



Datum  
2020-10-02  
Adress  
Lugna gatan 82  
Diarienummer  
FSKF-2020-15353

## Yttrande

Till  
[Här fyller du i mottagare]

### Förslag till yttrande över Revidering av styrdokument för hållbarhets- och rättighetsfrågor STK-2020-963

föreslås besluta att lämna följande yttrande:

#### Sammanfattning

Förskolenämnden anser att samtliga sakfrågor som omfattas av det föreslagna inriktningsdokumentet är angelägna utifrån ett samhällsperspektiv och att de bör genomsyra hela stadens verksamhet. Förskolenämnden bejakar att det finns en politisk ambition kring hållbarhets- och rättighetsfrågorna i staden. Förskolenämnden anser dock att dokumentet behöver omarbetas så att det innehåller en inriktning för vad staden vill uppnå inom hållbarhet och rättigheter snarare än en styrning av hur arbetet ska genomföras. Styrdokumentet behöver utformas på ett sätt som genererar en drivkraft för nämnderna och verksamheterna i deras arbete med hållbarhets- och rättighetsfrågor och skapar en fördjupad förståelse för de olika områdena och hur de integrerar med varandra.

#### Yttrande

Förskolenämnden anser att samtliga sakfrågor som omfattas av det föreslagna inriktningsdokumentet är angelägna utifrån ett samhällsperspektiv och att de bör genomsyra hela stadens verksamhet. De olika sakområdena har, som remissunderlaget lyfter fram, flera beröringspunkter med varandra och förskolenämnden ser det som positivt att det tas ett helhetsgrepp kring dessa frågor på en övergripande nivå inom staden.

Förskolenämnden vill dock problematisera vilken effekt ett enskilt styrdokument har som verktyg i styrning och ledning. I kommunen pågår ett gemensamt arbete kring styrning och ledning. Bland annat har kommunstyrelsen gett stadskontoret i uppdrag att leda arbetet att tillsammans med övriga förvaltningar utveckla former för en mer samordnad styrning genom nämndsövergripande styrdokument eller alternativa styrmetoder. I föreliggande förslag beaktas inte bakgrunden till eller ambitionerna med detta arbete. I rapporten *Från perspektivträngsel till perspektivmöjligheter* finns en problematisering kring antalet styrdokument och förskolenämnden bejakar ambitionen att slå ihop flera tidigare styrdokument och på så sätt rensa i styrsignalerna.

Förskolenämnden tycker att hållbarhets- och rättighetsfrågor är ett prioriterat område och bejakar att det finns en politisk ambition kring frågorna i staden. Ett styrdokument kan skapa en samlad förståelse och kunskap kring området samt generera en gemensam målbild för vad som ska uppnås. Förskolenämnden ser också att det är angeläget med ett samarbete mellan förvaltningarna inom hållbarhets och rättighetsfrågor. Förskolenämnden har dock följande synpunkter på förslaget.

*Inriktningsdokumentet i förhållande till andra styrdokument i Malmö stad*

Förskolenämnden ställer sig frågande till att det föreslagna inriktningsdokumentet innebär en styrning och beskrivning av *hur* arbetet med hållbarhet och rättigheter ska planeras och följas upp både på nämndnivå och på verksamhetsnivå. Förskolenämnden menar att dokumentet i sin nuvarande utformning i vissa delar utgör en styrning på verksamhetsnivå och därmed riskerar att skapa förvirring i kommunens styrsystem och i förskolenämndens fall i förhållande till det systematiska kvalitetsarbetet som styrs av skollag och läroplan.

I dokumentet *Riktlinjer för utformning av Malmö stads styrdokument* som är antaget av kommunfullmäktige anges att styrdokument som kommunfullmäktige beslutar om ska hållas på en övergripande nivå och handla om *vad* som ska uppnås inom det område som styrdokumentet behandlar. Förskolenämnden ser inte att det finns någon tydlig beskrivning av *vad* staden vill uppnå inom hållbarhets- och rättighetsfrågor i inriktningsdokumentet. Istället innehåller förslaget en beskrivning av *hur* arbetet med planering och uppföljning ska ske. Ett sådant dokument kräver inte ett politiskt beslut. Förskolenämnden efterfrågar ett tydligare tillitsperspektiv i inriktningsdokumentet. Varje nämnd och förvaltning behöver utifrån verksamhetsområdet och professionernas kunskaper och kompetens ha möjlighet att utforma arbetet på det sätt de bedömer som bäst.

*Ansaknad av intersektionells perspektiv i själva dokumentet*

Det intersektionella perspektiv som tydligt lyfts fram i rapporten *Från perspektivtränsel till perspektivmöjligheter* anser förskolenämnden är viktigt att ha som utgångspunkt i arbetet med hållbarhets och rättighetsfrågor, men nämnden saknar dock detta perspektiv i själva inriktningsdokumentet. Förskolenämnden menar att det intersektionella perspektivet hade kunnat utgöra själva grunden i dokumentet.

*Kopplingen till budget- och uppföljningsprocessen*

Att hållbarhets- och rättighetsfrågorna ska genomsyra stadens övergripande budget- och uppföljningsprocess ser förskolenämnden som en självklarhet. Förskolenämnden anser dock att det finns en risk att budget- och uppföljningsdokumenten kan bli alltför omfattande om samtliga sakområden vart och ett på ett genomgripande sätt ska planeras för och följas upp inom den ordinarie budget- och uppföljningsprocessen. Förskolenämnden menar vidare att inriktningsdokumentet i sina delar är otydligt kopplat till budget- och uppföljningsprocessen. Det är till exempel oklart hur de fokusområden som de strategiska dialogerna ska resultera i

ska förhålla sig till kommunfullmäktigemålen och stadens budgetprocess. Det är vidare otydligt om de strategiska dialogerna ska organiseras på förvaltningsnivå eller politisk nivå.

Förskolenämnden vill avslutningsvis lyfta fram att ledningen inom samtliga nivåer inom staden och dess förvaltningar har ett övergripande ansvar för frågorna och ska i sitt arbete utgå ifrån ett hållbarhets- och rättighetsperspektiv. Förskolenämnden ställer sig tveksam till förslaget att det ska utses en samordnare på respektive förvaltning som ska driva dessa breda sakfrågor. Däremot är det angeläget att sakfrågorna integreras i ordinarie styr-, lednings- och verksamhetsprocesser samt i de olika samverkansforum som finns i staden. Styrningen behöver utformas på ett sätt som genererar en drivkraft för nämnderna och verksamheterna i deras arbete med hållbarhets- och rättighetsfrågor och skapar en fördjupad förståelse för de olika områdena och hur de integrerar med varandra.

Ordförande

.....  
Rose-Marie Carlsson  
.....

Nämndsekreterare

.....  
Louise Säfström  
.....

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden]