



Omslagsfoto: Jens Nordström; copyright Malmö stad.

Säkerhet på fritidsgårdar

Fördjupad granskning

Stadsrevisionen

Diarienummer: SR-2024-155

Beslutad av revisorskollegiet: 250129



Innehållsförteckning

1	Slutsats	3
1.1	Rekommendationer	4
2	Granskningens utgångspunkter	4
2.1	Inledning	4
2.2	Syfte och revisionsfrågor	5
2.3	Revisionskriterier	6
2.4	Metod.....	7
3	Bakgrund	7
4	Resultat av granskningen	8
4.1	Skriftliga rutiner.....	9
4.2	Tillämpning av skriftliga rutiner	11
4.3	Utbildning.....	18
4.4	Information till nämnden	20

1 Slutsats

Granskningens syfte är att bedöma om fritidsnämnden har en tillräcklig säkerhet i verksamhetsmiljön för besökare vid fritidsgårdarna. Med tillräcklig säkerhet avses att det finns rutiner på väsentliga områden och att rutinerna tillämpas, samt att nämnden informeras om eventuella brister.

Den sammanvägda bedömningen är att fritidsnämnden inte har en helt tillräcklig säkerhet i verksamhetsmiljön för besökare vid fritidsgårdarna.

Bedömningen grundas på att det finns skriftliga rutiner med betydelse för en säker verksamhetsmiljö för besökande barn/unga, men det finns vissa brister i tillämpningen, och återrapporteringen till nämnden kan stärkas.

Det pågår arbete på den lokala nivån för att fritidsgårdarna ska ha gemensamma rutiner för till exempel hot och våld. Granskningen visar dock att det finns brister i tillämpningen av utflyktsrutinen.

Granskningen visar vidare att några branddörrar vid två fritidsgårdar var tröga att öppna, liksom att möjligheterna till inrymning i några fall hade brister. Utrymningsövningar med närvarande barn/unga har genomförts på vissa av de besökta fritidsgårdarna, men inte på andra. Fysiska säkerhetsåtgärder på fritidsgårdarna varierar, exempelvis förstärkta fönster i enskilda fritidsgårdar.

Till följd av att fritidsledarna i vissa fall upplever en utsatthet finns risk för underrapportering beträffande orosanmälan till socialtjänsten. Händelserapport individ, som görs internt, uppges upprättas främst när barn/unga skadar sig fysiskt, vilket kan innebära risk för att andra allvarliga incidenter underrapporteras; vid stickprovskontroll konstaterade revisionen några sådana avvikelser. Förvaltningen har i december 2024 vidtagit åtgärder som kan bidra till en systematisk uppföljning av såväl orosanmälningar som händelserapporter.

Några av de intervjuade sektionscheferna menade att det finns risk för att rutinen för kontroll av utdrag ur belastningsregistret inte följs fullt ut beträffande praktikanter, volontärer, uppdragstagare/arvoderade och deltagare i arbetsmarknadspolitiska program. Vid stickprovskontroll konstaterade revisionen några sådana avvikelser. Rutinen för registerkontroll saknar instruktion för vissa praktiska kontroller som bör göras.

Vid några av de besökta fritidsgårdarna finns rutiner som i samma betydelse använder både begreppet inlåsning och begreppet inrymning, vilket kan medföra risk för begreppsförvirring. Vid några fritidsgårdar förekommer

fortfarande äldre rutiner som delvis omfattar sådant som ingår i de nya enhetsgemensamma rutinerna, vilket riskerar att orsaka otydlighet vid tillämpningen.

Fritidsnämnden har under 2024 vid ett antal tillfällen tagit del av information som direkt eller indirekt rör säkerheten i verksamhetsmiljön vid fritidsgårdarna.

1.1 Rekommendationer

Utifrån granskningens resultat rekommenderas fritidsnämnden att:

- säkerställa att utflyktsrutinen är känd och tillämpas av samtliga berörda.
- se till att samtliga branddörrar är möjliga att öppna för barn/unga.
- se över och åtgärda eventuella brister i möjligheter till säker inrymning.
- överväga om utrymningsövningar med barn/unga närvarande bör göras.
- inventera vilka fysiska säkerhetsåtgärder som finns, exempelvis om och var det finns förstärkta fönster i enskilda fritidsgårdar.
- vidta åtgärder för att minska personalens upplevelse av utsatthet vid orosanmälan, liksom vid pågående allvarlig incident.
- tydliggöra att händelserapport individ ska upprättas vid incidenter.
- tydliggöra vad som gäller vid kontroll av utdrag ur belastningsregistret, dels för den praktiska kontrollen, dels för personer som anlitas tillfälligt.
- säkerställa att skriftliga rutiner inte överlappar varandra, inte saknar sådant innehåll som har beslutats eller annan väsentlig information, och inte innehåller olika begrepp för samma sak.
- överväga om den information som rapporteras till nämnden bör innehålla ett större inslag av trygghets- och säkerhetsfrågor vid fritidsgårdarna.

2 Granskningens utgångspunkter

2.1 Inledning

Ett stort antal barn och unga besöker Malmö stads 18 fritidsgårdar, varav 16 riktar sig till barn och unga från och med sjätte klass till det år de fyller 18 år, och två riktar sig till mellanstadieelever.

Av Malmö stads budget 2024 framgår bland annat att:

- alla Malmös barn och unga ska försäkras goda, trygga och jämlika uppväxtvillkor, och att verksamheter som möter barn och unga behöver kraftsamla kring det förebyggande arbetet.
- tidiga och samordnade insatser ska vara ledorden i Malmö stads förebyggande arbete för en tryggare stad generellt och i synnerhet i arbetet riktat mot barn och unga.

Under senare år har det både i Malmö och i andra delar av landet förekommit att fritidsgårdar har drabbats av kriminalitet bland till exempel besökare eller anställda. Det är viktigt att det finns tydliga och aktuella rutiner avseende exempelvis hot och våld för att skapa en säker miljö med upplevd trygghet för besökarna.

Risk finns bland annat för brister i rutiner avseende hot, våld, brandsäkerhet och liknande risker, samt i kunskap om respektive tillämpning av dessa rutiner. Risk kan också finnas för att nämnden inte har tillräcklig kännedom om sådana eventuella brister. En fortsatt hög personalomsättning bland fritidsledare kan innebära risk för sämre förutsättningar för att upprätthålla en säker och upplevt trygg miljö i de berörda verksamheterna.

Det är fritidsnämnden som ingår i granskningen, eftersom den enligt dess reglemente ansvarar för att bedriva fritidsgårdsverksamhet och stödja föreningsdrivna mötesplatser för barn och unga.

2.2 Syfte och revisionsfrågor

Granskningens syfte är att bedöma om fritidsnämnden har en tillräcklig säkerhet i verksamhetsmiljön för besökare vid fritidsgårdarna. Med tillräcklig säkerhet avses att det finns rutiner på väsentliga områden och att rutinerna tillämpas, samt att nämnden informeras om eventuella brister.

Syftet konkretiseras genom dessa revisionsfrågor:

1. Finns dokumenterade rutiner med betydelse för en säker verksamhetsmiljö för besökande barn och unga vid fritidsgårdarna?
2. Tillämpas befintliga rutiner som har betydelse för en säker verksamhetsmiljö?
3. Får personalen vid fritidsgårdar utbildning i frågor som rör säkerhet?
4. Får nämnden information om säkerhet i verksamhetsmiljön vid fritidsgårdarna?

2.2.1 Avgränsningar

Granskningen avgränsas till att avse säkerhet i verksamhetsmiljön för besökande barn och unga vid fritidsnämndens fritidsgårdar under 2024.

Systematiskt arbetsmiljöarbete ingår inte i granskningen.

Granskningen är genomförd under perioden oktober – december 2024.

2.3 Revisionskriterier

Iakttagelser och analys av dessa prövas mot revisionskriterier, vilket utgör grund för bedömningen enligt syftet, liksom för rekommendationer.

Källor till revisionskriterier:

- Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 §¹.
- Lag (2013:852) om registerkontroll av personer som ska arbeta med barn.
- Malmö stads budget 2024².
- Kommunstyrelsens arbetsgivarutskott: beslut om reviderade riktlinjer vid våld och hot.³
- Fritidsnämndens reglemente⁴ och delegationsordning⁵.
- Fritidsnämndens beslut om utveckling av fritidsgårdsverksamheten.⁶
- Fritidsförvaltningens skriftliga rutiner som rör säkerhet.⁷
- Riktlinje för systematiskt brandskyddsarbete (SBA) inom Malmö Stad.⁸

¹ "Nämnderna ska var och en inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.[...] De ska också se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt."

² Beslutad av Malmö kommunfullmäktige 2023-11-01.

³ Beslutade av kommunstyrelsens arbetsgivarutskott 2023-06-13; STK-2023-773.

⁴ Kommunfullmäktiges reglemente för styrelsen och övriga nämnder; antaget av Malmö kommunfullmäktige 2024-08-29, § 157.

⁵ Beslutad av fritidsnämnden september 2021. Reviderad genom beslut i fritidsnämnden december 2022 och juni 2023; FRI-2023-1346.

⁶ Beslut av fritidsnämnden 2024-02-28; FRI-2023-2359.

⁷ Dessa omfattar ganska många rutiner, till exempel utflyktsrutin, rutin för registerkontroll, rutin för orosanmälan, rutin för händelserapportering, rutin för avvisning och avstängning.

⁸ Fastställd av Säkerhets- och beredskapsheten 2021-05-19; STK 2021-306.

2.4 Metod

Granskningen utförs genom dokumentstudier och intervjuer. Några stickprov har gjorts på hantering av utdrag ur belastningsregistret (5 individer) och händelserapport individ (12 händelser).

Intervjuer har genomförts med chefer och fritidsledare vid bad-, rekreation- och fritidsgårdsavdelningen. Totalt har 7 chefer och 13 fritidsledare intervjuats. Därutöver har förvaltningens säkerhetssamordnare och en planeringssekreterare vid föreningsavdelningen intervjuats.

Ett urval har gjorts av fem av de 18 fritidsgårdarna, utifrån geografisk spridning och socioekonomiska faktorer. En fritidsgård har valts ut per sektion vid fem av de sex sektionerna: norra, södra, västra mitten, västra yttre och östra yttre.

Granskningen har genomförts av sakkunniga revisorer på stadsrevisionen i Malmö stad och kvalitetsgranskats av revisionsdirektören. Granskningen har beretts av styrgrupp SKOLA inom revisorskollegiet. Sakkunniga revisorer har prövat sitt oberoende i enlighet med Skyrevs rekommendation och inte funnit något hinder mot att utföra granskningen.

Förvaltningen har givits möjlighet att faktagranska rapporten.

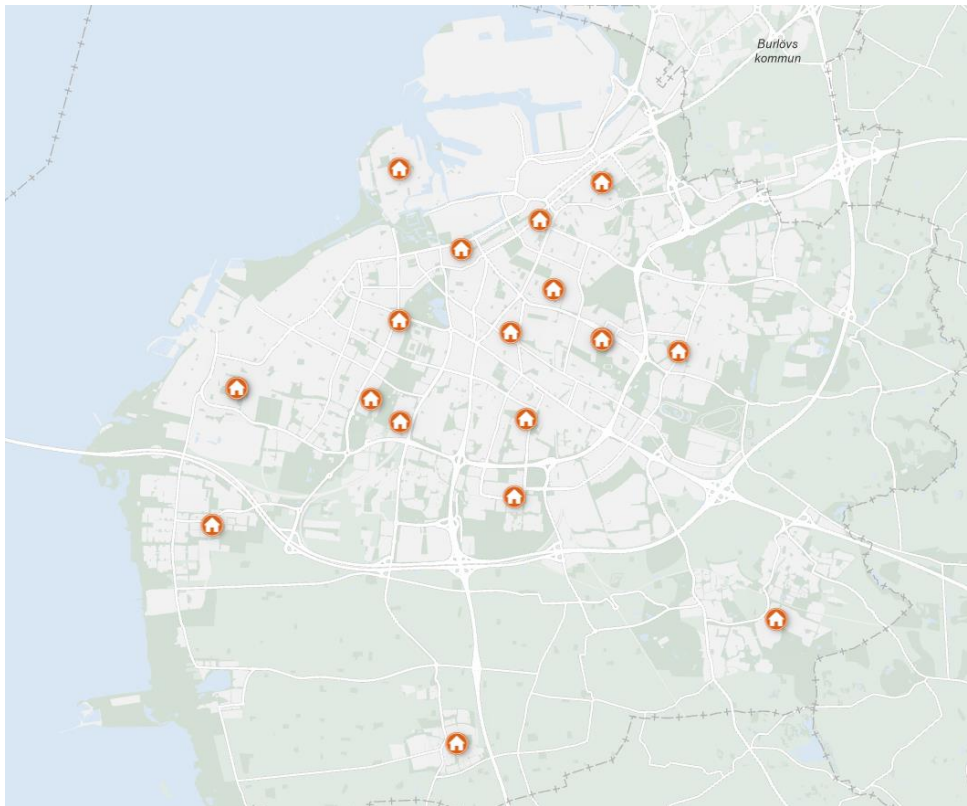
3 Bakgrund

Fritidsgårdsverksamhet är en frivillig och i lag oreglerad verksamhet. I Sverige drivs fritidsgårdar kommunalt eller av föreningar och kyrkosamfund. I Malmö är det bara fritidsnämnden som bedriver fritidsgårdsverksamhet, men det finns liknande verksamheter som benämns till exempel allaktivitetshus⁹ eller föreningsdrivna mötesplatser.

Inom fritidsförvaltningen är det fritidsgårdsenheten inom bad-, rekreation- och fritidsgårdsavdelningen som driver de 18 fritidsgårdarna (se Figur 1 nedan).

⁹ Allaktivitetshuset utgår från fyra grundskolors befintliga lokaler och drivs av kulturnämnden.

Figur 1. Malmö stads fritidsgårdar höst 2024.



Källa: Malmö stadsatlas.

Fritidsnämnden beslutade i februari 2024 om en förnyad inriktning för fritidsgårdsverksamheten.¹⁰ Viktiga inslag i denna är en ny uppdragsbeskrivning för såväl verksamhet som fritidsledare, mer fokus på uppsökande verksamhet, mer arbete med att nå yngre barn/mellanstadiebarn, gemensamma rutiner för fritidsgårdarna, mer samverkan med andra aktörer och föreningar, samt större flexibilitet lokalt (till exempel gällande öppettider). För den nya uppdragsbeskrivningen betonas bland annat fritidsgårdens betydelse som trygg plats och skyddsfaktor för unga.

4 Resultat av granskningen

Under varje revisionsfråga redovisas först en bedömning. Därefter följer en redogörelse av iakttagelser, det vill säga från intervjusvar och dokumentstudier, vilka ligger till grund för bedömningar och rekommendationer.

¹⁰ Utveckling av fritidsgårdsverksamheten, FRI-2023-2359.

4.1 Skriftliga rutiner

Finns dokumenterade rutiner med betydelse för en säker verksamhetsmiljö för besökande barn och unga vid fritidsgårdarna?

4.1.1 Bedömning

Bedömningen är att det finns skriftliga rutiner med betydelse för en säker verksamhetsmiljö för besökande barn och unga vid fritidsgårdarna.

Granskningen visar att det, i enlighet med beslut av kommunstyrelsens arbetsgivarutskott i juni 2023 om reviderade riktlinjer vid våld och hot¹¹, pågår arbete på den lokala nivån för att fritidsgårdarna ska ha gemensamma rutiner för till exempel hot och våld samt för första hjälpen och krisstöd. Vissa lokala anpassningar återstår, till exempel adresser för utrymning, specifika lokaler för inrymning och situationsbaserade riskbedömningar.

På fritidsgårdsnivå förekommer fortfarande äldre rutiner som delvis omfattar sådant som ingår i de enhetsgemensamma rutinerna, vilket riskerar att orsaka otydlighet vid tillämpningen. Rutin för registerkontroll saknar vissa praktiska kontroller som bör göras. I den skriftliga utflyktsrutinen saknas en beslutad reglering om att mejla chef före utflykt. Vid några av de besökta fritidsgårdarna finns rutiner som i samma betydelse använder både begreppet inläsning och begreppet inrymning, vilket kan medföra risk för begreppsförvirring.

4.1.2 Iakttagelser som ligger till grund för bedömning

Rutiner av betydelse för säkerheten inom fritidsgårdsverksamheten finns på förvaltnings- och avdelningsnivå samt på enhets- och fritidsgårdsnivå. Nedan redovisas ett urval av dessa.

Enligt 1 § lag (2013:852) om registerkontroll ska utdrag ur belastningsregistret på begäran uppvisas av alla som söker arbete med direkt och regelbunden kontakt med barn. Enligt 3 § i samma lag ska även praktikanter, volontärer, uppdragstagare och deltagare i arbetsmarknadspolitiska program omfattas; för dessa ska nytt belastningsutdrag begäras när det gamla har löpt ut. Uppdragstagare/arvoderade kan till exempel vara studenter som hjälper barn med läxor. Vid intervju med en sektionschef framgick att det finns angelägna kontrollmoment som inte framgår uttryckligen av fritidsförvaltningens **rutin för registerkontroll**, till exempel att kontrollera vattenstämpel (finns belastning

¹¹ Beslutade av kommunstyrelsens arbetsgivarutskott 2023-06-13; STK-2023-773.

skickas utdrag alltid som fysisk post) och antal sidor (så att det inte saknas sidor om det till exempel står ”Sida 1 av 4”), samt att äktheten i digitala registerutdrag ska kontrolleras mot polisens kontrolltjänst.

Inför utflykter med barnen ska det enligt **rutin för utflykter** göras planering i IT-systemet Loggboken. I detta ingår bland annat att identifiera risker, upprätta deltagarlista och handlingsplan samt att kontrollera vårdnadshavares samtycke till att barn/unga till exempel får följa med på utflykter och åka buss/bil. Vid utflykt med bad eller vid/på vatten ska minst två i personalgruppen vara simkunniga samt utbildade i hjärt- och lungräddning och livräddning i vatten under det senaste året. I samband med revidering av rutinen under 2023 beslutades bland annat att fritidsledarna före utflykten ska mejla till sektionschefen och meddela att de ska iväg, men detta framgår inte av rutinen.

Fritidsgårdarna har **regler för barnens beteende**. Några av de besökta gårdarna har en formell konsekvenstrappa som kan innebära tillsägelse vid till exempel bråk. Om det fortsätter kan det bli aktuellt med avvisning, tillfälligt eller för resten av dagen, och kontakt med vårdnadshavare. Det finns en **rutin för avvisning och avstängning** av barn/unga som bryter mot ordningsregler. Fritidsledare kan genom ren verkställighetsåtgärd bestämma om tillfällig avvisning. Sektionschef kan fatta delegationsbeslut om avstängning under högst 3 månader.

Kommunstyrelsens arbetsgivarutskott fattade i juni 2023 beslut om **reviderade riktlinjer vid våld och hot**¹² mot bakgrund av Arbetsmiljöverkets (AV) nationella tillsyn 2021-2022 i Malmö stad, då AV konstaterade brister i lokalt anpassade rutiner.¹³ Enligt beslutet skulle varje förvaltning senast i april 2024 ta fram en förvaltningsövergripande rutin vid våld och hot, samt säkerställa att den kompletteras med verksamhetsspecifika rutiner där det behövs. Fritidsförvaltningens rutin vid hot och våld färdigställdes i november 2023, i enlighet med arbetsgivarutskottets beslut. Fritidsgårdsenheten har under 2024 arbetat med att skapa en enhetsgemensam rutin kring hot och våld samt första hjälpen och krisstöd. I december 2024 kvarstod att göra lokala

¹² Beslutade av kommunstyrelsens arbetsgivarutskott 2023-06-13; STK-2023-773.

¹³ Arbetsmiljöverket konstaterade generellt att det på många arbetsplatser saknades lokalt anpassade rutiner och att arbetsplatserna i för stor utsträckning förlitade sig på kommungemensamma rutiner. Vidare konstaterades att en verksamhet som är särskilt riskfylld behöver mer styrning i form av kompletterande rutiner, mer detaljerade instruktioner och stöddokument.

anpassningar av denna rutin, till exempel adresser för utrymning och specifika lokaler för inrymning. Den enhetsgemensamma rutinen kring hot och våld omfattar bland annat inrymning; begreppet inlåsning förekommer också i några av fritidsgårdarnas rutiner. Båda begreppen avser att vid akut händelse vidta åtgärder som till exempel att låsa dörrar, påkalla kollegors uppmärksamhet, ringa 112 och att samla barnen i särskilt utrymme.

Efter ett besök av Arbetsmiljöverket vid en av Malmös fritidsgårdar i oktober 2024 har fritidsgårdsenheten bestämt att den enhetsgemensamma rutinen kring hot och våld ska kompletteras med bland annat **situationsbaserade riskbedömningar**, till exempel gällande besökare som har kniv eller andra vapen, obehöriga besökare och uppsökande verksamhet på skolor.

Det finns en förvaltningsövergripande **brandskyddsrutin** (SBA-rutin). Förekomsten av lokala brandskyddsrutiner på fritidsgårdarna avser vanligen utrymningsrutiner och placering av brandsläckare/hjärtstartare. Brandskyddsrutiner finns även i SBA-digital, Malmö stads webbaserade system till stöd för det systematiska brandskyddsarbetet.

Det finns ingen specifik rutin som hanterar **fysiska säkerhetsåtgärder**, till exempel förstärkt glas, belysning eller säkerhetskameror vid fritidsgårdarna.

Vid **incidenter som rör barn/unga** finns skriftliga rutiner för att rapportera dessa internt genom händelserapport individ, och externt genom orosanmälan till socialtjänsten samt till polisen genom polisanmälan. Relaterat till incidenter finns rutinen ”**Beredskap chef, information till medarbetare**”.

Fritidsförvaltningen har avtal **med bevakningsföretaget Avarn**. I detta avtal ingår akutnummer och vid behov ronderingstjänst av väktare inomhus och utomhus vid fritidsgårdar.

I fritidsnämndens beslut i februari 2024 om en förnyad inriktning för fritidsgårdsverksamheten ingår bland annat mer **samverkan med andra aktörer och föreningar** och relaterad kvalitativ uppföljning av samverkan.

4.2 Tillämpning av skriftliga rutiner

Tillämpas befintliga skriftliga rutiner som har betydelse för en säker verksamhetsmiljö?

4.2.1 Bedömning

Bedömningen är att skriftliga rutiner med betydelse för en säker verksamhetsmiljö för besökande barn och unga vid fritidsgårdarna inte helt tillämpas.

De två mål i Malmö stads budget 2024 som särskilt riktar sig till fritidsnämnden, och som rör goda uppväxtvillkor för barn och unga samt att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten, har koppling till bland annat orosanmälan, händelserapport och rutin vid hot & våld, liksom till registerkontrollen och samverkan med andra aktörer. I fritidsnämndens beslut¹⁴ om förnyad inriktning för fritidsgårdsverksamheten ingår mer fokus på uppsökande verksamhet och på att nå yngre barn/mellanstadiebarn.

Granskningen visar att det finns brister i tillämpningen av utflyktsrutinen, vilket medför att sektionscheferna löpande behöver kontrollera tillämpningen av denna.

Granskningen visar även att några branddörrar vid två fritidsgårdar var tröga att öppna, liksom att möjligheterna till inrymning i några fall hade brister.

Till följd av att fritidsledarna i vissa fall upplever en utsatthet finns bland annat risk för underrapportering beträffande orosanmälan till socialtjänsten. Händelserapport individ, som är en intern rapportering, uppges upprättas främst när barn/unga skadar sig fysiskt, vilket kan innebära risk för att andra allvarliga incidenter som involverar barn/unga underrapporteras. Förvaltningen har i december 2024 vidtagit åtgärder som kan bidra till en systematisk uppföljning av såväl orosanmälningar som händelserapporter.

Fysiska säkerhetsåtgärder på fritidsgårdarna varierar, exempelvis förstärkta fönster i enskilda fritidsgårdar. Flera av de intervjuade var inte helt säkra på vilka rutor som har förstärkt glas.

Utrymningsövningar med närvarande barn/unga har genomförts på vissa av de besökta fritidsgårdarna, men inte på andra.

Några av de intervjuade sektionscheferna menade att det finns risk för att rutinen för utdrag ur belastningsregistret inte följs fullt ut beträffande praktikanter, volontärer, uppdragstagare/arvoderade och deltagare i arbetsmarknadspolitiska program. Bland vissa av de intervjuade fanns en osäkerhet kring

¹⁴ Beslut av fritidsnämnden 2024-02-28; FRI-2023-2359.

vem som kontrollerar att föreningar som fritidsgårdarna samverkar med ser till att personal visar registerutdrag.

I fritidsnämndens beslut i februari 2024 om en förnyad inriktning för fritidsgårdsverksamheten ingår att utöka den uppsökande verksamheten och att arbeta mer med att nå yngre barn/mellanstadiebarn. Det ingår även mer samverkan med andra aktörer och föreningar samt relaterad kvalitativ uppföljning av denna samverkan. Vid intervjuerna har det framgått en rad exempel på samverkan i fritidsgårdsverksamheten.

4.2.2 lakttagelser som ligger till grund för bedömning

Följsamheten mot fritidsgårdsenhetens **utflyktsrutin** ingick i nämndens interna kontrollplan 2023. Resultatet av uppföljningen efter sommaren 2023 var att det fortfarande fanns brister i tillämpningen. Enligt de fem sektionschefer som har intervjuats i denna granskning har tillämpningen blivit bättre, men de behöver fortfarande ständigt kontrollera att samtliga medarbetare följer rutinen i sin helhet. Det har enligt uppgift vid intervjuer förekommit avvikelser vid utflykter som involverar vatten/bad, till exempel att antalet fritidsledare som var godkända i utbildningen livräddning i vatten var färre än vad utflyktsrutinen kräver.

Nämndens interna kontrollplan 2023 innehöll även en granskning av det **systematiska brandskyddsarbetet**. Den visade bland annat att det på fritidsgårdsenheten fanns bristande kännedom om förvaltningens rutin för det systematiska brandskyddsarbetet och att det fanns ett stort behov av stöd för att förstå och därmed kunna utföra uppdraget. I ”Riktlinje för systematiskt brandskyddsarbete (SBA) inom Malmö Stad” ingår bland annat att kontrollera branddörrars funktionalitet. Två av de besökta fritidsgårdarna hade enstaka branddörrar som var tröga att öppna, särskilt för barn. Detta innebär risk för att barn vänder tillbaka in i rökfyllda lokaler för att dörren verkar vara låst. Enligt uppgift hade fastighetsförvaltare¹⁵ kontaktats, men ingen åtgärd hade vidtagits i just dessa fall.

Fritidsförvaltningens **rutin vid hot och våld** färdigställdes i november 2023, i enlighet med arbetsgivarutskottets beslut. Fritidsgårdarna kompletterade med en enhetsgemensam och verksamhetspecifik rutin under 2024. Vid tiden för granskningen i november 2024 återstod ännu att anpassa denna rutin

¹⁵ De 18 fritidsgårdarna finns hösten 2024 i fastigheter som ägs/förvaltas av stadsfastigheter, MKB, Trianon, Hemmaplan fastigheter och Brinova.

till lokala förutsättningar vid respektive fritidsgård (till exempel lokaler för inrymning och situationsbaserade riskbedömningar).

Den enhetsgemensamma rutinen kring hot och våld omfattar **utrymning och inrymning**. Utrymningsövning har enligt uppgift gjorts tillsammans med närvarande barn/unga på några av de besökta fritidsgårdarna. Utrymningsövning ska enligt fritidsförvaltningens rutin för systematiskt brandskyddsarbete (SBA) göras årligen; det finns dock inget krav på att barn vid fritidsgårdar ska delta. Flera av de intervjuade fritidsledarna har uttryckt önskemål om att göra sådana övningar. Inrymning vid en av de besökta fritidsgårdarna genomförs i ett utrymme som har ingång med branddörr, vilket medför att den går att öppna utifrån. De dörrar som de facto gick att låsa i denna fritidsgård var till rum som är inglasade, med konsekvensen att de som har inrymt är fullt synliga. De intervjuade fritidsledarna vid en av de andra besökta fritidsgårdarna var inte nöjda med möjligheterna till inrymning.¹⁶

Enligt de intervjuade upprättas **händelserapport individ**, som är en intern rapportering inom förvaltningen, främst när barn/unga skadar sig fysiskt, men den är avsedd även för andra typer av incidenter, som till exempel hot eller drogpåverkade besökare. Vid en intervju kände inte fritidsledarna igen mallen för händelserapport. Förvaltningens säkerhets- och beredskapssamordnare är uppföljningsansvarig för händelserapport individ; ett samlingsärende med förvaltningens samtliga händelserapporter upprättas årligen. Enligt uppgift ska ett samlingsärende för fritidsgårdarna börja att upprättas från och med 1 januari 2025, med enhets- och sektionscheferna som medhandläggare, vid sidan om HR-chefen som ansvarig. Händelserapporter individ finns i dokument- och ärendehanteringssystemet Platina, medan arbetsmiljö- och säkerhetsrelaterade händelser för anställda rapporteras i Agera¹⁷. Dessa två system kommunicerar inte, vilket medför att identifiering av eventuella mönster i incidenter som rör både anställda och barn/unga försvåras.

De intervjuade upplyste om 12 **incidenter** som har inträffat under de senaste två åren. Några av fritidsledarna gav uttryck för att de upplevde sig om utlämnade under en incident, men att de hade fått stöd efteråt. I några fall hade polisen dröjt eller inte haft möjlighet att rycka ut, och i ett fall svarade bevakningsföretaget inte i telefon. Fem av de tolv incidenterna finns registrerade i

¹⁶ De upplevde att det inte fanns någon realistisk flyktväg, eftersom tillträde till en angränsande verksamhet var låst och den alternativa flyktvägen var en dörr som leder ut till gatan.

¹⁷ Malmö stads IT-system för avvikelshantering som rör arbetsmiljö- och säkerhetsrelaterade händelser bland anställda.

Platina genom en händelserapport individ. För de övriga sju incidenterna borde händelserapport sannolikt ha upprättats i åtminstone fyra fall.

Fysiska säkerhetsåtgärder efter incidenter som till exempel stenkastning består av bland annat förstärkta glasrutor.¹⁸ Vid de besökta fritidsgårdarna varierar förekomst av förstärkt glas – de intervjuade var generellt inte helt säkra på om eller var det finns sådant glas i fritidsgårdarna. Även i övrigt varierar förekomsten av fysiska säkerhetsåtgärder; det är enligt uppgift främst efter incidenter som sådana åtgärder har vidtagits. Det finns ingen specifik rutin för säkerhetsåtgärder.

Flertalet av de fritidsledare som har intervjuats uttryckte en olust inför att, under vissa förutsättningar, underteckna en **orosanmälan** till socialtjänsten med sitt namn. Som anmälningsskyldig finns ingen möjlighet att vara anonym.¹⁹ Det finns däremot möjlighet att i anmälan kryssa ja eller nej till att medverka vid möte med vårdnadshavare och socialsekreterare, men enligt uppgift från en sektionschef är det ovanligt att valet nej kryssas i. Vid flera av fritidsgårdarna som har besökts skriver enhetschefen under orosanmälan med sitt namn.²⁰ Perioden januari till november 2024 har fritidsgårdarna gjort 15 orosanmälningar som registrerats i dokument- och ärendehanteringssystemet Platina. Det finns ingen specifik statistik över fritidsgårdarnas orosanmälningar. Enhetschefen har kunnat se hur många anmälningar som finns och när de har registrerats, men inte till exempel fördelningen mellan fritidsgårdarna. Sedan december 2024 läggs enhetschefen till vid varje registrering, vilket innebär att enhetschefen framöver kan se var en orosanmälan har upprättats.

Relaterat till orosanmälan och händelserapport individ är sådant som plötsligt förändrat beteende hos en ung person, exempelvis innehav av större kontantbelopp och dyra kläder. Andra observationer som kan göras omfattar droghandel eller försök till rekrytering av barn/unga till brottslig verksamhet,

¹⁸ Beteckningar som säkerhetsglas och skyddsglas, laminerat glas, härdat glas, pansarglas eller hammarglas förekommer. Fritidsgården Lyktan i Kroksbäck fick efter branden i januari 2023 förstärkt glas installerat.

¹⁹ Privatpersoner kan lämna orosanmälan anonymt. Enligt Socialstyrelsen - Stöd för anmälningsskyldiga och andra anmälare: "Uppgift om vem som gjort en anmälan dokumenteras hos socialnämnden. Grundprincipen är att den som ärendet rör ska få ta del av alla handlingar som ligger till grund för ett beslut [...]". I 26 kap. 5 § OSL finns bestämmelser om skydd för anmälare, om det kan antas att fara uppkommer.

²⁰ I dessa fall fyller sektionschefen i rutan "Uppgiftslämnare om annan än anmälare" med sitt namn; som anmälare kan då anges till exempel "Personalen".

antingen inne i lokalen eller i direkt anslutning. Flera av de intervjuade sektionscheferna och fritidsledarna uppgav att det kan förekomma besökare med en agenda som inte är förenlig med fritidsgårdens verksamhet, men att de numera är bättre förberedda på sådant. Personalen ställer enligt uppgift frågor och låter den typen av besökare förstå att deras beteende har identifierats, vilket kan bidra till att de inte återvänder. Flera av de intervjuade menade att denna typ av problem var vanligare för kanske 6-7 år sedan, till exempel att gömma droger inne på en fritidsgård.

Vid intervjuer med sektionschefer uttryckte några av dessa att det inte är säkert att rutinen **utdrag ur belastningsregistret** följs fullt ut beträffande praktikanter, volontärer, uppdragstagare/arvoderade och deltagare i arbetsmarknadspolitiska program. Detta gäller exempelvis arvoderade, som inte registreras i Malmö stads schemalägnings- och bemanningssystem Medvind.²¹ Det förekom bland vissa av de intervjuade även osäkerhet kring vem som kontrollerar att föreningar som fritidsgårdarna samverkar med ser till att personal visar registerutdrag.²² Revisionen har via fritidsgårdsenheten kontrollerat om de senaste två heltidsanställningarna av fritidsledare samt de tre senast anlitade i den andra kategorin (arvoderade etcetera) har visat upp ett registerutdrag inför anställning respektive uppdrag. De två senast anställda fritidsledarna har enligt uppgift visat registerutdrag. De tre i den andra kategorin var praktikanter från folkhögskola som har anlitats 2024; för dessa har registerutdrag enligt uppgift visats, men detta har inte registrerats av sektionscheferna i det digitala formulär som ska användas för att verifiera kontroll av registerutdrag.

Fritidsförvaltningens ledningsgrupp tog vid möte i september 2024 upp frågan om möjligheten att bland annat begära ett utökad utdrag ur belastningsregistret. En utredning²³ i justitiedepartementet lämnade i oktober 2024 förslag om att registerutdrag för personer som ska arbeta med barn, inklusive barn med funktionsnedsättning, ska innehålla fler typer av brott²⁴, att kontroll mot

²¹ För till exempel heltidsanställda går det inte att registrera en anställning i Medvind om det inte har angetts att registerutdrag har uppvisats.

²² För föreningar och liknande organisationer som får bidrag från fritidsnämnden är det föreningsenhetens uppgift (de administrerar fritidsnämndens bidrag/stöd).

²³ Utökade registerkontroller vid anställning i kommun; Ds 2024:24. Remissvaren ska ha kommit in till Justitiedepartementet senast 7 februari 2025.

²⁴ Bland förslagen finns: grovt barnfridsbrott, sabotage mot blåljusverksamhet, involverande av underårig i brottslighet, brott mot narkotikastrafflagen, brott mot lagen om förbud mot vissa hälsofarliga varor (syntetiska droger), brott mot vapenlagen och brott mot terroristbrottslagen.

misstankeregistret ska vara möjlig (för samma typer av brott som i belastningsregistret), och att utdragen inte ska vara äldre än sex månader när de visas upp. Inget förslag lämnades om arbetsgivares rätt att regelmässigt göra förnyade eller löpande registerkontroller under pågående anställning.

4.2.2.1 Förebyggande arbete och samverkan med externa aktörer

I Malmö stads budget för 2024 framgår två fullmäktigemål som har riktats till fritidsnämnden: **Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor** och **Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten**. En av Malmö stads högst prioriterade frågor är att intensiviera arbetet för att försäkra alla Malmös barn och unga goda, trygga och jämlika uppväxtvillkor. Av budgetskrivningen framgår att kommunens verksamheter som möter barn och unga behöver utveckla och kraftsamla kring det förebyggande arbetet.

I fritidsnämndens beslut²⁵ om en förnyad inriktning för fritidsgårdsverksamheten ingår att utöka den uppsökande verksamheten och att arbeta mer med att nå yngre barn/mellanstadiebarn. Det ingår även mer samverkan med andra aktörer och föreningar samt relaterad kvalitativ uppföljning av sådan samverkan. Nedan framgår exempel på förebyggande arbete och samverkan med betydelse för barn och ungas säkerhet som har nämnts vid intervjuerna:

Skola, socialtjänst, polis och fritid i samverkan (SSPF) är ett samverkansforum inom brotts- och drogförebyggande arbete som utgår från samverkan kring grupper och individer. Arbetet utgår från en skola där parterna träffas två gånger per termin. SSPF finns inte på alla skolor till följd av bland annat brist på personal som kan delta. Det finns i Malmö hösten 2024 över 100 grundskolor och över 40 gymnasieskolor; 36 skolor deltog i SSPF i september 2024, varav två var gymnasieskolor.

Örat mot marken²⁶ är samverkan i fyra stadsområden mellan socialtjänst, skola, polis, räddningstjänst, förskola, hemtjänst och fastighetsägare kring aktuell lägesbild i Malmö och tecken på social oro (individärenden behandlas inte). Fritidsgårdarnas sektionschefer deltar via digital uppkoppling varje fredag i 15-30 minuter.

²⁵ Beslut av fritidsnämnden 2024-02-28; FRI-2023-2359.

²⁶ Nätverket Örat mot marken skapades efter kravallerna i Rosengård 2008.

Barn och unga i organiserad brottslighet (**BoB**)²⁷ nämndes av en sektionschef, som deltar i BoB-råd med socialtjänst och polis kring ungdomar som riskerar att dras in i kriminalitet.

Det finns cirka 35 föreningar som har verksamhetsavtal eller särskild överenskommelse med fritidsnämnden, varav kring 12 är **föreningsdrivna mötesplatser**²⁸. Dessa får verksamhetsstöd av fritidsnämnden. Flertalet har enligt fritidsförvaltningen verksamhet som vänder sig till barn/unga. Utöver dessa finns ett stort antal mindre föreningar och liknande organisationer som utan att ha särskilda avtal med fritidsnämnden söker bidrag för verksamhet som riktar sig till barn/unga. Det förekommer samverkan mellan dessa och fritidsgårdar. Fritidsförvaltningens föreningsenhet har under 2024 besökt de föreningsdrivna mötesplatserna för att bland annat undersöka hur de arbetar med säkerhetsfrågor. Det har under 2024 pågått en uppdatering av riktlinjer för de föreningar som får verksamhetsstöd; planen är att riktlinjerna ska vara klara för beslut i fritidsnämnden våren 2025.

4.3 Utbildning

Får personalen vid fritidsgårdar utbildning i frågor som rör säkerhet?

4.3.1 Bedömning

Bedömningen är att personalen vid fritidsgårdarna utbildas i frågor som rör säkerhet.

Bedömningen grundar sig på att fritidsledarna vid nyanställning genomgår vissa obligatoriska utbildningar som berör säkerhet och därefter årligen genomför både obligatoriska och frivilliga utbildningar som berör säkerhetsfrågor. Av granskningen framgår dock att det vid tidpunkten för granskningen saknas systemstöd som möjliggör för sektionscheferna att skapa en överblick över vilka medarbetare som har genomgått vilka utbildningar.

²⁷ BoB är ett regeringsuppdrag till Polismyndigheten, Åklagarmyndigheten, länsstyrelserna, Brottsförebyggande rådet, Skolverket, Statens institutionsstyrelse (SiS), Socialstyrelsen, Kriminalvården och Sveriges kommuner och regioner (SKR).

²⁸ Exempel på dessa är Hela Malmö, Flamman Ungdomens hus och Gnistan.

4.3.2 Iakttagelser som ligger till grund för bedömning

En tredagars grundutbildning i coachande förhållningssätt²⁹ är obligatorisk för samtliga nya medarbetare som anställs inom fritidsgårdsenheten. Under 2024 erbjuds även en valfri uppträsnings- och påbyggnadsutbildning i coachande förhållningssätt för samtliga anställda inom fritidsgårdsenheten. Vidare erbjuds medarbetare inom fritidsförvaltningen utbildning i lågaffektivt bemötande³⁰.

I fritidsnämndens delårsrapport 2024³¹ framgår under rubriken ”Våld och hot” att flera utbildningsinsatser har genomförts inom fritidsgårdsenheten under året. Samtliga medarbetare har fått utbildning om hot och våld av polisen och även konflikthanteringsutbildning. Vidare framgår att ett stort antal fritidsledare har utbildats i Machofabriken³², deltagit i Fathimarapporten³³ och Kvinnojourens workshop om våld bland unga.

Av intervju har det framgått att samtliga fritidsledare årligen genomgår obligatorisk utbildning i första hjälpen och HLR³⁴. Varje år får samtliga fritidsledare en teoretisk utbildning och vartannat år kombinerad teoretisk och praktisk utbildning. Vid nyanställning genomgår fritidsledarna både teoretisk och praktisk utbildning under det första anställningsåret. Basutbildning i livräddning i vatten är frivillig, men för att utflykter ska kunna genomföras i närheten av vatten krävs en utbildad personal per fem simkunniga barn/unga, alternativt en utbildad personal per tre ej simkunniga barn/unga. Utbildningen ska ha genomförts under det senaste året.

Medarbetare kan löpande eller under medarbetarsamtalet, då utvecklingsplanen framarbetas, lyfta till sektionschefen att de vill gå en utbildning. Det är sektionschefen som fattar beslut om att godkänna utbildningen och det finns budget avsatt för detta. Ett exempel på detta är att fritidsledare har deltagit i

²⁹ Coachande förhållningssätt innebär bland annat att inta rollen som aktivt lyssnande och ställa öppna frågor som hjälper andra att komma fram till sina egna lösningar.

³⁰ Lågaffektivt bemötande är en metod för att hjälpa individer som är i affekt.

³¹ Delårsrapporten 2024 godkändes av fritidsnämnden 2024-09-25, § 100.

³² Machofabriken är ett verktyg för arbete för jämställdhet och mot våld bland unga. Det består av filmer, övningar och samtalsunderlag som möjliggör starten på ifrågasättande av begränsande och destruktiva killnormer.

³³ Fathimarapporten upprättas av Rädda barnens ungdomsförbund och handlar om utmaningar för flickor med erfarenhet av flykt eller att vara nya i Sverige.

³⁴ Hjärt- och lungräddning.

Frontline Politeia³⁵. I de fall flera fritidsledare efterfrågar en utbildning kan sektionschefen planera in den för hela arbetsgrupper eller hela sektionen. Det har även förekommit att sektionscheferna har gått ihop och arrangerat utbildningar över sektionsgränserna. I de fall sektionscheferna upplever utbildningarna som givande görs en bedömning kring om utbildningen ska erbjudas hela enheten. Detta antingen som ren utbildning eller under fritidsgårdskonferenserna, vilket är interna konferenser för fritidsledarna som genomförs två gånger per år. Ingen av de intervjuade fritidsledarna uppgav att de inte har fått den säkerhetsrelaterade utbildning som de har varit i behov av eller efterfrågat.

Av flera intervjuer med sektionschefer har det framgått att det saknas systemstöd för sektionscheferna att skapa en överblick över vilka medarbetare som har genomgått vilka utbildningar och att sektionscheferna således får föra egna anteckningar över detta. Inom bad- och rekreationsenheten finns en samordnare som för register över när medarbetarna har gått och blivit godkända i första hjälpen, HLR-utbildning och livräddning i vatten. Av granskningen framgår att kännedomen om möjligheten att stämma av medarbetarnas utbildningsstatus med bad- och rekreationsenheten inte har nått samtliga intervjuade sektionschefer.

Vid tidpunkten för granskningen pågår ett arbete med att implementera den nya utbildningsplattformen Malmö Lär i Malmö stad. Ett av syftena med införandet av den nya plattformen är att skapa förutsättningar för chefer att få en överblick över vilka utbildningar medarbetarna har genomgått. Det är både utbildningar som arrangeras av Malmö stad och externa utbildningar som kommer att registreras i Malmö Lär.

4.4 Information till nämnden

Får nämnden information om säkerhet i verksamhetsmiljön vid fritidsgårdarna?

4.4.1 Bedömning

Bedömningen är att fritidsnämnden under 2024 har fått ta del av information som direkt eller indirekt rör säkerheten i verksamhetsmiljön vid fritidsgårdarna vid ett antal tillfällen. Detta inom ramen för fritidsdirektörens stående punkt på dagordningen, ärendet gällande förnyad inriktning av

³⁵ Frontline Politeia är en preventionsutbildning gällande brott och droger.

fritidsgårdsverksamheten, återrapportering av delegationsbeslut, årsanalys 2023 och delårsrapport 2024.

Återrapporteringen gällande den interna kontrollen är i linje med tidplanen i nämndens interna kontrollplan 2023. Denna innehöll två områden som direkt rör säkerheten i verksamhetsmiljön vid fritidsgårdarna.

Av granskningen framgår att nämnden inte löpande tar del av återrapportering gällande antalet händelserapporter individ eller orosanmälningar som upprättats inom ramen för fritidsnämndens verksamheter.

4.4.2 lakttagelser som ligger till grund för bedömning

Fritidsdirektören har en stående punkt på fritidsnämndens dagordning då information från fritidsförvaltningen delges nämnden. Av genomförd protokollgranskning framgår att fritidsdirektören har informerat fritidsnämnden om fritidsgårdsenheten vid två tillfällen under perioden januari till december 2024. I januari fick nämnden information om ordförandebeslut avseende utveckling av fritidsgårdsverksamhet på Holma/Kroksbäck och i augusti information om invigning och omflyttning av fritidsgårdar i linje med fritidsgårdarnas nya arbetssätt.

Utöver detta har fritidsnämnden fått information om fritidsgårdsverksamheten inom ramen för nämndens delårsrapport 2024. Informationen avsåg fritidsgårdarnas nya arbetssätt, besöksstillfällen, personalomsättning, utbildningsinsatser som genomförts inom fritidsgårdsenheten utifrån den nya förvaltningsövergripande rutinen mot hot och våld, bad-, rekreation- och fritidsgårdsavdelningens kompetensmodell och sektionschefernas uppdrag.

Fritidsgårdsverksamheten har under 2022 och 2023 haft en hög personalomsättning. Personalomsättning för fritidsledare uppgick enligt delårsrapport 2024 till 26,9 procent, en ökning med 5,5 procentenheter jämfört med samma period 2023. Mellan december 2023 och november 2024 har dock personalomsättningen minskat väsentligt, enligt uppgift till 12,9 %.³⁶

Fritidsnämnden har under perioden januari till december 2024 behandlat ett ärende som specifikt avser fritidsgårdsverksamheten. Detta skedde i februari och gällde beslut om utveckling av fritidsgårdsverksamheten. I juni och december 2024 delgavs nämnden återrapportering utifrån förnyad inriktning av

³⁶ Skillnaden mellan delårsrapport och november 2024 beror dels på att det rör sig om en relativt liten grupp, dels på att beräkningarna bygger på olika tidsperioder.

fritidsgårdsverksamheten.³⁷ I återrapporteringen ingår viss information om bland annat förebyggande och uppsökande arbete mot vissa målgrupper samt samverkan med till exempel socialtjänst, polis och BoB-råd³⁸.

Sektionschef har, enligt punkt 8.5 i fritidsnämndens delegationsordning, mandat att stänga av besökare under högst tre månader vid en allvarlig incident eller om en besökare upprepade gånger gjort sig skyldig till ordningsstörande beteende av sådant slag att grund för avvisning förelägg. Nämnden får information om eventuella avstängningar inom ramen för återrapporteringen av fattade delegationsbeslut. Under 2024 har fyra beslut om avstängning tagits på delegation och nämnden har fått återrapportering vid fyra tillfällen.

Inom ramen för fritidsnämndens årsanalys 2023³⁹ informerades nämnden om att arbetet med att förstärka arbetsplatsernas lokala rutiner för hot och våld hade påbörjats, samt om fritidsgårdarnas uppsökande verksamhet och om samverkan inom SSPF (se sidan 17 om SSPF).

Enligt kommunallagen 6 kap., 6 §, ska nämnderna, var och en inom sitt område, se till att den interna kontrollen är tillräcklig. Av fritidsnämndens interna kontrollplan 2023 framgår att internkontrollarbetet skulle avrapporteras till nämnden i september 2023 och i februari 2024. Fritidsnämnden har fått information om direktåtgärd avseende följsamhet till utflyktsrutin samt direktåtgärd och granskning gällande brister inom SBA inom ramen för återrapporteringen gällande den interna kontrollplanen för 2023 i september 2023⁴⁰ och februari 2024⁴¹. Av genomförd protokollsgranskning framgår däremot att nämnden inte har tagit del av återrapportering gällande antalet händelserapporter individ⁴² eller orosanmälningar som upprättats inom ramen för fritidsförvaltningens verksamheter.

³⁷ Beslut av fritidsnämnden 2024-02-28; FRI-2023-2359.

³⁸ BoB = barn och unga i organiserad brottslighet.

³⁹ Årsanalysen 2023 godkändes av fritidsnämnden 2024-02-28, § 18.

⁴⁰ 2023-09-21, § 135.

⁴¹ 2024-02-28, § 19.

⁴² Inom fritidsförvaltningen benämnt som samlingsärende.

En brukarundersökning⁴³ riktad till barn/unga genomfördes senast i oktober 2020 för barn och unga i årskurs 6 upp till och med 18 år. Resultatet av brukarundersökningen redovisades för fritidsnämnden i februari 2021. Enkäten innehöll fyra frågor som särskilt avsåg trygghet/säkerhet: känner du dig trygg 1) på fritidsgården 2) utanför fritidsgården 3) på väg till/från fritidsgården och 4) med fritidsledarna på fritidsgården. En motsvarande brukarundersökning genomfördes av föreningsenheten under hösten 2024. Fritidsgårdsverksamheten har fått påverka frågorna. Resultatet kommer enligt uppgift att redovisas för fritidsnämnden.

Under 2022 sammanställde fritidsförvaltningens säkerhet- och beredskaps-samordnare en förvaltningsövergripande säkerhetsanalys. En motsvarande säkerhetsanalys har inte upprättats sedan 2022. Av intervju har det framgått att en säkerhetsanalys framöver årligen ska upprättas och presenteras för nämnden.

⁴³ Fritidsförvaltningen genomför sedan 2011 brukarundersökningar cirka vartannat år på anläggningar och i verksamheter i syfte att utvärdera trivsel och trygghet samt kvalitet och bemötande. Undersökningen 2020 utfördes på 15 fritidsgårdar (ej de två för barn på mellanstadiet) via en digital enkät med hjälp av åtta timanställda fältarbetare som besökte fritidsgårdarna på de tidpunkter då flest barn/unga brukar befinna sig på fritidsgårdarna.

Stadsrevisionens uppdrag

Den kommunala revisionen är fullmäktiges kontrollinstrument för att granska den verksamhet som bedrivs i nämnder och bolagsstyrelser. Stadsrevisionen i Malmö granskar nämnders och styrelserns ansvarstagande för att genomföra verksamheten enligt fullmäktiges uppdrag. Stadsrevisionen omfattar både de förtroendevalda revisorerna i revisorskollegiet och de sakkunniga revisorerna på revisionskontoret.

Utifrån resultatet i granskningen lämnas ofta rekommendationer till de granskade nämnderna och bolagen. Rekommendationer lämnas när revisorerna ser brister i verksamheten och syftar till att förbättra verksamheten. Stadsrevisionen följer upp om nämnden eller bolaget har genomfört åtgärder för att följa revisorernas rekommendationer.

Fördjupade granskningar rapporteras i sin helhet i enskilda rapporter som publiceras på [Stadsrevisionens hemsida](#). För varje nämnd och bolag skrivs dessutom en årsrapport som sammanfattar det gångna årets granskning och ger de förtroendevalda revisorerna underlag för sin ansvarsprövning utifrån kommunallagen.

Granskningsansvariga

Revisorskollegiets styrgrupp SKOLA: Göran Hellberg, Claes Carlsson, Jan Danielsson, Ann Karin Gillberg, Anneli Philipson, Mats Planell, Per Håkan Linné.