningarna, där etablerade föreningar ges möjlighet att själva ansvara för att stänga efter avslutad verksamhet. Fokus i projektet har varit att undersöka vilka tekniska möjligheter som finns för samtliga av nämndens bokningsbara inomhusanläggningar.

Vidare pågår arbetet med att införa automatisk inloggning via engångskoder. I dagsläget har engångskoder implementerats på 13 anläggningar. Nämnden bedömer att dessa insatser på sikt kommer att öka anläggningarnas attraktivitet och bidra till att göra Malmö till en ännu mer levande och hållbar stad att leva och verka i. Under 2027 kommer nämnden att fortsätta implementera engångskoder på fler anläggningar. Målet är att ytterligare fem anläggningar ska ha engångskoder senast 2028.

Utbildningsinsatser för ett hållbart föreningsliv

Som en del av arbetet för att stärka föreningslivet erbjuder nämnden utbildningar och information till både nya och etablerade föreningar. Insatserna syftar till att ge föreningarna förutsättningar att utvecklas, uppfylla kraven för registrering och ta del av kommunala stöd och bidrag.

Under första halvåret har utbildningsinsatser genomförts enligt plan i samverkan med Föreningspool Malmö. Utbildningarna har omfattat områden som föreningsutveckling, styrelsearbete, ekonomi, kommunikation, konflikthantering och revisorns roll. Därutöver har två lunchföreläsningar genomförts med fokus på kommunikation och konflikthantering respektive revisorns uppdrag i ideella föreningar.

Föreningspool Malmö är fortsatt en viktig samarbetspartner i arbetet med att stärka föreningslivets kunskap och utveckling. Samtidigt utvecklar nämnden sina processer för uppföljning och kontroll av det kommunala stödet i samverkan med andra nämnder. Utbildningsutbudet utvärderas löpande för att möta föreningslivets behov.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att fritidsnämnden har under året fortsatt att utveckla service, tillgänglighet och kvalitet för Malmöborna. Genom strategiska digitaliseringsinsatser, bland annat inom AI, smarta anläggningar och datadriven uppföljning, har nämnden skapat förutsättningar för effektivare arbetssätt, bättre beslutsunderlag och ökad service.

Nämnden har utvecklat samverkan med Kontaktcenter och lokala aktörer har stärkt Malmöbornas tillgång till samhällsinformation och kommunal service, särskilt i områden där behoven är som störst.

Sammantaget bedöms nämnden ha stärkt tillgängligheten, kvaliteten och likvärdigheten i sina tjänster samt förbättrat förutsättningarna för Malmöborna att ta del av fritidsutbud, service och samhällsinformation. Därmed bedöms nämnden bidra till att kommunfullmäktigemålet uppnås under året.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse

Driftbudget

Tkr	Utfall jan-aug	Prognos helår
Nettokostnad	-505 797	-764 795
Kommunbidrag	505 868	764 795
Resultat (budgetavvikelse)	71	0

Viktiga förklaringar

Prognostiserad budgetavvikelse helår - viktigaste förklaringar	Budgetavvikelse perioden	Prognos helår
Personalförsörjningen	2 799	4 000
Föreningsbidrag, konsulentbidrag	- 2 071	-2 800
Intäktsbortfall, besöksanläggningar	- 1 409	-2 000
Intäktsbortfall, parkering	-316	-950
Tilläggshyror slutbesiktning, Hyllie idrottsplats, Plan 9	- 582	-1 200
Omdisponering av ram	1 650	2 950
Summa budgetavvikelser	71	0

Förändringar jämfört med ekonomisk prognos

Viktiga förändringar jämfört med ekonomisk prognos	Belopp
Föreningsbidrag, konsulentbidrag	-300
Intäktsbortfall, besöksanläggningar	200
Omdisponering av ram	100
Summa förändringar	0

Investeringsram

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
	15 000	15 000	0
Summa investeringar	15 000	15 000	0

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

Fritidsnämndens budgeterade nettokostnad för perioden januari - augusti är 505,9 mnkr medan tertialbokslut uppvisar en nettokostnad uppgående till 505,8 mnkr, vilket innebär att periodresultatet blev positivt, 0,1 mnkr.

Större avvikelserna

Den största budgetavvikelsen för perioden återfinns inom personalkostnader. Nämnden har fortsatt utmaningar med att rekrytera till vakanta tjänster inom fritidsgårdsverksamheten, vilket medför en positiv periodavvikelse om 2,8 mnkr. Efter sommaren har en ökning av studie- och tjänstledigheter noterats, vilket påverkar bemanningssituationen.

För att säkerställa verksamhetens kompetensförsörjning arbetar nämnden fortsatt med flera åtgärder, bland annat överrekrytering och utvecklade möjligheter till kompetensutveckling. Personalomsättningen har minskat avsevärt under året, men verksamheten har fortfarande vissa vakanta tjänster. Bedömningen är att merparten av dessa kommer att kunna tillsättas före årets slut.

Hyllie Sportcenter redovisar efter årets första åtta månader en negativ intäktsavvikelse om 1,4 mnkr. För att säkerställa anläggningens långsiktiga utveckling och ekonomiska hållbarhet har nämnden under 2026 initierat en utredning som ska ligga till grund för ett strategiskt vägval avseende anläggningens framtida inriktning.

Utredningen syftar till att tydliggöra anläggningens primära uppdrag samt belysa vilka konsekvenser olika utvecklingsalternativ får för ekonomi, verksamhetsutbud och tillgänglighet. Resultatet ska skapa förutsättningar för välgrundade beslut om anläggningens fortsatta utveckling.

Nämnden redovisar en negativ budgetavvikelse om cirka 2,0 mnkr inom föreningsbidrag, främst hänförlig till konsulentstöd. Avvikelsen förklaras av en ökad efterfrågan från föreningslivet och ett växande antal stödberättigade föreningar.. Bidraget är behovs- och ansökningsstyrt, vilket innebär att utbetalningarna varierar utifrån föreningarnas nyttjande av stödet.

Den ökade efterfrågan kan ses som ett uttryck för ett aktivt och engagerat föreningsliv. Samtidigt innebär utvecklingen ett fortsatt behov av uppföljning för att säkerställa långsiktig budgetbalans.

Under perioden har två tilläggshyror tillkommit som påverkar nämndens utfall för perioden såväl som helårsprognos.

Helårsprognos

Helårsprognosen är att nämnden kommer att uppvisa nollresultat vid årets slut.

Som en del av Malmö stads fordonsstrategi har en överenskommelse mellan P Malmö och servicenämnden tecknats för att säkerställa utbyggnaden av stadens laddinfrastruktur. Som en följd av detta avser servicenämnden att ta över rådigheten över samt prissättningen av parkeringsytor inom det egna fastighetsbeståndet.

För fritidsnämnden innebär detta att ansvaret för parkeringsintäkter vid främst idrottsanläggningar förändras. Förändringen bedöms på helår medföra ett intäktsbortfall om cirka 2 mnkr från och med 2027. En begränsad effekt av intäktsbortfallet har beaktats i nämndens helårsprognos för 2026.

I ärendet STK-2023-140, fick fritidsnämnden i uppdrag av kommunfullmäktige att utreda förutsättningarna för att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning för nämndens grönyteskötsel gentemot servicenämnden.

Inom ramen för utredningen har fritidsnämnden och servicenämnden gemensamt sett över gällande utemiljöentreprenadsavtal. Arbetet har synliggjort behov av fortsatt dialog kring avtalsformer och kostnadsprinciper för att säkerställa en långsiktigt hållbar och ändamålsenlig styrning. Nämnden har därför att lyft frågan vidare i budgetskrivelsen för 2027.

Under 2026 bedömer nämnden att de ökade kostnaderna kan hanteras genom omdisponeringar inom befintlig budgetram. Detta möjliggörs genom positiva budgetavvikelser inom andra verksamhetsområden samt genom att vissa kostnadsökningar får full ekonomisk effekt först från och med 2027.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Periodens investeringsutgifter uppgår till 9,5 mnkr. Alla planerade investeringar för 2026 är fortfarande aktuella och beräknas genomföras före årsskiftet.

Nettokostnadsutveckling

Tkr	Prognos 2026	Utfall 2025	Förändring i %
Intäkter	171 529	168 709	1,7
Kostnader	-936 324	-899 783	4,1
Nettokostnad	-764 795	-731 074	4,6

Analys av nettokostnadsutveckling

Nämndens bedömning är att nettokostnadsutvecklingen för hela 2026 kommer att uppgå till 4,6%

De prognostiserade intäkterna bedöms minska jämfört med 2025. Detta förklaras främst av fortsatt lägre intäkter från nämndens badanläggningar, dock med en mindre negativ påverkan än föregående år, samt av minskade parkeringsintäkter till följd av att ansvaret för parkeringsverksamheten övergick till servicenämnden den 1 juli 2026.

Därutöver beror nettokostnadsökningen i huvudsak på:

- nämnden har under perioden erhållit utökat kommunbidrag för kraftsamlande insatser, 6,1 mnkr (STK-2026-580)
- nämnden har under perioden erhållit utökat kommunbidrag för Unga i risk, 2,9 mnkr (STK-2026-368)
- pris- och löneutveckling under 2026

Resultaträkning

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Bidrag	2 213	2 213	0
Övriga intäkter	169 316	172 266	-2 950
Totala intäkter	171 529	174 479	-2 950
Lönekostnader	-210 473	-213 313	2 840
PO-Pålägg	-85 514	-86 674	1 160
Övriga personalkostnader	0	0	0
Totala personalkostnader	-295 987	-299 987	4 000
Lokal- och markhyror	-380 165	-378 965	-1 200
Övriga kostnader	-247 828	-247 953	125
Avskrivningar	-11 221	-11 221	0
Totala övriga kostnader	-639 214	-638 139	-1 075
Nettokostnad exkl. finansnetto	-763 672	-763 647	-25
Kommunbidrag	764 795	764 795	0
Finansiella intäkter	25	0	25
Finansiella kostnader	-1 148	-1 148	0
Resultat	0	0	0
Nettokostnad	-764 795	-764 795	0

Analysen /förklaring till tabellens olika avvikelser mellan prognos och budget återfinns under avsnitt "Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget".

Uppdatering investeringar 2027

Investeringsutgifter 2027 samt plan för 2028-2032 (belopp i tkr)

Investeringsstyp	Begäran 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Finansiell leasing, maskiner	10 000	5 000	1 000	1 000	5 000	1 000
Investeringar, maskiner och inventarier	15 000	25 000	28 000	28 000	28 000	28 000
Summa investeringsram	25 000	30 000	29 000	29 000	33 000	29 000