



Foto: Edisen/Malmö stad

Årsanalys 2022

Fritidsnämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Verksamhetens utveckling	3
Grunduppdraget	3
Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden	5
Målområde - Stadsutveckling och klimat	6
Målområde - Trygghet och delaktighet	13
Målområde - En god organisation	18
Redovisning av budgetuppdrag	25
Avstämning nämndens uppdrag	27
Ekonomisk utveckling under året	36
Budgetavvikelse	36
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget	36
Ekonomiska konsekvenser av coronapandemin	37
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram	38
Nettokostnadsutveckling	38
Analys av nettokostnadsutveckling	38
Förväntad utveckling kommande år	39
Resultaträkning	41
Riktade statsbidrag och övriga bidrag	42
Särskild fråga från kommunstyrelsen	43

Sammanfattning

Fritidsnämnden "nämnden" har blivit tilldelad åtta kommunfullmäktigemål för mandatperioden. Uppföljningen visar att fem mål bedöms som uppnådda för mandatperioden samt tre mål bedöms som delvis uppnådda för mandatperioden.

Under mandatperioden har coronapandemin "pandemin" haft en påtaglig påverkan på nämndens verksamhet. Strikta restriktioner till följd av pandemin resulterade i att evenemang fick ställas in, fritidsgårdar hålla stängt samt badanläggningar ha öppet med begränsningar på antal besökare. Även Malmös föreningsliv fick ställa om verksamheten över en natt. Fritidsnämnden har under mandatperioden arbetat med kompensatoriska insatser för att möjliggöra en aktiv och meningsfull fritid för alla Malmös barn och unga. Bland annat genom lov- och drop-in-aktiviteter som samtliga är avgiftsfria och utspridda runt om i staden. Det är glädjande att se att antal deltagare i lovsatsningar och drop-in ökade kraftigt under 2022 från pandemiåren 2020–2021.

Under mandatperioden har nämnden värvat 32 mega- eller märkesevenemang som stärker stadens position som besöksstad. Den 16–19 juni 2022 genomfördes Special Olympicgames i Malmö med närmare 1 000 deltagare från hela landet som tävlade i tretton olika idrotter. Evenemanget var ett samarbete mellan Malmö stad, Svenska Paraspportförbundet och ett antal föreningar. Det är Sveriges största idrottsevenemang för personer med intellektuell funktionsnedsättning. Ett sätt att ta tillvara erfarenheterna från Special Olympics var att förvaltningen åter startat upp Friskusgruppen i syfte att utveckla samarbete mellan olika förvaltningar i staden och föreningslivet för att öka fritidsaktiviteter för personer med funktionsnedsättning. Erfarenheter från Special Olympics och andra lyckade sociala projekt tas nu med i planeringen av handbolls-VM 2023, EM i bordtennis 2023 samt Innebandy-VM 2024 och den årliga Malmö Open.

1 januari 2022 gick förvaltningen över till ett nytt bokning- och bidragssystem, Rbok. För analys av närvarodata används statistikverktyget QlickSense där implementering pågår och ännu inte i bruk. Detta medför att närvarodata från 2022 i nuläget enbart kan sammanställas och inte analyseras som tidigare år och de indikatorer som rapporteras visar ett lägre för 2022.

Fritidsnämndens budgeterade nettokostnad för 2022 uppgår till 611 mnkr och nettokostnad för årsbokslut uppgår till 611 mnkr, vilket innebär att 2022 uppvisar ett nollresultat.

Verksamhetens utveckling

Nämnden är ansvarig för 8 av kommunfullmäktiges 13 mål och delar av nämndens grunduppdrag i förhållande till reglemente ryms inom dessa mål. Nämnden uppföljning visar att fem kommunfullmäktigemål bedöms vara uppnådda vid mandatperiodens slut och tre delvis uppnådda vid mandatperiodens slut.

Fritidsnämnden har även beslutat om 15 egna nämndsuppdrag som bland annat fokuserar på anläggningsutveckling, föreningslivets utveckling, utveckling inom rekreationsområdena samt arbete med evenemangsstrategi. Utveckling och planering av detta arbete redovisas under rubriken *Avstämning nämndens uppdrag*.

Verksamheten har under mandatperioden påverkats av pandemin och strikta restriktioner vilket har haft en viss effekt på 2022. Nämnden har ställt om, tillsammans med föreningslivet och andra aktörer arbetat med nya kreativa sätt att få tillbaka nämndens målgrupper i aktivitet.

Nämnden har under 2022 haft möjlighet att omdisponera medel inom befintlig ram som används till punktinsatser för att återaktivera målgrupper i aktivitet. Nämnden ser en sakta återhämtning av deltagartillfällen både inom föreningslivet och i nämndens verksamhet. Vissa delar av nämndens verksamhet, såsom simhallar samt fritidsgårdar är tillbaka i nivå med innan pandemin och i vissa fall ses även en ökning jämfört med 2019.

Nämnden ser en ökning i deltagartillfällen inom simskoleverksamheten samt havssim. Utmaningen ligger dock i att det saknas vattenyta för att bemöta efterfrågan på nämndens badanläggningar. För att bemöta efterfrågan och klara av uppdraget att erbjuda alla barn och unga simundervisning kommer det att krävas prioriteringar som kan komma påverka allmänhetens tider på badanläggningarna.

Grunduppdraget

Nämndens utveckling i frågor avseende jämställdhet, antidiskriminering och barnets rättigheter

Barnrättsspår

Under 2022 har fokus för det övergripande barnrättsarbetet varit att etablera fritidsförvaltningens barnrättsspår. Spåret är ett förvaltningsövergripande nätverk/arbetsforum med representanter från varje avdelning. Syftet med barnrättsspåret är att utveckla barnrättsarbetet på ett förvaltningsövergripande plan. Syftet är vidare att öka kunskapen och samarbetet kring barnrätt inom förvaltningen och få fler medarbetare att känna ägandeskap över barnrätten. Ambitionen är att spåret ska bidra till en förflyttning och intensifiering av förvaltningens barnrättsarbete så den blir en naturlig del i förvaltningens ordinarie verksamhet.

En årlig handlingsplan är knuten till förvaltningens barnrättsspår med aktiviteter som beskriver inriktningen för utvecklingsarbetet på ett övergripande plan under året. Etablerandet av spåret var en av aktiviteterna i handlingsplanen. Övriga aktiviteter följs upp nedan. För att öka kunskapen om ett barnrättsperspektiv bland spårets medlemmar deltog spåret på en konferens om barnrättsarbete (*Att skapa strukturer för en integrerad barnrättskommun/-region*) som Sveriges kommuner och regioner anordnade i mars 2022. Under året har fritidsförvaltningens och kulturförvaltningens spår skapat ett samarbete där fokuset varit på att utveckla de gemensamma uppdragen, såsom att utveckla dans för barn och unga i Malmö. Fortsatt samverkan mellan spåren kommer att fortsätta under 2023.

Spåret utvecklade vidare arbetet med de två inriktningarna strategiskt lyssnande och förvaltningens resursfördelning ur ett barnrättsperspektiv.

Inom strategiskt lyssnande har spåret identifierat en rad utvecklingsområden. Under hösten startade en arbetsgrupp med fokus på att öka barn och ungas delaktighet i förvaltningens dialog med föreningslivet. Med utgångspunkt i ett barnrättsperspektiv arbetar gruppen bland annat med att utveckla metoden för föreningsbesök och barn och ungas delaktighet i remissinstanser och/eller andra forum där förvaltningen för dialog med föreningslivet. Det återstår att starta i gång arbetet med övriga identifierade

utvecklingsområden inom strategiskt lyssnande.

Inom förvaltningens resursfördelning ur ett barnrättsperspektiv har en arbetsgrupp startat och påbörjat arbetet med jämlik och jämställd budget. Arbetsgruppen består av både spårmedlemmar och icke-spårmedlemmar och har knutits till befintliga arbetsprocesser inom förvaltningen (lokalbehovsplaneringen, idrottsrapport, föreningsrapport).

Barnkonsekvensanalyser i ärendeprocessen

Under året har arbetet med implementeringen av barnkonsekvensanalyser i ärendeprocessen fortsatt, barnrättssamordnarna har utgjort stöd i arbetet med barnkonsekvensanalyser i enskilda ärenden. Av arbetet framkommer ett behov av att fortsätta sprida information om förvaltningens metodmaterial för barnkonsekvensanalyser bland medarbetare.

Under hösten har även en utvärdering av förvaltningens arbete med barnkonsekvensanalyser i ärendeprocessen genomförts: *Barnkonsekvensanalyser i fritidsförvaltningens ärenden från 2021-03-25*. Denna visade att endast 18 av 104 ärenden som skulle ha en barnkonsekvensanalys hade en. Utvärderingen synliggjorde även att analyserna som genomförts varierade i kvalitet. Det fortsatta arbetet med att implementera barnkonsekvensanalyser behöver systematiseras och prioriteras. Det konstateras att det behövs både mer metodkunskap och utrymme för att genomföra barnkonsekvensanalyser. Utredningen poängterar även vikten av att inte utgå ifrån att barnets bästa tagits i beaktning bara för att barn berörs.

Forskningsrapport Tid för förändring – det är känt sedan gammalt (samarbete mellan Malmö stad och Lunds universitet)

Resultaten från forskningsstudien som undersökte tillämpningen av barnkonventionen i Malmö stads verksamheter (sju förvaltningar ingick i studien) presenterades för berörda ledningsgrupper i januari. Förvaltningen deltog även på en framtidsverkstad med utgångspunkt i resultaten som stadskontoret genomförde i samarbete med forskarna under våren. Det återstår att arbeta med spridning av resultaten internt på fritidsförvaltningen. Resultaten från forskningen går i linje med och bör därför presenteras tillsammans med resultat och rekommendationer från övriga granskningar som berör förvaltningens barnrättsarbete som genomförts under året. Dessa beskrivs närmare nedan.

Granskning barnrätt inom intern kontroll

Under 2022 har en kommundemensam internkontrollgranskning om barnrätt genomförts samt att stadsrevisionen gjort en granskning om fritidsnämnden och kulturnämnden säkerställer likvärdighet och delaktighet i sina verksamheter för barn och unga. Båda granskningarna redogörs för i ärendet Uppföljning intern kontroll 2022.

Gemensamt uppdrag att utveckla dans

För att möta den särskilt prioriterade målgruppen unga tjejers efterfrågan på dans (Ung livsstil) fick fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen och fastighets- och gatukontoret ett gemensamt uppdrag att utveckla och lyfta dansen i Malmö. Förvaltningarna ska komplettera befintliga möjligheter att ha dans som fritidsaktivitet och därmed ge fler unga möjligheter till meningsfull fritidsaktivitet. Förvaltningarna ska särskilt fokusera på de områden där andelen tjejer med regelbunden fritidsaktivitet är låg. De tre förvaltningarna har under våren 2022 gemensamt tagit fram ett fördjupat kunskapsunderlag om barn och ungas, särskilt flickors preferenser och förutsättningar avseende dans i Malmö. Barn och unga har involverats genom dialoger/intervjuer. Även nyckelaktörer inom föreningslivet och andra aktörer inom dans i Malmö har involverats och bidragit med kunskap och perspektiv. Underlaget utgör utgångspunkt för det fortsatta arbetet.

Jämlik och jämställd fritidsgårdsverksamhet

Under 2020 påbörjade nämnden, i samarbete med stadskontoret, ett utvecklingsarbete kopplat till jämlikhet och jämställdhet inom fritidsgårdsverksamheten. Centralt i utvecklingsarbetet har varit att inkludera medarbetare från början. Förvaltningens medarbetare har involverats i samtliga steg (framtagande av målbild, begreppsdefinition, kunskapsplattform). Arbetet har bestått av workshops, ”diginat” samt framtagande av material och detta arbete resulterade en ny struktur för jämlikhets- och jämställdhetsarbetet inom fritidsgårdsverksamheten. Den nya strukturen i Kunskapsplattform för jämlika och jämställda fritidsgårdar lanserades för samtliga fritidsgårdar under våren 2022. Viktiga förändringar i det nya upplägget är att ett intersektionellt perspektiv utgör utgångspunkt i utvecklingsarbetet. Kön som

kategori är given även i ett intersektionellt jämställdhetsarbete men så är också utgångspunkten att andra saker än kön spelar roll. Eftersom allt dokumenteras i kunskapsplattformen och alla har tillgång till allt så byggs samtidigt en metodbank som skapar möjlighet att lära av varandra och ta tillvara på lärdomar om både misslyckanden och framgångar.

Kommunfullmäktigemål: Analys av mandatperioden

Enligt beslut i kommunfullmäktige i juni 2019 gällande förändrad struktur för kommunfullmäktigemålen i Malmö stads budget ska nämnden göra en uppföljning och analys av kommunfullmäktigemålen för mandatperioden vid mandatperiodens slut. Nämnden ska göra en analys och bedömning av sina respektive bidrag till måluppfyllelse vid mandatperiodens slut utifrån det önskade utfall som nämnden eller bolaget ställt upp för mandatperioden.

I delårsrapport 2022 gjordes en analys av mandatperiodens resultat. I årsanalysen 2022 finns möjlighet för nämnder och bolag att komplettera analysen för det egna bidraget till måluppfyllelsen under mandatperioden (till exempel utifrån underlag på helårsbasis). Detta görs genom att lägga till en rubrik ”Kompletteringar av analys av mandatperioden år 2022” sist i kommentaren.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor **Uppnått** ●

Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser **Uppnått** ●

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation **Delvis uppnått** ◆

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer i barns och ungas olika livsmiljöer **Delvis uppnått** ◆

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för en god etablering för nyanlända, stärka delaktigheten och den sociala sammanhållningen med ett särskilt fokus på svenska språket **Uppnått** ●

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar **Delvis uppnått** ◆

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning **Delvis uppnått** ◆

Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen **Uppnått** ●

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att staden stärker sin position som regional tillväxtmotor



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara uppnått.

Hur gick det?

Malmö stad är en attraktiv besöksstad som strävar efter att erbjuda spännande och attraktiva evenemang som samtidigt ska uppmuntra till delaktighet. Evenemangen bidrar till stärkt lokal identitet och håller staden i rörelse året om. Fritidsnämnden är genom Malmös arenor och kontakten med föreningslivet huvudaktör för stadens idrotts- och fritidsevenemang.

Det är svårt, om inte omöjligt, för Malmö att få internationella idrottsevenemang om inte det finns aktiva och välfungerande elitidrottsföreningar. En viktig aktör som stödjer och bidrar till utveckling av elitidrottsföreningar är Malmö idrottsakademi, som med sin kompetens bidrar till ett hållbart, ledande och levande elitidrottscentrum i Malmö. Under mandatperioden invigde Svenska Judoförbundet sin verksamhet för landslagsaktiva i Malmö och Svenska Brottningsförbundet startade upp sin elitsatsning på damer i Malmö. Dialog förs med andra idrottsförbund där framför allt friidrotten har visat stort intresse för att förlägga mer verksamhet i Malmö. Under våren togs också beslut om att Malmö kommer att återfå Riksidrottsgymnasiet i friidrott.

Fritidsnämnden har som ambition att genom större evenemang skapa bestående samhällseffekter och bestående värden för staden. I samband med evenemangen kommer staden att aktivera barn och unga för att på så sätt väcka intresse för, och uppmuntra till, socialt deltagande och fysisk aktivitet. Nämnden fortsätter därför att både värva och genomföra evenemang som stärker stadens inkluderings- och tillgänglighetsarbete.

Den 16–19 juni 2022 genomfördes Special Olympic games i Malmö med närmare 1 000 deltagare från hela landet som tävlade i tretton olika idrotter. Evenemanget var ett samarbete mellan Malmö stad, Svenska Parasportförbundet och ett antal föreningar. Det är Sveriges största idrottsevenemang för personer med intellektuell funktionsnedsättning. Utöver själva tävlingarna bjöd evenemanget även på storslagen invigningsceremoni, med artister som Panetoz och The Mamas, samt kringaktiviteter för hela familjen med utgångspunkt från Stadionområdet i Malmö. Syftet med Special Olympic games är att ge personer med intellektuell funktionsnedsättning möjlighet att tävla utifrån sina egna förutsättningar. Men evenemanget är också viktigt för att bidra till gemenskap och nå ut till fler personer med funktionsnedsättning samt öka kunskap om målgruppens behov och förutsättningar för att vara aktiv på fritiden.

Ett sätt att ta tillvara erfarenheterna från Special Olympics var att förvaltningen åter startat upp Friskusgruppen i syfte att utveckla samarbete mellan olika förvaltningar i staden och föreningslivet för att öka fritidsaktiviteter för personer med funktionsnedsättning.

Erfarenheter från Special Olympics och andra lyckade sociala projekt har tagits med i planeringen av Handbolls-VM 2023, EM i bordtennis 2023 samt Innebandy-VM 2024 och den årliga Malmö Open. Under sommaren genomfördes bland annat Ping Pong Power tillsammans med Svenska Bordtennisförbundet för att marknadsföra EM i Bordtennis 2023 och beachhandbollsskola arrangerades på Ribban tillsammans med HF Limhamn inför Handbolls VM 2023.

Under mandatperioden har Malmö fortsatt att profilera e-sporten som en del i stadens främjande av

spelindustrin. Under hösten 2022 genomfördes League of Legends European Championships Summer Final (LEC Summer Final) på Malmö Arena.


Under året har förvaltningen fortsatt profilera e-sporten som en del i stadens främjande av spelindustrin. Konkurrensen hårdnar om de stora evenemangen men den 10–11 september genomfördes League of Legends European Championships Summer Final (LEC Summer Final) i Malmö Arena. Det blev två dagar av e-sport på högsta nivå när Europas bästa lag äntligen fick mötas i Europafinalen i League of Legends (LoL) – ett av världens största onlinespel. En fullsatt Malmö Arena följde evenemanget tillsammans med miljontals följare online.

Varför blev det så?

Mandatperioden har till stora delar präglats av pandemi samt restriktioner som delvis begränsat nämndens möjlighet att bidra till kommunfullmäktigemålet. Större evenemang har inte kunnat genomföras under 2020 och 2021 till följd av restriktioner. Istället har tiden använts till att värva evenemang framåt i tid. Likaså har samarbeten med förbund stärkts och möjligheten att delta i konferenser och forum med fokus på utveckling ökat.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Fritidsnämnden har ett fortsatt fokus att värva stora evenemang till Malmö och på så sätt stärka stadens position som regional tillväxtmotor. Samtal med olika idrottsförbund fortsätter om möjligheten att förlägga sin verksamhet i Malmö. Anläggningsutvecklingen är också en viktig faktor i strävan efter att värva stora evenemang vilket nämnden kommer att arbeta vidare med för att möta de behov som finns kopplat till stora mästerskap.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal värvade mega-, märkes- och regionala evenemang.	32	30	
<i>Analys av mandatperioden</i> <p>På grund av pandemin fick majoriteten av de planerade evenemang som skulle genomföras under 2020–2021 ställas in och istället frigjordes tid för att växla upp arbetet med att värva framtida evenemang.</p> <p>Under sommaren 2021 lättade restriktionerna och både lovverksamhet och Olympic Day kunde genomföras. Under sommaren genomfördes World Pride och Eurogames i Malmö i samarbete med Köpenhamn. Evenemanget var en del i stadens inkluderings- och tillgänglighetsarbete inom ramen för Öppna Malmö och under höstens ordförandekonferens återkom budskapet under temat <i>Alla ska vara välkomna</i> med föreläsare från bland annat RFSL och Parasportförbundet. På samma sätt lyftes frågan under konsulentkonferensen 2021 under temat <i>#YouAreIncluded</i>. Under hösten genomfördes nya evenemang som på kort varsel flyttades till Malmö, bland annat VM-kval i fotboll för damer och EM-final i amerikansk fotboll.</p> <p>Exempel på megaevenemang som värvats VM Handboll herrar, World Pride/Eurogames, Leagues of Legends, Lag EM i bordtennis. Samt märkesevenemang Dam landskamp fotboll, Areco Padel Open, U-17 EM Fotboll Flickor. Varav 14 evenemang som kommer att genomföras under åren 2023–2026.</p>			

Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara uppnått.

Hur gick det?

Fritidsnämnden har arbetat både lång- och kortsiktigt med kommunfullmäktigemålet som främst inriktar sig på utsläpp av växthusgaser. För nämndens verksamheter handlar det till stor del om konsumtion och förbrukning, att göra rätt val men framför allt att dra ned på förbrukningen av nyproducerade produkter,

framför allt de fossilbaserade. Det är viktigt att se till hela livscykelperspektivet vid upphandling av till exempel konstgräs och byggnader.

Resor och möten

Fritidsnämnden har under mandatperioden minskat på tjänsteresor med flyg och egen bil. Under perioden har användning av digitala möten blivit ett naturligt alternativ som bidragit till minskat resande.

Beteendeförändringen är främst knuten till utbrottet av coronaviruspandemin, dock har medarbetarnas medvetna val av tågresa redan innan coronaviruspandemin bidragit till den positiva trend som i sin tur bidrar till minskat utsläpp av koldioxid. Nämnden ser en positiv avvikelse med tanke på den snabba omställningen från fysiska till digitala möten. Denna beteendeförändring förväntas bibehållas då det finns flera vinster med ett digitalt arbetssätt i form av tidseffektivitet; kortare möten och inte minst minskad negativ påverkan på miljön. Nämndens verksamheter har i viss mån ställt om och använt cykel som transportmedel när möjlighet och tillfälle gavs. Exempelvis har Malmös fritidsgårdar hyrt cyklar till både personal och ungdomar vid utflykter. Det är svårt att i nuläget veta på vilken nivå resandet kommer att stabiliseras på längre sikt.

En miljövänligare drift

Nämnden har arbetat med att robotisera och automatisera en del av sin drift samt kontinuerligt byta ut sin fordonsflotta till miljöbilar. Maskinparken byts ut mot fossilfria alternativ. Att använda robotar i verksamheter har såväl ekonomiska som miljömässiga vinster. Inom miljö innebär användning av robotisering en minskning av fossila bränslen. Utifrån miljöperspektivet har det medfört minskad drivmedel som kan jämföras med en traditionell maskin som förbrukar cirka 4 500 liter diesel/år. Kostnaden är lägre än att klippa med traditionella maskiner och kräver färre arbetstimmar för att utföra arbetet. Robotklippning medför även att gräset får en bättre tillväxt med en lägre markkompression.

Kunskap och systematik

Omställningen mot en mer miljö- och klimatomfattig hållbarhet kräver kunskap och systematik. Det finns verksamheter inom nämndens ansvarsområde som har kommit långt i sitt arbete med dessa frågor, exempelvis Hyllebadet och Stadionområdet. En framgångsfaktor i dessa fall har varit att få med sig personalen i omställningsarbetet.

Som ett led i det långsiktiga arbetet har nämnden beslutat att förvaltningen ska arbeta utifrån ett miljöledningssystem. Systemet skapar den struktur som behövs vad gäller ansvar och rollfördelning. Ett antal verktyg ingår i miljöledningssystemet för att skapa den struktur och systematik som nämndens miljö- och klimatarbete behöver för att genomföra positiva förändringar. Exempelvis egenkontroller som ska göras för att följa upp verksamheternas miljöpåverkan, i enlighet med miljöbalken och annan miljölagstiftning. I arbetet med att identifiera förvaltningens juridiska skyldigheter samt för att ta fram riktlinjer för hur arbetet med egenkontroller ska genomföras rent praktiskt har förvaltningen under mandatperioden haft ett samarbete med miljökonsulter.

Inköp och växthusgaser

Kunskapshöjande insatser såsom studiebesök, workshops och deltagande i olika arbetsgrupper, kopplade till exempel till förbrukning av engångsartiklar men även kring hur verksamheterna ska hitta de miljö- och klimatomfattiga alternativen i ekonomisystemet Ekot, har varit en del av dessa. Som en del i arbetet med att minska växthusgasutsläpp kopplat till inköp av livsmedel har fritidsnämnden tillsammans med miljönämnden samt upphandlingsenheten genomfört kunskapshöjande insatser för att öka verksamheternas förståelse för hur inköpsval gör skillnad på organisationens totala klimatpåverkan. Koldioxidutsläpp kopplade till nämndens livsmedelsinköp har minskat. Detta beror främst på det medvetna arbetet som har bedrivits i framför allt inom badanläggningarna och dess caféverksamheter för att ställa om utbudet till mer hållbara val.

Andelen hållbarhetscertifierade varor har ökat, dock från en relativt låg nivå. Detta innebär att nämndens verksamheter får bättre förutsättningar att köpa in produkter som minskar utsläpp av växthusgaser. En del i den positiva utvecklingen är ramavtalsleverantör av frukt och grönt som lättare möjliggör för verksamheterna att köpa hållbarhetscertifierade varor. För att fortsatt öka andelen hållbarhetscertifierade varor behövs både kunskap och bra avtal i Ekot.

Nämnden har slutat köpa in engångsartiklar av plast såsom till exempel bestick och glas. Det finns svårigheter med att helt fasa ut andra typer av engångsartiklar av plast som till exempel handskar, plastpåsar och skoskydd. Förvaltningen arbetar med att hitta miljövänligare plastalternativ kombinerat med beteendeförändringar. Sedan 2021 har inköpet av engångsartiklar av plast minskat.

Att arbeta med *Kretsloppsplanen* är en viktig del av miljöarbetet. En del av detta är att arbeta med avfallshierarkin. Avfallstrappan, eller "avfallshierarkin", är ett EU-direktiv som är antaget i den svenska miljöbalken och styr hur vårt avfall ska tas omhand. Avfallstrappan har fem nivåer: minimera, återanvända, återvinna, utvinna energi och deponera. Vid inköp av möbler till inredning av nya lokaler försöker nämnden i högre utsträckning att återbruka vilket är en positiv förändring. Ett centrallager har byggts upp på fritidsgårdsenheten där gemensamt material som inte används dagligen kan delas i stället för att köpas in.

Konstgräs

En av fritidsnämndens stora frågor är konstgräset och dess påverkan på miljön i och med spridningen av mikroplaster till vattendrag och omgivande miljö. Detta är en svår fråga och det finns i dagsläget inget bra alternativ till de gummigranulat som är den vanligaste formen av granulat. Anledningen till detta är att det är svårt att hitta ersättningsmaterial som har samma spelegenskaper, samma antal speltimmar och som inte blir så skötselunga. Detta visar på de intressekonflikter som finns när det gäller konstgräset och de miljömässiga villkoren kontra föreningslivets behov.

Fritidsnämnden håller sig uppdaterad på utvecklingen och testar olika alternativ såsom hybridplaner, granulatfria planer samt sandfyllnad. Framöver vid nyanläggningar av konstgräsplaner kommer planen att läggas utan gummigranulat, vilket innebär att det enbart blir sandfyllnad. På det sättet kan mängden plast och gummi minskas med cirka 100 ton/ konstgräsplan. Insatser har genomförts för att minska spridningen av granulat genom att sätta upp sarger, installera silar och granulatfällor. På alla planer finns information till allmänhet och föreningar tillsammans med städstationer för att informera om hur man ska tömma skor och kläder från granulat och varför.

Biologisk mångfald och ekosystemtjänster

I den förtätade staden så är nämndens ytor en del av de grönytor som är så viktiga för medborgarnas välmående. Därför behöver dessa ytor utvecklas för att bidra till ekosystemtjänster och biologisk mångfald men också som ytor för rekreation.

Nämndens arbete med att utveckla ytor såsom ängsmark för att bidra till biologisk mångfald och att främja pollinatörer har utvecklats under mandatperioden. Målet har varit att utöka detta koncept då det gynnar både flora och fauna, samtidigt som det är estetiskt tilltalande. För att bidra till pollinatörerna har ytor med värlökar planterats samt tio insektshotell placerats ut och tio fladdermusholkar installerats. Holkarna syfte är att ge de fridlysta fladdermössen någonstans att bo eftersom många av deras naturliga boplatser försvunnit. På två gräsytor har ängsmarksyta anlagts. På platser där ängsmarksyta anläggs, och eller insektshotell och fladdermusholkar placeras sätts det upp informationsskyltar för att öka medborgarnas kunskap kring biologisk mångfald.

Varför blev det så?




Mandatperioden har till stora delar präglats av pandemi och restriktioner, något som delvis möjliggjort nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet, sett utifrån att ställa om till digitala möten samt minskandet av flygresor till följd av restriktioner.

Samtidigt har pandemin begränsat och bromsat processen att fasa ut engångsartiklar i verksamheterna på grund av smittorisken. När mycket sattes på paus i verksamheterna till följd av restriktionerna kunde ändå miljöarbetet fortsätta framåt. Till exempel har nämnden antagit ett miljöledningssystem vilket medför att miljöarbetet blir tydligare och bedrivs på mer strukturerat sätt.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden kommer ta vara på de positiva beteendeförändringarna som restriktionerna under pandemin

medförde. Nämnden kommer att fortsätta med automatisering, digitalisering och framför allt robotisering i verksamheterna då dessa påvisat positiva effekter ur såväl ekonomiskt som miljömässigt perspektiv.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal kilometer resta med flyg årligen.	19 740	17 000	
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Under 2020 genomfördes inga flygresor av fritidsförvaltningens medarbetare och under 2021 genomfördes flygresor motsvarande 1011 kilometer. Utfallet beror på coronaviruspandemins utbrott och medvetna val av tågresa istället för flyg, vilket medfört ökad användning av digitala möten.</p> <p>Utfall 2022 landar på 19 740 kilometer flyg vilket motsvarar 3800 kg CO2-ekv. Totalt har 28 flygningar gjorts, varav 17 sträcker Malmö-Stockholm.</p> <p>Även tågresandet har ökat kraftigt under 2022 (60 632 km) jämfört med 2021 (12 313 km)</p>			
Antal kilometer resta med privat bil i tjänst årligen.	5 926	10 000	
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Målindikatorn har sjunkit stadigt under mandatperioden. Från 9 559 kilometer med privat bil i tjänst år 2020 till 5 926 för 2022.</p>			
Antal kilogram koldioxidekvivalenter per kilogram livsmedel.	1,27	1,3	
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Växthusgasutsläppen relaterade till den mat som serveras i verksamheterna har minskat under mandatperioden. Detta beror till stor del på det medvetna arbetet som har bedrivits i framför allt badanläggningarnas och dess caféverksamheter för att ställa om utbudet till ett mer hållbart val. En bidragande faktor till den positiva utvecklingen kan även vara de kunskaphöjande insatserna som gjorts.</p>			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska genom planeringen av staden verka för minskad segregation



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara delvis uppnått.

Hur gick det?

Fritidsnämnden strävar efter att alla Malmöbor, oavsett var de bor eller deras ekonomiska förutsättningar, ska ha möjlighet till en meningsfull fritid. Forskning visar på att barn och unga med sämre ekonomiska förutsättningar är mindre aktiva, främst i föreningslivet.

Fritidsnämnden har under mandatperioden arbetat med kompensatoriska insatser för att möjliggöra en aktiv och meningsfull fritid för alla Malmös barn och unga. Bland annat genom lov- och drop-in-aktiviteter som samtliga är avgiftsfria och utspridda runt om i staden.

Pandemins påverkan och restriktioner som inneburit begränsningar och nedstängning av verksamhet har en negativ påverkan på utfallet gällande deltagande i lov- och drop-in-aktiviteter. Samtidigt har nämnden tillsammans med föreningslivet erbjudit aktiviteter för barn och unga i den mån det var möjligt och möjliggjorde på så vis för en aktiv och meningsfull fritid. Under sommarlovet 2021 erbjöds dessutom fler aktiviteter jämfört med 2020. Detta tack vare nämndens och föreningars möjlighet att ställa om, anpassa och smittsäkra verksamheterna. Aktiviteterna planerades utifrån barn och ungas intressen och placerades utifrån närhetsprincipen så att alla Malmös barn och unga hade nära till någon fritidsaktivitet under loven. Därav bedöms trenden som både positiv och negativ. Sommarlovet under 2022 kunde genomföras utan restriktioner. Dock är det märkbart att föreningar prioriterar att få igenom den ordinarie verksamheten.

Detta påverkar utbudet, mängden aktiviteter samt antalet deltagartillfällen.

Fritidsnämnden erbjuder, via föreningslivet, avgiftsfria aktiviteter under skolloven samt genom satsningen "Drop-in" där aktiviteterna istället är fördelade över hela året. I linje med *Utvecklingsplan för arbetet med barnets rättigheter i Malmö stad* beaktas aktuell kunskap om barn och ungas livsvillkor och aktiviteter riktas särskilt mot de målgrupper som nämnden identifierat deltar minst i det kommunalt subventionerade fritidsutbudet, tjejer och barn och unga med sämre ekonomiska förutsättningar.

Med utgångspunkt i närhetsprincipen verkar nämnden, i planering av staden och frågor gällande anläggningsutveckling, för att fritidsanläggningar ska ha en spridning i staden för att underlätta Malmöbornas tillgång och nyttjande. Ytterligare ett led i att verka för minskad segregation och ett mer jämlikt utbud av anläggningar har nämnden under mandatperioden fortsatt arbetat med att utveckla befintliga anläggningar så att standarden, tillgängligheten och attraktiviteten håller jämn nivå över hela staden.

Fritidsnämndens möjlighet att arbeta med att minska segregation handlar även till stor del om att möjliggöra för människor att träffa de som de vanligtvis inte träffar, både i sitt närområde och över hela staden. Dessa typer av insatser har inte varit möjliga på grund av restriktionerna. Det har varit en utmaning att hitta alternativ till detta arbete varför mycket skjutits fram.

Fritidsnämnden arbetar även med barriärbrytande insatser och aktiviteter som ett led i att minska segregationen. Utöver det faktum att avgiftsfria aktiviteter är utspridda över hela staden och är till för alla Malmös barn och unga, oavsett var de bor, arbetar fritidsgårdsverksamheten med att stimulera till rörelse i staden bland sina besökare.

Under 2022 initierade nämnden en extra satsning med syfte att bidra till ett mer jämlikt deltagande i föreningslivet bland barn och unga i Malmö. Det har funnits skillnader i hur aktiva barn och unga är beroende på var i Malmö de bor och denna skillnad blev större under pandemin. Det övergripande syftet med den extra satsningen är att genom riktade insatser öka antalet föreningsaktiva barn och unga i de områden som har en lägre föreningsaktivitet. Utifrån detta syfte har ett antal föreningar som verkar i de olika områdena identifierats för samverkan i satsningen. Genom satsningen avser förvaltningen att på olika sätt stötta och samverka med föreningarna i att nå målgrupper som står längre ifrån föreningslivet och som inte deltar i föreningsliv i lika stor utsträckning, däribland flickor, barn och unga med funktionsnedsättning samt barn och unga med sämre ekonomiska förutsättningar. Det kan innefatta såväl riktade satsningar som utveckling av den befintliga verksamheten för att undanröja hinder som kan finnas för att delta i föreningsliv, såsom ekonomiska resurser, transporter och kunskap om föreningsliv. Utifrån ett barnrättsperspektiv är syftet också att öka barn och ungas delaktighet i föreningslivet genom att arbeta aktivt med inkludering, trygghet och kunskaphöjande kring föreningsliv och medlemskap där föreningslivet kan ses som en form av "demokratiskola". Kontakt har initierats med de identifierade föreningarna för att boka in möten där satsningens syfte har förklarats och där föreningarnas behov, utvecklingsområden och potential har diskuterats. Utifrån de initiala mötena har fokus sedan varit på att formulera syfte och mål med respektive satsning. Föreningarna har kommit olika långt i detta arbete där vissa fortfarande befinner sig i ett idéstadium medan andra föreningar inkommit med en aktivitetsplan och budgetförslag. Dessa projektbeskrivningar kommer sedan att utgöra ett underlag framåt för gemensam uppföljning och utvärdering av insatserna för att ta tillvara gemensamma lärdomar och om insatserna lett till önskade effekter.

Varför blev det så?

Sammantaget kan konstateras att arbetet med att minska segregationen utifrån fritidsnämndens grunduppdrag begränsats under pandemin. Dock har olika insatser påverkats i olika utsträckning. Långsiktig planering och insatser som sker längre fram i tid har inte påverkats märkbart medan insatser som skett eller skulle ske under dessa två pandemi-år har påverkats avsevärt.

Strikta restriktioner till följd av pandemin resulterade i att vissa lov- samt drop-in-aktiviteter inte varit möjliga att genomföra. I samband med lättade restriktioner genomfördes sommar- och höstlovet samt drop-in under hösten. Under sommarlovet infördes ett nytt koncept "Karavanen" som är av mobil karaktär

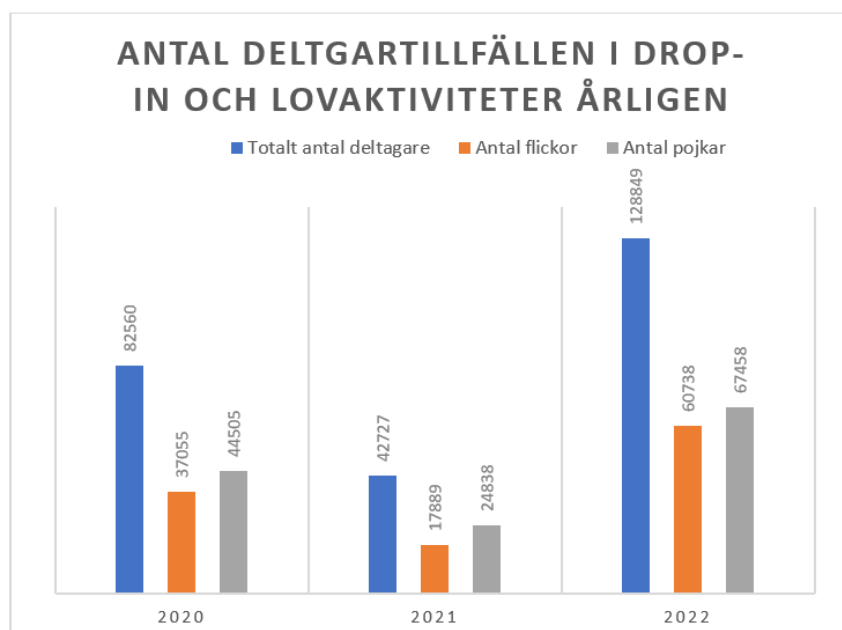
där aktiviteter förflyttar sig till olika platser i staden. Marknadsföringen för samtliga ovannämnda aktiviteter begränsades, som ett led i att förhindra stora folksamlingar. Föreningars uppslutning i drop-in och höstlovet har varit lägre jämfört med tidigare år. Allt detta resulterade i lägre deltagartillfällen jämfört med sommar- och höstlov samt drop-in 2020. Föreningars lägre intresse för drop-in under hösten kan härledas till att föreningarna aktivt arbetat med att komma till ett normalläge gällande den ordinarie verksamheten.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden kommer fortsatt arbeta med fokuset att få tillbaka barn och unga i aktivitet efter två år som präglats av pandemin. Det tar tid och kräver kreativa samt kort- och långsiktiga lösningar. Pandemin har påvisat att det går att hitta kreativa lösningar och ställa om snabbt, vilket nämnden kommer arbeta för att bibehålla. Ambitionen är att det ska finnas en variation av fritidsaktiviteter som så många som möjligt ska kunna ta del av. Extra insatser kommer fortsatt att göras för de målgrupperna med låg aktivitetsgrad. Sommarlovet kommer att utvärderas och tas med i planeringen inför nästa sommarlovsaktiviteter för att öka besöksantalet.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal deltagartillfällen i Drop-in- och lovaktiviteter årligen.	128 849 (60 738) (67 458)	110 000 (49 500)	●

Analys av mandatperioden



Målordikatorn har under mandatperioden i stor utsträckning påverkats av pandemin. Trots restriktioner har nämnden under åren 2020–2021 erbjudit aktiviteter under lov i form av drop-in. Målet var även att minst 45% av deltagartillfällena ska utgöras av flickor, vilket uppnåddes under 2020 och 2022.

Februarilovet 2020 lockade fler barn och unga jämfört med 2019, dels för att utbudet ständigt anpassas efter vad barn och unga efterfrågar, dels som ett resultat av årets fokus på kommunikationsinsatser kopplat till de avgiftsfria aktiviteterna. Nämnden ser fortsatt att fler aktiviteter på en och samma plats, så kallade kluster, är en framgångsfaktor. Den positiva utvecklingen under årets första månader vände snabbt då pandemin tog ett stadigt grepp om Sverige. Nämnden arbetade aktivt under våren för att via föreningslivet kunna erbjuda ett avgiftsfritt aktivitetsutbud för barn och unga under sommarlovet. Verksamheten påverkades markant av pandemin under höstterminen då större delen av aktiviteterna ställdes in och begränsades. Under höstterminen var könsfördelningen 54 procent tjejer och 46 procent killar. Anledningen till den ökade andelen tjejer beror på att en hel del av de aktiviteter som besöks av killar i större utsträckning varit inställda.

Pandemin och restriktioner medförde under 2021 att drop-in-verksamheten under våren samt aktiviteter under februarilovet ställdes in. Fritidsnämnden gjorde bedömningen att det inte var möjligt att säkerställa att restriktionerna kunde följas och därmed var det inte möjligt att säkerställa besökarnas säkerhet/ smittspridning. Sommarlovet och

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
<p>höstlovet genomfördes, med vissa anpassningar, likaså drop-in-aktiviteter under hösten.</p> <p>Under sommaren 2022 arrangerade fritidsförvaltningen för första gången tillsammans med föreningslivet prova-på-aktiviteter för barn i åldrarna 6–16 år. Fritidsgårdarna och Fritidsbanken var en del av satsningen och syftet med satsningen var att aktivera barn och ungdomar under sommarlovet genom ett rikt och varierat utbud. Många barn fick genom satsningen prova på aktiviteter och idrotter de kanske inte annars skulle provat. För att kunna genomföra sommaren anställdes tio Unga ledare. Målgrupp för satsningen var flickor och personer med funktionsnedsättning och temat var e-sport. På förmiddagarna kom det ett flertal skol- och fritidsklasser och en lärdom är att ha en bättre dialog med fler skolor, särskolor och fritids i området för att locka ännu fler till området.</p> <p>Under höstlovet genomfördes föreningsbesök för att se hur verksamheterna och aktiviteterna fungerade. Utvärderingen visar att nämnden kan bli bättre på att säkerställa att rätt information ges till föreningar om vad föreningar ska tänka på vid arrangerandet av aktivitet samt hur förvaltningen kan hjälpa föreningar att öka närvaron på sina aktiviteter. Att strategiskt utifrån flöde och tillgänglighet placera aktiviteterna där det finns ett flöde av människor och där flera aktiviteter samlas och drar nytta av varandra. Tillgänglighetsarbetet kommer även att bli mer prioriterad i framtiden.</p> <p>En utmaning som nämnden ser med de avgiftsfria drop-in- och lovaktiviteter är att det är svårt att utvärdera huruvida verksamheten är kompensatorisk. Tidigare utredningar rekommenderar att fler resurser borde avsättas för denna typ av satsning för att kunna arbeta mer uppsökande och i samverkan med föreningar. För att möjliggöra för fler barn och unga att ta del av föreningslivets utbud prioriterar fritidsnämnden föreningsdrivna avgiftsfria aktiviteter runt om i staden, med ett särskilt fokus på områden med lägre aktivitetsgrad. Under 2023 kommer förvaltningen tillsammans med Malmö universitet att utvärdera satsningen på drop-in-med syfte att säkerställa att arbetsstättet och aktiviteterna är kompensatoriska och uppfyller de uttalade målen.</p>			
<p>Kvalitativ uppföljning av fritidsnämndens insatser för att minska segregation.</p>			—
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Enligt planeringskommentar från 2020 skulle förvaltningen genomföra en workshop utifrån uppsatta frågeställningar som analys av mandatperioden. Nämnden kommer att välja ny uppföljningsmetod och genomföra analys under 2023 för att ha underlag till nya kommunfullmäktigen i nämndsbudget 2024.</p> <p>Nämnden har under året haft begränsad möjlighet att arbeta med planerade insatser i arbetet med att minska segregationen på grund av pandemin. Det barriärbrytande arbetet på fritidsgårdarna har varit en framgångsfaktor men fått begränsas och därmed inte fått önskad effekt under året. Likaså har nämnden arbetat med att fördela avgiftsfria aktiviteter runt om i staden för att stimulera barn och unga till rörelse i staden där aktiviteten ska locka och vara utgångspunkten, inte områden man bor i. Även denna satsning har varit begränsad under mandatperioden.</p> <p>En positiv utveckling som vuxit fram under pandemin är de digitala verktyget som visat sig vara uppskattat. Fördelen med denna typ av aktivitet är att många kan delta samtidigt och de osynliga barriärerna och gränserna i staden suddas ut då alla möts i samma forum. Nämnden kommer att fortsätta med digitala aktiviteter som ett komplement till den ordinarie verksamheten. Dock är det viktigt att lyfta utmaningen med barn och ungas olika förutsättningar.</p>			

Målområde - Trygghet och delaktighet

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer i barns och ungas olika livsmiljöer



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms delvis vara uppnått.

Hur gick det?

Föreningslivet, tillsammans med fritidsgårdar och föreningsdrivna mötesplatser, utgör en skyddsfaktor för barn och unga och bidrar till trygghet och välmående. Nämnden har som ambition att erbjuda alla Malmö barn och unga en aktiv och meningsfull fritid och strävar efter ett varierat utbud som tilltalar många. Som

ett komplement till föreningslivet finns Malmös fritidsgårdar som är öppna för alla och där samtliga aktiviteter är avgiftsfria.

Mandatperioden har präglats av en pandemi där restriktioner begränsat möjligheten att genomföra allt som planerat samtidigt som nämnden tvingats ställa om och hitta andra vägar att aktivera barn och unga. Nämndens utgångspunkt har varit att ställa om och inte ställa in aktiviteter i den mån det varit möjligt och inte bidragit till smittspridning.

Trots ett tydligt tapp i antal aktiva i föreningslivet samt besök på fritidsgårdar under 2020 och delar av 2021 har ett utbud av smittsäkra aktiviteter funnits i staden för barn och unga under hela pandemin. Fritidsgårdarna fick stänga ner verksamhet under en månads tid, i övrigt har verksamheten varit igång, dock med begränsningar i besöksantal. Föreningslivet har haft möjlighet att bedriva aktiviteter för barn och unga i nämndens anläggningar under hela pandemin. Det framgår tydligt att närkampssporter och inomhusporter över lag drabbats i högre utsträckning av pandemi och restriktioner, jämfört med exempelvis fotbollen som istället ökat i antal deltagartillfällen under mandatperioden.

Utöver detta har extra insatser gjorts under sommarlovet för att öka utbudet av avgiftsfria aktiviteter då fler familjer stannat hemma under semestern. Utomhusaktiviteter på nämndens rekreationsanläggningar utökades och resulterade i en stor besöksökning.

Nämndens bedömning är att tjejer och barn och unga med sämre ekonomiska förutsättningar samt personer med funktionsnedsättningar och äldre i större utsträckning påverkats av pandemin. De har tagit del av fritidsutbudet i mindre utsträckning till följd av restriktioner och oro gällande smittspridning.

I takt med att restriktionerna lättade har även besöksantalet ökat i samtliga verksamheter, dock inte lika mycket. Fritidsgårdarna har högre besöksantal perioden januari till augusti 2022 jämfört med samma period 2019, vilket är innan pandemin och simhallarna är i nivå med 2019 års besök. Likaså har föreningslivet återhämtat sig och är i stort sett i nivå med tiden innan pandemin. Dock bör tilläggas att det finns skillnader beroende på föreningstyp.

En variation av anläggningar samt utveckling och anpassning av dessa beroende på efterfrågan och i takt med att nya idrotter och fritidsaktiviteter dyker upp, är ett viktigt uppdrag för fritidsnämnden. Anläggningar är en viktig förutsättning i arbetet med att möjliggöra en meningsfull fritid. Under mandatperioden har nya sporthallar, såsom Stadions sporthall och Toftanäs sporthall, tillkommit. För att få en bättre spridning i staden och utifrån närhetsprincipen har nämnden under mandatperioden invigt två nya fritidsgårdar. Nämnden har även haft fokus på utomhusytorna som resulterat i fyra nya konstgräsplaner, sju grustennisbanor samt cricketplan på Limhamnsfältets idrottsplats.

Under mandatperioden har nämnden fortsatt arbetet med att stärka stödet till föreningslivet. Bidrag har anpassats och dialog förs med föreningar om framtiden och utmaningar med bland annat ledarförsörjning. Som ett led i detta arbete har även kontroll av föreningar stärkts för att på så vis säkerställa att bidrag betalas ut till de föreningar som uppfyller kraven. Därtill har två utredningar gjorts kopplat till fotboll och kampsport med syfte att få bättre kunskap om två av de största idrotterna i Malmö.

Varför blev det så?

Nämndens och föreningslivets ambition om att ställa om i stället för att ställa in verksamhet har bidragit till ökade skyddsfaktorer för barn och unga i en tid när mycket annat stängts ner. En sakta återhämtning syns både inom föreningslivet och nämndens verksamheter dock har pandemin medfört att nämnden inte nått lika många inom föreningslivet som önskat varav bedömningen är att nämnden delvis uppnått målet.

Nämndens goda samverkan med föreningslivet samt kontinuerlig dialog om utveckling och utmaningar är en viktig förutsättning för att kunna fortsätta att erbjuda en variation av aktiviteter spridd över staden. Till följd av pandemin fick även föreningar i Malmö extra bidrag med syfte att kompensera ekonomiska förluster som restriktionerna medförde samt återgå till normalnivå och få i gång den ordinarie verksamheten. Detta är bidragande faktorer till att Malmös föreningsliv är i nivå med 2019, innan pandemin.

Fritidsgårdsverksamheten har arbetat med riktade insatser för att fler ska ta del av aktivitetsutbudet, vilket har gett resultat. Dansen och satsning på friluftsliv, som främst efterfrågas av tjejer, har varit välbesökta och bidragit till en markant besöksökning.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?


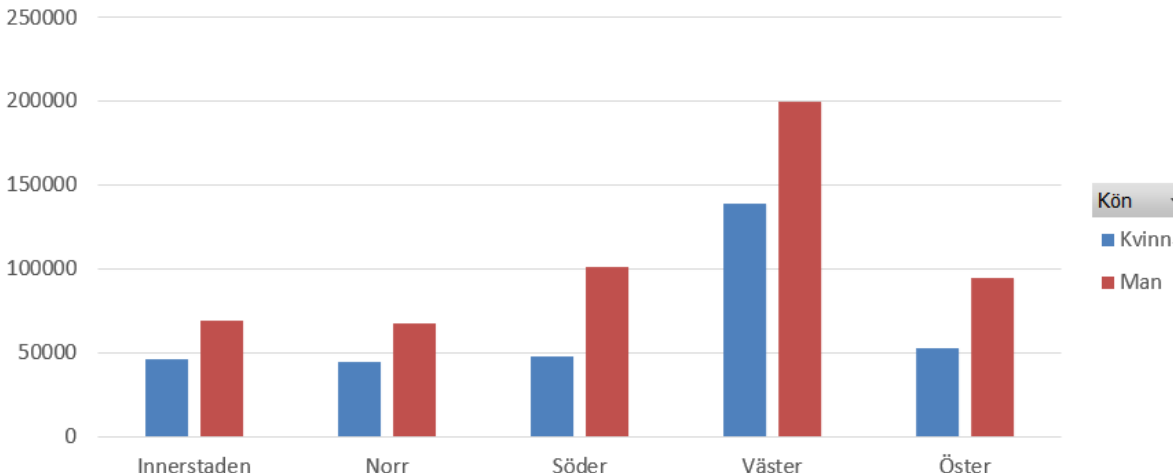
Nämnden kommer fortsatt att följa utvecklingen för föreningslivet då det fortfarande finns föreningstyper som ännu inte återhämtat sig från pandemin.

Likaså är det av vikt att det goda samarbetet med föreningslivet fortsätter för att kunna lära av varandra och utveckla i takt med övriga samhället.

En rapport från Rädda barnen visade på att den psykiska ohälsan ökade under pandemin bland barn och unga. En meningsfull fritid bidrar till bättre, både psykisk och fysisk, hälsa varför det är av stor vikt att en variation av fritidsaktiviteter erbjuds och att alla är inkluderade.

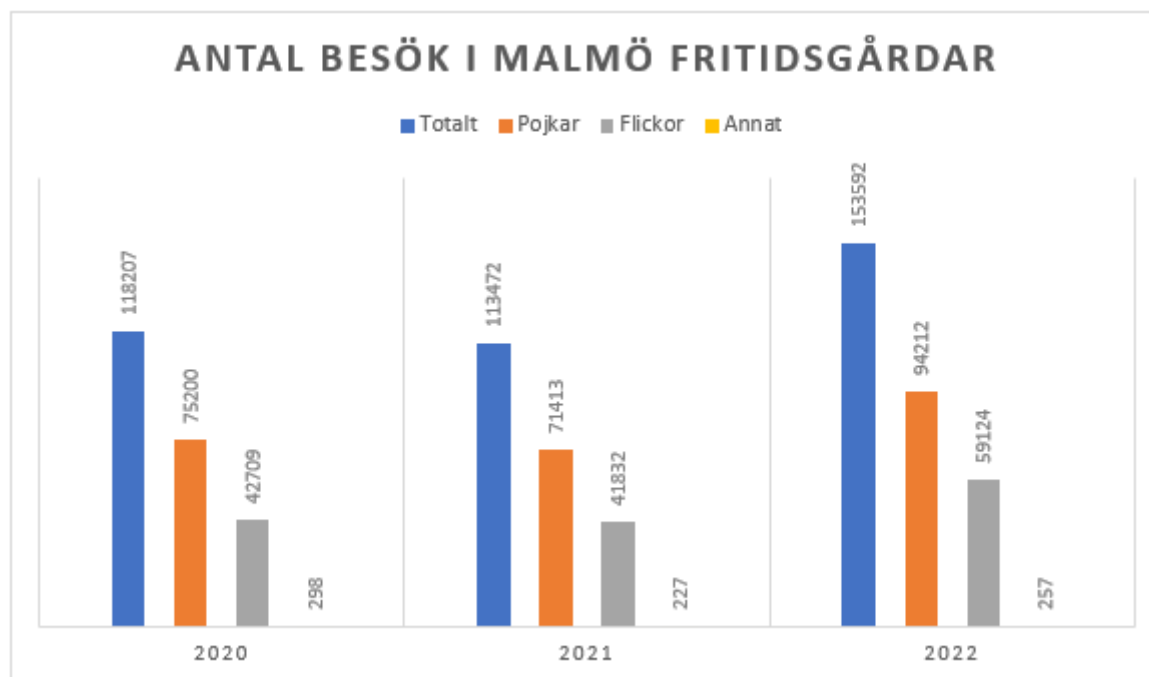
Kompletteringar av analys av mandatperioden år 2022:

Bedömningen har ändrats till delvis uppnått för mandatperioden.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall																												
Andel av Malmös 4–25-åringar som har deltagit i föreningsverksamhet årligen.	35% (34%) (36%)	40% (36%) (44%)																													
Analys av mandatperioden																															
Målindikatorn visar utfall för perioden hösten 2021-våren 2022. Helår redovisas i delårsrapport 2023. Utfallet för 2022 tyder på att fler barn och unga deltar i fritidsaktiviteter igen och föreningar upplever att verksamheten sakta börjar att återhämta sig efter pandemin.																															
Mandatperioden har påverkats av pandemin och ett stort bortfall ses i närkontaktsporier samt minde föreningar som är beroende av ett fåtal eldsjälar. De större föreningarna som främst nyttjar nämndens anläggningar har klarat sig något bättre och i fotbollen ses till och med en liten ökning när det kommer till deltagartillfällen. Det är vissa idrotter som har ett något bättre utfall under pandemiåret jämfört med föregående år bland dem finns bland annat fotbollen, basketen, ridsporten och badminton.																															
Dock är trenden att deltagartillfällen ökar i de grupper som redan har ett ekonomiskt försprång medan de grupper med sämre förutsättningar har tappat. Detta går i linje med övriga rapporter kring att de individer som redan har sämre förutsättningar drabbas i högre grad av pandemin. Det gör det också extra tydligt kring vilka grupper som nämnden behöver satsa extra på.																															
<p>Summa av Deltagartillfällen</p> <p>Deltagartillfällen 4-25 år efter Stadsområde och Kön Ht-21</p>  <table border="1"> <caption>Deltagartillfällen 4-25 år efter Stadsområde och Kön Ht-21</caption> <thead> <tr> <th>Stadsområde</th> <th>Kön</th> <th>Antal deltagare (ca)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">Innerstaden</td> <td>Kvinna</td> <td>45 000</td> </tr> <tr> <td>Man</td> <td>65 000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Norr</td> <td>Kvinna</td> <td>45 000</td> </tr> <tr> <td>Man</td> <td>65 000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Söder</td> <td>Kvinna</td> <td>45 000</td> </tr> <tr> <td>Man</td> <td>100 000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Väster</td> <td>Kvinna</td> <td>135 000</td> </tr> <tr> <td>Man</td> <td>195 000</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">Öster</td> <td>Kvinna</td> <td>50 000</td> </tr> <tr> <td>Man</td> <td>90 000</td> </tr> </tbody> </table>				Stadsområde	Kön	Antal deltagare (ca)	Innerstaden	Kvinna	45 000	Man	65 000	Norr	Kvinna	45 000	Man	65 000	Söder	Kvinna	45 000	Man	100 000	Väster	Kvinna	135 000	Man	195 000	Öster	Kvinna	50 000	Man	90 000
Stadsområde	Kön	Antal deltagare (ca)																													
Innerstaden	Kvinna	45 000																													
	Man	65 000																													
Norr	Kvinna	45 000																													
	Man	65 000																													
Söder	Kvinna	45 000																													
	Man	100 000																													
Väster	Kvinna	135 000																													
	Man	195 000																													
Öster	Kvinna	50 000																													
	Man	90 000																													

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Antal besök till Malmös fritidsgårdar årligen.	153 592 (59 124) (94 212)	220 000 (110 000)	■

Analys av mandatperioden



Den totala besöksvolymen har inte påverkats så kraftigt av pandemin som den har på andra delar av nämndens verksamhet. Minskningen var som störst under pandemins början då verksamheten begränsades och i perioder stängdes helt. Trots att målvärdet inte nåddes under 2020–2021 har verksamheten lyckats nå ut till många barn och unga genom att ställa om och utgå från barn och ungas behov. Den främsta framgångsfaktorn har varit personalen. Det är personalgruppen som skapar trygghet på fritidsgårdarna genom bemötande, förhållningssätt och som tillsammans med målgruppen skapar verksamheten. Detta kan även utläsas i brukarundersökningen som genomfördes på samtliga fritidsgårdar under 2020. Det framgår tydligt att besökarnas upplevelse är mycket beroende av personalgruppen. Vidare genomförde verksamheten utbildningsinsatser, exempelvis i coachande förhållningssätt och jämställdhetsanalyser. En annan framgångsfaktor har varit det uppsökande arbetet. Genom det uppsökande arbetet på skolor kan personal informera om fritidsgårdens verksamhet samt bygga relationer, särskilt med tjejer. Pandemin bidrog till en minskning i besök och främst bland tjejer varav det inte uppnås en jämn könsfördelning. Det finns svårigheter i att arbeta mot en jämn könsfördelning och samtidigt öka volymen totalt. När antal besök på en fritidsgård ökar tenderar tjejerna att sluta.

Trygghetsindex.		83 (83) (83)	■
------------------------	--	-----------------	---

Analys av mandatperioden

Målindikatorn har enbart resultat för 2020. Enkätundersökningen kunde inte genomföras under 2021 på grund av pandemin. Under 2022 så implementerades en digital undersökning med så låg svarsfrekvens varför det inte är möjligt att dra några slutsatser eller jämföra med tidigare undersökningar.

Utfall 2020 var: Totalt 89, kvinnor 87 och män 91. Skala 1–100.

Utfallet 2020 baseras på brukarundersökningar på nämndens samtliga fritidsgårdar. Enligt plan skulle brukarundersökningar genomförts på inomhusanläggningarna men fick skjutas fram på grund av pandemin. Resultatet är positivt och visar på att både tjejer och killar är trygga på fritidsgårdarna. Även om indikatorn avser den fysiska miljön är det av vikt att lyfta att 89% av de svarande även är trygga med personalen och verksamheter där det finns personal generellt upplevs tryggare.

Kvalitativ uppföljning av fritidsnämndens förebyggande insatser för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer för barn och unga.			■
--	--	--	---

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Analys av mandatperioden			
Nämnden kommer att välja ny uppföljningsmetod och genomföra analys under 2023 för att ha underlag till nya kommunfullmäktigen i nämndsbudget 2024.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för en god etablering för nyanlända, stärka delaktigheten och den sociala sammanhållningen med ett särskilt fokus på svenska språket



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara uppnått.

Hur gick det?

Föreningslivet är en mötesplats för integration där människor med olika kulturell och etnisk bakgrund kan lära känna, förstå och respektera varandra genom ett gemensamt intresse. Aktiv fritid är en viktig arena för en god etablering för nyanlända där det svenska språket tar naturlig plats. Nyanlända personer kan dock finna det svårt att ta kontakt och lära känna Malmös breda föreningsliv. Det kan finnas flera anledningar till exempel dålig kunskap om hur en förening fungerar, bristande språkkunskap, litet kontaktnät och nätverk. För att öka kunskapen om den trygga mötesplats föreningslivet kan vara och lotsa nyanlända personer till idéburna verksamheter har fritidsnämnden tillsammans med Malmö Ideella och Malmö Idrottens samverkansorganisation arbetat med projektet ”Engagemang i Malmö” under 2020–2022. Projektet har haft stöd av Länsstyrelsen och trots pandemins negativa påverkan har resultatet varit positivt. En föreningslots har besökt SFI-klasser och informerat om Malmös föreningsliv. Föreningsmässor har arrangerats både digitalt och på föreningscentret Nobel 21. Genom informationsinsatser om föreningslivet har nyanlända fått kunskap om föreningslivet, de har fått ett utökad ordförråd och en möjlighet att besöka och ta del av föreningsaktiviteter tillsammans med volontärer och medföljande som engagerats av föreningslotsen. Många av de nyanlända som föreningslotsen träffat har också barn och ungdomar som på detta sätt kunnat ta del av fritidsutbudet i Malmö genom till exempel Fritidsbanken, Kul i Malmö, Allaktivitetshus eller fritidsgårdar. Föreningen Ensamkommandes förbund som ansvarar för Mötesplats Otto har varit en resurs i detta arbete både för att nå ut till nyanlända och genom deras fritidsaktiviteter som erbjuds varje vecka. I projektet har staden representerats av fritidsförvaltningen, stadskontoret och arbetsmarknads- och socialförvaltningen. Förutom Malmö Ideella och MISO har även RF SISU Skåne och Hyllie Park Folkhögskola deltagit.

Varför blev det så?

Under mandatperioden, som präglats av en pandemi, har mötesplatser för nyanlända varit viktigare än någonsin. I en tid när mycket annat har varit stängt och möjligheten att träffa och samtala med andra människor varit begränsade har föreningslivet spelat stor roll i möjligheten till etablering av nyanlända.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Dialog förs med samorganisationerna om Föreningspool Malmös verksamhet ska kunna utökas genom att föreningslotsens arbete kan fortsätta utvecklas där för att underlätta integration i förening. Det är av vikt att hitta former rätt för att informera nyanlända om vilka föreningar som finns i Malmö men också värdet av att vara med i en förening i form av hälsoaspekter, samhörighet och den demokratiska uppbyggnaden.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Kvalitativ uppföljning utifrån mötesplats Ottos insatser för målgruppen nyanlända.			
Analys av mandatperioden			

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
<p>En del föreningar och mötesplatser i Malmö har ett särskilt fokus på målgruppen nyanlända, såsom mötesplatsen OTTO som drivs av Ensamkommandes Förbund i Malmö. Fritidsnämnden ger mötesplatsen bidrag för att bedriva verksamhet som är av särskild betydelse för nyanlända barn och unga upp till 25 år som kommer till Sverige och Malmö och är i behov av extra stöd.</p> <p>Under 2020–2021 fick mötesplatsen i perioder stänga ner den öppna verksamheten och istället erbjöds möjlighet till bokade individstöd. Personalen tog under året kontakt med besökarna genom exempelvis telefonsamtal för att motverka ensamheten. Besökare uttrycker att mötesplatsen är ett andra hem och bidrar till trygghet.</p> <p>Mötesplatsen gör följande konsekvensanalys av verksamheten:</p> <ul style="list-style-type: none"> • En starkare påverkan i samhället från barn, ungdomar & unga vuxna • Förbättrade etableringsmöjligheter för nyanlända unga i Malmö • Ökad hälsa, gemenskap och tillhörighet bland målgruppen i staden • Ökad jämställdhet och fler trygga rum för unga tjejer • Förbättrad skolgång för unga i Malmö • Ökad sysselsättning och breddade ingångar till arbetsmarknaden för målgruppen • Strukturer för trygga band till vuxenvärlden för många ungdomar i staden som inte har vuxna omsorgspersoner runt sig • Starkare samarbeten mellan idéburen och offentlig verksamhet gällande arbete med unga i utsatthet • Ökat föreningsengagemang bland ensamkommande och nyanlända • Minskad ohälsa, exploatering, kriminalitet och minskat missbruk och våld 			

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara delvis uppnått.

Hur gick det?

Pandemin har haft stor påverkan på nämndens verksamheter, och därmed även begränsat möjligheten att bidra till målet fullt ut.

Fritidsnämndens ambition är att vara en attraktiv arbetsgivare med ett gott arbetsklimat präglad av goda anställningsförhållanden, en trygg och jämlik arbetsmiljö där medarbetare och chefer kan utvecklas professionellt och vara en del av det verksamhetsutvecklande arbetet för Malmöbarns bästa.

Nämnden har en del medarbetare som kunnat arbeta på distans under pandemin, vilket medfört vissa utmaningar, såsom risk för social isolering samt sämre fysisk arbetsmiljö. Sammantaget är dock bedömningen att medarbetare med gott stöd av chefer och HR har kunnat hantera dessa utmaningar och till valda delar har distansarbetet upplevts positivt av medarbetarna. Förvaltningen kommer att fortsätta arbeta med ”framtidens arbetsplats” genom att möjliggöra flexibilitet via distansavtal med medarbetarna, för att skapa ökade möjligheter till en god balans mellan arbete och fritid.

För de flesta medarbetarna har dock inte distansarbete varit möjligt utan arbetet har utförts på plats i våra olika verksamheter. Arbetsmiljöarbetet har i stor utsträckning behövt fokuseras på att säkerställa en god arbetsmiljö för medarbetare och chefer genom att löpande riskbedöma arbetsmiljön och justera i linje med Folkhälsomyndighetens rekommendationer. Oro för covid-19, smittspridningen och restriktioner har haft stor påverkan på hur verksamheterna har kunnat bedrivas. Detta då sjukfrånvaro och snabba förändringar i exempelvis öppettider samt antal besökare som tillåts vistas i verksamheterna medfört att långsiktig planering av bemanningen försvårats. Något som i sin tur medfört att både timanställningar och

visstidsanställningar har behövts användas i större utsträckning.

Coronapandemin hade inledningsvis stor negativ påverkan på förvaltningens möjligheter till kompetensutveckling för chefer och medarbetare samt kunskapshöjande insatser inom kränkande särbehandling som var inplanerat under 2020. Detta var troligen en del av orsakerna bakom resultatet i 2020 års medarbetarenkät, där HME blev 74 och andelen medarbetare som upplevt kränkande särbehandling ökade från 14 % till 16 %.

Varför blev det så?

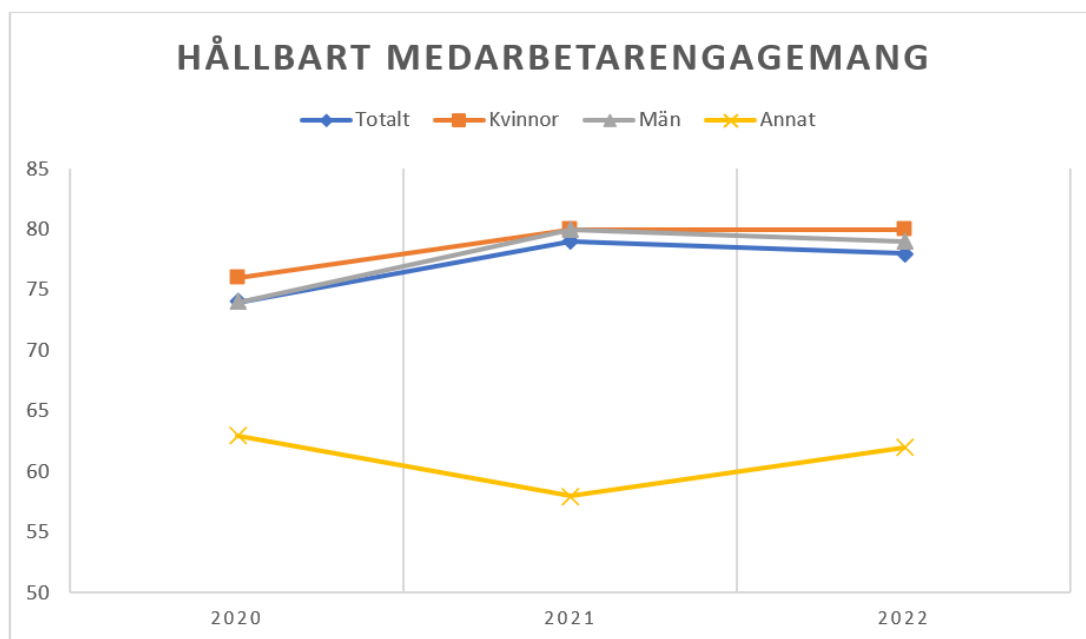
Under 2021 har HR-funktionen utökats med en HR-konsult. Syftet med utökningen var att HR skulle ges förstärkta möjligheter att stötta förvaltningens chefer i frågor som rör den sociala och organisatoriska arbetsmiljön, kränkande särbehandling och ledarskapsutveckling. Troligt är att detta har påverkat resultatet i 2021 års medarbetarenkät, då HME (hållbart medarbetarengagemang) ökat från 74 till 79. Andelen medarbetare som upplevt kränkande särbehandling minskade från 16 till 10%.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Förvaltningen ser ett stort behov av en översyn av bemanningssituationen kopplat till schemaförläggning i verksamheterna. Detta för att skapa tryggare anställningar och uppnå målen avseende andelen tillsvidareanställda samt för att minska andelen visstidsanställda.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Hållbart medarbetarengagemang.	78 (80) (79) (62)	79 (79) (79)	◆

Analys av mandatperioden



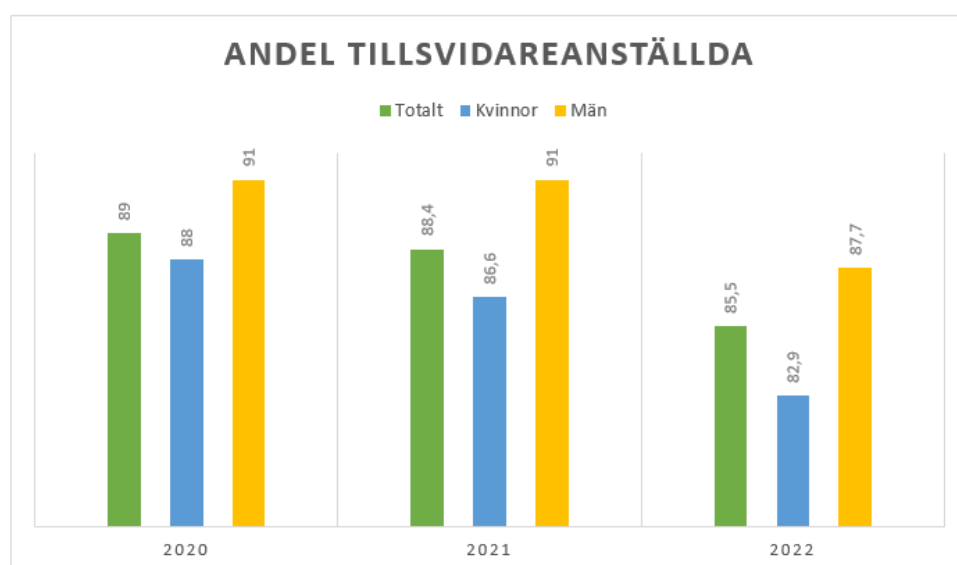
Medarbetarenkäten 2022 visar på en minskning av det upplevda HME med en enhet, från 79 år 2021 till 78 för 2022. Det är en total ökning över mandatperioden varav resultatet för HME 2020 var 74.

Nedbrutet på avdelning når alla avdelningar förutom Förening-, idrott och evenemangsavdelningen samt Bad-, rekreation- och fritidsgårdsavdelningen, båda avdelningarnas värde ligger på 75, upp till målvärdet. Förvaltningen arbetar med HME behöver därmed främst riktas mot dessa avdelningar. En möjlig orsak till ett lägre HME på dessa avdelningar är att det funnits cheftjänster som varit vakanta i avvaktan på tillsättning. Dessa tjänster kommer att tillsättas under 2023. Förvaltningen kommer utifrån resultatet i medarbetarenkät 2022 att främst arbeta vidare med en förbättrad introduktion, motivationshöjande insatser samt förstärkta insatser avseende värdegrundsarbete.

För de medarbetare som identifierar sig som annat kön än man eller kvinna har HME ökat från 58 år 2021 till 62 år 2022. Även om detta är en ökning behöver förvaltningen arbeta vidare med för att höja detta värde. Målvärdet för HME på är på 79 och är därmed inte uppnått. Vidare arbete behöver ske för att höja det hållbara

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
<p>medarbetarengagemanget. Att de medarbetare som identifierar sig som annat kön än man eller kvinna har ett lägre upplevt HME är oroande och något som förvaltningen vidare behöver analysera och arbeta med för att vända under 2023.</p> <p>Under mandatperioden har det gjorts insatser för att öka medarbetarengagemanget. Under 2021 tillsattes extra resurser för att arbeta med arbetsmiljöfrågor. Att HR-funktionen tilldelades extra resurser innebar ett större stöd till förvaltningens chefer i frågor som rör den sociala och organisatoriska arbetsmiljön, kränkande särbehandling samt ledarutveckling. Att stärka och göra cheferna trygga i dessa frågor innebär i förlängningen att cheferna kan vara ett bättre stöd till sina medarbetare.</p> <p>En annan insats var FAQ med ett tema, till exempel personalpolicy, medarbetarsamtal eller riskbedömningar, som genomfördes månadsvis. Dessa möten har varit frivilliga för förvaltningens chefer att närvara på och har gett dem möjlighet att få en presentation samt ställa frågor om månadens tema att lyfta på APT. Cheferna ges möjlighet att prata om likheter, svårigheter och utmaningar tillsammans med kollegor från andra verksamheter och kan på så vis dra nytta och lärdom av varandra.</p> <p>Vidare har HR-funktionen deltagit vid en arbetsplatsträff på samtliga avdelningar, enheter och sektioner inom förvaltningen och utbildat medarbetarna i den sociala och organisatoriska arbetsmiljön, kränkande särbehandling, trakasserier samt värdegrund.</p>			
Andel tillsvidareanställda.	85,5% (82,9%) (87,7%)	90% (90%) (90%)	♦

Analys av mandatperioden



De redovisade siffrorna är hämtade från statistikverket Koll 221219. Siffrorna som redovisas för andel tillsvidareanställda är det ackumulerade värdet för januari-oktober 2022. Då det finns eftersläpning i statistiken kan förändringar ske inför nästa redovisning.

Andelen tillsvidareanställda i förvaltningen under 2022 uppgick till 85,5 %. Jämfört med motsvarande period under 2021, andel tillsvidareanställda 89,4 % minskade andelen tillsvidareanställda med 3,9 procentenheter. Andelen kvinnor med tillsvidareanställning var under 2022, 82,9 % en minskning med 3,7 procentenheter jämfört 2021. Andelen män med tillsvidareanställning 2022 var 87,7% en minskning med 3,8 procentenheter.

Antalet visstidsanställda var i genomsnitt under 2022 jan-okt 63 stycken. Under motsvarande period 2021 var de 43 stycken. Antalet visstidsanställningar är högst inom badenheten. Visstidsanställningar ökar generellt över sommarsäsongen, och har ökat än mer i år främst inom badenheten, där mycket verksamhet och aktiviteter pågår under sommaren. Under 2022 var det mer sommaraktiviteter än tidigare.

Jämförs utfallet för jan-okt 2022 85,5 % med målet för 2022 har förvaltningen inte nått målet, det vill säga att andelen tillsvidareanställda ska ligga på minst 90 %. Jämfört med motsvarande period 2021 har andelen visstidsanställda också ökat. En av anledningarna till detta kan bero på kvardröjande effekter av pandemin samt hastigt utökad verksamhet, där rekryteringar av tillsvidareanställda inte fullt ut motsvarat behovet. En något ökad personalomsättning och svårigheter att rekrytera rätt kompetens, påverkar också förvaltningens möjligheter att uppnå målet avseende andelen tillsvidareanställda.

Förvaltningen ska i den utsträckning det är möjligt erbjuda medarbetarna den trygghet det innebär att ha en tillsvidareanställning. Ett visst behov av att anställa personer på tillfälliga anställningar kommer att finnas även i

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
-----------	--------	--------------------	---------------------

framtiden.

Förvaltningen har fortfarande åtgärder att vidta innan målet med att 90% av medarbetarna har en tillsvidareanställning är uppnått. Främst gäller detta inom bad-och rekreationsenheten men även i viss utsträckning inom fritidsgårdsenheten.

Förvaltningen ser ett stort behov av en översyn av bemanningssituationen kopplat till schemaförläggning ute i verksamheterna. Detta för att skapa tryggare anställningar och uppnå målen avseende andelen tillsvidareanställda samt för att minska andelen visstidsanställda.

Timanställda

De redovisade siffrorna är hämtade från statistikverket Koll 221205. Siffrorna som redovisas är det ackumulerade värdet för januari- oktober 2022. Då det finns eftersläpning i statistiken kan förändringar ske inför nästa redovisning.

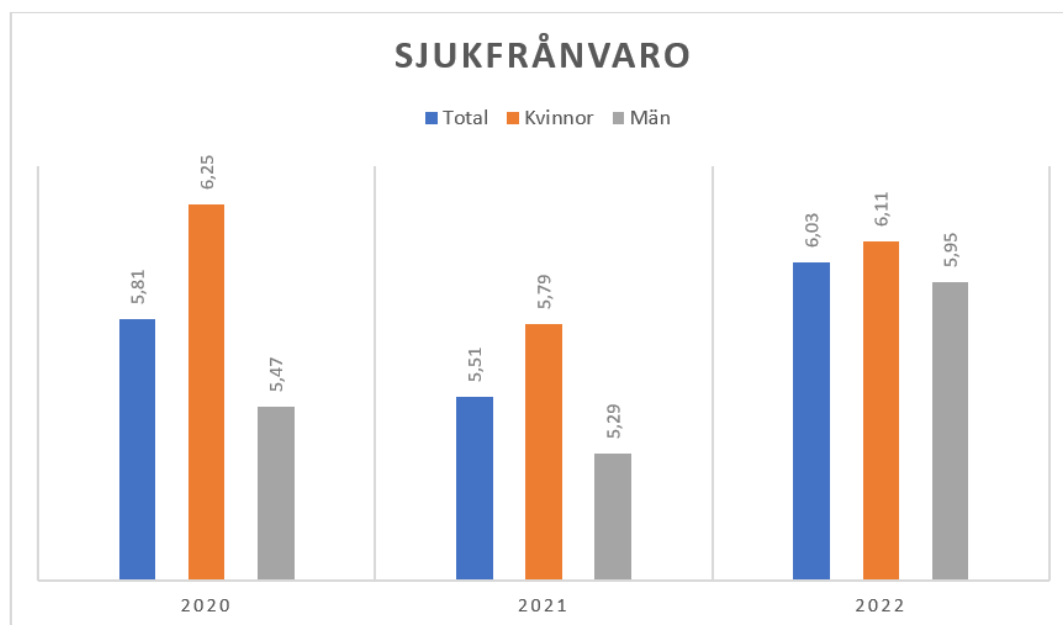
Antalet timmar som timavlönade medarbetare arbetat under perioden januari-oktober 2022 är 20 005, 96% av antalet budgeterade timmar för år 2022. Av de nyttjade timmarna har 8 618 använts av fritidsgårdsenheten, motsvarar 79% av de timmar enheten budgeterat. Bad-och rekreationsenheten har använt sig av 11 327 timmar vilket är 114% av de budgeterade timmarna. Föreningsavdelningen har använt sig av 100 timmar, 0 timmar budgeterade.

Jämförelser med 2021 är inte fullt ut meningsfulla då pandemins utveckling har gjort och fortfarande gör att verksamheternas öppettider har varierat stort. Likaså har förändringar i restriktioner kraftigt påverkat vilken verksamhet som kunnat bedrivas. Snabba förändringar i besöksantalet har påverkat behovet av bemanning. Pandemin har också haft en påtaglig effekt på frånvaron hos våra tillsvidare- och visstidsanställda medarbetare. Vilket bedöms ha påverkat behovet av timanställda.

Lagförändringar inom LAS gör att förvaltningen behöver se över bemanningssituationen och användandet av timavlönade visstidsanställda. Både inom fritidsgårdsenheten och bad-och rekreationsenheten pågår arbete med rekrytering och schemaförändringar, för att minska behovet av timavlönade visstidsanställda.

Sjukfrånvaro.	6,03% (6,11%) (5,95%)	4 (4%) (4%)	■
----------------------	--------------------------	----------------	---

Analys av mandatperioden



De redovisade siffrorna är hämtade från statistikverket Koll 221219. Siffrorna som redovisas för totalen är det ackumulerade värdet för jan-okt 2022, om inte annat anges. Då det finns eftersläpning i statistiken kan förändringar ske inför nästa redovisning.

Förvaltningen använder sig från och med år 2022 av en ny definition på kort- respektive långtidssjukskriven, därav ska jämförelse med tidigare redovisade siffror inte göras för dessa mått. Med korttidssjukfrånvaro avses nu de första 28 dagarna i en sjukskrivning, allt däröver är långtidssjukskrivning.

Sjukfrånvaron har under perioden varit hög och förvaltningens frånvarostatistik visar att målet på 4 % sjukfrånvaro inte uppnås. Det är högst troligt att covid-19 samt ett förändrat agerande vid förkylningssymptom påverkat frånvaronivån. Perioden jan-maj var sjukfrånvaron 7,24 %, med en topp på 11,1 % i januari. Detta sammanträffar med att smittspridningen av covid-19 var hög. Den stora ökningen i sjukfrånvaron ska inte enbart tolkas som att fler medarbetare varit sjuka, utan det är mer sannolikt att medarbetare har följt Folkhälsomyndighetens

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
rekommendationer att stanna hemma vid lindriga symptom för att undvika smitta. Under perioden juni-okt var sjukfrånvaron 4,9%. Efter restriktionernas upphörande har nivån på sjukfrånvaron långsamt minskat och stabiliserat sig.			
Korttidssjukfrånvaron var 3,7 8% och långtidssjukfrånvaron var 2,25 % för 2022. Kvinnors korttidssjukfrånvaro var 4.02 % marginell minskning jämfört 2021. Mäns korttidssjukfrånvaro var 3,58 % en ökning med 0,61%. Just nu finns ingen uppenbar förklaring till att mäns korttidssjukfall ökat medan kvinnors minskat men bör följas framöver.			
När det gäller långtidssjukfrånvaron var den för män 2.38 och för kvinnor 2,10 % för 2022. En liten minskning, jämfört 2021 för män och en lite större ökning för kvinnor, bedömningen är att detta är naturliga variationer. Ett långtidssjukfall påverkar siffrorna i hög grad då vi är en relativt liten förvaltningen.			
Jämfört med perioden jan-okt 2021 är sjukfrånvaron 0,41 procentenheter högre för 2022. Frånvaron är högre både vad gäller korttids- och långtidsfrånvaron. Då vi är en relativt liten förvaltning kan det vara av vikt att veta att en procentenhet motsvarar ungefär 4 anställda.			
Januari-okt 2022 var sjukfrånvarosnittet för hela staden 7,05 %. Förvaltningens siffror är knappt 1 procentenhet lägre. En lite oroande signal finns i att stadens sjukfall är marginellt lägre under 2022 jan-okt, jämfört 2021 motsvarande period. För fritidsförvaltningen är sjukalet drygt 0.41 % högre 2022 jämfört 2021. Detta innebär att även om förvaltningens sjukfrånvaro ligger lägre än staden som helhet, så har sjukfrånvaron i staden minskat under 2022 samtidigt som den ökat i förvaltningen. Detta bör förvaltningen följa framöver och närmare analysera sjukfrånvaron, både kort och lång, på avdelnings-, enhets- och förmodligen även på sektionsnivå.			
De rutiner som finns i förvaltningen gällande hantering av sjukfrånvaro efterlevs. Rutinen om att en plan för återgång till arbete ska vara upprättad för de medarbetare som är långtidssjukskrivna, mer än 29 dagar, följs. Denna rutin finns för att tidiga rehabiliteringsinsatser mer effektivt ska hjälpa medarbetaren att återgå i arbete. Förvaltningen har en HR-konsult med ett tydligt uppdrag att stödja cheferna i deras arbete med rehabilitering.			
Förvaltningens arbete avseende arbetsmiljö, arbetstid, möjlighet till distansarbete och framtidens arbetsplats kommer fortgå under de närmaste åren, vilket också förväntas ha en positiv påverkan på sjukfrånvaron.			
Bedömningen är att de rutiner som finns i förvaltningen gällande hantering av sjukfrånvaro verkar efterföljas. Stickprovskontroller som genomförts under mandatperioden visar att förvaltningens chefer följer rutinen gällande att ringa ett omtankessamtal under de första dagarna när en medarbetare har anmält sig sjuk. Statistiken tyder på att de avdelningar där medarbetarna har möjlighet att arbeta hemifrån har lägre korttidssjukfrånvaro än de avdelningar där hemarbete inte är möjligt. En bidragande faktor är att medarbetare som har möjlighet att arbeta hemifrån kan göra detta även om man har milda sjukdomssymptom, vilket gör att korttidssjukfrånvaron är lägre än på förvaltningens andra avdelningar där samma möjlighet inte finns.			

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara delvis uppnått.

Hur gick det?

Fritidsnämnden har en tillfredsställande kompetensförsörjning. Nämnden arbetar för att beakta jämställdhets- och jämlikhetsfrågor i kompetensförsörjningsprocessens olika delar.

Personalomsättningen under 2021 (9,1 %) var lägre än 2020 (10,3 %). Den lägre personalomsättningen har troligen en koppling till pandemin. Pandemin har under mandatperioden skapat en oro på arbetsmarknaden vilket bedöms ha lett till att färre medarbetare valt att byta arbete. Hur personalomsättningen kommer se ut när pandemin är över är svårt att bedöma i dagsläget. Konkurrensen om arbetskraften på längre sikt förväntas öka vilket nämnden kommer att följa framöver för de olika verksamheterna.

Pandemin har inneburit att kompetenshöjande insatser i många fall har blivit inställda eller skjutits på framtiden. Den förvaltningsövergripande introduktionen har varit pausad under större delen av 2021 men återupptogs under november. Medarbetarnas uppfattning om förvaltningens introduktion av nyanställda har höjts från 3,6 till 3,7 under 2021, målvärdet är 4. Då detta är en marginell ökning är det svårt att dra någon slutsats om vad det är som har gjort att resultatet höjts. För att ytterligare komplettera förståelsen

gällande introduktion av nyanställda skickades en enkät ut till medarbetarna som nyanställts under 2020. Medelvärde för dem som nyanställts var något högre, 3,9, än snittet för hela förvaltningen. Framöver bör förvaltningen följa hur de som anställs upplever sin introduktion, i stället för att fråga alla medarbetare. Påståendet, i enkäten till de nyanställda: "Jag upplever att min arbetsgrupp välkommande mig" har ett mycket högt värde 4,8. Detta tyder på kollegialt ansvar, som är en viktig faktor för den totala upplevelsen av en arbetsplats.

Varför blev det så?

Nämnden har varit restriktiv med att tillsätta vakanta tjänster under pandemin då verksamheterna inte varit igång i enlighet med ordinarie öppettider samt besöksvolymerna. Samtal kring introduktion av nyanställda har förts på samtliga arbetsplatsträffar och vikten av en bra introduktion har varit i fokus för HR-enheten. Nämnden har noga följt utvecklingen gällande kompetensförsörjning och tidigt identifierat vad som behöver göras för att kunna möta framtida utmaningar. Detta sammantaget bidrar till att nämnden bedömer att målet kommer att uppnås till mandatperiodens slut.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden har i kompensationsarbetet undersökt vilka eventuella kompetensgap som nämnden kan se framöver, både på kort och lång sikt. De yrkesgrupper som lyfts fram är badvärdar, fritidsledare samt sektionschefer.


För badvärdar är det av vikt att framöver fokusera på att utveckla och motivera medarbetarna så att de stannar i yrket under längre tid än idag. Detta kan bland annat ske genom kompetensutvecklingsinsatser och eventuellt genom att se över möjligheterna till en karriärtrappa. För simsektionen finns det redan nu utmaningar att hitta de som har simlärarutbildning. Därför kan det finnas anledning att se över möjligheterna till en intern simlärarutbildning. Något som eventuellt kan ses som ett karriärsteg för badvärdarna. Även när det kommer till badmästarutbildning finns det anledning att se över hur en sådan skulle kunna komma till stånd. Något som också skulle kunna vara ett steg i en karriärtrappa.

För fritidsledare finns det fortsatt anledning att se över åtgärder för att minska personalomsättningen. Även om personalomsättningen har stabiliserats jämfört förra mandatperioden har ett arbete påbörjats inom fritidsgårdsenheten med stöd av HR.

För förvaltningens sektionschefer är personalomsättningen relativt stabilt, dock kan det behövas ett arbete för att behålla medarbetare, främst inom driftavdelningen. Nämnden har påbörjat ett arbete under 2022 för att öka och kvalitetssäkra stödet till sektionscheferna från stödfunktionerna, något som ska fortsätta framöver. Nämnden har också gjort satsningar på sektionschefernas löneläge för att bättre matcha lönestrukturen i övriga staden. Ett antal sektionschefer har genomgått utbildningen "Nutida ledare", vilken stärker deras möjligheter att vara goda ledare.

Kompletteringar av analys av mandatperioden år 2022:

Bedömningen har ändrats till delvis uppnått för mandatperioden. Uppföljningen visar på en högre personalomsättning för mandatperioden än prognostiserat. Nämnden har ett antal yrken med svårigheter att rekrytera och behålla personal, till exempel badvärdar och fritidsledare. Vidare är förvaltningens arbete med introduktion av nya medarbetare ett fortsatt utvecklingsområde. Arbetet fortsätter under 2023 och kommer att analyseras i samband med delårsrapport 2023.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Medarbetarnas uppfattning om förvaltningens rutin för introduktion av nyanställda.	3,49	4	
<i>Analys av mandatperioden</i>			
Medelvärde på den förvaltningsspecifika frågan "Vi har en bra rutin som bidrar till att nya kollegor på min arbetsplats får en bra introduktion" i medarbetarenkäten har minskat från 3,7 2021 till 3,52 2022 (3,6 2020). För att komplettera			

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
<p>kunskapen om hur introduktionen upplevs, skickades en enkät ut till de medarbetare som nyanställts under 2022 och 2021 med samma påstående. Medelvärde för de medarbetare som nyanställts under 2022 var 3,49. 2021 och 2020 låg motsvarande siffra på 3,9.</p> <p>I den kompletterande enkäten ställdes ytterligare påståenden avseende introduktionen. Förvaltningens rutin för introduktion innehåller ett moment där den nyanställde får en introduktions-mapp med checklista för introduktionen, information om förvaltningen, löneutbetalning, HRutan samt olika förvaltningsövergripande rutiner. Endast 20 av 41 svarande uppgav i enkäten att de fått introduktionsmappen. Fem medarbetare svarade att de inte fått introduktionsmappen men att de är anställda i förvaltningen sedan tidigare.</p> <p>I introduktionen ingår även att chef och medarbetare gör en uppföljning av introduktionen efter tre månader. Enbart 16 av 41 svarande uppgav att de har haft uppföljning av introduktionen. Tre personer hade varit anställda mindre än tre månader varför uppföljning av introduktion inte genomförts.</p> <p>Den förvaltningsövergripande introduktionen för nyanställda medarbetare har genomförts under 2022. Detta tillsammans med den verksamhetsspecifika introduktionen som nyanställda medarbetare får på sin arbetsplats blir ett utvecklingsområde för förvaltningen under 2023.</p>			

Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen



Analys av mandatperioden

Nämndens bidrag till målet bedöms vara uppnått.

Hur gick det?


De digitala verktygen har under pandemin kommit att bli viktigare än någonsin och i vissa fall avgörande för en fortsatt välfungerande verksamhet. Nämnden har haft som ambition att öka digitaliseringen i verksamhetens olika områden och coronaviruspandemin har påskyndat denna process. Fördelarna är många, för medarbetarna, föreningslivet och Malmöborna. Verksamheterna har fått ställa om och bedrivit verksamhet digitalt i det mån det varit möjligt. Medarbetare har haft möjlighet att genomföra arbete hemifrån i syfte att minska smittspridningen. Föreningslivet har genomgått digitala utbildningar och nämnden har fortsatt arbetet med att digitalisera och automatisera öppning och stängning av anläggningar i syfte att underlätta för föreningsliv men också privatpersoner att boka och nyttja anläggningarna. Det nya boknings- och bidragssystemet är tillgängligt sedan början av november 2021 och har fått positiv respons från både handläggare och föreningslivet. Bidragshandläggningen driftsattes i det nya boknings- och bidragssystemet under 2022.

Varför blev det så?

Nämndens ambition har under hela mandatperioden, med en pandemi i beaktning, varit att ha igång verksamhet i den mån det varit möjligt och att så många som möjligt ska ta del av utbudet. Denna ambition har krävt en hel del omställning då restriktioner begränsat nämndens möjlighet att bedriva verksamhet som planerat. Digitala verktyg har på många håll skapat förutsättningar till detta. I takt med att hela världen ställt om och börjat använda digitala lösningar i större utsträckning har även nämnden ställt om, exempelvis har digitala utbildningar till föreningslivet ökat.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden ser vinster med att använda digitala lösningar som komplement till fysiska möte, utbildningar och arbete på kontoret även framöver. Malmöborna har generellt blivit mer bekanta med digitala verktyg och använt dessa i större utsträckning under pandemin vilket skapar möjligheter till utveckling även efter pandemin.

Indikator	Utfall	Önskat utfall 2022	Bedömning av utfall
Kvalitativ analys av fritidsnämndens arbete utifrån förvaltningens IT-plan.			
<p>Analys av mandatperioden</p> <p>Under mandatperioden har insatser gjorts i e-tjänster, digital öppning/stängning av anläggningar och elektronisk signering. Samtliga genomförda aktiviteter har lett till en förbättrad service mot Malmöbor och en effektivisering av tid hos förvaltningens handläggare. En del uppgifter, exempelvis digital signering, som tidigare krävde flera dagars arbete genomförs nu inom loppet av ett par timmar. Ett annat exempel är de publicerade e-tjänster som möjliggör öppen dialog mot och transparens med medborgarna.</p> <p>Utveckling av fritidsförvaltningens verksamheter genom digitalisering har varit i fokus under mandatperioden. Med tanke på pandemin har förvaltningen implementerat flera system i syfte till att digitalisera, effektivisera och underlätta arbetet för medarbetarna. Processen för övergång till digitalisering i många områden genomfördes mycket snabbare på grund av pandemin.</p> <p>Förvaltningen har tagit fram en ny version av IT-plan för 2022–2024. Den nya versionen är uppdaterad med tillkommande och nya uppdrag med hänsyn till vad som händer hos förvaltningens verksamheter men även för stadens olika projekt och initiativ, bland annat stadsgemensamt initiativ för arbetet med e-tjänster samt slutfas av projektet "Det digitala Malmö".</p>			

Redovisning av budgetuppdrag

Målområde - Utbildning och arbete

Budgetuppdrag
Arbetsmarknads- och socialnämnden ges tillsammans med övriga nämnder i uppdrag att öka antalet arbetsmarknadsanställningar i kommunen.
<p>Avstämning</p> <p>Avstämningskommentar årsanalys 2022</p> <p>Kommunfullmäktige beslutade i december 2020 om en kommunövergripande målsättning om en utökning med 1000 arbetsmarknadsanställningar under 2021 till totalt 1 500. Syftet var att få fler Malmöbor i självförsörjning. I augusti 2021 uppnåddes målet med 1 507 platser.</p> <p>I samband med <i>delårsrapport 2022</i> skickade arbetsmarknads- och socialnämnden en andra utvärdering av arbetet med arbetsmarknadsanställningar till kommunstyrelsen (ASN 2022-09-28, §-305, 2022–5364). Utvärderingen visade att antalet deltagare i arbetsmarknadsanställningar var som högst i april 2022 med 1 247 deltagare och i juli 2022 hade stadens nämnder levererat 1 852 platser.</p> <p>Stadens förvaltningar har fortsatt arbetet med att ta fram platser och utveckla arbetsuppgifter inom ramen för arbetsmarknadsanställningar. Under året har förvaltningarnas styrgrupper inom uppdraget, tillsammans med representanter från arbetsmarknads- och socialförvaltningen träffats kontinuerligt med fokus på att identifiera platser och arbetsuppgifter för arbetsmarknadsanställda samt utse handledare till dessa.</p> <p>Sammantaget har 1 779 platser levererats till och med 31 december 2022. Det är 272 fler platser än de uppsatta målen i fördelningsmodellen på 1 507 enligt fördelningsnyckeln om 5,7 procent av antalet anställda.</p>

Målområde - Trygghet och delaktighet

Budgetuppdrag
Kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda förutsättningarna för att utveckla ett kort som bland annat inkluderar stadens pensionärsrabatter inom kultur och fritid.
<p>Avstämning</p> <p>I budget för år 2022 gavs kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder utreda förutsättningarna för att utveckla ett kort som bland annat inkluderar stadens pensionärsrabatter inom kultur och fritid. Utredningen har genomfört en kartläggning av befintliga rabatter samt en omvärldsbevakning. Baserat på utredningens resultat föreslås att kommunfullmäktige ger i uppdrag till kommunstyrelsen och berörda nämnder att utveckla stadens kommunikation till pensionärer avseende Malmö stads utbud av verksamheter och aktiviteter.</p> <p><i>Budgetuppdraget har redovisats som ett särskilt ärende i KSAU STK-2022-960</i></p>
Stadsbyggnadsnämnden, tillsammans med tekniska nämnden och fritidsnämnden, ges i uppdrag att utreda

Budgetuppdrag

placeringar av fritidsanläggningar, såsom exempelvis fotbollsplaner, för att matcha det växande behovet.

Avstämning

Tidigt under uppdraget identifierades att det fanns två behov rörande planeringen av ytkrävande fritidsanläggningar:

1. Att under 2022 göra en punktinsats med att identifiera relevanta anläggningar och hitta lokaliseringar för dem i Malmö.
2. Att se över hur fritidens behov långsiktigt kan tillgodoses i planeringsprocessen genom tydligare rutiner och riktlinjer.

Under 2022 pågick arbetet med att hitta lokaliseringsförslag för de anläggningar som utpekats av fritidsförvaltningen: en idrottsplats med fotboll, en simhall och två ishallar. Arbetet utmynnade i rapporten *Lokaliseringsförslag för ytkrävande fritidsanläggningar: Simhall, ishallar och idrottsplats med fotboll* som godkändes av stadsbyggnadsnämnden i december 2022.

Uppdragets andra del föreslås att samordnas av stadskontorets lokalförslagsgrupp. En första uppgift i detta arbete blir att ta fram ett upplägg för långsiktiga behovsanalyser för ytkrävande fritidsanläggningar som sedan kan omsättas till planeringsrutiner för fritid i stadsplaneringen. Stadsbyggnadskontoret kommer delta i arbetet.

Målområde - En god organisation

Budgetuppdrag

Samtliga nämnder ges i uppdrag att aktivt och systematiskt arbeta för att förebygga och motverka hot och våld på arbetsplatsen.

Avstämning

Fritidsnämnden har under ett antal år arbetat aktivt och systematiskt för att förebygga hot och våld på arbetsplatserna.

Cheferna har de senaste åren kompetensutvecklats en gång per år avseende riktlinje och rutin samt vikten av att omsätta den till lokal nivå.

HR besökte under 2021 samtliga arbetsplatser på APT och informerade om SAM, Agera och kränkande särbehandling. På flera arbetsplatser belystes problematiken med hot och våld, vilket skapade fördjupad kunskap om riktlinjer, rutiner och vikten av att registrera händelser i Agera.

Förvaltningens badenhet är den verksamhet där det oftast förekommer situationer med hot och våld. Under 2018 och 2019 kompetensutvecklades medarbetarna av extern aktör. Utbildningsinsatserna ställdes in under pandemin, men återupptogs 2022. Då var det företagshälsovården som under en halvdag utbildade samtliga medarbetare. Nya utbildningsinsatser planeras under 2023.

Hylliebadet är förvaltningens största bad med ca 350 000 besökare/ år. Verksamheten är populär bland Malmöborna, inte minst bland stadens barn och unga. Det händer att konfliktsituationer inträffar mellan olika besökare och mellan medarbetare och besökare. Medarbetarna har kompetensutvecklats i hur de kan förhindra eller minimera konfliktsituationerna genom sitt eget bemötande.

På badet har det tagits fram en säkerhetspärm med tydliga rutiner för hantering av olika situationer, däribland händelser med hot och våld involverat. Alla nya medarbetare får en genomgång av säkerhetspärmen under första introduktionsveckan. På badets APT lyfts regelbundet riktlinjen och rutinen avseende hot och våld samt rutinerna i säkerhetspärmen. I samband med händelser, följs dessa alltid upp i personalgruppen för att utveckla och förbättra.

Kommunstyrelsen, tillsammans med samtliga berörda nämnder, ges i uppdrag att utreda förutsättningar att införa e-tjänst som norm.

Avstämning

Arbetet bedrivs planenligt och beräknas kunna slutrapporteras till kommunstyrelsen mars 2023.

Avstämning nämndens uppdrag

Anläggningsutveckling

Åtagande
Fritidsförvaltningen ska vara en aktiv part i utvecklingen av Stadionområdet. ●
<i>Kommentar</i> Förvaltningen deltar i stadens samlade arbete med utveckling av Stadionområdet. Arbetet är i genomförandefas av etapp 2 som framför allt omfattar multihall, kontor, mobilitetshus och konceptbostäder i den norra delen av Stadionområdet. Samtidigt pågår inledande arbete med etapp 3 inför kommande beslut. Etapp 3 omfattar bland annat en ny Malmö stadion, en simanläggning, en ishall samt en gymnastikidrottshall. Förvaltningen deltar i flertal sammanhang där denna utveckling planeras tillsammans med andra berörda förvaltningar, föreningar och andra aktörer. Under hösten 2022 har förvaltningen tagit stor del i skrivandet av den utredning som ska ligga till grund för kommande projekttävling gällande en ny multihall. Förvaltningen har en egen intern organisation för att samordna deltagande i de andra sammanhang.
Fritidsförvaltningen ska undersöka möjligheterna till fler inslag av robotisering/ automatisering i verksamheterna. ●
<i>Kommentar</i> Under första halvåret 2022 köptes ytterligare sex robotgräsklippare där effekterna i form av effektivisering samt miljöeffekter kunnat påvisats. Totalt har förvaltningen tolv robotgräsklippare i verksamheterna. Kostnaden är lägre än att klippa med traditionella maskiner och kräver färre arbetstimmar för att utföra arbetet. Utifrån miljöperspektivet har det medfört minskat drivmedel som kan jämföras med en traditionell maskin som förbrukar cirka 4 500 liter diesel /år. Robotklippning medför även att gräset får en bättre tillväxt med en lägre markkompression.
Fritidsförvaltningen ska vara aktiv part i utveckling av ny simanläggning. ◆
<i>Kommentar</i> Ärendet om en ny simanläggning ingår numera i stadens lokalförsörjningsprocess, ambitionen är att ett nämndsbeslut kommer att fattas under våren 2023.
Fritidsförvaltningen ska öka möjligheten att nyttja gymnastikhallar. ●
<i>Kommentar</i> En övertagningsprocess av befintliga och nya gymnastikhallar från grundskoleförvaltningen är igång. Övertagandet innebär att fritidsförvaltningen kan vara mer flexibel att bemöta efterfrågan med utökande av öppettiderna, främst på helgerna. Totalt kommer förvaltningen att ta över elva gymnastikhallar (Anneberg, Elinelund, Geijer, Hermodsdal, Neptuni, Tingdamm, Riseberga, Djupadal, Nydala, Högaholm och Kungshög gymnastikhall). Parallellt med detta arbete pågår även en utveckling mellan det nya boknings- och passagesystemet för att öka nyttjandegraden. Digitaliseringen ska förenkla och effektivisera föreningslivets möjligheter att nyttja nämndens anläggningar och lokaler. Ökad fysisk aktivitet som en del i stadens folkhälsoarbete kan stimuleras genom ett mer flexibelt anläggningsutnyttjande och genom bättre öppning- och stängningssystem samt digitalt betalningssystem. Förvaltningen stävar efter att bli ännu bättre på att matcha behov av lokal/brukare vilket också kräver bättre och utökat samarbete med skola för att öka nyttjandegraden på fritidsnämndens anläggningar. Det nya boknings- och bidragssystemet har implementerats fullt ut under 2022 och föreningar ska ges bästa möjliga stöd och service. Under våren har ett antal idrottsanläggningar integrerats med det nya bokningssystemet Rbok. Arbetsprocessen för hur en kund ska kunna boka, betala, använda och återlämna aktivitetsyta är framtagen och testad. Förvaltningen fortsätter integrera anläggningars passagesystem med Rbok och testa marknadsföring mot allmänheten för att testa systemet i skarpt läge.
Fritidsförvaltningen ska göra insatser inom prioriterade miljöaspekter för att minska negativ påverkan på miljön. ●
<i>Kommentar</i> Förvaltningen arbetar för att utöka el-ladd- stationer på idrottsanläggningarna för besökarnas användning. I första skede har ett 15-tal platser installerats på Malmö idrottsplats. Förvaltningens arbete med att minska konstgräsplanernas negativa effekter på miljö fortsätter. Framöver vid nyanläggningar av konstgräsplaner kommer planen att läggas utan gummigranulat, vilket innebär att det enbart blir

Åtagande

sandfyllnad. På det sättet kan mängden plast och gummi minskas med cirka 100 ton/ konstgräsplan.

Arbetet med att utöka källsortering och byta ut bensindrivna maskiner fortlöper.

Biologiska mångfald har utökats under den aktuella perioden, fler platser har fått fladdermusholkar, bisamhällen, ängsyta och insektsshotell.

Förvaltningen arbetar med att ta fram en policy/checklista för varje evenemang som grundar sig i Riksidrottsförbundets riktlinjer för hållbara evenemang att användas vid såväl värvandet som genomförandet av framtida evenemang.

Fritidsbanken är en viktig aktör genom att stimulera till återbruk av fritidsutrustning genom kostnadsfri utlåning. Fritidsbanken har under våren och sommaren haft utökad verksamhet genom mobila enheter under skolloven. Fritidsbanken var också på Kärlekens Torg under Special Olympics. Under året har också dialog förts med olika fastighetsägare för att undersöka möjligheten om Fritidsbanken kan få en större lokal med fler anställda.

I samband med höstens konsulentkonferens har förvaltningens miljösamordnare deltagit för att utbilda och diskutera föreningarnas möjlighet att minska negativ påverkan på miljön. Ambitionen är att ta fram en checklista för föreningslivet.

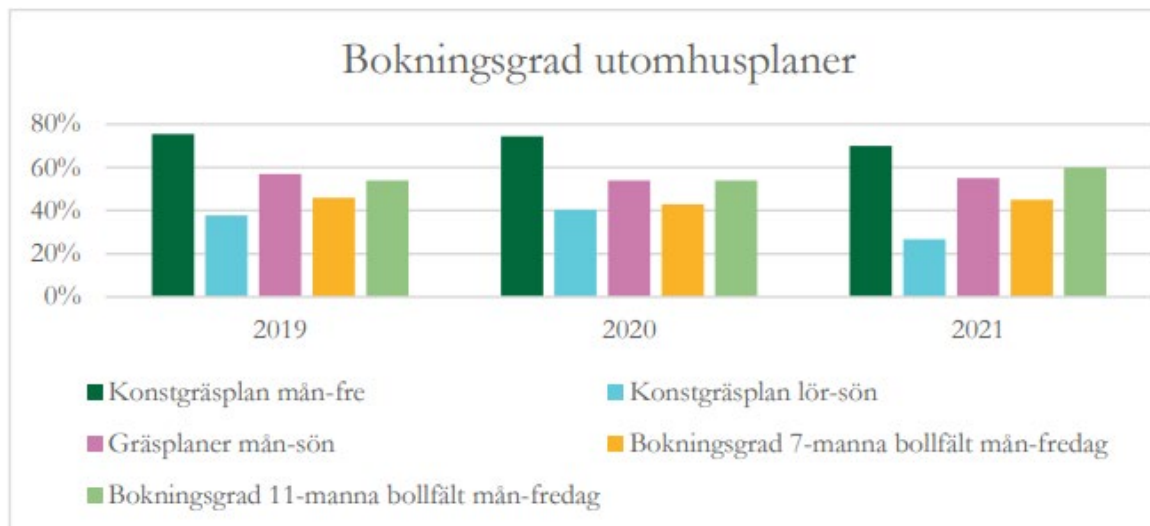
Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
Nöjdbrukarindex		minst 68	—
<i>Kommentar</i> Brukarundersökningar genomfördes men med låg svarsfrekvens varför det inte är möjligt att dra några slutsatser eller jämföra med tidigare undersökningar. Undersökningen genomfördes för första gången digitalt vilket är en av faktorerna till den låga svarsfrekvensen. Nämnden kommer att se över tillvägagångssättet till nästa brukarundersökning. Under 2023 kommer 2022 års brukarundersökning på idrottsplatserna göras om för att säkerställa en rättvis bild av hur brukare upplever idrottsplatserna.			
Kvalitativ uppföljning av de åtgärder som implementerats för att förhindra och minska spridning av mikroplaster.			◆
<i>Kommentar</i> Åtgärder har införts för att minska spridning av mikroplaster från konstgräsplaner vilket har gett ökad effekt, framförallt avseende sarger runt alla planer och rutiner för skötsel av maskiner. Flera planer har utökad antal bortstationer för att förhindra att granulat följer med spelarna ut. En omfattande åtgärd är att vid nyanläggning av nya konstgräsplaner företrädesvis lägga planer utan gummigranulat, endast med sandfyllnad. På det visat kan man minska mängden plast och gummi med ca 100 ton/konstgräsplan.			
Kvalitativ uppföljning av anläggningars bokningsgrad.			●
<i>Kommentar</i> Bokningsgraden bygger på data från nämndens före detta bokningssystem för anläggningar (Interbook Go) som slutade användas i november 2021. Under 2022 har ett arbete implementerats för att skapa möjligheter att följa bokningsgraden utifrån det nya bokningssystemet Rbok som implementerades i november 2021. Tabell: <i>Bokningsgraden inomhusanläggningar 2020/2021</i>			

Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
-------------------	--------	---------------	------------------------------

Objektstyp	Antal objekt i bruk	Mån-sön	Mån-fredag, kl. 17–22	Lör-sön, kl. 09-18
Sporthallar	25	70 %	76 %	61 %
Stor gymnastiksal	10	64 %	72 %	48 % *
Liten gymnastiksal	36	50 %	50 %	49 % **

*Enbart 7 av salarna har öppet på helgen **Enbart tre av salarna har öppet under helgtid

I jämförelse med säsongen 2018/2019, en säsong utan nedstängningar på grund av covid-19, kan en generellt lägre bokningsgrad skönjas för samtliga objektstyper under 2020/2021. I ansökan av schemalagd inomhustid var dock efterfrågan på samma nivåer likt tidigare säsonger. Detta, tillsammans med vetskapen om att inomhusidrotter var de som drabbades hårdast av covid-19 leder till slutsatsen att den tillsynes lägre bokningsgraden för säsongen 2020/2021 främst är ett resultat av pandemin.



Sett till antalet utomhusplaner som nämnden tillhandhåller under ordinarie säsong är antalet relativt stabilt under de senaste tre åren. I årets Idrottsrapport* är gräsplanerna exkluderade helt från rapporteringen, då både efterfrågan och inbokningarna av dessa är nästintill obefintlig. Planernas bokningsgrad räknas från början av april till slutet av oktober, det vill säga under hela den period som räknas som den ordinarie säsong (v.14–44).

Vid schemaläggning har det framkommit att tiden mellan 20:00 och 21:30 på vardagar har en låg efterfrågan, vilket beror på att en majoritet av verksamheten som bedrivs är barn- och ungdomsverksamhet. På de planer där även seniorlag tränar är därför bokningsgraden i regel något högre. Säsongen 2020/2021 var bokningsgraden på samtliga 7-mannakonstgräsplaner 85 %. Jämfört med säsongen innan är det en 4 % ökning.

I både Kombihallen och Kunskapsporten Arena som har inomhus konstgräs, prioriteras barn- och ungdomsverksamhet i fotboll, rugby, amerikansk fotboll och frisbee vid schemaläggning av försäsong. Under säsongen 2020/2021 hade Kunskapsportensarena en 94 % bokningsgrad. Tyvärr utgår bokningsgraden för Kombihallen då denna inte kan säkerställas.

Tabell: Bokningsgraden ishallar 2020/2021



Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
Anläggning	Bokningsgrad		
Kirsebergs Ishall	75%		
Limhamns Ishall	70%		
Malmö Isstadion	75%		
Rosengårds Ishall	83%		
<p>Under säsongen 2020/2021 har det skett en del avbokningar av tider till följd av covid-19, vilket medför att bokningsgraden är något lägre än brukligt. Under hela perioden är ishaller bokade mellan 72 % och 82 %. I ishaller bedrivs främst ishockey och konståkning. Ishockeyn står för cirka 65 % av den bokade tiden och konståkning för 12 %</p> <p>Pandemin till trots kan det konstateras att både bokningsgraden och nyttjandegraden är hög i fritidsförvaltningens anläggningar. Nämnden har i dagsläget möjlighet att bemöta den efterfråga på tider för verksamhet som finns, med vissa undantag så som verksamhet i ishaller. För att vidare kunna analysera bokningsgraden bör det göras jämförelser med likartade kommuner.</p> <p>Utifrån deltagartillfällena kan det konstateras att idrotten i Malmö har en fortsatt stor verksamhet. De utmaningar som föreligger vad gäller att aktivera Malmöbor så som flickor och äldre ungdomar kvarstår. Det finns ett antal föreningar och idrotter som lyckas aktivera dessa grupper, så som kampsport och volleyboll.</p> <p><i>*Idrottsrapport 2022 Översikt och analys över idrottslivet i Malmö och nyttjande av Fritidsförvaltningens anläggningar</i></p>			

Föreningslivets utveckling

Åtagande
<p>Fritidsförvaltningen ska fortsätta stödja ledarförsörjning inom föreningslivet. ●</p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>En av föreningslivets största utmaningar de senaste åren har varit ledarförsörjningen och bristen på ledare har blivit ännu större efter pandemin. Fritidsnämnden har givit extra stöd till föreningslivet under pandemin och effekterna av stödet har delvis utvärderats i Föreningsrapporten 2022. Under 2023 genomförs en utvärdering av återstartsstödet tillsammans med Malmö Universitet.</p> <p>Nämnden har de senaste åren gjort insatser för att stödja ledarförsörjningen inom föreningslivet genom att utbilda unga ledare, öka intresset och kunskapen om föreningsdemokrati. Nämndens stöd till Skolidrottsförbundet har inneburit fortsatt utbildning av högstadieungdomar som inom ramen för skol-IF aktiverat yngre barn på Malmös grundskolor. Skånes Skolidrottsförbund har startat ett projekt (Ledare i Rörelse) finansierat av Allmänna Arvsfonden i syfte att lyfta ungas röster och skapa verktyg och arbetsmodeller som ligger till grund för att öka barn och ungas delaktighet inom det ideella föreningslivet. Fritidsförvaltningen är en aktiv part i projektet och har en plats i styrgruppen.</p> <p>Fritidsförvaltningens utbildning Unga Ledare utvärderades och utvecklades under första halvåret 2022. Under hösten startade utbildningen igen genom ett nytt samarbete med Rädda Barnen. Utbildningen är till för att stärka och utveckla ungdomar inom föreningslivet i Malmö samt motivera ungdomarna att ta ansvar och förstå sin roll som ledare i föreningslivet. Syftet är också att stärka ungdomar inför framtida utmaningar och att ge ungdomarna förståelse kring hur de själva har möjlighet att påverka både sin och andras situation genom värdegrundarbete, demokrati och ledarskap. Genom att identifiera ledare som kan ta del av satsningen kan förvaltningen och Rädda Barnen gemensamt verka för att stärka och utveckla föreningslivet i Malmö.</p> <p>Nämnden har arbetat aktivt i egen verksamhet samt genom stöd ex FC Rosengårds ledarprogram, <i>Fotboll for life Sverige</i>, ett ledarskapsprojekt som riktar sig till tjejer samt tjejidrottsdagarna där elitidrottande tjejer deltagit som tränare och förebilder.</p>

Åtagande
Ett återstartsbidrag har utbetalts till MISO där stödet bland annat ska möjliggöra för särskilda insatser för utbildning och kompetensförstärkning. Fokus under året har varit att uppmärksamma befintliga ledare, få tillbaka gamla ledare samt rekrytera nya ledare.
Fritidsförvaltningen ska undersöka möjligheterna till föreningsdrift. ●
<i>Kommentar</i> Förvaltningen har genomfört en utredning om föreningsdrift. Fritidsnämnden ställer sig positiv till utredningens inriktning om att i grunden vara positiva till föreningsdrift men sådan driftverksamhet som kan konkurrensutsättas ska upphandlas. Det motverkar exempelvis föreningsdrift i idrottshallar där flera verksamheter delar på anläggningen.
Fritidsförvaltningen ska stimulera killar till tjejdominerade idrotter. ◆
<i>Kommentar</i> Fritidsförvaltningen strävar efter ett jämlikt och jämställt föreningsliv där alla barn och unga som vill vara aktiva i föreningar ska ha möjlighet till det. Det finns ett antal idrotter som av tradition lockar betydligt fler tjejer eller fler killar. Att utmana normer kring vilka idrotter som utövas av killar respektive tjejer är en viktig del i förvaltningens kommunikationsarbete. Bland annat handlar det om val av bilder, språk och förebilder i marknadsföring av Kul i Malmö och Drop-In. Förvaltningen har talat med företrädare för ridsport, konstakning och gymnastik, och diskuterat rekryteringsaktiviteter, ledarutbildning, bildspråk och marknadsföring. De tre idrottsförbunden, som till stor del aktiverar tjejer, arbetar med insatser som bryter mot normer och förväntningar om vilka som är aktiva i respektive idrott. Men idrottsförbunden betonar att arbetet idag inte bara handlar om kön utan alla diskrimineringsgrunder. Arbetet med Riksidrottsförbundet strategi 2025 innebär att idrotten ska vara livslångt och fri från diskriminering. Alla ska känna sig välkomna oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
Antal registrerade föreningar.	600	minst 800	■
<i>Kommentar</i> Det är något färre bidragsberättigade föreningar än målbild. Förvaltningen har under perioden gjort en stadgeöversyn vilket innebar att ett antal föreningar inte klarade nämndens regelverk. Förvaltningen har också gjort förändringar i bidragsreglerna under perioden vilket också inneburit förändringar där förändringar flyttats mellan registrerad- och bidragsberättigad förening. Avregistreringar sker ganska sällan och det är oftast fler nyregistreringar än avregistreringar.			
Antal bidragsberättigade föreningar.	321	minst 550	■
<i>Kommentar</i> Det är något färre bidragsberättigade föreningar än tidigare. En hel del föreningar flyttades ned i början av året som ett led i översynen. En del nya bidragsberättigade har tillkommit men antalet nedregistreringar var fler. Avregistreringar sker ganska sällan och det är oftast fler nyregistreringar än avregistreringar.			
Antal deltagartillfällen 4-25 år	998 542	minst 1 720 000	■
<i>Kommentar</i> För perioden höst 2021-vår 2022. Helår rapporteras i samband med delårsrapport 2023. Indikationerna är dock att antalet deltagartillfällen för hela perioden kommer att motsvara målvärdet.			
Antal deltagartillfällen personer med funktionsnedsättning	35 176	minst 42 000	◆
<i>Kommentar</i> För perioden höst 2021-vår 2022. Helår rapporteras i samband med delårsrapport 2023. Nämnden kan dock konstatera att målgruppen påverkats mycket negativt under pandemin.			
Antal deltagartillfällen 65+	212 038	minst 232 000	◆
<i>Kommentar</i> För perioden höst 2021-vår 2022. Helår rapporteras i samband med delårsrapport 2023. Förvaltningen kan dock			

Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
konstatera att målgruppen påverkats mycket negativt under pandemin.			
Antal unga ledare i utbildning nivå 1.	32	minst 150	
Antal föreningskonsulenter	97	minst 72	



1 januari 2022 gick förvaltningen över till det nya bokning-och bidragssystemet Rbok.

För analys av närvarodata används statistikverktyget QlickSense. Arbetet med det nya statistikverktyget pågår och ännu inte i bruk. Detta medför att närvarodata från 2022 i nuläget enbart kan sammanställas och inte analyseras som tidigare år.



Närvarodata nedan kan inte särskilja Malmöbo vs icke Malmöbo på det vis som gjorts tidigare år (på grund av avsaknad av nytt statistikverktyg).



I datan som i nuläget tas ut från bidragssystemet och kan redovisas för 2022 redovisas enbart närvaro/deltagartillfällen godkänd för aktivitetsbidrag samt totalt inrapporterade närvaro/totalt antal deltagartillfällen. Närvarodata i tabellerna ovan innefattas därmed inte av deltagartillfällen som inte uppfyller kraven för aktivitetsbidrag, ex. öppen verksamhet, studiecirkel, gruppaktiviteter med för få bidragsberättigade medlemmar, gruppaktiviteter kortare än 60 min etc. Detta har redovisats föregående år varav statistiken blir lägre för 2022.



Rörelse hela livet

Åtagande
<p>Fritidsförvaltningen ska öka kapaciteten på befintliga simskolor anordnade av föreningslivet samt i egen regi. </p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Förvaltningens arbete med att utveckla systemet Actor för att möjliggöra bättre boknings- och avbokningsmöjligheter gällande simskolorna pågår.</p> <p>Fritidsförvaltningen ser att kurserna på Rosengårdsbadet inte bokas upp i samma utsträckning som på Simhallsbadet, Hylliebadet och Oxievångsbadet. Även om det är fullbokat på de tre sistnämnda finns en tendens att Malmöbor som är intresserade av simskola inte bokar in sig på Rosengårdsbadet trots att det finns platser kvar där. En del insatser har påbörjats för att öka nyttjandegraden på Rosengårdsbadet, bland annat pågår dialog med simföreningarna Malmö Kappsimsförening och SK Ran, kommunikationsinsatser på malmo.se samt tydligare marknadsföring av de avgiftsfria simskolorna. Därtill pågår ett förstärkt samarbete mellan Rosengårds sporthall, Tegelhusets fritidsgård och Rosengårdsbadet för att bidra till att öka tryggheten på och omkring Rosengårdsbadet.</p> <p>Fler simundervisningstillfällen i egen regi har erbjudits jämfört med 2020 tack vare utvecklingen av havssimskolorna. Havssimskolorna har genomförts på Ribersborg, Klagshamn samt Sibbarp.</p> <p>Simskolor med barn för särskilda behov har erbjudits under våren och sommaren. Antal barn ökade både under vårterminen (48 procent) och sommaren (60 procent) jämfört med samma period 2021. Sommarsimskola för barn med särskilda behov erbjöds på Hylliebadet och Öresunds funkis.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska i samverkan med Kulturförvaltningen och Fastighets och gatukontoret utveckla det gemensamma arbetet med dans för att bland annat möta flickor/tjejers önskemål. </p> <p><i>Kommentar</i></p> <p>Fritidsförvaltningen, kulturförvaltningen och fastighets- och gatukontoret har under året skapat fyra arbetsgrupper med olika ansvarsområden där alla tre förvaltningar finns representerade.</p> <p>Samarbetet har hittills resulterat i:</p> <ul style="list-style-type: none"> fördjupat kunskapsunderlag om barn och ungas, särskilt flickors preferenser, önskemål och förutsättningar avseende dans, utveckling av ett förvaltningsövergripande dansnätverk med representanter från respektive förvaltnings

Åtagande
<p>dansverksamhet/danssatsningar.</p> <ul style="list-style-type: none"> • inventering av danslokaler och utvärdering av befintlig infrastruktur för dans i Malmö. • kartläggning av hur respektive förvaltning kommunicerar avseende dans (målgrupper, kanaler och aktiviteter). <p>Alla tre förvaltningar hade en gemensam dag i slutet av augusti utifrån arbetet med barnrättsparet där konkreta förslag på åtgärder diskuterades samt samarbetet framåt, utifrån resultatet ovan. Dansuppdraget kommer att fortsatt utvecklas under 2023.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska se över utvecklingsmöjligheter för aktiviteter utomhus. ●</p>
<p><i>Kommentar</i></p> <p>Pandemin har bidragit till att förvaltningen har ställt om och utökat antal aktiviteter utomhus. Arbetet med att utveckla aktiviteterna har fortsatt under 2022 med bland annat skogspromenad i Torup där besökare uppskattade aktiviteten "smaka på skogen", skogsbad mm. Under hösten arrangerades en rad aktiviteter så som fackelvandring, fladdermusvandring samt aktivitet som riktar sig särskilt till personer med funktionsnedsättning.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska skapa bättre förutsättningar till en aktiv och meningsfull fritid för personer med funktionsnedsättningar. ●</p>
<p><i>Kommentar</i></p> <p>Malmö stad har haft samarbete med Parasportförbundet sedan 2019. Målet är att öka kunskapen och medvetenheten om vikten av fysisk aktivitet, tillgänglighet och inkludering för unga med funktionsnedsättning samt skapa en meningsfull fritid för alla. Utbildningar har erbjudits såväl anställda på förvaltningen, unga ledare, föreningar och ideella organisationer i Malmö. Tillgänglighetsinventeringar av nämndens anläggningar har fortsatt under våren.</p> <p>Under 2022 har förvaltningen utvecklat samarbetet med kulturförvaltningen och fastighets- och gatukontoret med fokus på avgiftsfria aktiviteter under loven som inkluderar parasport, flickor, och e-sport.</p> <p>Förvaltningen har ökat samarbetet med parasportföreningar och förstärkt kommunikationen mot målgruppen. Förvaltningen har arbetat för att utveckla stadens evenemang för att få fler barn och unga ut i föreningslivet där till exempel Special Olympics Games varit ett viktigt bidrag. Syftet med Special Olympic Games är att ge personer med intellektuell funktionsnedsättning möjlighet att tävla utifrån sina egna förutsättningar. Men evenemanget är också viktigt för att bidra till gemenskap och nå ut till fler personer med funktionsnedsättning samt öka kunskap om målgruppens behov och förutsättningar för att vara aktiv på fritiden. Evenemanget genomfördes tillsammans med Svenska Parasportförbundet och förutom tävlingar även workshops för att öka kunskap om målgruppens behov och förutsättningar samt rekryteringsaktiviteter där särskolor och LSS-boenden bjöds in till att prova olika föreningsaktiviteter.</p> <p>I samarbete med Parasportförbundet har Parasport-guider utbildats och som har en viktig och givande uppgift. Målet är att Parasport-guiden, med rörelseglädje och idrott som verktyg och egna erfarenheter till hands, bidrar till ett mer självständigt och välmående liv för barn och unga med funktionsnedsättning. Parasport-guiderna deltog under första halvåret på februarilövet, hade fem stycken individuella träffar med sökande, deltog på Parasportens dag som anordnas av Fritidsbanken i Trelleborg, deltog på Kärlekens torg under Special Olympics Games för att exponera tjänsten och delta i prova-på aktiviteter med barn och unga samt på sommarlovsaktiviteter under Kul i Malmö.</p> <p>Parasportförbundet har varit delaktiga i utvecklandet av det nya bokning- och bidragssystemet för att tillgänglighetsinformationen ska synliggöras. Målet är att det ska bli enklare att boka idrottshallar som fungerar för personer med rörelse- och synnedsättning.</p> <p>Fritidsgårdarna har under året haft samarbete med alla grundsärskolor och särgymnasiet i Malmö för att tillsammans planera uppsökande arbetet. Även samverkan med funktionsstödsförvaltningen har etablerats som medfört fler besökare av målgruppen under helgerna på fritidsgårdarna men även på Öresunds funkis.</p> <p>Samarbeten med olika föreningar är påbörjade för att kunna genomföra en rad olika aktiviteter på Öresund funkis, bland annat har föreningen DHR en gång i veckan rullstolshinderbana, rullstolsbasket och bowling. Åtgärder utifrån framtagen projektplan och inventering utifrån tillgänglighetsperspektivet är påbörjat. Bland annat har förvaltningen köpt in flytbrygga på Öresunds funkis för att underlätta för målgruppen vid havssim.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska fortsätta arbetet med hälsoinriktning på fritidsgårdar. ●</p>
<p><i>Kommentar</i></p> <p>Fritidsgårdarna har under 2022 arbetat med att utveckla olika hälsoinriktningar på fritidsgårdar. En av inriktningarna har varit att möjliggöra naturupplevelse för unga, tjejer och killar. Förutom Basecamp i Tygelsjö har flera fritidsgårdar såsom Dammfri fritidsgård, Nydala fritidsgård, Lorensborg fritidsgård m.fl. deltagit på äventyrsdagen i Bulltofta samt anordnat aktiviteter kopplat till naturupplevelser.</p> <p>En av hälsoinriktningarna har varit att möjliggöra dans på fritidsgårdar. Numera sker strukturerade danstillfällen på</p>

Åtagande
<p>Oxie fritidsgård kontinuerligt, en dansgrupp har bildats som kommer frekvent. Under våren har dansinriktningen utvecklats vilket märks i ökningen av deltagandet, framför allt tjejer. Fokus har varit på att strukturera och etablera verksamheten på Oxie fritidsgård, Tegelhuset och även Lindängens fritidsgård. På tegelhuset pågår utvecklingsarbete för att skapa utrymme till dans och musik i lokalen.</p> <p>Förutom natur och dans har flera fritidsgårdar fokuserat på andra hälsoinriktningar såsom mat och fysisk rörelse. En del aktiviteter kopplat till att laga hälsosammare mat, föreläsningar kring kost och olika fysiska aktiviteter har genomförts under våren och sommaren.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska ha en musikinriktning på en av de nya fritidsgårdarna. </p>
<p><i>Kommentar</i></p> <p>Fritidsgårdarna arbetar med att utveckla musikverksamhet på de befintliga fritidsgårdar där möjligheten finns. Limhamns fritidsgård har öppnat upp möjligheten för besökare att prova på musikinstrument, spela in ljud samt göra egen musik.</p> <p>City fritidsgård har i uppstarten investerat i en mindre studio med möjlighet till en begränsad musikproduktion och det finns även en del musikinstrument som till exempel, gitarr, keyboard, bas och förstärkare. I studion kan besökare bedriva egna podcasts som kan spelas in och sändas i viss utsträckning. Studion är välbesökt bland besökare. Nydala fritidsgård har i ett samarbete med kulturskolan under fyra veckor under fyra tillfällen och erbjudit musikproduktion, låtskrivning, göra beats och att spela in.</p> <p>En ny fritidsgård Skånegården, öppnar upp under 2023, möjligheterna undersöks huruvida fritidsgården kan fungera som en musikfritidsgård.</p>
<p>Fritidsförvaltningen ska på 2–3 fritidsgårdar ha riktade insatser för tjejer. </p>
<p><i>Kommentar</i></p> <p>Det senaste året har fritidsgårdsenheten tillsammans med ekonomi- och analysavdelningen och stadskontoret arbetat med att ta fram en metod för att öka jämställdheten och jämlikheten på fritidsgårdarna. Enligt det nya upplägget ska varje fritidsgård planera minst tre case och tre normkreativa aktiviteter per år med utgångspunkt i den årliga kartläggningen. Case är ett slags utbildningstillfälle/diskussionstillfälle för personalen medan den normkreativa aktiviteten är avsedd för besökarna. I april hade alla fritidsgårdar genomfört kartläggningar och tagit fram egna handlingsplaner för årets jämlikhets- och jämställdhetsarbete. Exempel på teman som de olika fritidsgårdarna med utgångspunkt i sina kartläggningar valde att arbeta vidare med var exempelvis machokultur, homofobi, ojämställdhet och stigmatiseringsprocesser.</p> <p>Limhamns fritidsgård bjöd in Kvarnby Folkhögskola för att hålla in en kurs i självförsvar för alla som identifierar sig som tjejer. Kursen genomfördes för tjejer och ickebinära med goda resultat. Kursen bestod av 50 procent samtal och information, samt 50 procent praktiska övningar.</p> <p>Alla fritidsgårdar har under året på olika sätt arbetat för att få fler tjejer till fritidsgårdarna. Statistiken påvisar att verksamheterna ska fortsatt ha fokus på tjejer, speciellt i åldersgrupperna 13-15 år samt 16-19 år. Sett utifrån den totala besöksstatistiken på fritidsgårdarna har andelen tjejer ökat från 37% (2021) till 39% (2022).</p> <p>I åldersgruppen 16-19 år minskade antal besök av tjejer under både 2020 och 2021 jämfört med 2019, men ökande under 2022. Under 2022 var det ca 2 200 fler besök av tjejer jämfört med 2021 och andelen tjejer ökade med 5 procentenheter, från 20% till 25%.</p> <p>Fritidsgårdarna fortsätter arbetet med att arbeta uppsökande samt arbetar med utbudet för att öka andelen tjejer, två fritidsgårdar, Lindängen och City fritidsgård har helgöppet för tjejer.</p>

Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
Antal besök på simhallar årligen.	342 287	440 000	
<i>Kommentar</i>			
<p>Utfallet avser antalet besök på Hylliebadet samt Oxievångsbadet. Det är tydligt att besökarna till simhallarna kommit tillbaka nu när restriktioner lyfts. Badanläggningarna har haft möjlighet att öppna upp för allmänheten från 1 mars. Den största besöksökningen under 2022 skedde mellan september- december, där ökningen var 40 procent högre jämfört med perioden januari- augusti. Andelen kvinnor är cirka 4 procent lägre 2022 jämfört med 2021, framförallt är tappet på Hylliebadet.</p>			
Antal besök på Torups friluftsgård och Bulltofta motionscenter årligen.	48 274	80 000	

Åtagandeindikator	Utfall	Målvärde 2022	Status periodiserat målvärde
<p>Kommentar</p> <p>Utfallet avser totala antal besök i gym, bastu och omklädningsrum på Torups friluftsgård samt Bulltofta motionscenter. Andelen kvinnor i verksamheten har sjunkit ytterligare under 2022. Till skillnad från simhallarna återgår inte besökare till rekreationsanläggningarna i samma utsträckning.</p> <p>Nämnden utökade verksamheterna utomhus där antal besökare var högre än innan pandemin. Besökarna som finns i utomhusmiljöerna runt om anläggningarna syns inte i statistiken. Nämnden arbetar för att hitta sätt för hur dessa besökare ska kunna följas framöver.</p>			
Antal deltagare i simskola anordnad i egen regi årligen.	2 715	1 900	
<p>Kommentar</p> <p>2 715 deltagare har deltagit i simskola anordnad i egen regi under 2022. 768 av dessa deltog i havssimskola. Denna positiva utveckling har varit möjlig, bland annat genom fler havssimskolor. Jämfört med föregående år har alla kurser erbjudits under två veckor (tagit bort en- veckokurs) där barnen hinner få mer kunskap och utvecklas ordentligt. Det konceptet har även möjliggjort att ta emot nya barn vid avhopp. Konsekvensen blir att något färre platser erbjuds men totalt ökar kvalitén och antalet simtillfälle per barn. Simskola för barn i behov av särskilt stöd har erbjudits, där har fyra-sex barn deltagit per grupp, något färre platser men ökar möjligheten för alla barn i Malmö att ta del av havssimskola.</p> <p>Inför havssimskolan genomfördes en utbildningsdag den 7 juni där alla simlärare fick utbildning av Naturum om havet samt så fick alla simlärare testa på att livrädda i havet.</p>			
Andel inköpta hållbarhetscertifierade varor inom kategorin livsmedel årligen.	58%	minst 60%	
<p>Kommentar</p> <p>Andelen hållbarhetscertifierade varor fortsätter att öka från föregående år och 2020.</p>			

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse

Driftbudget

Tkr	Utfall	Prognos DR	Förändring
Nettokostnad	-610 688	-611 015	327
Kommunbidrag	611 015	611 015	0
Resultat (budgetavvikelse)	327	0	327

Viktiga orsaker till årets resultat

Föreningsbidrag	4 325
Ekonomiska konsekvenser av coronapandemin	-1 700
Personalkostnader	4 773
Temporära extra satsningar	-4 371
Elförbrukning, externa avtal	-2 700
Summa budgetavvikelse (utfall)	327

Viktiga förändringar jämfört med delårsrapport

Temporära extra satsningar	-4 371
Elförbrukning, externa avtal	-2 700
Summa förändringar	-7 071

Investeringsram

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
	5 455	5 600	145

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

Fritidsnämndens budgeterade nettokostnad för 2022 uppgår till 611 mnkr och nettokostnad för årsbokslut uppgår till 611 mnkr, vilket innebär att 2022 uppvisar ett nollresultat.

De större budgetavvikelse återfinns inom följande verksamhetsområden:

- nämnden har under året haft positiv budgetavvikelse på personalkostnader, dels till följd av den minskade verksamheten till följd av restriktioner, dels att nämnden kunnat hålla i de vakanser som uppstått så behovet inte funnits och den verksamheten som varit igång har kunnat bedrivas med befintlig personal.
- årets bidragsutbetalningar blev + 4,3 mnkr lägre än budgeterat, framförallt bidrag för grundbidrag kontant samt lokalkostnadsbidrag. Under hösten 2022 har nämnden påbörjat en utredning av lokalkostnadsbidrag där resultatet och åtgärder kommer att genomföras under 2023
- utökade elkostnader på grund av rådande elpriser på nämndens externa avtal

Nämnden har under året genomfört temporära satsningar för att nå högre måluppfyllnad. Att ställa om efter stängda anläggningar och begränsade aktiviteter till följd av de restriktioner som präglat Malmö och omvärlden de senaste två åren har krävt nytänk, kreativitet samt tid för att få tillbaka nämndens målgrupper i aktivitet. Förutom förstärkta satsningar på lovaktiviteter har nämnden genomfört verksamhetsanpassningar på nämndens anläggningar, i syfte att skapa fler spontana aktivitetsytor.

Nämnden har även haft utökade kostnader för att påskynda arbetet med digitaliserat arbetssätt. I det arbetet ingår att integrera boknings- och bidragssystem vid nämndens idrottshallar samt integrationer för statistikverktyg för nämndens verksamhetsuppföljning.

Fritidsförvaltningen har under året arbetat med "framtidens arbetsplats" vilket även innefattar framtidens kontor. En del lokal- och verksamhetsanpassningar har genomförts för att skapa ett mer flexibelt arbetsplats, flexibilitet via distansavtal, för att skapa ökade möjligheter till god balans mellan arbete och fritid. Dessa anpassningar har under året medfört tillfälliga utökade kostnader.

Ekonomiska konsekvenser av coronapandemin

Tabell

EKONOMISKA KONSEKVENSER, Coronapandemin, tkr	Orsak	Utfall
ÖKADE INTÄKTER (ange belopp utan tecken)	Kompensation för sjuklönekostnader 2-14 dagar	1 400
MINSKADE INTÄKTER (ange - framför beloppet)	Intäktsbortfall besöksanläggningar (badanläggningar och rekreativansanläggningar)	-2 900
	Uteblivna evenemang	-1 200
	Uteblivna bokningar på fritidsnämndens anläggningar	-500
ÖKADE KOSTNADER (ange - framför beloppet)		
MINSKADE KOSTNADER (ange belopp utan tecken)	Minskade personalkostnader (vakanser, timavlönade)	1 500
NETTO	Samtliga	-1 700

Pandemin har haft såväl verksamhetsmässiga som ekonomiska konsekvenser på fritidsnämndens verksamhet och Malmös föreningsliv under de senaste åren.

Restriktioner till följd av pandemin har inneburit begränsningar av nämndens verksamhet samt negativ

besöksutveckling på nämndens besöksanläggningar såsom bad- och rekreationsanläggningar. Den negativa besöksutvecklingen påverkade årets första månader januari och februari med anledning av att restriktionerna lyftes bort i slutet av februari. Hylliebadet där besöksvolymen 2019 (innan pandemin) var cirka 382 000 besökare hade cirka 82 000 besökare lägre under 2022. Största tappet var under jan-feb då restriktioner fortfarande låg kvar. Därefter har besöksvolymerna börjat återgå till de volymer som varit innan pandemin.

Fritidsnämndens evenemangsenhet har kunnat arbeta långsiktigt för att värva fler evenemang, dock har de kortsiktiga evenemang påverkats vilket har påverkat nämndens intäkter på helår.

Nämnden har under året haft positiv budgetavvikelse på personalkostnader till följd av den minskade verksamheten främst på nämndens bad- och rekreationsanläggningar, dels att nämnden kunnat hålla i de vakanser som uppstått under 2021 då behovet inte har funnits och den verksamheten som varit igång har kunnat bedrivas med befintlig personal.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Fritidsnämnden har för år 2022 en positiv avvikelse med 0,1 mnkr i förhållande till nämndens investeringsram som uppgick till 5,6 mnkr.

Två investeringsobjekt uteblev, brandlarm vid Husiegårds idrottshus, samt vid Lorensborgs fritidsgård. Dels på grund av tidsbrist från leverantörens sida, dels för att brandlarmet vid Lorensborgs fritidsgård ingick i projektet och därmed ingår som en del av en tilläggsbyrå.

Därtill tillkom ett antal investeringar under året såsom brandlarm och inbrottslarm vid Nydala fritidsgård samt vid Rönnens sporthall, två rullstolar vid Öresunds funkis, brottarmatta till verksamheten på Rosengårds sporthall, med flera.

Nettokostnadsutveckling

Tkr	Utfall 2022	Utfall 2021	Förändring i %
Intäkter	125 945	106 200	18,6
Kostnader	-736 633	-715 633	2,9
Nettokostnad	-610 688	-609 433	0,2

Analys av nettokostnadsutveckling

Att intäkterna ökar för 2022 med cirka 19 procent i jämförelse med utfall 2021 beror främst på effekter av pandemin och dess restriktioner som medförde lägre intäkter på nämndens besöksanläggningar under 2021. Att intäktsutvecklingen inte är större med anledning av den negativa intäktsutvecklingen under 2021 beror på att nämnden under 2021 erhållit 15,2 mnkr för anordnande av smittsäkra samt avgiftsfria lovaktiviteter för barn i ålder 6-15 år. Motsvarande intäkt finns inte för 2022.

Övriga tillfälliga intäkter under 2022:

- Förstudie om segregation i Malmö med rekommendationer om fortsatta insatser 1,5 mnkr
- Anslag från kommunstyrelse för genomförandet av VM handboll 2022-2023, 1,9 mnkr för 2022

Därutöver beror nettokostnadsökningen i huvudsak på:

- nämndens lokalkostnader ökade med 16 mnkr jämfört med 2021
- pris och löneutveckling under 2022

Förväntad utveckling kommande år

Malmö växer - demografiska förändringar i staden

Fram till 2025 väntas Malmö stads befolkning öka med drygt 16 000 invånare jämfört med de cirka 352 000 invånare som bodde i Malmö 2021 (Malmö stads befolkningsprognos 2021–2031). Antalet 4–25-åringar väntas öka med cirka 4 800 invånare fram till år 2025 och antalet i åldersgrupper 65 år+ väntas öka med cirka 2 800 invånare under samma period.

Geografiskt väntas åldersgruppen 4–25-år öka främst i delområdena Västra hamnen, Limhamns hamnområde och Hyllievång. Nästan 60 procent av befolkningstillväxten i åldrarna 4–25 år fram till år 2025 förväntas ske i dessa tre områden. Stor tillväxt förväntas även ske i bland annat Elinelund, Segevång, Gamla staden, Bunkeflostrand och Möllevången.

Befolkningsutvecklingen och förändrade fritidsvanor förutsätter att nämnden planerar för yteffektiva anläggningar som möjliggör olika aktivitetstyper. Därför ser nämnden ett behov av flexibla och multifunktionella anläggningar framöver. Det kan innebära att framtida anläggningar har högre investerings- och driftskostnader men ger möjlighet till fler aktiviteter per investerad krona. När Malmös befolkning ökar är fler Malmöbor i behov av att lära sig simma och ökar behov att bygga ny simanläggning.

En stor del av nämndens planerade utveckling ligger inom ramen för demografikompenserade verksamhetsområden. Redan innan den tuffa ekonomiska situationen, som började präglade 2022, har kostnader för sporthallar blivit betydligt högre, den rådande inflation har pressat upp priserna ytterligare vilket i sin tur leder att kostnader för aktivitetsytor inte matchar den demografikompensationsnivå nämnden erhåller.

Utanför demografikompensationen ligger bland annat stadionområdets utveckling, bad- och rekreationsverksamhet samt anordnande av större evenemang.

Nämndens prioriteringar

Under pandemin har antal aktiva och aktiviteter minskat till följd av restriktioner, begränsningar samt rädsla för att vistas i sociala sammanhang och har förstärkt ojämlikheten som fanns inom föreningslivet redan innan pandemin.

Nämnden har identifierat tre prioriteringar för året: återhämtning efter pandemin, nå nämndens prioriterade målgrupper, fokus på effektiviseringar samt att kommunicera nämndens utbud.

Fritidsförvaltningen har utifrån omvärldsbevakning, forskning och förvaltningens rapporter identifierat fem förflyttningar som kommer ligga till grund för arbetet under kommande mandat: *en fritid som inkluderar alla, fler Malmöbor i fysisk aktivitet, utveckla insatser inom miljö, klimat och hållbarhet, möta ett arbetsliv i förändring samt utveckla samverkan och stödja ett föreningsliv i förändring.*

Ekonomisk utveckling

Under 2023 och 2024 väntas ekonomiskt tuffa tider till följd av inflationen och den annalkande lågkonjunkturen. Nämnden bedriver omvärldsanalys och följer den ekonomiska situationen. Den tuffa ekonomiska situationen 2023–2024 medför krav på nya arbetssätt, bland annat genom att nyttja digital teknik, stärka arbetsmiljön och skapa förutsättningarna för fler att arbeta längre och heltid. Nämnden kommer under 2023 att fokusera mer på att utveckla befintligt fritidsutbud samt befintligt anläggningsbestånd istället för att skapa nytt, och därmed fokusera på det som ger effekt och sluta göra det som är ineffektivt för Malmöborna.

Stadionområdets utveckling och framtida simanläggningar

En ny simanläggning beräknas kunna driftsättas inom kort. Tillkommande årliga driftkostnader är av den storleken att fritidsnämnden inte kan hantera det inom befintlig budgetram. Finansieringen av Stadionområdets utveckling, anordnande av större idrottsevenemang samt nämndens bad- och rekreationsverksamhet ligger utanför nämndens demografikompensation. Under förutsättning att framtaget planprogram för Stadionområdet fullföljs kommer fritidsnämnden äska utökat kommunbidrag

för områdets utveckling under planeringsperioden. Stadionområdets utveckling samt framtida simanläggningar kommer påverka nämndens ekonomi från 2023 och därmed behovet för utökad kommunbidrag för att täcka de tillkommande driftskostnader.

För ytterligare och mer utförliga beskrivningar om den förväntade utvecklingen framöver hänvisar fritidsnämnden till Budgetskrivelse 2023 och nämndsbudget 2023.

Resultaträkning

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	5 285	1 922	3 363
Övriga intäkter	120 649	112 537	8 112
Totala intäkter	125 934	114 459	11 475
Lönekostnader	-149 941	-152 373	2 432
PO-Pålägg	-58 068	-60 567	2 499
Övriga personalkostnader	-539	-381	-158
Totala personalkostnader	-208 548	-213 321	4 773
Lokal- och markhyror	-306 752	-310 446	3 694
Övriga kostnader	-214 729	-195 118	-19 611
Avskrivningar	-6 165	-6 160	-5
Totala övriga kostnader	-527 646	-511 724	-15 922
Nettokostnad exkl. finansnetto	-610 260	-610 586	326
Kommunbidrag	611 015	611 015	0
Finansiella intäkter	11	0	11
Finansiella kostnader	-439	-429	-10
Resultat	327	0	327
Nettokostnad	-610 688	-611 015	327

Riktade statsbidrag och övriga bidrag

Benämning/ ändamål	Ansvarig myndighet/ bidragsgivare	Utfall (tkr)
Riktade statsbidrag		
Kompensation sjuklöneersättning 2-14 dagar	Stat och myndighet (Regering)	1 411
Förstudie om segregation i Malmö med rekommendationer om fortsatta insatser	Socialstyrelsen	1 100
Övriga bidrag		
Aktivitetsmedel	Trolle Hewanders fond	1 500
Lönebidrag och nystartsjobb	Arbetsförmedlingen	
SUMMA BIDRAG		4 011

Komplettering till tabellen: Utöver medel om "Förstudie om segregationen i Malmö med rekommendationer om fortsatta insatser" från Socialstyrelsen har fritidsnämnden under 2022 erhållit 300tkr i tillfällig utökning av kommunbidraget, för samma ändamål. Fritidsnämndens medel var avsatta för utveckling av Fritidsbanken.

Genomförda aktiviteter: Förvaltningen har under sommaren deltagit på evenemanget Special Olympic med personal och utlåningsmaterial. Under året har Region Skåne påbörjat samarbetet med Fritidsbanken genom att upplåta utrustning för personer med funktionsnedsättning. Under sommaren förstärktes även aktivitetsytorna på Ribersborg och Vänskapsparken i Rosengård med bemanning av Fritidsbanker.

Därutöver samarbetade förvaltningen med föreningen FBC som ansvarade för mobila Fritidsbanksbanker som besökte olika parker och aktivitetsytor. Förvaltningen har under året aktivt sökt nya lokaler och anställt extra resurser för att hantera ett växande intresse för att låna utrustning hos Fritidsbanken.

Särskild fråga från kommunstyrelsen

Hur påverkas nämndens/bolagets/kommunalförbundets verksamhet, ekonomi och planering av följderna av Rysslands invasion av Ukraina?

Fritidsnämnden hade under februari fyra sporthallar i förberedelse för att tillfälligt kunna ta emot flyktingar. Enbart en sporthall aktiverades under ett par dagar.

Den inflation som råder i omvärlden kommer att ha påverkan på nämndens inköspriser på livsmedel, investeringar, materialkostnader med flera. Även brist på varor och tjänster kan komma att påverka fritidsnämndens verksamheter.