

Årsanalys 2018

Fritidsnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Mål	5
Förklaring av bedömning och värden	5
Översikt nämndsmål	5
Målområde 1 – En ung, global och modern stad	6
Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska kunna känna sig stolta över sin unga, globala och moderna stad där frågor om jämlikhet, jämställdhet, antidiskriminering, miljö och delaktighet står högt på dagordningen.	6
Fritidsnämnden ska utveckla en socialt hållbar fritidssektor där alla kan vara och känna sig inkluderade	6
Uppdrag - Samtliga nämnder och bolag får i uppdrag att exemplifiera hur man arbetar med de globala målen i samverkan med andra nämnder och externa aktörer.	7
Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete	7
Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska ha tillgång till en växande arbetsmarknad och ges förutsättningar för självförsörjning.	7
Fritidsnämnden ska underlätta för malmöbor att få sysselsättning inom föreningslivet och fritidsförvaltningen samt inspirera unga genom yrkes- och framtidsträffar	7
Målområde 3 – En stad för barn och unga	9
Kommunfullmäktigemål – Malmös barn och unga ska få det stöd och den utbildning de behöver för att växa upp under trygga och jämlika förhållanden och utveckla sin fulla potential.	9
Fritidsnämnden ska möjliggöra barn och ungas inflytande på sin fritid samt främja goda och likvärdiga uppväxtvillkor	9
Fritidsnämnden ska öka simkunnigheten bland Malmös barn och unga.	11
Målområde 4 – En öppen stad	12
Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.	12
Fritidsnämnden ska verka för att Malmös fritidsutbud är inkluderande och utformas ur ett jämställdhets- och antidiskrimineringsperspektiv	12
Målområde 5 – En jämlik stad	14
Kommunfullmäktigemål – Malmöbor med behov av stöd och hjälp ska bemötas med respekt och ges förutsättningar för en meningsfull tillvaro med inflytande över sin vardag och i samhället	14
Fritidsnämnden ska aktivt arbeta med tillgänglighetsanpassning av nämndens anläggningar och lokaler	15
Målområde 6 – En trygg stad	16
Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla känna sig trygga och vara säkra såväl i hemmet som i stadens offentliga rum.	16
Fritidsnämnden ska bidra till att skapa trygghet i det offentliga rummet	16
Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad	17
Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla kunna utvecklas och stärkas med hjälp av ett meningsfullt fritid- och kulturliv	17

Fritidsnämnden ska bidra till ett upplevelserikt Malmö med en fritids- och evenemangsverksamhet som ökar socialt deltagande och fysisk aktivitet.	18
Fritidsnämnden ska skapa möjligheter för att alla barn och unga ska kunna aktivera sig på sin fritid oavsett ekonomiska förutsättningar.	22
Uppdrag - Fritidsnämnden, tillsammans med grundskolenämnden, ges i uppdrag att öka andelen skolor där föreningar kan boka lokaler efter skoltid.	24
Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad	24
Kommunfullmäktigemål – Malmö stad ska skapa en hållbar stadsstruktur för en växande befolkning och fortsätta utvecklas som en attraktiv och tillgänglig stad.....	24
Fritidsnämnden ska ta ansvar för verksamhetens effekter på miljön.	25
Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en hälsofrämjande och klimatsmart stad där det är enkelt att göra hållbara val.....	25
Fritidsnämnden ska driva ett miljöarbete där hållbara och hälsofrämjande val är en självklarhet.....	26
Målområde 9 – En stad med bra arbetsvillkor	27
Kommunfullmäktigemål – Malmö stads medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och ska med hög kompetens och kunskap möta Malmöborna.....	27
Fritidsnämnden ska som arbetsgivare erbjuda goda arbetsvillkor och säkerställa möjlighet till kompetensutveckling för medarbetarna.	27
Uppföljning av verksamhet	30
Viktiga händelser	30
Nettokostnadsutveckling.....	31
Uppföljning av ekonomin	32
Investeringsram	32
Utfall	32
Kommentar till utfall	32
Särskild fråga från kommunstyrelsen	34
Riktade statsbidrag.....	34

Sammanfattning

En sommar att minnas. Fritidsnämnden har ansvarat för det statliga bidrag som Malmö stad erhållit för att anordna gratis lovaktiviteter för barn i åldern 6-15 år. Bidraget var på 34,8 mkr fördelat 15,5 mkr för sommarlovsaktiviteter och 19,3 mkr för övriga lov. Fritidsnämnden har, förutom ansvaret för rekviseringen och redovisningen av bidraget, genomfört aktiviteter i nära samarbete med berörda nämnder och i samverkan med Malmös föreningsliv.

En annan stor satsning under året har varit den avgiftsfria simskolan för elever i förskoleklass. Syftet har varit att ge eleverna bättre förutsättningar att i framtiden ta del av simundervisning. Satsningen har genomförts tillsammans med Malmös simföreningar och finansierats via ett statligt bidrag på 12,5 mkr.

Två större renoveringsprojekt har genomförts under 2018. Dels har isplattan på Malmö isstadion bytts ut och dels har 50-metersbassängen på simhallsbadet renoverats. I båda fallen har renoveringsarbetet haft betydande inskränkningar i is- respektive simföreningarnas verksamhet. Arbetet har dock gått enligt plan och i slutet av året var anläggningarna åter i drift.

I maj invigdes Skandinaviens första cricketcenter inomhus "Indoor Cricket". Satsningen innebär att Malmö fortsätter att skapa förutsättningar för nya idrotter och aktiviteter.

Fritidsnämnden har haft ambitionen att under 2018 öppna ytterligare en fritidsgård samt finna nya lokaliseringar för de fritidsgårdar som inte har ändamålsenliga lokaler. På grund av svårigheter att finna ändamålsenliga lokaler så har ambitionen att öppna ytterligare en ny fritidsgård inte kunnat förverkligas under 2018. Dock har nämnden bidragit till att en ny föreningsdriven mötesplats öppnats på Nydala. Mötesplatsen drivs av föreningen *HelMalmö*.

Fritidsnämnden strävar efter en jämnare fördelning av resurserna till tjejer och killar. En av årets insatser har varit det Vinnovafinansierade utvecklingsprojekt för mer jämställda aktivitetsytor. Projektet har givit förvaltningen kunskaper och idéer om utvecklingen av jämställda aktivitetsytor.

Tillsammans med forskningsgruppen *Ung livsstil* har 15 av fritidsnämndens fritidsgårdar undersökts utifrån ett jämställhets- och jämlikhetsperspektiv. Resultatet visar att fritidsgårdarna i Malmö når för få ungdomar i tonåren, speciellt tjejer.

Sommaren 2018 var mycket varm och en effekt för Malmös Ridföreningar var bristen på hö som uppstod. Fritidsnämnden har, genom en extrasatsning under hösten, bidragit med medel till Malmös ridföreningarna för att underlätta för dem att finansiera de ökade hökostnaderna.

Sedan 2011 har nämnden haft fokus på att förbättra förutsättningarna för Malmös ridföreningarna. Som en del i detta arbete har beslut fattats att en ny ridanläggning på Jägersro ska uppföras. Arbetet med dessa planer har intensifierats under året.





Nämndens nettokostnad för 2018 uppgick till 537 Mkr, vilket var en ökning med 7% jämfört med bokslut 2017. Resultatet blev +6,4 Mkr.

2018 har varit ett händelserikt år och framsteg har åstadkommit i ambitionen att erbjuda alla Malmöbor möjligheter till en meningsfull fritid. Dock är tjejers aktivering och en jämn och hög aktivitetsgrad runt om i staden fortfarande en utmaning att arbeta med. På samma sätt har det under året gjorts framsteg inom arbetsmiljöfrågorna på förvaltningen, men mer behöver göras framöver.

Mål












Förklaring av bedömning och värden


Bedömning av måluppfyllelse görs enligt nedan:

-  Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet är uppnått
-  Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet är delvis uppnått
-  Uppföljningen visar att målet, målvärdet eller bedömningskriteriet inte är uppnått
-  Uppföljningen kan ännu inte göras, till exempel på grund av det inte finns tillgänglig data

Värden i tabeller som visas inom parentes indikerar könsuppdelade mått där flickor alternativt kvinnor visas först följt av pojkar alternativt män. Värden utan parentes visar totala värdet.

Översikt nämndsmål

Målområde	Nämndsmål/bolagsmål
Målområde 1 – En ung, global och modern stad	 Fritidsnämnden ska utveckla en socialt hållbar fritidssektor där alla kan vara och känna sig inkluderade.
Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete	 Fritidsnämnden ska underlätta för malmöbor att få sysselsättning inom föreningslivet och fritidsförvaltningen samt inspirera unga genom yrkes- och framtidsträffar.
Målområde 3 – En stad för barn och unga	 Fritidsnämnden ska möjliggöra barn och ungas inflytande på sin fritid samt främja goda och likvärdiga uppväxtvillkor.
	 Fritidsnämnden ska öka simkunnigheten bland Malmös barn och unga.
Målområde 4 – En öppen stad	 Fritidsnämnden ska verka för att Malmös fritidsutbud är inkluderande och utformas ur ett jämställdhets- och antidiskrimineringsperspektiv.
Målområde 5 – En jämlik stad	 Fritidsnämnden ska aktivt arbeta med tillgänglighetsanpassning av nämndens anläggningar och lokaler.
Målområde 6 – En trygg stad	 Fritidsnämnden ska bidra till att skapa trygghet i det offentliga rummet.
Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad	 Fritidsnämnden ska bidra till ett upplevelserikt Malmö med en fritids- och evenemangsverksamhet som ökar socialt deltagande och fysisk aktivitet.
	 Fritidsnämnden ska skapa möjligheter för att alla barn och unga ska kunna aktivera sig på sin fritid oavsett ekonomiska förutsättningar.
Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad	 Fritidsnämnden ska ta ansvar för verksamhetens effekter på miljön.
	 Fritidsnämnden ska driva ett miljöarbete där hållbara och hälsofrämjande val är en självklarhet.

Målområde	Nämndsmål/bolagsmål
Målområde 9 – En stad med bra arbetsvillkor	 Fritidsnämnden ska som arbetsgivare erbjuda goda arbetsvillkor och säkerställa möjlighet till kompetensutveckling för medarbetarna.

Målområde 1 – En ung, global och modern stad

Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska kunna känna sig stolta över sin unga, globala och moderna stad där frågor om jämlikhet, jämställdhet, antidiskriminering, miljö och delaktighet står högt på dagordningen.

Fritidsnämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom att ligga i framkant gällande Malmös fritidsutbud. Kunskapsallianser och kunskapsinhämtning bidrar till en ständig utveckling med fokus på jämlikhet och jämställdhet, där miljöaspekten är en självklarhet. Studien som nämnden genomförde tillsammans med forskargruppen *Ung livsstil* har genererat ny kunskap om barn och ungas hälsa och livskvalitet, fritidsvanor samt delaktighet och inflytande som hela staden kan dra nytta av. Tack vare *Ung livsstil*-studien kan Malmö numera jämföras med flertalet kommuner i Sverige, som också genomfört studien, för att på så vis identifiera vad som är specifikt för staden och vad som är en generell framgång eller utmaning. Nämnden har under 2018 intensifierat samarbetet med Malmö Universitet för att även framöver använda evidensbaserad forskning som grund vid utvecklandet av Malmös fritidsutbud.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska utveckla en socialt hållbar fritidssektor där alla kan vara och känna sig inkluderade.

Nämndsmålet bedöms uppnått för 2018.

Hur gick det?


Förvaltningen ingår i ett flertal kunskapsallianser, internationellt, nationellt och förvaltningsövergripande inom staden, med syfte att förstå fritidssektorns utmaningar, behov och möjligheter. Under året har samverkan med kulturnämnden utvecklats och resulterat i två förvaltningsövergripande åtaganden för 2019 samt formulering av gemensamma utmaningar. Med detta har en stark intern kunskapsallians byggts upp. Vidare har förvaltningen i samverkan med forskargruppen *Ung livsstil* medverkat i framtagande av de tre forskningsrapporterna *Matvanor och hälsa*, *Vilka värden söker barn och ungdomar inom idrotten?* och *Ökar ojämlikheten i föreningsidrotten?* *Ung livsstil*-studien har bidragit till att nämnden kan jämföra sig med andra kommuner i Sverige samt genererat till ny kunskap som kommer att ligga till grund för förvaltningens fortsatta arbete i strävan efter ett mer jämlikt och jämställt fritidsutbud. Kunskapsallianser kopplat till frågor gällande anläggningsutveckling och miljöaspekten kring konstgräs har fortsatt under 2018. Arbetet är långsiktigt varför effekterna av kunskapsallianserna kan utvärderas först längre fram. På kort sikt har förvaltningens fokus varit att minska spridningen av mikroplaster där kunskapsutbytet bidragit till att hitta rätt tillvägagångssätt. Arbetet med CTC (Communities That Care) har intensifierats under året där fritidsnämnden har en aktiv roll att tillsammans med andra aktörer i staden identifiera utmaningar och förändra strukturer för att skapa ett tryggare Malmö.

Varför blev det så?

Barn och ungas efterfrågan ändras ständigt och snabbt samtidigt som nämnden står inför utmaningar som är av långsiktig karaktär såsom ett föreningsliv i förändring. Båda aspekter kräver ett kunskapsutbyte med andra aktörer, vilket nämnden byggt upp successivt under de senaste åren och intensifierat under 2018. En tydlig ambition och god planering är viktiga faktorer för att kunna ligga i framkant gällande anläggningsutveckling.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Arbetet är långsiktigt och kommer att fortlöpa även 2019. Fortsatt utveckling av samarbetet med Malmö universitet är av vikt. Den stora utmaningen ligger i att omsätta ny kunskap i praktiken. En *ny Ung livstil*-studie kommer att genomföras under 2019 tillsammans med kulturnämnden.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Kvalitativ uppföljning av nämndsmålet. Fritidsnämnden ska bedöma och analysera åtagandena i förhållande till nämndsmålet.	Uppnådd	
Kommentar Indikatorn är kvalitativ. Analysen redovisas under nämndsmålet.		

Uppdrag - Samtliga nämnder och bolag får i uppdrag att exemplifiera hur man arbetar med de globala målen i samverkan med andra nämnder och externa aktörer.

Nämnden samverkar och deltar inom ramen för det samordningsarbete Malmö stads hållbarhetskansli driver kring implementering av de globala målen. En verksamhetsanalys har sammanställts under augusti enligt uppdrag från kansliet, i vilken nämnden bistod med underlag om sin verksamhet och utmaningar framåt.

Förvaltningens ledningsgrupp har deltagit i de halvdagar stadskontoret har arrangerat för förvaltningarnas ledningsgrupper, där syftet varit att informera om de globala målen och hur de globala målen ska integreras i Malmö stads ordinarie styr- och ledningssystem.

Fritidsförvaltningens ledningsgrupp har under en workshop identifierat de mål i Agenda 2030 som träffar förvaltningens uppdrag och verksamhet mest samt fört en dialog om verksamheten i ett 2030-års perspektiv. Under 2019 är huvudfokus att fortsätta det påbörjade arbetet samt att implementera de globala målen i förvaltningens styr- och ledningssystem.

Kulturnämnden är den nämnd i Malmö stad där samverkan beträffande Agenda 2030 är mest angelägen.

Under 2018 har förvaltningen tagit några ytterligare steg i sin samverkan med Malmö Universitet för att kunna koppla forskningen till nämndens arbete med framtidsfrågor.

Målområde 2 – En stad för näringsliv och arbete

Kommunfullmäktigemål – Malmöborna ska ha tillgång till en växande arbetsmarknad och ges förutsättningar för självförsörjning.

Fritidsnämnden har i viss grad bidragit till att Malmöbor med försörjningsstöd har blivit självförsörjande genom beviljande av bidrag till föreningar som har anställda med lönebidrag, trygghetsanställning och/eller utvecklingsanställning. Dessa bidrag ger möjlighet till självförsörjning för personer som i annat fall skulle kunna vara beroende av försörjningsstöd.

Fritidsnämnden tar emot lönebidragsanställda och bereder praktikplatser inom den egna förvaltningen.

Fritidsnämnden bidrar indirekt till kommunfullmäktigemålet genom att delta i arbetet som etablerar Malmö som en attraktiv evenemangsstad (främst under målområde 7) och en stad som inbjuder till att leva och verka i. Besöksnäringen i Malmö har betydelse i ett arbetsmarknads- och tillväxtperspektiv.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska underlätta för malmöbor att få sysselsättning inom föreningslivet och fritidsförvaltningen samt inspirera unga genom yrkes- och framtidsträffar.

Nämndsmålet bedöms uppnått för 2018.

Hur gick det?

Nämnden beviljar kontinuerligt bidrag till föreningar som uppnår villkoren för konsulent- och lönebidrag. Antalet konsulenter inom föreningslivet har ökat vilket resulterat i att nämnden möjliggjort sysselsättning för 92 personer inom föreningslivet. Däremot har antalet lönebidragsanställda inom föreningslivet fortsatt att minska.

98 unga föreningsledare har engagerats under skolloven, främst för att lotsa barn och unga till förenings- och lovaktiviteter. Samtidigt fortsätter utbildningen av unga föreningsledare och under året har 72 föreningsledare utbildats.

Årligen tar fritidsnämnden emot praktikanter, främst inom ramen för i projektet "Ung-i-sommar". Antalet praktikanter under 25 år fortsätter att öka och har för 2018 uppnått målvärdet med stor marginal. För ökningen står Ung-i-Sommar praktikanter samt praktik vid events.

Nämnden har haft som målsättning att under 2018 bereda 20 platser för extratjänster. Under året samverkades totalt 16 platser. Det är en rad faktorer som påverkar om en plats kan godkännas, där arbetsgivare och arbetstagarorganisationer kan ha olika bedömningsgrunder. Även inom verksamheterna finns olika faktorer att ta hänsyn till innan en arbetsplats kan bereda en plats för en extratjänst. Dessa dialoger har pågått under året och de kommer att fortgå under inledningen på 2019. Förvaltningen kommer inom kort att ha samverkat nya platser för extratjänster.

Nämnden har under året även utvecklat samarbetet med Arbetsförmedlingen inom ramen för EU-projektet *Kompetenscenter Malmö*. Fokus för arbetet har varit kompetensutveckling för anställda inom föreningslivet men också ökad kunskap hos Arbetsförmedlingens handläggare om den ideella sektorns möjligheter och begränsningar som arbetsgivare.

Varför blev det så?

Inför 2017 infördes en förändring av bidragsvillkoren för konsulentbidrag, som medför att fler föreningar uppnår villkoren för att erhålla konsulentbidrag.



Nämndens möjligheter att påverka antalet lönebidragsanställda inom föreningslivet är begränsade. Volymen är avhängig föreningarnas förutsättningar att vara arbetsgivare, men också att föreningarna har ekonomi för att klara den del av lönekostnaden som inte täcks av lönebidrag. Även arbetsförmedlingens mål och ansträngningar med att placera arbetslösa inom föreningslivet påverkar volymen.




Den utökade statliga satsningen på lovaktiviteter har medfört möjligheter att engagera fler unga föreningsledare.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Utbildningen av unga föreningsledare föreslås utvecklas inför nästa år med ytterligare en fördjupad utbildningsnivå i syfte att stärka föreningslivets ledarförsörjning.

Nämnden kommer intensifiera arbetet med att ta fram ytterligare fyra platser för extratjänster under våren 2019.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Antal föreningskonsulenter inom föreningslivet.	92 (38) (54)	minst 87 (minst35) (minst52)
 Antal lönebidragsanställda inom föreningslivet.	216 (94) (112)	minst 250 (minst110) (minst140)
Kommentar För den senaste utbetalda perioden, juli-september 2018, betalades lönebidrag ut till 206 personer fördelade på 112 föreningar. Av de lönebidragsanställda var 46 % kvinnor och 54 % män. Dessutom fanns det 10 lönebidragsanställda		

Målordikator	Utfall	Målvärde
som var långtidssjukskrivna och som det inte betalades ut lönebidrag till under perioden. Jämfört med närmast föregående kvartal (april-juni) minskade antalet lönebidragsanställda med 26 personer. Det beror på att det var många som slutade, på att föreningar inte inkom med ansökningar, och på att föreningar spärrats.		
 Antal anställda unga ledare.	98 (54) (44)	minst 50 (minst 25) (minst 25)
Kommentar Under 2018 anställde förvaltningen 98 unga ledare, jämfört med 40 anställda under 2017. Under 2018 har unga ledare anställts under alla skollov istället för bara under sommarlovet, och spridningen i staden har varit något bättre jämfört med 2017. Anställningarna finansierades av den statliga lovsatsningen.		
 Antalet erbjudna extratjänster.	16	minst 20
Kommentar De resterande fyra platserna kommer att tas fram under våren 2019.		
 Antal praktikanter under 25 år inom fritidsnämndens organisation.	208 (82) (110)	minst 150 (minst75) (minst75)
Kommentar Majoriteten av praktikanterna under 25 år har deltagit i kommunens satsning "Ung i Sommar". Könstillhörighet för 16 praktikanter har inte registrerats. Under 2017 var antalet praktikanter under 25 år 132 stycken. Den största anledningen till den stora ökningen under 2018 är att fritidsgårdsavdelningen har tagit in många fler praktikanter jämfört med 2017.		

Målområde 3 – En stad för barn och unga

Kommunfullmäktigemål – Malmös barn och unga ska få det stöd och den utbildning de behöver för att växa upp under trygga och jämlika förhållanden och utveckla sin fulla potential.

Genom att bereda unga malmöbor möjligheten att påverka sina egna livsvillkor och få verktyg att påverka samhället i stort kan positiva effekter på hälsoutfall och social samhörighet uppnås, i enlighet med Malmökommissionens rekommendationer. Nämnden har under året arbetat med att hitta former och forum genom vilka barn och unga i Malmö får inflytande. En del i arbetet har handlat om kunskapshöjande insatser kopplat till barnkonventionen. Nämnden stödjer även skolans mål om simkunnighet genom att tillhandahålla bassängtid samt samordna skolsimmet i stort.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska möjliggöra barn och ungas inflytande på sin fritid samt främja goda och likvärdiga uppväxtvillkor.

Nämndsmålet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?

Barn och unga är en av fritidsnämndens prioriterade målgrupper. Genom att bereda unga malmöbor möjligheten att påverka sina egna livsvillkor och få verktyg att påverka samhället i stort kan positiva effekter uppnås. Nämnden arbetar med att på bästa sätt förstå vad barn och unga i Malmö har för behov för att kunna bemöta dem varför arbetet med att möjliggöra barn och ungas inflytande och delaktighet varit i fokus under 2018. Nämndens fritidsgårdar bygger sin verksamhet på vad besökarna själva vill göra och en kontinuerlig dialog förs med besökare, men också med unga som inte besöker fritidsgårdarna genom ett väl etablerat och strukturerat uppsökande arbete. Utöver detta har en enkätundersökning genomförts på samtliga fritidsgårdar kring frågor gällande bland annat trygghet och möjlighet till eget inflytande. Generellt är resultaten positiva, särskilt kopplat till besökarnas upplevelse av möjligheten att

påverka verksamheten. 75 % av de svarande anser sig till hög grad kunna påverka verksamheten (tjejer 41 %, killar 55 %, annat 4 %).

Nämnden har under hösten 2018 arrangerat två ungdomsdialoger, i vilka fritidsnämndens ledamöter var ansvariga för dialogen. En dialog genomfördes tillsammans med högstadiungdomar som deltagit i fritidsförvaltningens sommarlovsatsning. Det andra dialogtillfället arrangerades på Lindängens fritidsgård och var ett samtal mellan fritidsnämnden och besökare på fritidsgården. Dialogerna tog sin utgångspunkt från frågor kring fritidsvanor, det kommunala fritidsutbudet och hur staden kan utveckla en dialog med Malmös unga.

Fritidsförvaltningen har i samarbete med SISU idrottsutbildarna genomfört utbildningar för unga ledare inom föreningslivet för att öka kompetens och stärka deras möjlighet att vara delaktiga i föreningslivets utveckling. Genom utbildningstillfällena har förvaltningen fört dialog med 70-tal unga ledare under året och på det sättet inhämtat kunskap om hur förutsättningar för ungas delaktighet inom fritidssektorn fungerar i praktiken. De unga ledare som arbetat under skolloven har både direkt och indirekt kunnat påverka utbudet under året. Förvaltningens ökade satsning på föreningskluster under loven är bland annat ett resultat av ungdomsdialogen.

Förvaltningen har också fortsatt samarbetet med Skolidrottsförbundet under året. Resultatet har varit positivt och ett ökat antal föreningar har startat över hela staden och unga har utbildats i föreningskunskap och ledarskap. Den stora utmaningen är att hitta vuxenstöd till föreningarna och under året har ett samarbete etablerats med fritidsgårdsavdelningen så att vuxenstödet kan flyttas från skolan till fritidsgården för en mer långsiktig lösning. Detta kan också på sikt uppmuntra till mer fysisk aktivitet för de unga som deltar i fritidsgårdens verksamhet.


Utbildningar i barnrätt har anordnats under året för att kompetensutveckla medarbetare i dessa frågor. Nämnden hade för avsikt att implementera Utvecklingsplanen för arbetet med barnets rättigheter med målvärde att minst fyra processmål ska vara uppnådda under 2018. Nämnden ingick under året ett samarbete med servicenämnden som granskade fritidsnämndens implementering av utvecklingsplanen. Granskningen visar att arbetet är påbörjat och i vissa fall kommit en bra bit på vägen. Dock är inget av processmålen uppfyllda och utvecklingsmöjligheter som bland annat lyfts är mål och åtagandes koppling till konventionsartiklar samt analys ur ett barnrättsperspektiv.


Varför blev det så?

Olika strukturerade metoder används inom nämnden i syfte att involvera besökare och öka deras inflytande och delaktighet i kombination med den uppsökande verksamheten kopplat till fritidsgårdsverksamheten. Ett tydligt ägandeskap och beprövade metoder har bidragit till att nämnden kunnat genomföra flertalet dialogforum och enkätundersökningar. Nämnden har under året även strävat efter att ta tillvara på den kunskap som inhämtas i de dagliga, ostrukturerade samtalen med barn och unga. Nämnden bedömer målet som delvis uppnått för året kopplat till implementeringen av Utvecklingsplanen för arbetet med barnets rättigheter. Det är av vikt att ägandeskapet och kunskap sprids till nämndens samtliga verksamheter då detta har påverkan på nämndens uppdrag i stort.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden ser ett fortsatt behov av att möjliggöra barn och unga inflytande och delaktighet på sin fritid. Ett större grepp behöver tas gällande bad- och rekreationsverksamheten där de strukturerade formerna för delaktighet och inflytande inte är lika tydliga. En ny livsstilsundersökning Ung livsstil, planeras för 2019 genom vilken barn och unga kan framföra sina åsikter. Utbildningar i barnets rättigheter kommer att genomföras för medarbetarna under 2019.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 Kvalitativ uppföljning av nämndsmål. Fritidsnämnden ska bedöma och analysera åtagandena i förhållande till nämndsmålet.	Delvis uppnådd	
Kommentar		

Målordikator	Utfall	Målvärde
Indikatorn är kvalitativ. Analysen redovisas under nämndsmålet.		
 Antalet uppnådda processmål i Utvecklingsplan för arbetet med barns rättigheter i Malmö stad.	0	4
<p>Kommentar</p> <p>Granskningen visar att arbetet med implementeringen av <i>Utvecklingsplan för arbetet med barnets rättigheter</i> är påbörjad och har i vissa fall kommit en bra bit på vägen. Inget av processmålen är dock uppfyllda och utvecklingsmöjligheter återfinns inom bland annat mål och åtagandes koppling till konventionsartiklar och analys ur ett barnrättsperspektiv. Utvecklingsplanen förutsätter att Malmö stad 2020 har säkerställt att planen är implementerad, således är detta ett utvecklingsarbete och fritidsnämnden kan utifrån granskningen uppfattas vara på rätt väg för framtida måluppfyllelse.</p> <p>Granskningen är genomförd av serviceförvaltningen och finns i sin helhet som bilaga.</p>		

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska öka simkunnigheten bland Malmös barn och unga.

Nämndsmålet bedöms uppnått för 2018.

Hur gick det?

Sedan hösten 2014 samordnar fritidsnämnden skolsimmet i Malmö stad för eleverna i årskurs två och tre tillsammans med grundskolenämnden och föreningslivet. Syftet är att alla berörda skolklasser ska ha tillgång till simundervisning i nämndens simhallar, vilket nämnden uppnår i år liksom tidigare år.

Nämnden har under året även bedrivit simundervisning i egen regi, som ett komplement till föreningslivets utbud. Simundervisningen har varit riktad till olika målgrupper, exempelvis baby- och minisim, ensamkommande flyktingungdomar och grupper med enbart tjejer. 1 748 deltagare har under året deltagit i någon form av simskola anordnad av nämnden, däribland simskola för nyanlända samt lov/sommarsimskola. Könsfördelningen har i genomsnitt varit 60 % pojkar och 40 % flickor med undantag simskola för nyanlända där samtliga deltagare varit pojkar. Förutom simskolorna har nämnden anordnat särskilda kvinnosimkvällar en gång per vecka på Hyllebadet. Detta har varit populärt och välbesökt och Hyllebadet avser fortsätta med kvinnosimkvällar under 2019.


Varför blev det så?


Nämnden har avsatt en tjänst för samordning av det obligatoriska skolsimmet för årskurs 2 och den frivilliga uppföljningssimskolan för årskurs 3. Skolsimmet anordnas i samverkan med grundskoleförvaltningen och föreningslivet.

Utfallet för antal deltagare i simundervisning i egen regi är högre än det förväntade målvärdet. En bidragande faktor är den statliga lovsatsningen som möjliggjort fler tillfällen och därmed bidragit till att fler barn och unga deltagit. Personalen på simhallarna har visat stort engagemang och tagit initiativ som har bidragit till det positiva utfallet för simundervisning i egen regi.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden avser vidareutveckla samarbetet med grundskolan och föreningslivet med målet att ännu fler elever uppnår ställt krav på simkunnighet efter skolsimmet i årskurs 2. Simskolor i egen regi kommer att fortlöpa i någon form även under 2019, möjligtvis i mindre utsträckning beroende på uteblivet statligt bidrag för lovaktiviteter.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 Antal barn och unga som deltar i simskola anordnad i egen regi.	1 748 (442) (618)	minst 665

Målordikator	Utfall	Målvärde
<p>Kommentar</p> <p>Under 2018 har totalt 1748 barn och unga deltagit i olika typer av simskolor i egen regi på Hylliebadet och på Oxievångsbadet. Siffran redogör för antalet unika deltagare, men undervisningstillfällena varierar med avseende på antal och längd mellan de olika simskoletyperna. Fördelningen redovisas nedan.</p> <p>Babysim: 264 deltagare (könsfördelning saknas) Minisim: 64 deltagare (könsfördelning saknas) Knattesim: 96 deltagare (43 flickor, 53 pojkar) Lovsimskola Hyllie: 182 deltagare (95 flickor, 87 pojkar) Lovsimskola Oxie: 26 deltagare (9 flickor, 17 pojkar) Sommarsimskola: 499 deltagare (200 flickor, 299 pojkar) Terminssimskola (6-15 år): 212 deltagare (95 flickor, 117 pojkar) Simskola för nyanlända: 45 deltagare (0 flickor, 45 pojkar) Uppföljningssimskola: 360 deltagare (könsfördelning saknas)</p> <p>Utöver ovan redovisade simskolor har Hylliebadet bedrivit vuxensimskola för 51 vuxna deltagare, ordnat babybad drop-in med totalt 537 besök, samt tillhandahållit simlärare på badets kvinno simkvällar med totalt ungefär 1400 besök.</p>		
 Andel elever i åk 2 som erbjuds skolsim.	100% (100%) (100%)	minst 100% (minst100%) (minst100%)
<p>Kommentar</p> <p>Indikatorn rapporteras per läsår. För läsåret 2017/2018 har samtliga elever (3 477), enligt avtal med grundskoleförvaltningen, erbjudits skolsim i årskurs 2 och av dem är det 3 414 elever som deltagit. Kravet för uppnådd simkunnighet inom skolsim för elever i årskurs 6 är att eleven kan simma 200 meter bröstsim och 50 meter ryggsim. Det är 30 % av de deltagande eleverna i årskurs 2 som uppnår detta krav, med följande könsfördelning: 54 % flickor och 46 % pojkar.</p> <p>Jämfört med föregående läsår 2016/2017, har antalet elever i årskurs två ökat med 196 elever. Andelen som deltog i simundervisningen är ungefär lika stor (98 %).</p>		

Målområde 4 – En öppen stad

Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en öppen, jämställd och inkluderande stad, fri från diskriminering, där alla ges lika rättigheter och möjligheter och där mångfalden är en tillgång.

Fritidsnämnden har bidragit till kommunfullmäktigemålet genom att aktivt arbeta för ett jämställt fritidsutbud och genom att skapa förutsättningar och tydliga riktlinjer för föreningslivet att aktivt arbeta för jämställda och jämlika föreningar där alla barn och unga deltar på lika villkor. Nämndens prioritering av målgruppen tjejer 13-19, i syfte för att öka aktivitet och delaktighet, har bidragit till att skapa förutsättningar genom att rikta insatser och utbud, men även genom att prova nya arbetssätt för att inkludera målgruppen i fritidsaktiviteter.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska verka för att Malmös fritidsutbud är inkluderande och utformas ur ett jämställdhets- och antidiskrimineringsperspektiv.

Målet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?

Fritidsnämnden har haft ett fortsatt fokus på jämställdhet och antidiskriminering vid utformandet av aktiviteter, nybyggnation och anpassning av lokaler men även i stödet till föreningslivet.

Samtliga badanläggningar är HBTQ-diplomerade och en plan finns för hur och när personal ska förnya

sina kunskaper i ämnet samt kontinuerligt erbjuda utbildningstillfällen för nyanställda. Nämndens ambition har varit att även ett antal fritidsgårdar ska diplomerats men på grund av en hög personalomsättning och många vakanser har inte tid kunnat avsättas för nödvändiga utbildningsaktiviteter.

För närvarande bedriver tio föreningar jämställdhets- och antidiskrimineringsprojekt med hjälp av nämndens jämställdhets- och antidiskrimineringsbidrag, vilket är betydligt högre än målvärdet för perioden motsvarande fyra föreningar. En utvärdering av projekten har genomförts av Malmö Universitet och resultatet visar på att projekt inte ger långsiktiga effekter, varför bidraget från och med 2019 ändrar form med syfte att stimulera inkludering och jämställdhet inom ramen för föreningens ordinarie verksamhet.

En rad insatser är gjorda med fokus på tjejer, såsom samarbetet med Tjejer i förening och fastighets- och gatukontoret som numera använder lokaler i Föreningarnas hus till dansaktiviteter för tjejer. Vidare har den nya föreningsdrivna mötesplatsen Nydala öppnats med diverse aktivitetsytor, däribland en stor danslokal. Aktiviteterna inom "Spontan-i-Stan" har ett fortsatt fokus på tjejer och trots att det totala antalet deltagartillfällen minskar så har tjejers deltagande ökat.

En iakttagelse som nämnden gör är att föreningars tillgång till lokal är avgörande för att växa och öka i volym. Hyllievångs sporthall som färdigställdes 2017 utrustades särskilt för gymnastik, som är en idrott med många aktiva tjejer. Den har bidragit till en positiv utveckling för gymnastiken, där ökningen i medlemsantal samt deltagartillfällen är markant.

Jämställdhetsanalyser är genomförda på 14 av nämndens 17 fritidsgårdar och åtgärder är påbörjade. Resultatet visar på ett antal olika förbättringsområden, bland annat kopplat till metoden *Snabba cash* som används för att arbeta med delaktighet och inflytande på Sofielunds fritidsgård. Fritidsgården undersökte deltagandet i aktiviteter framtagna via arbetsmetoden, som visade att killar var överrepresenterade (10 % tjejer, 90 % killar). Att det är övervägande killar på Sofielunds fritidsgård tillsammans med "killkodade" aktiviteter är bidragande faktorer till att tjejer inte deltar. Ett samarbete med "united-sister", skolan samt specifika öppetider för tjejer förväntas bidra till fler deltagande tjejer.

I samverkan med stadskontorets samordnare för jämställdhet och antidiskriminering har en arbetsmetod för att analysera styrdokument tagits fram. Analysen ska identifiera utvecklingsmöjligheter samt brister med syfte att öka jämställdhet och minska diskriminering i verksamheten. Under hösten påbörjades analysarbetet med delårsbokslut 2 för 2018 som grund. Analysen kretsar kring verksamhetsuppföljning, planering, verksamhetsmål och indikatorer. Arbetet med analysen har fortskridit på ett positivt sätt och kommer att vara ett underlag för kommande utvecklingsarbete.

Fritidsnämnden ingick i projektet Equalizer vilket under hösten 2018 resulterat i förslag på fysiska anläggningsförändringar och några prototyper har testats på två aktivitetsytor (multiplanerna vid Södervärn och Lindängens idrottsplats). Syftet med dessa var att störa upprepningar av normer, överbygga hinder och stödja en mer inkluderande och jämställd användning.

Könsfördelningen på nämndens besöksanläggningar är ojämn, förutom på simhallarna där det nästintill är en jämn könsfördelning. Könsfördelningen på fritidsgårdarna är 38 % tjejer och 62 % killar och sett till undersökningen som genomfördes av forskargruppen Ung livsstil är fördelningen än mer ojämn, 24 % tjejer och 76 % killar. Män står för 74 % av besöken på rekreationsanläggningarna.

Varför blev det så?





Att skapa tillit, trygghet och ett tillåtande klimat är några viktiga faktorer för att nå fler flickor. Att flickor och pojkar ska delta på samma aktivitet på lika villkor är något som eftersträvas. Dock har en separering av kön genom riktade insatser varit en väg att gå för att aktivera fler flickor.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Fokus för 2019 är att öka antalet tjejer som besöker nämndens fritidsgårdar. Avdelningen planerar en rad olika insatser under 2019. Däribland riktad marknadsföring till tjejer, utifrån det uppsökande arbetet

identifiera vilka aktiviteter tjejer är intresserade av och genomföra dessa samt genomföra två tjejkvällar per fritidsgård.

Nuvarande bidrag till föreningslivet för projekt kring jämställdhet, integration och föreningsutveckling ger långsiktiga effekter, varför dessa tre bidrag föreslås slås ihop med fokus på utveckling av föreningens ordinarie verksamhet på lång sikt.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Antal jämställdhetsanalyser.	14	minst 17
<p>Kommentar</p> <p>Samtliga fritidsgårdar ska, var och en, genomföra och rapportera in minst en jämställdhetsanalys per år. Flertalet medarbetare har utbildats i analyskunskap men trots detta har inte alla fritidsgårdar kunnat lämna in fullständiga analyser under året. Orsaken till detta är den höga personalomsättningen. Av 17 fritidsgårdar har 14 genomfört och rapporterat in jämställdhetsanalyser under 2018. Analyser saknas från Oxie, Dammfri och Nydala fritidsgårdar.</p> <p>Genomförda åtgärder efter analys är ny genomtänkt möblering, förflyttning av aktiviteter inom befintliga lokaler, samt ny och ökad medvetenhet om bemötande. Resultaten visar på fler flickor i verksamheterna än tidigare.</p>		
 Antal HBTQ-diplomerade verksamheter.	4	minst 8
<p>Kommentar</p> <p>Personal inom badenheten (Simhallsbadet, Rosengårdsbadet, Oxievångsbadet och Hylliebadet) är HBTQ-diplomerade. Utbildningen har bidragit till att arbetsättet har utvecklats i verksamheterna och personalen är bättre rustade för att möta besökarnas behov.</p> <p>Den höga personalomsättningen inom fritidsgårdsavdelningen har resulterat i att tid inte har kunnat avsättas för nödvändiga utbildningsinsatser. Avdelningens HBTQ-diplomering skjuts upp till 2019.</p>		
 Antal föreningar som bedriver jämställdhets- och antidiskrimineringsprojekt.	10	minst 10
<p>Kommentar</p> <p>Under 2018 har 10 föreningar bedrivit jämställdhets- och antidiskrimineringsprojekt med ekonomiskt stöd från nämnden.</p>		
 Antal deltagare i jämställdhet – och antidiskrimineringsutbildning.	79 (29) (50)	minst 90 (minst 45) (minst 45)
<p>Kommentar</p> <p>Under 2018 har 5 utbildningstillfällen genomförts. Sammanlagt har 41 föreningar deltagit i utbildningarna. Av dessa har 8 stycken skickat in intresseanmälan för ansökan av jämställdhets- och antidiskrimineringsbidraget.</p> <p>Anledningen till att majoriteten av deltagarna är män är att alla deltagare måste vara styrelseledamöter, och majoriteten av styrelseledamöterna är män.</p>		

Målområde 5 – En jämlik stad

Kommunfullmäktigemål – Malmöbor med behov av stöd och hjälp ska bemötas med respekt och ges förutsättningar för en meningsfull tillvaro med inflytande över sin vardag och i samhället

En av nämndens prioriterade målgrupper är personer med funktionsnedsättningar. Som ett led i att bemöta alla malmöbor med respekt samt ge alla förutsättningar för en meningsfull tillvaro har under 2018 ytterligare lokaler och anläggningar tillgänglighetsanpassats för rullstolsburna personer. Nämndens kommunikationskanaler har setts över och uppdaterats med information om hur tillgänglighetsanpassade nämndens anläggningar är. Samverkan med Svenska Parasportförbundet förväntas bidra till ökad kunskap om vilka åtgärder som är av vikt för målgruppen. Anpassningar för andra typer av funktionsnedsättningar såsom syn- och hörselnedsättning finns med i nämndens långsiktiga planering.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska aktivt arbeta med tillgänglighetsanpassning av nämndens anläggningar och lokaler.

Hur gick det?

Nämndsmalet bedöms uppnått för 2018.

Tillgänglighetsbesiktningar görs tillsammans med servicenämnden och arbetet är pågående. Enligt tidigare gjorda besiktningar har alla sporthallar anpassats för rullstolsburna personer. Det finns fler områden för anpassning så som hörsel- och synnedsättning. I samarbete med servicenämnden har det tagits fram vilka tillgänglighetsanpassningar som är viktiga att tänka på vid nybyggnation och större renoveringar.

Den nya sporthallen på stadionområdet anpassas till tävlingar och evenemang för verksamhet med rullstolsburna. Likaså har tillgänglighetsanpassningar genomförts på Handikappbadet med en tillgänglighetsanpassad aktivitetsyta samt solsängar för personer med funktionsnedsättning.

FIFH-hallen har fått kök och toaletter renoverade och samtidigt anpassade för olika funktionsnedsättningar.

Samarbetet med Svenska Parasportförbundet förväntas vara en resurs i förvaltningens fortsatta arbete med tillgänglighetsanpassningar.

Under 2018 genomfördes VM i goalball i Baltiska hallen. Ett samarrangemang mellan FIFH och Malmö stad som fick mycket exponering och därmed ökat intresse och kunskap om idrott för personer med funktionsnedsättning.

Årets brukarundersökningar omfattade idrottsplatser samt rekreationsområden. Utifrån svaren tas, bland annat, ett tillgänglighetsindex fram som har ökat med en punkt jämfört med föregående brukarundersökning. Kvinnor upplever att personalen och anläggningarna är mer tillgängliga jämfört med föregående undersökningen och står därmed för den totala ökningen.

Utöver ovannämnda har nämndens fokus varit att kommunicera tillgängligheten gällande nämndens anläggningar och lokaler. Information finns nu tillgänglig för allmänheten gällande samtliga fritidsgårdar, simhallar samt merparten av nämndens resterande lokaler och anläggningar.

Varför blev det så?

Fritidsnämnden är i många fall beroende av andra nämnden och aktörer gällande anpassning av lokaler. Ett närmare och strukturerat samarbete kring frågorna har inletts som kommer att underlätta processen.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Samarbetet med Svenska Parasportförbundet är långsiktigt och förväntas resultera i bättre kunskap om vilka tillgänglighetsanpassningar nämnden behöver göra samt vad som är viktigt att tänka på vid nybyggnation.

Mindre anpassningar kopplat till tillgänglighet kommer att göras fortlöpande, i första hand kopplat till tillgänglighet för rullstolsburna.

I takt med att lokaler och anläggningar anpassas kommer även informationen att ändras och bli lättillgänglig för allmänheten.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 Tillgänglighetsindex (TGI).	69 (71) (68)	minst 67 (minst67) (minst67)

Målordikator	Utfall	Målvärde
Kommentar		
Tillgänglighetsindexet utgår från personalens tillgänglighet samt tillgängligheten i lokalen. Sammantaget landar indexvärdet på 69. Jämfört med föregående undersökning så är detta en ökning med 1 punkt. Förändringen beror på främst på att kvinnor upplever att personal och anläggningarna är tillgängligare.		

Målområde 6 – En trygg stad

Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla känna sig trygga och vara säkra såväl i hemmet som i stadens offentliga rum.

Nämnden har bidragit till kommunfullmäktigemålet i liten omfattning genom de utförda trygghetsanpassningarna samt genom de trivselskapande åtgärderna i nämndens anläggningar. Arbetet som bedrivits inom fritidsgårdsverksamheten tillsammans med övriga nämnder och andra aktörer har i högre grad bidragit till stadens trygghetsarbete. Likaså bidrar arbetet i CTC till ökad trygghet i staden, där nämnden är en aktiv aktör.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska bidra till att skapa trygghet i det offentliga rummet.

Målet bedöms uppnått för 2018.

Hur gick det?

Fritidsnämndens trygghetsarbete har innefattat främst anpassningar av nämndens anläggningar och lokaler. Behov har identifierats utifrån brukarundersökningar, men också genom brukarråd samt via medarbetarnas iakttagelser. Trygghetsindexet togs fram i samband med höstens brukarundersökning på utomhusanläggningarna. Resultaten är tillfredsställande och har förbättrats sen 2015 års undersökning då genomsnittet låg på 83. Kvinnornas index har ökat från 80,8 till 81,6. Det ska noteras att siffrorna är höga och alla förbättringar som görs kommer att ge ett marginellt utslag. Därav når förvaltningen inte ända fram till målvärdet på 84 men är väldigt nära med 83,2. Siffrorna är resultatet av arbetet som nämndens driftavdelning genomfört tillsammans med servicenämnden med att trygga upp ytor kring och i anläggningarna.

En genomlysning av rekreationsenhetens samtliga lokaler har gjorts. Bland annat har hjärtstartare bytts ut, nya larm har uppdaterats och kompletterats. Bomsystem alternativt väggupp har installerats vid infarter för att reducera risken för vårdslös körning. Rörelsebelysning i anslutning till vissa lokaler och anläggningar har installerats.

Förutom anpassningar av anläggningar och lokaler har fritidsgårdsavdelningen deltagit i forum som lyfter trygghetsfrågor i närområdet där fler aktörer tar ansvar för tryggheten i det offentliga rummet. Det uppsökande arbetet är ett led i att aktivera barn och unga så att deras fritid blir meningsfull och trygg. Nämnden ger även fortsatt stöd för nattfotboll i de områden där aktiviteten efterfrågats av polis, skola eller förening för att bidra till ökad trygghet under helger.

Nämnden rapporterar och följer upp incidenter som inträffar i anslutning till nämndens verksamhet eller i nämndens lokaler. Det kan konstateras att personalen blivit duktigare på att rapportera det som sker vilket är en förutsättning för att förbättra och förhindra incidenter. Däremot visar analysen att nämnden brister i dokumentationen och slutför inte hela kedjan i processen. Analysen visar samtidigt att åtgärder genomförs som bidrar till förbättringar. Nämnden kommer under 2019 att identifiera vad som behöver göras för att chefer ska ha tid och möjlighet att även dokumentera vad som görs och därmed fullfölja samtliga steg i processen.



Varför blev det så?

Ett samarbete med andra aktörer bidrar till en hög måluppfyllnad. Många aspekter bidrar till trygghet i det

offentliga rummet och genom att vara en del i arbetet och där barn och unga vistas kan förändring ske.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämndens trygghetsskapande arbete är långsiktigt och kommer att fortlöpa. De åtgärder som görs i och kring anläggningar gör skillnad vilket även återspeglas i brukarundersökningarna. Utöver det kommer nämnden fortsatt att samverka med olika aktörer och delta i samarbeten kopplat till trygghet i staden, ett arbete som är långsiktigt.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 Trygghetsindex (TI).	83 (82) (84)	minst 84 (minst84) (minst84)
<p>Kommentar</p> <p>Trygghetsindexet togs fram i samband med brukarundersökningen på utomhusanläggningarna. 25 anläggningar besöktes i september 2018. Resultaten är tillfredsställande och har förbättrats aningen sen 2015 års undersökning då genomsnittet låg på 83. Kvinnornas index har ökat från 80,8 till 81,6. Det ska noteras att siffrorna är höga och alla förbättringar som görs kommer ge ett marginellt utslag. Därför når förvaltningen inte ända fram till målvärdet på 84 men är väldigt nära med 83,2.</p> <p>Siffrorna är resultatet av arbetet som driftavdelningen gjort tillsammans med stadsfastigheter på Serviceförvaltningen med att trygga upp ytor kring och i anläggningarna.</p>		
 Kvalitativ uppföljning i relation till antalet kundrelaterade incidenter samt deskriptiv analys av arbetet med att systematiskt förbättra tryggheten och säkerheten.	Delvis uppnådd	
<p>Kommentar</p> <p>Malmö stad har ett rapporteringssystem, Agera, för personalrelaterade händelser. Under året har kommunövergripande dialog förts om möjligheterna till och intresset för att även kundrelaterade händelser ska hanteras i nämnda system. Ännu har ingen gemensam överenskommelse om detta träffats. Detta gör att det saknas bra system för att på ett kvalitativt sätt göra en uppföljning och analys av kundrelaterade händelser. Förvaltningen har en egen blankett för rapportering av händelser som rör kunder och händelserna hanteras ute i verksamheterna. Dokumentation av hanteringen är dock något bristfällig, varför en djupare analys inte låter sig göras.</p> <p>Medarbetare som är i direktkontakt med malmöborna har utbildats i konflikthantering och förhållningssätt. De har även informerats om policyn gällande hot och våld. Detta i syfte att stärka medarbetarnas kompetens och för att förbättra tryggheten och säkerheten på anläggningarna, både för medarbetare och malmöborna.</p>		

Målområde 7 – En aktiv och kreativ stad

Kommunfullmäktigemål – I Malmö ska alla kunna utvecklas och stärkas med hjälp av ett meningsfullt fritid- och kulturliv.

Fritidsnämnden har bidragit till kommunfullmäktige målet genom att utveckla och stödja mötesplatser för barn och unga.

Nämnden har bidragit genom att skapa förutsättningar för öppna aktiviteter riktade mot barn och unga. Ett varierat gratisutbud av aktiviteter har anordnats i samarbete med främst föreningslivet med geografisk spridning i staden, med fokus på områden med låg aktivitetsgrad.

Fritidsnämnden har bidragit till kommunfullmäktigemålet genom att stödja föreningslivet, verka för en mångfald av föreningar och utveckla en hållbar elitidrottsutveckling. Fritidsnämnden har bidragit till kommunfullmäktigemålet genom ett tilltalande utbud av arrangemang och evenemang, och har marknadsfört Malmö som en attraktiv arrangemangspartner för framtida planerade evenemang. Nämnden har erbjudit malmöborna möjlighet till aktiv fritid i simhallar, på rekreationsområden och inom fritidsgårdsverksamheten.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska bidra till ett upplevelserikt Malmö med en fritids- och evenemangsverksamhet som ökar socialt deltagande och fysisk aktivitet.

Målet bedöms uppnått för 2018

Hur gick det?

Föreningslivet står för en stor andel av fritidsutbudet, men det är fritidsnämnden som tillhandahåller aktivitetstytorna. Därför är det viktigt att fritidsnämndens anläggningar och lokaler är funktionella och driftas rationellt. Särskilda insatser har gjorts för att möta behoven gällande gymnastiken och cheerleading, som är två idrotter som växer och har många aktiva flickor. Folkets hus i Klagshamn har utrustats med kampsportmattor för att möta det ökade intresset bland barn och unga. Ett särskilt bidrag har riktats till Boulealliansen och bidragit till ökat deltagande. Nämndens förhoppning är att föreningarna som är aktiva i hallen ska fortsätta utvecklingen av generationsövergripande aktiviteter under 2019. En cricketanläggning öppnade under året med extern drift med stöd av fritidsnämnden. Vidare har ett antal sporthallar hanterats under året och befinner sig i olika faser, allt från utredningsfas till byggfas. Behovet av nya sporthallar ökar i takt med att befolkningen ökar och kommer att vara ett fokus för nämnden även framöver. Slutligen har Torups friluftsgård renoverats under året för att tilltala fler besökare. Förändringen förväntas på lång sikt bidra till ökat besöksantal.

Malmö stad tilldelades 34,8 miljoner kronor i statligt bidrag i syfte att anordna gratis lovaktiviteter för barn unga och fritidsnämnden fick i uppdrag att samordna och fördela bidraget till övriga berörda nämnder. Satsningen har resulterat i ett ökat deltagande samt ett aktivitetsutbud, spritt över hela staden med fokus på områden med högst andel familjer med försörjningsstöd. Kommunikationen mot målgruppen har också förbättrats genom bland annat införandet av ytterligare en kommunikationskanal, *Malmö forever*, som riktar sig till barn i tonåren. Sedan tidigare finns kommunikationskanalen *Kul i Malmö* som numera riktar sig till de yngre barnen. Utmaningen ligger i att bibehålla den positiva utvecklingen även om det statliga stödet uteblir.

Antalet besök vid simhallarna är något lägre än uppsatt målvärde, likaså besöksantalet på rekreationsanläggningarna. Varken Hyllebadet eller Oxievångsbadet når sitt målvärde, Hyllebadet uppvisar en ökning jämfört med 2017. Däremot har Oxievångsbadet en negativ besöksutveckling. Rekreationsanläggningarnas lägre besöksantal beror på Torups friluftsgård som minskat med 21 % jämfört med 2017. Anledningen är bland annat de nya gymmen som öppnat i närområdet. Bulltofta motionscenter har haft fler besökare jämfört med 2017, för ökningen står de manliga besökarna. Rekreationsanläggningarna har en fortsatt ojämn könsfördelning motsvarande 26 % kvinnor och 74 % män.

Ett stort antal aktiviteter har genomförts under perioden, både strukturerade aktiviteter i anslutning till lov och Spontan i stan men också aktiviteter som skapats, planerats och genomförts av ungdomar själva på fritidsgårdar.

Fyra större evenemang har genomförts; Malmö Open, VM i Goalball och världstourtävlingen Lucky Larsen Masters i bowling. Under 2018 rekryterades sju evenemang till Malmö, däribland EM i triathlon, EM-kval i Basket samt EM Masters friidrott inomhus. Då värvningsfrekvensen sjönk under hösten kommer evenemangsenheten under 2019 se över enhetens kompetens och strategier för värvning.

Varför blev det så?




Genom ett varierat fritidsutbud, allt från stora evenemang till genomförandet av egna aktiviteter på fritidsgårdar, möjliggör fritidsnämnden ett ökat socialt deltagande och fysisk aktivitet. Det statliga bidraget för aktiviteter under samtliga skollov har medfört ett kraftigt utökat aktivitetsutbud.

Lyhörddhet och samverkan med andra nämnder och aktörer bidrar till att nämnden i större utsträckning kan möta det behov som finns bland barn och unga, kopplat till anläggningsutveckling, vilket i sin tur bidrar till fler nöjda brukare och besökare.

Det statliga bidraget har varit avgörande vid nämndens bedömning av måluppfyllnad och är en bidragande faktor till att målet bedöms uppnått för 2018.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Under 2019 kommer nämnden följa besöksstatistiken närmare för att kunna hitta rätt åtgärder som kan bidra till ökat nyttjande av nämndens besöksanläggningar. Ett större fokus kommer att läggas på de prioriterade målgrupperna. Fortsatt fokus gällande anläggningsutveckling även under 2019 där samverkan med andra nämnder är avgörande för att i tidigt skede få med föreningslivets synpunkter och behov.

Målindikator	Utfall	Målvärde
 Totalt antal besök i simhallar.	372 541 (161 600) (209 965)	minst 381 000 (minst 190 500) (minst 190 500)
<p>Kommentar</p> <p>Det totala besöksantalet på nämndens simhallar är 372 542 besök och avser Hylliebadets samt Oxievångsbadets besöksstatistik, likaså målvärdet. På Hylliebadet har antalet besök ökat med 6 001 (1,9 %) jämfört med 2017. På Oxievångsbadet har antalet besök minskat med 3 259 (5,3 %) jämfört med 2017.</p> <p>Rapporteringen på Simhallbadet samt Rosengårdsbadet har inte varit enhetlig eller tillförlitligt, och en utvecklad mätmetod kommer att användas under 2019.</p> <p>Könsfördelningen är ungefär densamma 2018 som 2017, 46 % kvinnor. Hylliebadet har lägst andel kvinnor, ungefär 42 %.</p>		
 Antal besök på motionsanläggningar vid rekreationsområden.	70 989 (18 350) (52 608)	minst 75 000 (minst 26 250) (minst 48 750)
<p>Kommentar</p> <p>Antalet besök på Torup och Bulltofta minskade totalt sett från 71 908 besök 2017 till 70 989 besök 2018, och målet på 75 000 besök har inte uppnåtts. På Torup har antalet besök minskat, men på Bulltofta har antalet besök ökat.</p> <p>Antalet besök på Torup har sjunkit med 21 % (4386 besök). De manliga besökarna har minskat mer än de kvinnliga. Andelen kvinnliga besökare på Torup har därför ökat från 24 % 2017 till 27 % 2018. Minskningen var inte extra stor under sommarmånaderna. En anledning till att besökarantalet minskar kan vara ökad konkurrens från gym som har startat och/eller byggts till under 2017 och 2018 i Svedala och i Bara.</p> <p>På Bulltofta har antalet besök ökat med 7 % (3467 besök). Det är antalet manliga besökare som har ökat. Antalet kvinnliga besökare är ungefär detsamma 2018 (13 955) som 2017 (13 962). Andelen kvinnliga besökare på Bulltofta har därför minskat från 27 % till 25 %. En åtgärd som kan ha bidragit till ett ökat besöksantal är att Bulltofta under året började öppna 7.30 på vardagar istället för 9.00, för att möjliggöra för besökare att träna innan jobbet.</p> <p>Totalt är andelen kvinnliga besökare på Torup och Bulltofta ungefär 26 %, 2017 såväl som 2018.</p>		
 Antal nyrekryterade evenemang med genomförande inom en treårsperiod.	7	
<p>Kommentar</p> <p>Indikatorn mäter antalet nyrekryterade evenemang som ska genomföras inom en treårsperiod. Indikatorn är ny och 2018 utgör basår varför ingen symbol visas. Vid delårsrapporteringen hade sex evenemang rekryterats (Lucky Larsen Masters i Bowling 2018, märkesevenemang; VM Goalball 2018, märkesevenemang; EM i Triathlon 2020, märkesevenemang; Europacupen Sprint Triathlon 2019, regionalt evenemang; EM Masters friidrott inomhus 2020, märkesevenemang, samt JVM Frisbee Ultimate 2020, märkesevenemang).</p> <p>EM Masters Friidrott inomhus 2020 kom dock att ställas in efter att evenemanget officiellt tilldelats Malmö men innan avtalsskrivning.</p> <p>Under hösten har ytterligare ett evenemang värvats med genomförande i februari 2019: EM-kval Basket (Sverige - Danmark), regionalt evenemang.</p> <p>På helåret rekryterades därmed endast sju evenemang, varav ett har ställts in. Evenemangsenheten saknar övergripande strategier och handlingsplaner för att värva evenemang. Till stor del är det enhetschefen som är i kontakt med förbund och rättighetsinnehavare men detta arbete bör framöver spridas till projektledarna för att säkra fler evenemang och för att marknadsföra Malmö som en attraktiv och ständigt aktuell värdstad. Under andra halvan av 2019 ska enheten försöka arbeta fram en strategi för att stärka kompetens och konkurrenskraft.</p>		

Målordikator	Utfall	Målvärde
■ Antal genomförda evenemang enligt evenemangspyramiden samt mindre evenemang i förenings- eller förvaltningsregi.	265	
<p>Kommentar</p> <p>Evenemangsenheten har en nedgång i bokningsläget jämfört med tidigare år, särskilt under andra halvan 2018. Dessutom har vi i samband med snävare definitioner av evenemang/arrangemang ett mer återhållsamt sätt att räkna.</p> <p>Till ovan kan läggas ytterligare 55 bokningar och avtal samt 74 kontakter som innebar förarbete men inte resulterade i avslut.</p> <p>Indikatorn är ny och 2018 utgör basår varför ingen symbol visas.</p>		
◆ Kvalitativ uppföljning av arbetet med kulturstrategins handlingsplan.	Delvis uppnådd	
<p>Kommentar</p> <p>Genom ett coachande förhållningssätt arbetar personalen tillsammans med ungdomarna för att inspirera unga att testa nya saker och våga prova på. Om ett intresse växer fram hos ungdomar att fördjupa sig mer lotsar personalen vidare till föreningar och studieförbund.</p> <p>Att ta del av eller utföra aktiviteter inom dans, sång, musik, poesi, matlagning, spel, foto, film, sy, pyssel, DJ-kurser m.m. är exempel på uppskattade aktiviteter.</p> <p>Nämnden samarbetade med Malmö Opera där bland annat en föreställning visades utanför Aktivitetshuset på torget. Flertalet teaterbiljetter har erbjudits Tegelhuset och Aktivitetshuset kostnadsfritt tack vare samarbetet.</p> <p>Nämnden behöver ta ett omtag gällande kulturstrategins handlingsplan och identifiera vad som redan görs och vad som saknas utifrån handlingsplanen.</p>		
● Antal registrerade föreningar hos fritidsförvaltningen.	579	minst 575
<p>Kommentar</p> <p>Förvaltningen har per den 31 december 2018 totalt 579 aktiva föreningar, samma datum 2017 var motsvarande siffra 570. Föreningarna är registrerade på följande registreringsnivåer:</p> <p>Nivå 1: 109</p> <p>Nivå 2: 130</p> <p>Nivå 3 barn och unga: 244</p> <p>Nivå 4 äldre: 60</p> <p>Organisationer: 36</p>		
● Antal genomförda dialogtillfällen med Dialoggruppen, Referensgruppen och Samrådsgruppen.	10	minst 10
<p>Kommentar</p> <p>Dialoggruppen, Referensgruppen och Samrådsgruppen är forum för dialog med föreningslivet på strategisk och operativ nivå i relation till föreningsstödet i stort. Dialoggruppen liksom Referensgruppen har träffats fyra gånger under 2018. Frågor som har varit särskilt aktuella under året har handlat om anläggningsutveckling, lokalbehov, Malmöandan och bidrag. Därutöver har Dialoggruppen varit delaktiga i beslut om årets förening och eldsjäl, samt genomförande av Föreningsgalan. Samrådsgruppen har träffats två gånger under 2018. Formen för Samrådsgruppen håller på att ses över inför 2019.</p>		
◆ Nöjdbrukarindex (NBI)	66 (71) (64)	minst 68 (minst68) (minst68)
<p>Kommentar</p> <p>Nöjdbrukarindex (NBI) är ett betyg för hur nöjda brukarna är med anläggningen som helhet. 2018 års undersökning visar förvaltningen har förbättrats med 2 punkter, från 64,4 till 66,4. Förvaltningen når inte ända fram till målvärdet på 68 och det beror främst på några anläggningar som fick sämre betyg än väntat. Anläggningarna och bristerna är identifierade och kommer att analyseras vidare under 2019. Både män och kvinnors svar är förbättrade sedan 2015, men kvinnorna utmärker sig genom att öka med drygt 3 punkter.</p>		

Målandikator	Utfall	Målvärde
 Kvalitativ uppföljning av anläggningarnas bokningsgrad.	Uppnådd	

Kommentar

Bokningsgraden redovisas säsongvis och har manuellt tagits fram via bokningssystemet Booking. Systemuppdateringar i bokningssystemet har medfört att bokningsstatistiken inte finns tillgänglig från november 2017 och framåt. För att bokningsgraden ska kunna följas upp framöver måste ytterligare uppdateringar göras.

Objektstyp	Bokningsgrad mån-sön 2017 (2016)	Bokningsgrad mån-fre (kvällar) 2017 (2016)	Bokningsgrad lör-sön 2017 (2016)
Gräsplaner	71 % (77)	-	-
Bollfält	36 % (36)	-	-
Konstgräsplaner	50 % (49)	69 % (68)	26 % (26)
Grusplaner	1 % (4)	1 % (5)	0 % (2)
Tennisbanor	40 % (44)	55 % (57)	24 % (29)

Siffrorna avser ordinarie säsonger.

Objektstyp	Bokningsgrad mån-sön 2016/2017	Bokningsgrad mån-fre (kvällar) 2016/2017	Bokningsgrad lör-sön 2016/2017
Konstgräsplaner (försäsong)	59 %	81 %	31 %
Grusplaner (försäsong)	6 %	9 %	1 %
Sporthallar	78 %	87 %	66 %
Stora gymnastiksalar	50 %	51 %	45 %
Små gymnastiksalar	37 %	36 %	46 %
Ishallar	90 %	94 %	84 %

Siffrorna avser ordinarie säsonger om ej annat anges.

I jämförelse med 2016 har gräsplanernas bokningsgrad sjunkit något, konstgräsplanernas bokningsgrad har ökat marginellt och grusplanernas bokningsgrad har sjunkit från en redan låg nivå. Detta trots att antalet gräsplaner minskade, antalet konstgräsplaner ökade och antalet grusplaner sjönk. Föreningarnas efterfrågan om tider var relativt konstant mellan åren, under 2017 tilldelades dock föreningarna färre tider på grund av minskad verksamhet. Fritidsnämndens tillgång till bollfält och grusplaner är fortsatt klart högre än den efterfrågan som finns på dessa ytor. Genom att höja skötseln och kvalitén på bollfälten samt genom att på sikt omvandla grusplaner till andra ytor skulle bokningsgraden öka. Gräsplanernas och konstgräsplanernas bokningsgrad sjunker under de sommarveckor då fotbollen har speluppehåll.

I förhållande till 2016 sjönk tennisbanornas bokningsgrad något under 2017. Tennisbanornas bokningsgrad fluktuerar kraftigt under säsongen. Bokningsgraden är som högst i början av säsongen och som lägst i slutet av säsongen. Tennisföreningar har efterfrågat en annan öppethållandeperiod för att bättre möta deras efterfrågan.

Sammantaget efterfrågar föreningarna inför säsongen mer träningstid i sporthallar och gymnastiksalar än vad som finns tillgängligt per vecka. Denna efterfrågan gäller dock endast under säsongens mest intensiva perioder. I början och i slutet av säsongen är efterfrågan klart lägre. Föreningarna efterfrågar i första hand tider i sporthallar, medan fritidsnämnden har tillgång till fler tider i gymnastiksalar än i sporthallar. Detta leder till en låg bokningsgrad i gymnastiksalarna.

Ishallarna har en hög bokningsgrad under hela den ordinarie säsongen. Till skillnad från övriga objektstyper finns det ingen del av den ordinarie säsongen då efterfrågan sjunker starkt.

Ovanstående bör leda till att fritidsnämnden framöver strävar efter att kunna erbjuda rätt utrustade gymnastiksalar till de verksamheter som söker men ej tilldelas tid i sporthallar. Fritidsnämnden bör också se över möjligheten till att öka skötseln av utvalda bollfält samt se över möjligheten att omvandla grusplaner till andra typer av

Målandikator	Utfall	Målvärde
verksamhetsytor. Det finns också anledning att se över tennisbanornas öppethållandeperioder. Ishallarnas bokningsgrad indikerar att det på sikt kan behövas ytterligare isytor, en stor andel av de aktiva i stadens ishallar bor dock utanför Malmö och tillhör därmed inte fritidsnämndens målgrupp.		

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska skapa möjligheter för att alla barn och unga ska kunna aktivera sig på sin fritid oavsett ekonomiska förutsättningar.

Målet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?

Nämnden har fortsatt att erbjuda gratisaktiviteter genom föreningslivet för att öka aktivitetsnivån och bereda fler möjligheten att vara med på aktiviteter de själv önskar. Nämnden har under året arbetat för att rikta aktiviteter i områden med hög andel familjer i ekonomisk utsatthet och låg aktivitetsgrad. Nämnden ser en ökning av aktivitetsutbudet i de prioriterade områdena.

Genom att erbjuda ett stort utbud av gratisaktiviteter öppnas möjligheten att prova på samt att aktivera sig under loven för alla. Antalet föreningar som deltagit i Spontan i stan har minskat jämfört med samma period föregående år, bland annat på grund av högre krav från nämnden gällande riktade aktiviteter till de prioriterade målgrupperna samt högre krav på uppsökande verksamhet. Antalet deltagartillfällen under loven skiljer sig mellan olika stadsområden. Högt deltagande är starkt kopplat till hur många föreningar som erbjuder aktiviteter i området. Nämnden ser ett behov av att fortsätta dialogen med föreningslivet om att erbjuda aktivitet i områden där föreningen vanligtvis inte verkar. Ytterligare två framgångsfaktorer har synliggjorts kopplat till loven, samarbete samt kluster. Deltagandet under höstlovet var högt i vänster, dels på grund av att många föreningar erbjöd aktiviteter i området men den avgörande faktorn är MKB Lorensborgs projekt "Sporta Tillsammans" där de lotsar barn från Lorensborg och Bellevue till aktiviteterna i området. Likaså har det visat sig att "aktivitetskluster" lockar fler barn och unga så som klustret kring stadionområdet samt aktivitetsklustret Kampen.

Fritidsgårdarnas verksamhet är gratis och öppen för alla. Avdelningen arbetar uppsökande för att nå de barn och unga som inte besöker verksamheten samtidigt som det pågår ett barriärbrytande arbete där normer och fördomar ifrågasätts och barn och unga tillsammans skapar aktiviteter och deltar vid aktiviteter som de kanske vanligtvis hade avstått från. Under året genomförde forskargruppen *Ung livsstil* en undersökning på samtliga fritidsgårdar som bland annat resulterade i en kartläggning av antal besökare. Samtidigt har fritidsgårdarna från och med augusti 2018 följt besöksstatistiken för respektive fritidsgård. De två underlagen visar två olika bilder där resultatet från undersökningen från forskargruppen visar på en mer ojämn könsfördelning än den fritidsgårdarna själva tagit fram samtidigt som undersökningen även konstaterar att fritidsgårdarna i alltför liten utsträckning når ungdomar i tonåren i relation till den totala målgruppen. Det är av stor vikt att följa utvecklingen framöver.

Nämnden ger stöd till föreningsdrivna mötesplatser, som ofta är riktad till en särskild målgrupp och placerad i områden där aktivitetsgraden är låg. Stöd till dessa mötesplatser bidrar till en spridning av aktiviteter i staden samtidigt som det i de flesta fall är gratis att delta och därmed riktar sig till alla oavsett ekonomiska förutsättningar.

Fritidsnämnden har under åren givit stöd till integrationsfrämjande projekt i syfte att aktivera och introducera asylsökande och nyanlända i föreningslivet. Under hösten 2018 har några av projekten förstärkts men inga nya har startats varför målvärdet ej uppnås.

Fritidsbanken startades 2017 för gratis utlåning av sport- och fritidsutrustning. Sex marknadsförings- och insamlingskampanjer har genomförts och är en bidragande faktor till att utlåningar och insamlingar ökat under året i relation till målvärdet. Fritidsbanken är ytterligare en åtgärd för att möjliggöra för alla barn och unga att delta på lika villkor.

Varför blev det så?




Nämnden har arbetat med uppsökande verksamhet till föreningar i områden med låg föreningsaktivitet men även till föreningar med säte i andra områden i syfte att de ska utveckla sin verksamhet med fokus på socialt utsatta områden.

Fritidsnämndens aktivitetsutbud har en bättre geografisk täckning efter att nämnden fick ansvaret för fritidsgårdsverksamheten. Fritidsgårdsavdelningen når också barn och unga som inte deltar i föreningslivets och förvaltningens övriga aktivitetsutbud.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Nämnden avser utveckla nya vägar till att erbjuda alla barn möjligheten till en aktiv fritid och arbeta för att säkra en likvärdig tillgång till fritidsaktiviteter för alla barn i staden. Nämnden har fortsatt fokus på gratisaktiviteter, en geografisk spridning samt förbättrad och riktad marknadsföring och ser fortsatt möjligheter i att samla kunskapen från alla verksamhetsdelar samt att vidareutveckla samarbetet med andra nämnder och föreningslivet. Viktigt är att ta tillvara på framgångsfaktorerna som identifierats under året och tillämpa dessa på fler platser i staden.

Målindikator	Utfall	Målvärde
■ Antal besök till fritidsgårdarna.	40 428 (15 484) (24 861)	
Kommentar Från och med juli månad används ett gemensamt uppföljningssystem på samtliga fritidsgårdar. Under perioden juli till december är antalet besök på fritidsgårdarna 40 428. Av besöken är 83 stycken inte könsuppdelade. Av övriga besök är 38 % flickor och 62 % pojkar. Eftersom mätmetoderna varierade mellan fritidsgårdarna tidigare saknas målvärde för indikatorn.		
◆ Antal föreningsmedlemmar 4–25 år.	67 802 (28 607) (39 195)	minst 68 000 (minst30 000) (minst38 000)
Kommentar Målvärdet för 2018 uppnås i det närmaste. De föreningar som registrerats efter 1 mars 2018 med kalenderår som verksamhetsår och de föreningar som registrerats efter 1 september 2018 med brutet verksamhetsår har ännu inte redovisat antal föreningsmedlemmar i åldrarna 4 - 25 år, vilket innebär att medlemmar för 24 föreningar saknas i statistiken. Medlemmarnas fördelning mellan könen är 42 % flickor och 58 % pojkar. Antalet föreningsmedlemmar i åldrarna 4 - 25 år har ökat med 8,4 % sedan 2013. Under samma period har antalet kommuninvånare i åldersgruppen ökat med 9 %. Jämfört med 2017 har antalet ökat med 2 325 medlemmar.		
◆ Antal inrapporterade deltagartillfällen 4–25 år.	1 609 360 (613 393) (995 967)	minst 1 800 000 (minst720 000) (minst1 080 000)
Kommentar Indikatorn baseras på bidragsgrundande aktivitet för deltagande medlemmar i åldern 4-25 år för höstsäsongen 2017 och vårsäsongen 2018. Jämfört med årsanalysen för 2017 har antalet sjunkit med strax över 55 000 deltagartillfällen. Skillnaden kan förklaras av att det i år finns bättre möjligheter att sortera ut deltagartillfällen som rör 4-25-åringar. Om samma system hade använts hade antalet deltagartillfällen för höstsäsongen 2016 och vårsäsongen 2017 varit 1 604 029. Det innebär att antalet deltagartillfällen ligger på ungefär samma nivå ht17/vt18 som ht16/vt17. Andelen kvinnor är också ungefär densamma, 39 respektive 38 %.		
◆ Antal deltagartillfällen i lovaktiviteter.	52 786 (22 736) (30 050)	minst 55 000 (25 000) (30 000)
Kommentar Totalt har 52 786 deltagartillfällen i lovaktiviteter registrerats under 2018. Könsfördelningen är 43 % flickor och 57 % pojkar. Jämfört med 2017 har antalet deltagartillfällen minskat med 13 %. Fördelningen mellan flickor och pojkar är		

Målkategori	Utfall	Målvärde
<p>densamma 2018 som 2017.</p> <p>Antalet deltagartillfällen sjönk för Sommarkul (från 41 341 till 31 489) och Höstkul (från 7 069 till 6545), men ökade för Kul i fem (februarilovet, från 12 451 till 14 752).</p> <p>En anledning till det minskade antalet deltagartillfällen för Sommarkul kan vara att föreningarna givits tydligare information om redovisningen. Det varma vädret under sommaren bidrog också till att vissa typer av aktiviteter fick mindre besök, medan de föreningar som var på Urban Beach fick fler besök. Förändrade bidragsregler i syfte att öka kvaliteten på aktiviteterna kan också ha medfört att antalet deltagartillfällen sjunkit något. Dessutom har ett stort antal sommaraktiviteter erbjudits via den statliga lovsatsningen (till exempel Big Five och Urban Beach), och de omfattas inte av denna indikator.</p> <p>Det ökade antalet deltagartillfällen under februarilovet kan bland annat förklaras av att den statliga lovsatsningen inte hade kommit igång i någon nämnvärd omfattning under detta lov. Dessutom arbetade förvaltningen med kluster på bland annat Stadionområdet, vilket var mycket lyckat.</p>		
<p> Antal deltagartillfällen i Spontan i stan aktiviteter.</p>	<p>33 943 (11 515) (22 428)</p>	<p>minst 30 000 (minst 14 000) (minst 16 000)</p>
<p>Kommentar</p> <p>Antal deltagartillfällen i Spontan i stan-aktiviteter är 33 943 under året. Det är en ökning med 6 904 tillfällen jämfört med 2017.</p> <p>Flickorna har ökat från 8 366 till 11 515 deltagartillfällen, och pojkarna har ökat från 16 435 till 22 428 deltagartillfällen (alla deltagartillfällen 2017 var inte könsindelade). Det innebär att andelen flickor ligger på ungefär samma nivå 2018 som 2017 (34 %). Drygt 40 % av pojkarnas deltagartillfällen utgörs av Nattfotboll. På Nattfotbollen deltar nästan uteslutande pojkar, och det är en aktivitet som har efterfrågats av polis, skola eller förening för att bidra till ökad trygghet under helger.</p>		
<p> Antal integrationsfrämjande projekt.</p>	<p>7</p>	<p>minst 10</p>
<p>Kommentar</p> <p>Fritidsnämnden har under året givit stöd till sju integrationsfrämjande projekt i syfte att aktivera och introducera asylsökande och nyanlända i föreningslivet. Under hösten 2018 har några av projekten förstärkts men inga nya har startats vilket inneburit att målsättningen med antal projekt ej nåtts. Inför 2019 har bidraget för integrationsfrämjande insatser slagits ihop med Projektstöd för föreningsutveckling och Bidrag för jämställdhet och antidiskriminering.</p>		
<p> Fritidsnämnden ska analysera och bedöma särskilda insatser riktade mot socioekonomiskt svaga områden.</p>	<p>Delvis uppnådd</p>	
<p>Kommentar</p> <p>Insatser är genomförda under året men helhetsbilden är inte analyserad. Delar av arbetet är analyserat: Spontan i stan samt integrationsfrämjande insatser.</p>		

Uppdrag - Fritidsnämnden, tillsammans med grundskolenämnden, ges i uppdrag att öka andelen skolor där föreningar kan boka lokaler efter skoltid.

Dialogen mellan nämnderna har resulterat i ökad kunskap om föreningarnas behov. En kartläggning över antal skolor som hyr ut till föreningar har också tagits fram samt rutiner för uthyrning. Fritidsnämnden har under året kunnat öka antalet möteslokaler till uthyrning och kommer att fortsätta arbetet under nästkommande år. I det kommande samarbetet kommer fritidsnämnden sammanställa det behov som föreningar har och tillsammans med grundskolenämnden utveckla uthyrningskoncept på några valda skolenheter

Målområde 8 – En ekologiskt hållbar stad

Kommunfullmäktigemål – Malmö stad ska skapa en hållbar stadsstruktur för en växande befolkning och fortsätta utvecklas som en attraktiv och tillgänglig stad.

Fritidsnämndens arbete inom kommunfullmäktigemålet har bidragit i mindre grad till att

kommunfullmäktigemålet uppnås. Nämnden har bedrivit ett kunskapsinsamlade arbete inom området, som kommer utgöra grunden till ett fortsatt och förbättrat arbete.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska ta ansvar för verksamhetens effekter på miljön.

Målet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?



Fritidsnämnden har arbetat både långsiktigt och kortsiktigt med målet. Studieresor har bidragit till bättre kunskap om hybridgräsmattor som kan vara ett alternativ till plastgräs framöver. Likaså har arbetet med att förhindra spridning av mikroplaster på konstgräsplanerna påbörjats genom att sätta upp sarg samt granulatfällor på ett antal konstgräsplaner. Fritidsnämnden upprättade under 2018 ett kemikalierregister som bidragit till en ökad medvetenhet om vad som köps in och vad som används i verksamheten. Nämnden har under hösten sållat bort en hel del produkter som har negativ effekt på miljön och ersatt med skonsammare alternativ.

Varför blev det så?

Arbetet är påbörjat men en hel del kvarstår varför målet bedöms delvis uppnått. Under året har ansvaret för miljösamordning växlat mellan olika medarbetare på grund av sjukskrivning vilket bland annat bidragit till att arbetet tappat fart och fokus. Likaså är arbetet långsiktigt och nämnden kan med nuvarande indikatorer inte följa utvecklingen och vilka effekter de olika insatserna bidrar till.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Det fortsatta arbetet handlar om att sätta upp sarger samt granulatfällor på de övriga konstgräsplanerna. Förutom de fysiska åtgärderna kommer en informationsinsats att göras riktad till de som nyttjar konstgräsplanerna kring hur man gör för att förhindra spridningen av granulatet. Nämnden kommer ha fortsatt fokus på att öka medvetenheten om vilka effekter olika produkter har på miljön och i så stor utsträckning som möjligt byta ut till bättre alternativ.

Målordikator	Utfall	Målvärde
 Färdigställd policy för drift, skötsel och anläggning av konstgräsplan.	Uppnådd	
Kommentar Policyn för drift, skötsel och anläggning av konstgräsplaner har blivit framtagen under december 2018 och kommer gå upp för remiss under februari 2019. Policyn är en del i nämndens arbete för att förhindra och minska spridning av mikroplaster.		
 Kvalitativ uppföljning av de åtgärder som implementerats för att förhindra och minska spridning av mikroplaster.	Delvis uppnådd	
Kommentar Under 2018 har två stycken granulatsarger installeras för att förhindra spridning av mikroplaster; Sorgenfri idrottsplats samt Kroksbäcks idrottsplats. Under året har nämnden genomfört kunskapshöjande insatser till fotbollsföreningar gällande hur de på bästa sätt kan förhindra eller minska spridning av mikroplaster. Nämnden har även påbörjat arbetet med att installera granulatfällor på ett antal konstgräsplaner. Analys av åtgärdernas effekter är inte möjlig att göra för 2018 då arbetet är långsiktigt.		

Kommunfullmäktigemål – Malmö ska vara en hälsofrämjande och klimatsmart stad där det är enkelt att göra hållbara val.

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom att minska negativ miljöpåverkan framförallt utifrån temaområdena: ekologiska och etiskt certifierade produkter, miljöfordon, förbrukningskemikalier och avfallshantering.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska driva ett miljöarbete där hållbara och hälsofrämjande val är en självklarhet.

Målet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?





Uppföljningen visar att nämnden har satt i gång ett aktivt miljöarbete på flera olika områden såsom källsortering, hållbar konsumtion och arbete med kemikalier och mikroplaster. Under 2018 har arbete med att anläggningar ska ha fullgod källsortering systematiserats och givit resultat i form av att Oxievångsbadet infört källsortering och att det numera finns mobila miljöstationer på stadionområdet. Nämnden har tillsammans med miljönämnden genomfört utbildningstillfällen med sektionschefer inom driftavdelningen för att höja kunskapen kring kemikalier, mikroplast och miljö.

Varför blev det så?

En framgångsfaktor har varit genomförda kunskapshöjande insatser, så att alla på fritidsförvaltningen ska se vad de kan göra för åtgärder i sina verksamheter för miljö.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Arbetet med källsortering, hållbar konsumtion och arbete med kemikalier och mikroplast kommer fortsätta så att alla delar av nämndens ansvarsområde har ett aktivt och hållbart miljöarbete.

Målkategori	Utfall	Målvärde
 Andel miljömärkta varor av totalt inköpta varor.	31%	minst 33%
Kommentar Förvaltningens totala andel miljömärkta varor är 31 %. Utfallet per avdelning varierar mycket, vilket tyder på möjlighet till förbättring. Hylliebadet är den verksamhet som har högst andel av inköpta miljömärkta varor, 63 %.		
 Andel etiskt certifierade varor av totalt inköpta varor.	6%	minst 7%
Kommentar Förvaltningens totala andel etiskt certifierade varor är 6 % på helåret. Sett på respektive avdelning är det ekonomiavdelningen som har högst andel etiskt certifierade varor för 2018 (9 %). Dryckesvaror såsom te, kaffe och kakao är de största varugrupperna som är etiskt certifierade. Även om det exempelvis finns etiskt certifierad elektronik påverkas möjligheten att inhandla dessa av slutna ramavtal.		
 Andel miljöfordon.	100%	minst 90%
Kommentar Av de 37 fordon som fritidsnämnden leasar av Malmö Leasing AB är samtliga godkända som miljöfordon. En av personbilarna är en laddhybrid som drivs av el kombinerat med gas. Övriga 36 bilar är gasbilar med två tanksystem, ett för bensin och ett för gas. Hur miljövänligt framförandet av bilarna är beror på i vilken utsträckning de tankas med bensin och i vilken utsträckning de tankas med gas. Det spelar också roll vilken typ av gas som används, fordonsgas består av biogas (förnybart) och naturgas (fossilt) i varierande blandning. Enligt Malmö stads miljöbilsstrategi för 2017–2020 ska förvaltningen tillse att Biogas100 (förnybar fordonsgas) avropas från befintligt drivmedelsavtal, för att säkerställa att förekommande gasbilar drivs fossilfritt.		
 Effekt av genomförd bada-rent kampanj genom att mäta tillförsel av klor.	Uppnådd	
Kommentar Provtagningar utfördes på två platser i vardera hallar på Hylliebadet. Dels på så kallade kritiska platser d.v.s. där halterna bedömdes vara höga och så nära de badande som möjligt och dels på en plats som representerade genomsnittshallen d.v.s. vid frånluftsdon i respektive hall. Det gjordes en provtagning dagtid under perioden 2017-09-28 till 2017-10-01 och denna provtagning har använts för		

Målordikator	Utfall	Målvärde
<p>att göra en jämförelse med den som gjordes efter att bada rent kampanjen. Kontrollmätningen efter att bada rent kampanjen gjordes under dagtid mellan den 2018-11-11 till 2018-11-14.</p> <p>Mätningarna avsåg halten klor i bassängerna och trikloramihalten i luften. Resultat gav inget entydigt svar på vilka effekter bada rent kampanjen hade utan detta behöver analyseras vidare. Mätresultaten var dock positiva i förhållande till mätningar gjorda under 2017.,</p> <p>Trikloramihalten i luften 2017 var på ett medelvärde 0,37 mg/m³ och 2018 var medelvärdet 0,35 mg/m³ allt beroende på hur många badande det fanns i bassängen.</p> <p>Kloröverskottet fritt/bundet var 2017 på ett medelvärde fritt=1,0 mg/l och bundet=0,44mg/l och under 2018 på ett medelvärde fritt=0,36 mg/l och bundet= 0,25mg/l.</p> <p>Ph-värdena i de båda bassängerna avvek inte ifrån folkhälsomyndighetens riktvärde och inte heller det totala kloröverskottet.</p>		

Målordråde 9 – En stad med bra arbetsvillkor

Kommunfullmäktigemål – Malmö stads medarbetare ska ha bra arbetsvillkor och ska med hög kompetens och kunskap möta Malmöborna.

Fritidsnämnden har bidragit till kommunfullmäktigemålet genom att alla tillsvidareanställda har erhållit önskad tjänstgöringsgrad. Samtliga medarbetare har erbjudits kompetensutveckling, främst verksamhetsanknuten men även värdegrundsbaserad. Nämnden har fortsatt utmaningar inom den sociala och organisatoriska arbetsmiljön, men ser en förflyttning i rätt riktning som ett resultat av 2018 års insatser. Likaså har nämnden under 2018 erbjudit 16 extratjänster som bidrag till stadens totala mål om extratjänster.

Nämndsmål/bolagsmål:

Fritidsnämnden ska som arbetsgivare erbjuda goda arbetsvillkor och säkerställa möjlighet till kompetensutveckling för medarbetarna.

Målet bedöms delvis uppnått för 2018.

Hur gick det?

Fritidsnämndens ambition att vara en attraktiv arbetsgivare med ett gott arbetsklimat präglad av goda anställningsförhållanden, trygg och jämlik arbetsmiljö där medarbetare kan utvecklas professionellt och vara en del av det verksamhetsutvecklande arbetet har uppnåtts under 2018.

Förvaltningen har fortsatt utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet under året. Samtliga chefer, skyddsombud och medarbetare har erbjudits fördjupande utbildningsinsatser i SAM under våren och hösten och samtliga medarbetare har deltagit i den kommunövergripande utbildningen som tagits fram under förra året. Arbetet med att få varje arbetsplats att aktivt arbeta med det systematiska arbetsmiljöarbetet, följa checklistan för planering och uppföljning av SAM på arbetsplatsnivå, har fortsatt under hela 2018.

Vidare har förvaltningen under våren arbetat med att implementera och utbilda samtliga medarbetare och chefer i händelserapporteringsystemet Agera. HR-funktionen har varit ute på samtliga arbetsplatsträffar för att belysa vikten av att rapportera in riskobservationer och faktiska incidenter från verksamheterna. Stort fokus har lagts på uppföljning av rapporterade incidenter i de olika forumen för samverkan såsom APT, verksamhetstråd och skyddskommitté.

Extern konsult har fortsatt sitt arbete med att stötta driftavdelningen med att ta fram rutiner för riskbedömningar. De rutiner och föreskrifter som tagits fram har implementerats i verksamheterna under hösten. Databas för kemikalieregister har upphandlats och implementerats.



Nämnden har utmaningar vad gäller mobbning, trakasserier och kränkande särbehandling och förvaltningen har arbetat särskilt med dessa frågor under året. Detta genom dialog kring värdegrundsfrågor, etiköverenskommelser, ett ökat stöd från HR-funktionen samt genom fördjupade kunskaper hos chefer och medarbetare i hur mobbning och kränkningar kan förebyggas och hanteras. Medarbetarenkäten som genomfördes under hösten 2018 visar att förvaltningens arbete har gett resultat då upplevd mobbning nu är 11 %, tidigare 20 %.




Förvaltningen arbetar aktivt med kompetensförsörjning och kompetensutveckling, utifrån verksamheternas behov. HR-funktionen samordnar förvaltningsövergripande utbildningar för att säkerställa att alla medarbetare kontinuerligt kompetensutvecklas inom bland annat SAM, brandskydd, konflikthantering samt hot och våld. Vidare arbetar förvaltningen med intern rörlighet, nätverk samt andra kompetenshöjande insatser. Ledarutvecklande utbildningar för förvaltningens chefer har genomförts.

Hur påverkar utfallet verksamhetens fortsatta arbete?

Arbetet med att förbättra kunskaperna kring det systematiska arbetsmiljöarbetet samt att skapa tydligare rutiner och bättre förutsättningar för systematiskt arbete planeras fortskrida under 2019. Mer specifikt kommer HR-funktionen att fortsatt ge ökat stöd i frågor gällande organisatorisk och social arbetsmiljö, inventering och komplettering av befintliga riskbedömningar, samt hur händelserapportering görs och hur dessa följs upp. Arbetet med att implementera den upphandlade kemikaliedatabas kommer fortsätta. Fortsatt fokus på nämndens utmaningar gällande mobbning, trakasserier och kränkande särbehandling.

Arbetet med kompetensförsörjning och kompetensutveckling utifrån verksamheternas behov kommer att fortsätta under 2019 då förvaltningen ser att det blir allt svårare att rekrytera till bristyrkena fritidsassistent och badvärd.

Målkategori	Utfall	Målvärde
 Sjukfrånvaro.	4,5% (5,3%) (3,8%)	högst4% (högst4%) (högst4%)
<p>Kommentar</p> <p>Sjukfrånvaron redovisas i procent, vilket innebär att siffrorna visar antalet sjukfrånvarodagar i förhållande till antalet anställningsdagar.</p> <p>Sjukfrånvaron har på fritidsförvaltningen legat på en relativt låg och jämn nivå under de senaste sex åren. Under 2018 låg den totala sjukfrånvaron på 4,5 % vilket innebär en ökning på 0,2 procentenheter i relation till föregående års totala sjukfrånvaro 4,3 %.</p> <p>I relation till kön ligger den totala sjukfrånvaron under 2018 för kvinnor på 5,3 % vilket är ökning i relation till 2017 års sjukfrånvaro som då låg på 4,5 %. Männens sjukfrånvaro har under året minskat från 4,1 % under 2017 till 3,8 % under 2018.</p> <p>Förvaltningens operativa avdelningar är störst och står för merparten av sjukfrånvaron under 2018.</p> <p>Ställs fritidsförvaltningens siffror i relation till Malmö stad som helhet så kan det konstateras att förvaltningen fortsatt ligger under stadens genomsnitt. Malmö stad har under samma period en total sjukfrånvaro, för samtliga månadsanställda, på 6,3 %. Kvinnornas sjukfrånvaro ligger på 7,0 % och männens på 4,3 %.</p>		
 Andel tillsvidareanställda.	88% (84%) (90%)	minst 90% (minst90%) (minst90%)
<p>Kommentar</p> <p>Under årets första tertiäl uppnåddes målvärdet på 90 % tillsvidareanställda medarbetare. Under årets två andra tertiäl har andelen tillsvidareanställda dock sjunkit till 88 %. Under tertiäl två, dvs. sommarmånaderna, anställdes förvaltningen fler medarbetare med visstidsanställning för att förstärka bemanningen i de verksamheter som har sin högsäsong då t.ex. Rosengårdsbadet, Handikappbadet och lovverksamheten. Från maj till juli ökade antalet visstidsanställda från 33 stycken till 93 stycken.</p> <p>Efter sommaren har förvaltningen fortsatt att ha ett flertal visstidsanställda i sin verksamhet då flera verksamheter har haft svårigheter med att rekrytera medarbetare varpå vikarier har blivit anställda under pågående rekryteringsprocess. Ibland har förvaltningen inte lyckats hitta rätt kandidat och en visstidsanställd har därför</p>		

Målkategori	Utfall	Målvärde
<p>förlängts ytterligare.</p> <p>Under perioden januari-november har förvaltningen använt 24 500 timavlönade timmar. Detta är en minskning med 5 400 timmar jämfört med motsvarande period under 2017.</p> <p>En del verksamheter har använt fler timavlönade än budgeterat. Den främsta anledningen till detta är för att täcka upp frånvaro, t.ex. sjukfrånvaro, vab eller utbildning. Badheten har för att kunna erbjuda ett brett utbud av aktiviteter till malmöborna anställt timavlönade vid t.ex. vattengympa, simskola mm. Förvaltningen kommer fortsatt under 2019 att arbeta med att minska andelen timavlönade i verksamheterna.</p>		
 Hållbart medarbetarengagemang	78	minst 79
 Andel medarbetare som upplevt mobbning och kränkande handlingar.	11%	högst 10%
 Andel medarbetare som upplevt trakasserier p.g.a. diskriminering.	10%	högst 8%

Uppföljning av verksamhet

Viktiga händelser

Under 2018 blev Malmö stad beviljade statligt bidrag om 34,8 Mkr för anordnande av gratis lovaktiviteter för barn i åldern 6-15 år. Fritidsnämnden fick uppdraget att rekvidrera bidraget och fördela till berörda nämnder samt planera, samordna, följa upp och återredovisa satsningen. Lovsatsningen innebar nya samarbetskonstellationer mellan förvaltningar, föreningar, organisationer och andra aktörer. Den statliga satsningen på lovaktiviteter medförde även möjlighet att engagera unga föreningsledare.

Det skapades ett omfattande aktivitetsutbud under loven. Exempelvis anordnades det en gratisfestival på fem olika ställen i Malmö; Enskifteshagen, Lindängens idrottsplats, Mellanhedensparken, kullarna i Holma /Kroksbäck samt Mölleplatsen. Festivalerna lockade cirka 150 000 besökare. Festivalerna förankrades lokalt på respektive plats i form av deltagande från föreningslivet, civilsamhälle, fritidsgårdar, allaktivitetshus och fastighetsägare. Innehållet valdes så att det skulle locka både tjejer och killar och besöksstatistiken visar på en jämn könsuppdelning.

En annan lyckad aktivitet var *Vinterspelen* som kretsade kring spelaktiviteter i ett 700 kvadratmeter stort tält på Stortorget och lockade cirka 50 000 besökare. Exempel på andra aktiviteter som anordnades är författarbesök på alla bibliotek, teknikbana och cykelskola i samarbete med Cykelfrämjandet samt tonårsskollo i Ottarp i samarbete med stiftelsen Malmö sommargårdar.

Genom ett annat statligt bidrag om 12,5 Mkr fick Malmö stad möjlighet att satsa på avgiftsfri simskola för elever i förskoleklass med syftet att eleverna skulle uppnå god vattenvana och få förbättrade förutsättningar för att i framtiden ta del av simundervisning. Satsningen genomfördes i samarbete med simföreningarna Simklubben Ran och Malmö Kappsimmingsklubb. Totalt 4 694 förskolebarn deltog i simskolan.

Malmö Isstadion och 50-metersbassängen i Simhallsbadet har varit stängda under merparten av 2018 p.g.a. omfattande renoveringsarbeten. Tränings- och tävlingsverksamhet fick i dialog med berörda föreningar flyttas till andra lokaler och anläggningar under renoveringsperioden. Exempelvis spelade IK Pantern alla sina matcher i Rosengårds ishall.

I maj invigdes Skandinavians första cricketcenter inomhus "Indoor Cricket". Satsningen innebär att Malmö fortsätter att ge förutsättningar för nya idrotter och aktiviteter.

Under året har nämnden gjort insatser för att få fler tjejer att ta del av nämndens fritidsutbud. En aktivitet som gav positivt utfall var *tjeffesten* som anordnades av tjejgrupperna på Lindängens fritidsgård, Limhamns fritidsgård samt Ung fritid i Västra hamnen. Festen ägde rum på Tegelhuset i Rosengård och besöktes av cirka 170 tjejer från hela Malmö. En del av besökarna hade aldrig besökt en fritidsgård tidigare. En annan insats som är genomförd med fokus på tjejer är anordnande av dansaktivitet i Föreningarnas Hus i samarbete med föreningen "*Tjejer i förening*". En ny föreningsdriven mötesplats har öppnat i Nydala med diverse aktivitetsytor, däribland en stor danslokal.

Under 2018 genomfördes en enkätundersökning på samtliga fritidsgårdar kring frågor gällande bl.a. trygghet, möjligheten till inflytande och vara med och skapa samt driva egna aktiviteter. Utfallet av enkätundersökningen visade på positiva svar, särskilt kopplat till besökarnas upplevelse av möjligheten att påverka verksamheten. Av de svarande ansåg 75 % att de kunde påverka verksamheten i hög grad.

Trots att den extremt varma sommaren påverkade besöksflödet på fritidsnämndens besöksanläggningar under sommarmånaderna lyckades Hylliebadet vända fjolårets nedåtgående besöksantal och hade 314 460 besökare totalt under 2018, vilket var 8 856 fler besökare än ifjol.

Nämnden tog fram 16 platser till extratjänster, d.v.s. för arbetslösa som är mer eller mindre långt ifrån arbetsmarknaden.

Nettokostnadsutveckling

Nämndens nettokostnadsutveckling

Tkr	Utfall 2018	Utfall 2017	Förändring i %
Intäkter	128 085	105 841	21,0
Kostnader	-664 983	-607 670	9,4
Nettokostnad	-536 898	-501 829	7,0

Nämndens nettokostnad för 2018 uppgick till 537 Mkr vilket var en ökning med 7 % jämfört med bokslut 2017. Kostnaderna ökade med 9 % och intäkterna ökade med 21 %. Den stora intäktsökningen beror till stora delar på ökat statligt bidrag för anordnande av gratis lovaktiviteter för barn och unga i åldern 6–15 år samt avgiftsfri simskola för elever i förskoleklass.

Att nämndens nettokostnadsutveckling ökade mer än förväntad pris- och löneutveckling (2,7 %) hänger till stora delar samman med helårseffekten av nämndens övertagande av fritidsgårdsverksamheten fr.o.m. 2017-05-01.

Därutöver beror nettokostnadsökningen i huvudsak på:

- att kostnaderna för föreningsbidrag blev 3 Mkr högre jämfört med bokslut 2017
- att nämndens hyreskostnader ökade med 8 Mkr
- pris- och löneutvecklingen under 2018

Uppföljning av ekonomin

Investeringsram

Typ av investering	Utfall	Budget	Avvikelse
	4 873	4 950	77

Inköp och installation av ny ishockeysarg i Isstadion var den enskilt största (1,7 Mkr) investeringsutgiften under 2018. Inköp av maskiner och utrustning till driften av nämndens idrottsanläggningar utgjorde också en stor andel av investeringsutgifterna. Bland annat utrustades Hästhagens sporthall, som kommer att tas i drift i början av 2019.

Totalt sett genomfördes 13 investeringar under 2018.

Utfall

Resultaträkning

Tkr	Utfall	Budget	Avvikelse
Bidrag	36 150	19 677	16 473
Övriga intäkter	91 902	83 329	8 573
Totala intäkter	128 052	103 006	25 046
Lönekostnader	-130 588	-133 543	2 955
PO-Pålägg	-50 994	-51 892	898
Övriga personalkostnader	-297	-24	-273
Totala personalkostnader	-181 879	-185 459	3 580
Lokal- och markhyror	-253 292	-262 122	8 830
Övriga kostnader	-223 164	-191 516	-31 648
Avskrivningar	-5 299	-5 391	92
Totala övriga kostnader	-481 755	-459 029	-22 726
Nettokostnad exkl. finansnetto	-535 582	-541 482	5 900
Kommunbidrag	543 295	543 295	0
Finansiella intäkter	33	0	33
Finansiella kostnader	-1 349	-1 813	464
Resultat	6 397	0	6 397
Nettokostnad	-536 898	-543 295	6 397

Med anledning av att 15,5 Mkr i bidrag har bokförts på felaktigt intäktskonto, så har resultaträkningen korrigerats för detta för att få en rättvisande intäktsfördelning.

Både intäkter och kostnader har en budgetavvikelse med drygt 20 Mkr. Detta beror till stora delar på att nämnden beviljats mer i statligt bidrag för anordnande av avgiftsfria lovaktiviteter för barn och unga samt gratis simundervisning för förskoleklass än budgeterat.

Regleringen av semesterlöneskulden blev fel i bokslutet och påverkar resultatet med -0,4 Mkr. Med en korrigerings av felet hade resultatet för 2018 blivit +6,8 Mkr.

Kommentar till utfall

Fritidsnämndens resultat för 2018 blev + 6,4 Mkr. Det totala resultatet innehåller både positiva och negativa budgetavvikelser.

Förvaltningen har under 2018 haft rekryteringsvårigheter med vakanser som följd, framförallt när det gäller fritidsassistenter. Nämnden har under året arbetat och kommer att fortsätta att arbeta med att förbättra bemanningssituationen inom fritidsgårdsverksamheten. En annan konsekvens av rekryteringsproblematiken avseende fritidsassistenter blev svårigheten att genomföra alla planerade aktiviteter inom fritidsgårdsverksamheten, vilket medförde att fritidsgårdsavdelningens aktivitetsbudget uppvisade ett relativt stort budgetöverskott. Dessutom har fritidsgårdsavdelningen haft svårt att avsätta tid för planerade fortbildnings- och utvecklingsinsatser.

En annan faktor som bidragit till fritidsnämndens resultat är att bidragsutbetalningarna blev 3,8 Mkr lägre än budgeterat, framförallt lokalkostnadsbidrag samt bidrag till föreningar som har lönebidragsanställda.

Fritidsnämnden beslutade i april att avropa demografikompensation hos kommunstyrelsen. Kommunstyrelsens beslut dröjde till den 7 november och i avvaktan på beslutet hade nämnden varit försiktig med att utöka verksamheten, vilket innebar att kommunbidragsutökningen ledde till ett budgetöverskott.

Nämnden har under året haft en rad extraordinära och tillfälliga satsningar:

- implementering av ett nytt kassasystem vid besöksanläggningarna; Torups friluftsgård, Bulltofta motionscenter, Oxievångsbadet, Rosengårdsbadet och Ribersborgs handikappbad. Uppstartskostnaderna uppgick till 1 Mkr.
- Malmö isstadion och 50-metersbassängen i Simhallsbadet har under året varit stängda för omfattande renoveringar. Berörda föreningars träning- och tävlingsverksamhet fick flyttas till andra lokaler /anläggningar. Detta medförde en merkostnad på 4 Mkr.
- nämnden genomförde en rad tillgänglighetsanpassningar. Bl.a. vid Ribersborgs handikappbad och i FIFH-hallen. Vid Hylliebadet installerades handikappvänliga dörröppnare.
- den varma sommaren hade stora konsekvenser för jordbruket och Malmös ridföreningar berördes indirekt genom höga kostnader för foder- och halmförsörjning. För att barn- och ungdomsverksamheten inte skulle drabbas stöttade fritidsnämnden ridföreningarna med ett extrabidrag, totalt 1,2 Mkr.
- nämnden har vidtagit åtgärder för att förbättra tryggheten och säkerheten i och omkring nämndens anläggningar och lokaler till en kostnad uppgående till totalt 1 Mkr. Bland annat installerades brand- och inbrottslarm vid Ribersborgs handikappbad, brandskyddet i Kombihallen förbättrades och passagesystemet i Kulladals sporthall utökades.
- nämnden har vidtagit förbättringsåtgärder vid friluftsbaden för att förbättra säkerheten vid baden men även för att stärka besökarnas upplevda kvalitet, 0,2 Mkr
- Hästhagens sporthall har utrustats med förbrukningsinventarier och maskiner inför driftsättningen i början av 2019, 1,2 Mkr.

Särskild fråga från kommunstyrelsen

Riktade statsbidrag

Avsändande myndighet	Benämning/Ändamål	Tkr
Socialstyrelsen	Gratis lovaktiviteter	29 524
Socialstyrelsen	Gratis simundervisning förskoleklass	3 757
Summa		33 281

Regeringen satsade 200 miljoner kronor på sommarlovsaktiviteter samt 250 miljoner på övriga lov under 2018, varav Malmö stad tilldelades drygt 34,8 miljoner kronor. Syftet med lovstödet är att göra det möjligt för barn i 6–15 år att delta i kostnadsfria lovaktiviteter oavsett familjens ekonomiska situation.

Kommunstyrelsen beslutade att ge fritidsnämnden i uppdrag att rekvirera det statliga lovstödet och fördela till berörda nämnder samt samordna, följa upp och återredovisa till Socialstyrelsen. Många aktiviteter anordnades och nästan 30 Mkr utnyttjades av det totala bidraget.

Förutom lovstödet tilldelades Malmö Stad ett annat statligt bidrag om 12,5 Mkr som möjliggjorde en satsning på avgiftsfri simskola för elever i förskoleklass. Fritidsnämnden fick i uppdrag att samordna arbetet i samarbete med grundskolenämnden samt följa upp och återredovisa till Socialstyrelsen. Endast 3,7 Mkr utnyttjades av detta bidrag p.g.a. att bidragsbeskedet kom sent.