



Tjänsteskrivelse

Datum

2024-06-04

Vår referens

Karin Stomberg
Planeringssekreterare
karin.stomberg@malmo.se

Uppdrag från förskolenämnden att utreda behovet av samtliga tjänster på en förvaltningsövergripande nivå FSKF-2024-5552

Sammanfattning

Förskolenämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda behovet av samtliga tjänster på en förvaltningsövergripande nivå, i syfte att utreda möjligheterna för färre tjänstepersoner till förmån för fler förskollärare och mer pengar ut till verksamheterna.

Förskoleförvaltningens uppdrag är att genomföra de beslut som förskolenämnden fattar utifrån reglementet, och förse nämnden med uppföljningar, utredningar och beslutsunderlag som nämnden efterfrågar och beslutar om. Ansvarig för förvaltningens organisation är förskoledirektören och tillika skolchef.

Förvaltningens bedömning är att en lägre andel tjänstepersoner i stödfunktionsavdelningarna riskerar att få negativa konsekvenser för förskolorna i form av minskat administrativt stöd. Vidare är det av vikt att fortsatt arbeta för att säkerställa processer som möjliggör att förvaltningens samlade resurser riktas utifrån prioriterade behov i syfte att nå en likvärdig kvalitet i stadens förskolor.

Förvaltningen utvärderar löpande under året verksamhetens utfall, tillkommande uppdrag, avvecklingar och andra mer ingripande förändringar för att säkerställa att organisationen är resurssatt på bästa sätt utifrån förvaltningens uppdrag och nämndens ansvar.

Förslag till beslut

1. Förskolenämnden godkänner redovisningen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse Förskolenämnden 240614 Utredning gällande behovet av samtliga tjänster på en förvaltningsövergripande nivå
- Rapport förvaltningsövergripande tjänster



Beslutsplanering

Ordförandeberedning FSKN 2024-06-03

Förskolenämnden 2024-06-12

Ärendet

Förskolenämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda behovet av samtliga tjänster på en förvaltningsövergripande nivå, i syfte att utreda möjligheterna för färre tjänstepersoner till förmån för förskollärare och mer pengar ut till verksamheterna. Utifrån nämndens uppdrag är förvaltningens utgångspunkt att *samtliga tjänster på en förvaltningsövergripande nivå* motsvaras av de förvaltningsövergripande resurser som är organiserade inom förvaltningens stödfunktionsavdelningar.

Stödfunktionsavdelningarna utgör förvaltningens gemensamma administration. För att ha en gemensam bild av vad begreppet administration innehåller och syftar på utgår utredningen från den definition SKR tagit fram från rapporten *Metodstöd – Förenklad och effektivare administration*:

All insamling, skapande, bearbetning, sammanställning och rapportering av information riktad till olika intressenter (nationell nivå, huvudmän, politisk ledning, förvaltningsledning, personal, media, medborgare, brukare, etc.) och som syftar till att upprätthålla, samordna, styra och kontrollera den kommunala organisationen.

I bifogad rapport framgår den komplexitet som finns i förskolenämndens uppdrag. Rapporten visar att resursfördelningen till förvaltningens övergripande stödfunktioner uppgår till cirka 3 procent av förskolenämndens totala budget. I en jämförelse med andra kommuner och förvaltningar i Malmö stad med liknande uppdrag kan förvaltningen konstatera att dessa ligger på en liknande nivå. Utöver att säkerställa kärnuppdraget ska förvaltningen tillgodose mål och beslut gällande nämndens verksamhet från kommunfullmäktige samt rådande lagkrav, författningar, krav från statliga myndigheter och instanser för tillsyn. Förvaltningens administration i dessa delar är omfattande och kan inte bortprioriteras då brister i åtaganden kan medföra föreläggande, skadestånd eller vite. En brist i åtagande kan även leda till skada i förtroende och tillit till förskolenämnden som ansvarig.

Det är vidare viktigt att förvaltningen även fortsättningsvis kan bemanna och organisera de övergripande stödfunktionsavdelningarna i syfte att underlätta för förskolorna i planering, samordning och uppföljning av verksamheten, samt i så stor utsträckning som möjligt avlasta rektor i chefsadministrativa uppgifter för att rektor ska ha möjlighet att fokusera på kärnverksamheten. Förvaltningens bedömning är att en lägre andel tjänstepersoner i stödfunktionsavdelningarna riskerar att få negativa konsekvenser för förskolorna.



Förvaltningen ser dock att det är viktigt att fortsätta bedriva arbetet inom förvaltningen, inom ramen för befintliga resurser, för att säkerställa processer och strukturer inom organisationen som möjliggör att förvaltningens samlade resurser riktas utifrån prioriterade behov i syfte att nå en likvärdig kvalitet i stadens förskolor.

Förvaltningen utvärderar vidare löpande under året verksamhetens utfall, tillkommande uppdrag, avvecklingar och andra mer ingripande förändringar för att säkerställa att organisationen är resurssatt på bästa sätt utifrån förvaltningens uppdrag och nämndens ansvar.

Ansvariga

Annika Åsberg Renman Avdelningschef

Serene Rosberg Förvaltningschef