

Nämndsbudget 2023

Förskolenämnden

Innehållsförteckning

Plan för kommunfullmäktigemål.....	3
Målområde - Utbildning och arbete	3
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning inom 4 år	3
Målområde - Stadsutveckling och klimat.....	4
Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser.....	4
Målområde - Trygghet och delaktighet.....	5
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer i barns och ungas olika livsmiljöer	5
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för en god etablering för nyanlända, stärka delaktigheten och den sociala sammanhållningen med ett särskilt fokus på svenska språket.....	6
Målområde - En god organisation	6
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	6
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning.....	7
Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen	8

Bilagor

Bilaga: Kompletterande underlag för uppföljning av kommunfullmäktigemål

Plan för kommunfullmäktigemål

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och bolag behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Här beskrivs nämndens planerade bidrag till respektive kommunfullmäktigemål och vilken effekt som nämndens bidrag förväntas ha på kommunfullmäktigemålet för mandatperioden. Nämnderna ska planera för en ändamålsenlig uppföljning av nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet och önskad förflyttning för mandatperioden. Nämnden ska övergripande beskriva hur bidragen ska följas upp.

I detta avsnitt presenteras planeringskommentarer för de sju mål som förskolenämnden tilldelats år 2023. Förskolenämnden följer sitt bidrag till kommunfullmäktigemålen framförallt genom ordinarie uppföljning. Det huvudsakliga bedömningsunderlaget består av uppföljningar inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet och andra långsiktiga processer för förbättringar av förskolornas förutsättningar att arbeta utifrån skollag och läroplan. Utöver detta följer nämnden utvecklingen med hjälp av ett antal följemått och kvalitativa underlag. Dessa framgår av särskild bilaga.

Nämnden har i uppdrag att beakta tvärssektoriella frågor såsom antidiskriminering, jämlikhet och barns rättigheter i planering och uppföljning. Detta sker genom arbetet för att stärka förutsättningarna för läroplansuppdraget. Kopplat till skollagens rättighetsperspektiv och kravet på likvärdig utbildning knyter nämndens grunduppdrag an till Agenda 2030. Förskolans utbildning ska sträva efter att uppväga skillnaderna i barnens förutsättningar att tillgodogöra sig utbildningen utifrån ett jämlikhetsperspektiv. Arbetet har en tydlig koppling till uppfyllandet av alla barns rätt till hälsa, rätt till liv och utveckling samt rätt till utbildning enligt barnkonventionen.

Målområde - Utbildning och arbete

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning inom 4 år

-  4 God utbildning för alla
-  1 Ingen fattigdom
-  2 Ingen hunger
-  3 God hälsa och välbefinnande
-  5 Jämställdhet
-  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
-  10 Minskad ojämlikhet
-  16 Fredliga och inkluderande samhällen

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom att skapa förutsättningar för en likvärdig förskola med hög kvalitet. Barns och ungas väg till en gymnasieexamen grundläggs i en förskola som har kompetens att möta varje barn varje dag utifrån hans förutsättningar och behov. Barnens behov och perspektiv är den röda tråden i förskolans värdegrund. Enligt läroplanen för förskolan ska de behov och intressen som barnen själva på olika sätt ger uttryck för ligga till grund för utformningen av miljön och planeringen av utbildningen i förskolan. Under mandatperioden bidrar nämnden till att synliggöra barns behov och perspektiv i huvudmannens övergripande processer.

Förskolans uppdrag, att stimulera barns utveckling och lärande och erbjuda barnen en trygg omsorg, förverkligas i mötena mellan barnen och den pedagogiska personalen i förskolan. Kvaliteten avgörs därmed i mötet mellan barn och medarbetare. Tillgång till medarbetare med formell och hög kompetens, samt möjlighet att fördela av kompetensen utifrån behoven i verksamheten är avgörande för nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet.

Tillsammans med förskolans kompetensförsörjning utgör arbetet för att stärka förutsättningar för

rektorerna och deras nära ledningsstöd att leda det pedagogiska arbetet grunden för nämndens arbete den kommande mandatperioden. Inför mandatperioden har förskolenämnden gjort ett vägval mot en styrning och ett sätt att organisera verksamheten som i högre grad riktar resurser och stödjande funktioner mot de delar av verksamheten där barnens behov är som störst. Huvudmannen har identifierat barns rätt till stöd, språkutveckling samt förskolans värdegrund som särskilda områden att kraftsamla kring på övergripande nivå. Genom att vidareutveckla det systematiska kvalitetsarbetet bidrar nämnden till att i högre grad väga in professionens bedömningar som underlag för prioriteringarna. Nämndens prioriteringar för 2023 kopplat till grunduppdraget anger riktningen även för kommande års arbete.

Förskolan som arena för förebyggande arbete och för tidiga gemensamma insatser förutsätter nära samverkan med socialtjänst, skola, fritid och kultur, samt med andra samhällsaktörer. Under mandatperioden arbetar förskolenämnden vidare för att utveckla sitt arbete för fler barn i förskolan utifrån nya skollagskrav.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att förutsättningarna för en likvärdig förskola av hög kvalitet stärks. Detta förväntas bidra till att varje barn får ta del av en utbildning som tar hänsyn till barns olika förutsättningar och behov. Kunskapen om förskolornas lokala förutsättningar blir vägledande i arbetet för förflyttning mot kommunfullmäktigemålet.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom det systematiska kvalitetsarbetet som årligen dokumenteras på huvudmannanivå genom lägesbedömningen. Vidare följer nämnden arbetet med fokus på ett urval av strukturella faktorer som på olika sätt påverkar förskolornas förutsättningar att uppfylla de nationella målen enligt skollag och förskolans läroplan, samt arbete med förskola för fler barn. I bilaga presenteras kompletterande underlag som används i uppföljningen.

Målområde - Stadsutveckling och klimat

Kommunfullmäktigemål - Malmö ska vara en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser

- | | |
|--|---|
|  7 Hållbar energi för alla |  3 God hälsa och välbefinnande |
|  9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur |  6 Rent vatten och sanitet för alla |
|  12 Hållbar konsumtion och produktion |  11 Hållbara städer och samhällen |
|  13 Bekämpa klimatförändringarna |  14 Hav och marina resurser |
| |  15 Ekosystem och biologisk mångfald |
| |  16 Fredliga och inkluderande samhällen |
| |  17 Genomförande och globalt partnerskap |

Planeringskommentar mandatperiod











Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet främst genom att arbeta för att stärka förutsättningarna för det pedagogiska arbetet tillsammans med barnen i förskolan. Hållbar utveckling samt hälsa och välbefinnande är en del av förskolans uppdrag enligt läroplanen för förskolan. Genom bland annat näringsriktiga måltider och hälsosam livsstil ska utbildningen bidra till att barnen förstår hur detta kan påverka hälsa och välbefinnande. Förskolans läroplan säger också att barnen ska ges möjlighet att utveckla kunskaper om hur de olika val som människor gör kan bidra till en hållbar utveckling. Detta knyter an till barns rätt till hälsa enligt barnkonventionen och till barns rätt till delaktighet som en förutsättning för att möta utmaningarna kring klimatförändringarna.

Nämndens arbete har de senaste åren bidragit till successiv minskning av växthusgasutsläpp relaterat till livsmedel. Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att ytterligare minska utsläppen av växthusgaser kopplat till livsmedel.

Förskolenämnden följer regelbundet upp växthusgasutsläpp relaterat till livsmedel inom de kommunala förskolorna. Detta utgör det primära underlaget för uppföljning av nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet. I bilaga presenteras underlag som används i uppföljningen.

Målområde - Trygghet och delaktighet

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för att öka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer i barns och ungas olika livsmiljöer

- | | |
|---|---|
|  1 Ingen fattigdom |  2 Ingen hunger |
|  3 God hälsa och välbefinnande |  5 Jämställdhet |
|  4 God utbildning för alla |  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt |
| |  10 Minskad ojämlikhet |
| |  11 Hållbara städer och samhällen |
| |  16 Fredliga och inkluderande samhällen |
| |  17 Genomförande och globalt partnerskap |

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom att stärka förutsättningarna för en likvärdig förskola med hög kvalitet. Genom det tydliga kompensatoriska uppdraget är förskolan en viktig skyddsfaktor i barns liv. En avgörande förutsättning är att förskolan kan möta varje barns behov av stöd i sin utveckling och i sitt lärande. Ett fortsatt arbete för stärkt kompetensförsörjning, stärka förutsättningar för rektorerna och deras nära ledningsstöd att leda det kompensatoriska arbetet samt särskilt fokus på barns rätt till stöd, språkutveckling och förskolans värdegrund är viktiga strategiska områden under mandatperioden. Förskolenämndens vägval mot en styrning och ett sätt att organisera verksamheten, som i högre grad riktar resurser och stödjande funktioner mot de delar av verksamheten där barnens behov är som störst, ligger till grund för det fortsatta arbetet under mandatperioden.

Förskolenämnden bedriver sedan länge ett arbete för fler barn i förskola i en bred samverkan med flera olika aktörer för att möta och skapa relationer med barn och vårdnadshavare som inte tar del av förskola. Under mandatperioden arbetar förskolenämnden vidare för att möta de nya kraven i skollagen rörande uppsökande arbete samt platsreservation för nyanlända barn.

En grundförutsättning för att möta barns och ungas behov och goda framtidsdrömmar är den samverkan som sker genom stadens nämnder och tillsammans med andra myndigheter och organisationer. Tidiga och gemensamma insatser behöver ges på de arenor där barn befinner sig. Samverkan mellan förskola, socialtjänst, grundskola, gymnasieskola, fritid och kultur kommer i detta sammanhang att ha fortsatt stor betydelse för bidraget till kommunfullmäktigemålet. Kommunens förskolor, familjecentraler och öppna förskolor är arenor för gemensamma insatser kring de yngsta barnen i Malmö. Staden har en uttalad ambition att utöka antalet familjecentraler.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att förutsättningarna för en likvärdig förskola av hög kvalitet, som är tillgänglig för alla Malmös barn, stärks. Detta förväntas bidra till att öka jämlikheten i barns livssituation och till att säkerställa deras rätt till utbildning och hälsa.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom det systematiska kvalitetsarbetet som årligen dokumenteras på huvudmannanivå genom lägesbedömningen. Vidare följer nämnden arbetet med fokus på ett urval av strukturella faktorer som på olika sätt påverkar förskolornas förutsättningar att uppfylla de nationella målen enligt skollag och förskolans läroplan, samt rapporteringen kring arbetet med förskola för fler barn. I bilaga presenteras kompletterande underlag som används i uppföljningen.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska verka för en god etablering för nyanlända, stärka delaktigheten och den sociala sammanhållningen med ett särskilt fokus på svenska språket

- | | |
|---|---|
|  4 God utbildning för alla |  1 Ingen fattigdom |
|  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt |  2 Ingen hunger |
|  10 Minskad ojämlikhet |  3 God hälsa och välbefinnande |
|  16 Fredliga och inkluderande samhällen |  5 Jämställdhet |
| |  17 Genomförande och globalt partnerskap |

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom att arbeta för att nå ut till nyanlända barn och deras vårdnadshavare samt genom att stärka förutsättningarna för en likvärdig förskola med hög kvalitet som tar hänsyn till och anpassas efter de nyanlända barnens behov. Grunden till barns språkliga utveckling läggs, precis som övrigt lärande, i förskolan. Barns språk, lärande och identitetsutveckling hänger nära samman. Att stärka förutsättningarna för förskolornas språkutvecklande arbete och förskolans värdegrund är därför en central del i nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet.

Utvecklingen av en sammanhållen struktur för förskolenämndens övergripande styrning och ledning av det språkutvecklande arbetet ska lägga grunden för det fortsatta arbetet med språkutvecklande lärmiljöer för barnen och aktiva språkutvecklande arbetsplatser.

Under mandatperioden kommer nyanlända barn och deras familjer att vara en prioriterad målgrupp i det uppsökande arbetet. Familjecentralerna och de öppna förskolorna är även fortsättningsvis viktiga plattformar för att stärka förutsättningarna för att nå fler nyanlända vårdnadshavare och barn. Den öppna förskolan Hera, vars verksamhet riktar sig enbart till nyanlända, är en viktig arena i arbetet. Tidigare års erfarenheter av att på de öppna förskolorna erbjuda svenska för besökande vårdnadshavare som ett sätt att möta och inkludera icke-svenskspråkiga familjer ligger till grund för det fortsatta arbetet. Samverkan med arbetsmarknads- och socialnämnden liksom idéburen sektor är av stor vikt i det fortsatta uppsökande arbetet, särskilt i områden med låg inskrivningsgrad i förskola. Under mandatperioden arbetar förskolenämnden vidare för att möta de nya kraven i skollagen rörande uppsökande arbete samt platsreservation för nyanlända barn.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att öka tillgängligheten till förskolans verksamhet samt att långsiktigt stärka förutsättningarna för ett kompensatoriskt arbete som kan möta nyanlända barns behov och förutsättningar.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom det systematiska kvalitetsarbetet som årligen dokumenteras på huvudmannanivå genom lägesbedömningen. Vidare följer nämnden rapporteringen kring det uppsökande arbetet med fokus på nyanlända barn. I bilaga 4 presenteras kompletterande underlag som används i uppföljningen.

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

- | | |
|---|---|
|  3 God hälsa och välbefinnande |  1 Ingen fattigdom |
|  5 Jämställdhet |  10 Minskad ojämlikhet |
|  8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt | |

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom ett

fortsatt systematiskt arbetsmiljöarbete. Ett arbetssätt med fokus på uppföljning ska utveckla större kunskap hos medarbetare och chefer och även bidra till ständiga förbättringar. God samverkan och partsgemensamma insatser i arbetsmiljöarbetet är även fortsatt en förutsättning för att nå ut till alla arbetsplatser. Det långsiktiga arbetet med att minska sjukfrånvaron är ett viktigt led i arbetet.

Det hälsofrämjande arbete som pågått under senare år kommer även framöver att riktas mot friskfaktorer, arbetsglädje och positiv psykologi för att förstärka och ta tillvara det som redan fungerar bra inom förskolans verksamheter och som främjar en god kvalitet i arbetet med barnen samt ett hållbart arbetsliv. Syftet men insatser inom området är att det hälsofrämjande arbetet ska ingå som en naturlig del av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Ett fortsatt fokus på förutsättningarna för den lokala ledningsorganisationen med rektor, förste förskollärare och biträdande rektor är fortsatt viktigt för att stärka och samordna det pedagogiska utvecklingsarbetet på varje förskola och förbättra arbetsmiljön för medarbetarna. Under mandatperioden fortsätter nämndens arbete för att skapa trygga anställningsformer. Här är långsiktig strategisk resurs- och bemanningsplanering en viktig förutsättning liksom insatser i ledningsgrupper nära verksamheten.

Kunskapen om vad förskollärare upplever har störst betydelse för möjligheterna att utföra läroplansuppdraget är en annan viktig utgångspunkt för arbetsmiljöarbetet under mandatperioden. Det handlar bland annat om att skapa möjligheter för att vara nära barnen i deras utveckling och lärande, att kunna följa barnets lärprocesser och att se deras glädje.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att genom systematiskt arbetsmiljöarbete säkerställa medarbetarnas arbetsmiljö och trygga anställningar.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Vidare följer nämnden arbetet genom partsgemensam dialog och kvalitativ bedömning, samt uppföljning av strukturella faktorer. I bilaga presenteras kompletterande underlag som används i uppföljningen.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ska säkerställa en god kompetensförsörjning



4 God utbildning för alla



8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



11 Hållbara städer och samhällen



16 Fredliga och inkluderande samhällen



17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom fortsatt arbete för att öka andelen förskollärare och för att stärka den pedagogiska personalens kompetensnivå. Förskolenämnden fortsätter arbetet utifrån Malmö stads gemensamma och systematiska arbetssätt för kompetensförsörjning. Det finns ett fortsatt behov av att öka andelen medarbetare med hög och mycket hög kompetens både totalt och inom de pedagogiska yrkesgrupperna. Förskolenämndens kompetensförsörjningsplan ligger till grund för bidraget till kommunfullmäktigemålet.

I en omvärld med brist på förskollärare och på formellt utbildade barnskötare krävs långsiktigt hållbara insatser. Förskolenämnden fortsätter att lyfta förskolans behov och viktiga roll i samhällsutvecklingen. Fortsatt samverkan med anordnare för utbildning av förskollärare respektive barnskötare och övrig pedagogisk personal är en viktig del i det strategiska arbetet.

Grundläggande för nämndens arbete är att stärka strukturerna för ett samlat arbete på övergripande nivå kring kartläggning, utveckling och säkerställande av kompetens på förskolorna. Genom att rikta och fördela kompetens bidrar nämndens arbete till att stärka likvärdigheten för barnen. Det långsiktiga utvecklingsarbetet för att säkerställa kompetens genom insatser för att behålla medarbetare, rekrytera medarbetare och höja kompetensen hos medarbetarna nära barnen är grunden.

Den partsgemensamma dialogen kring kompetensförsörjning rörande förskollärare där arbetstid,

arbetsmiljö, arbetsorganisation och lön ingår som centrala delar bidrar i arbetet. Detta gäller även samverkan kring barnskötarnas profession. Fortsatt strategisk bemanningsplanering ska skapa förutsättningar för kontinuitet och kvalitet i verksamheten.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att stärka och fördela kompetens utifrån verksamhetens behov och barngruppernas sammansättning. Detta förväntas bidra till arbetet för att säkerställa barns rätt till utveckling, lärande och trygg omsorg.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom uppföljning av kompetensförsörjningsplanen, samt strukturella faktorer, som på olika sätt påverkar förskolornas förutsättningar att uppfylla de nationella målen enligt skollag och förskolans läroplan. I bilaga presenteras kompletterande underlag som används i uppföljningen.

Kommunfullmäktigemål - Fler Malmöbor, besökare och samhällsaktörer ska uppleva att Malmö stad levererar en god och likvärdig service genom hög tillgänglighet, professionellt bemötande, rätt kompetens samt genom att ligga i framkant i den digitala utvecklingen

 5 Jämställdhet	 1 Ingen fattigdom
 10 Minskad ojämlikhet	 4 God utbildning för alla
 11 Hållbara städer och samhällen	 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
 16 Fredliga och inkluderande samhällen	 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
	 13 Bekämpa klimatförändringarna
	 17 Genomförande och globalt partnerskap

Planeringskommentar mandatperiod

Förskolenämnden kommer under mandatperioden att bidra till kommunfullmäktigemålet genom att skapa förutsättningar för en likvärdig förskola med hög kvalitet. Barns delaktighet och inflytande är grundläggande för arbetet. De behov och intressen som barnen själva på olika sätt ger uttryck för ska ligga till grund för utformningen av miljön och planeringen av utbildningen.

När barnen introduceras i förskolan läggs grunden för den fortsatta relationen mellan förskola, barn och vårdnadshavare. Professionellt bemötande och rätt kompetens är grundläggande förutsättningar i detta arbete. Genom vidareutveckling av en säker digital plattform för kommunikation med vårdnadshavare är inriktningen att samarbetet mellan förskola och vårdnadshavare kontinuerligt ska stärkas. En samlad digital plattform ska, som komplement till det dagliga mötet, skapa en mer tillgänglig, effektiv och säker kontaktväg.

Under mandatperioden fortsätter samarbetet med övriga utbildningsförvaltningar kring utvecklingen av en modern systemmiljö som bland annat kan erbjuda bättre systemstöd för ansökan om förskoleplats och placering av barn, samt för analys- och utvecklingsarbete. Syftet är att stärka medborgarservicen och skapa en modern systemmiljö med barnen och vårdnadshavarna i fokus.

Uppsökande verksamhet med bland annat öppna förskolor och familjecentraler bedöms bidra till ökad tillgänglighet till förskoleverksamheten. Tillgängligheten är beroende av vilken kunskap vårdnadshavare har om förskolan. Riktad information och uppsökande verksamhet till nyanlända familjer är ett sätt att nå grupper som inte är informerade om den svenska förskolan. Detta arbete sker i nära samverkan med andra nämnder, myndigheter och idéburen sektor.

Den önskade förflyttningen under mandatperioden är att tillgängligheten till förskoleverksamheten för barn och vårdnadshavare stärks, samt att servicen i kontakten med förskolenämndens verksamhet upplevs som god och likvärdig.

Förskolenämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet främst med fokus på vårdnadshavarnas upplevelse av kvaliteten i förskolan. I bilaga presenteras underlag som används i uppföljningen.