



Tjänsteskrivelse

Datum

2024-04-19

Vår referens

Alexander Nazar

Planeringssekreterare

alexander.nazar@malmo.se

Remiss avseende Verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC), Stadskontoret FRI-2024-807

Sammanfattning

Kommunstyrelsens arbetsutskott har, utan eget ställningstagande, skickat föreslagen verksamhetsförändring av Communities That Care (CTC). Fritidsnämnden uppmanas ta ställning till föreslagen verksamhetsförändring samt medföljande kommunbidragsjusteringar. Sammantaget ställer förvaltningen sig positiv till förslaget att flytta uppdrag och samordning av CTC från stadskontoret till arbetsmarknads- och socialförvaltningen, att funktionen lokala utvecklingsledare med fem tjänster organiseras vid fritidsförvaltningen, att en resurs som analysfunktion kvarstår på stadskontoret samt att befintliga medel för CTC-verksamheten flyttas över till fritids- samt arbetsmarknads- och socialförvaltningen genom kommunbidragsväxling. Förvaltningen anser fritidsnämnden ha kapacitet att samla funktionen lokala utvecklingsledare och framhåller i remissvaret de ekonomiska förutsättningar som är viktiga för att nämnden ska lyckas i sitt uppdrag. Förvaltningen uppfattar dessutom att fritids- samt arbets- och socialnämnden och respektive förvaltningar tillsammans har goda möjligheter att samverka och organisera lokalt utvecklingsarbete med fokus på barn och unga.

Förslag till beslut

Fritidsnämnden godkänner yttrandet.

Fritidsnämnden skickar yttrandet till kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- [Här kommer namnet på de handlingar som ligger till grund för beslutsförslaget hämtas in automatiskt. Du behöver inte skriva något under denna rubrik.]

Beslutsplanering

Fritidsnämndens ordförandeberedning 2024-04-10

Fritidsnämndens Arbetsutskott 2024-04-18

Fritidsnämnden 2024-04-24



Beslutet skickas till

[Här skriver du vem beslutet ska skickas till efter att protokollet är justerat, ange funktion eller organisation. Uppgifterna överförs till protokoll och protokollsutdrag. I fliken expediera till, på ärendekortet, anger du fullständiga uppgifter som exempelvis e-postadress, som en information till nämndsekreteraren . Om beslutet inte ska expedieras, kan denna text och rubrik tas bort.]

Ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott har, utan eget ställningstagande, skickat föreslagen verksamhetsförändring av Communities That Care (CTC) till arbetsmarknads- och socialnämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden, förskolenämnden och grundskolenämnden. Fritidsnämnden uppmanas ta ställning till dels föreslagen verksamhetsförändring dels de kommunbidragsjusteringar som förändringen medför.

Stadskontoret har med utgångspunkt i genomlysningen av stadens arbete med CTC och rekommendationerna om hur arbetet kan utvecklas, föreslagit en organisationsstruktur som syftar till att skapa förutsättningar för en bred implementering av metoden. Stadskontoret föreslår, efter dialog med berörda förvaltningar, att stadskontorets analysfunktion kvarstår men att samordningen av metoden flyttas till arbetsmarknads- och socialnämnden och att funktionen lokala utvecklingsledare samlas hos fritidsnämnden med start 1 september 2024. Befintliga medel för CTC-verksamheten föreslås flyttas över till fritids- samt arbetsmarknads- och socialförvaltningen genom kommunbidragsväxling mellan berörda nämnder för tillämpliga månader år 2024 samt för helårseffekt år 2025. Nedan ger förvaltningen sina synpunkter i ärendet.

Synpunkter på förslag till verksamhetsförändring

Organisationsstruktur

Kommunstyrelsens förslag är att uppdrag och samordning av CTC flyttas från stadskontoret till arbetsmarknads- och socialförvaltningen, att funktionen lokala utvecklingsledare med fem tjänster organiseras vid fritidsförvaltningen samt att en resurs som analysfunktion kvarstår på stadskontoret.

Sammantaget ser fritidsförvaltningen positivt på förslaget på organisationsstruktur. Förvaltningen ser det som fördelaktigt att ansvaret för CTC-enkäten och omvärldsanalys även fortsättningsvis sker via stadskontoret samt att arbetsmarknads- och socialförvaltningens övertar samordningsrollen. Sett till remissförslagets fokus på den universella preventionsnivån och arbetsmarknads- och socialförvaltningens ansvar för andra preventionsmetoder är det – med mål om att skapa ett mer sammanhållet stöd – gynnsamt att samla CTC-metoden med stadens övriga preventionsmetoder.

Vidare vill förvaltningen understryka vikten av att utveckla ett gemensamt förhållningssätt med principer som alla förvaltningar ställer sig bakom. Principerna kan



med fördel centreras kring remissförslaget att analysera riskfaktorer relaterade till barns och ungas livsvillkor som står ut lokalt samt framtagandet av evidensbaserade insatser för att motverka dessa, tillsammans med relevanta aktörer.

Funktionen lokala utvecklingsledare hos fritidsnämnden

Förvaltningen anser att förslaget att fritidsnämnden ska ta emot och samla funktionen lokala utvecklingsledare är bra. Sett till förvaltningens lokala förankring, närvaro och breda kontaktytor till stadens civilsamhälle lämpar sig organisering av funktionen hos fritidsnämnden. Förvaltningen uppfattar dessutom att fritidsnämnden och arbets- och socialnämnden och respektive förvaltningar tillsammans har goda möjligheter att samverka och gemensamt organisera lokalt utvecklingsarbete med fokus på barn och unga.

I likhet med stadskontoret vill förvaltningen betona vikten av att CTC-strukturen sätts i samma kontext som ärendet lokal utveckling och kraftsamlande insatser (områdeslyft) STK-2023-137. Fritidsnämnden har erbjudit sig att bära samordningsansvaret för lokal utveckling och förvaltningen ser ansvaret för CTC-funktionen som en sammanhängande del av detta långsiktiga arbete. Den föreslagna uppdelningen där fritidsförvaltningen ansvarar för det lokala CTC-arbetet har sina fördelar givet att fritidsnämnden får de förutsättningar som anges i nämndens remissvar. För att få önskvärda resultat i lokalområdena bör det finnas samstämmighet för de två ärendenas tilltänkta organisation, ekonomi och planerade uppstart.

Förutsatt att båda uppdrag samlas hos fritidsnämnden ser förvaltningen betydande möjligheter till synergieffekter kring den stadsövergripande samordningen av hållbar lokal utveckling. Att stärka närvaron och samverkan i hela staden underlättas av att organisera medarbetare med både lokala och stadsövergripande funktioner under en gemensam enhet. Det är vidare avgörande att krav på återrapportering sker i ordinarie uppföljningsprocesser för att skapa en gemensam bild och ansvar för utvecklingsarbetet. Detta kommer bidra till ökad samsyn, delade insikter och att ett mer områdesnära beslutsfattande genereras.

Vidare innebär förslaget på organisationsstruktur en förändring för såväl organisation som medarbetare. Precis som det är fördelaktigt att samla samtliga lokala utvecklingsledare på en förvaltning är det i ett arbetsmiljöperspektiv lika viktigt att medarbetare ges rätt förutsättningar från start. Förvaltningen vill lyfta vikten av att medarbetares arbetsmiljö värnas vid föreslagna övergång samt att det genom formulerandet av kortsiktiga- och långsiktiga mål skapas rimliga förväntningar på vilka effekter som initialt och över tid kan åstadkommas.



Ekonomi

Om tanken är att utveckla det samlade arbetet med CTC och lokal utveckling i samtliga 14 GeSo-områden behöver motsvarande resurser tillskjutas. Utöver medel avseende budgeterade personalkostnader- och omkostnader föreslår kommunstyrelsen även att andra för verksamheten relevanta kostnader ska växlas. För att förvaltningen ska kunna leda och utveckla CTC-funktionen på sikt krävs medel för samtliga delar av CTC, det vill säga personalkostnader, lokalkostnader, verksamhetskostnader samt medel för arbetsledning och utveckling av verksamheten. För att förvaltningen ska lyckas med ett långsiktigt universellt preventionsarbete gällande stadens barn och unga krävs att föreslagna kommunbidragsväxling permanentas.

Fritidsförvaltningens samlade bedömning

Förvaltningen ställer sig positiv till remissförslaget och att det ska behandlas sammanhängande med ärendet kring lokal utveckling. Fritidsnämnden behöver i remissvaret ange ekonomi för sitt övertagande av CTC-funktionen. Ska förvaltningen kunna bidra till att påverka barn och ungas levnadsvillkor i hela staden krävs resurser för denna verksamhetsutveckling. Förvaltningen har för avsikt att bygga en enhetlig organisation som arbetar stadsövergripande och lokalt för en hållbar utveckling som kommer samtliga malmöbor till del, i synnerhet barn och unga. I detta ändamål bör fritidsnämnden få ett nytt uppdrag som tydliggör nämndens ansvar för universell prevention genom CTC-funktionen. För att stärka kopplingen mellan befintliga processer och samarbetet nämnder och bolag emellan är det enligt förvaltningen viktigt att återrapportering sker i ordinarie uppföljningssystem. Vid fritidsnämndens övertagande av funktionen är det slutligen av vikt att ur arbetsmiljöhänsyn beakta befintliga och nya medarbetares välmående genom rimliga förväntningar samt tydliga kort- och långsiktiga mål.

Ansvariga

[Här kommer namnet på de chefer som i systemet har godkänt ärendet inför nämnd att hämtas in automatiskt. Du behöver bara skriva något under denna rubrik om du INTE kommer att få ärendet godkänt digitalt.]