Malmö stad

2026-10-19

Åtgärdsplan för ekonomi i balans

Dokumentets namn:
Åtgärdsplan för ekonomi i Balans

Diarienummer:
ASN-2026-18011

Typ av dokument:
Åtgärdsplan

Version:
1

Beslutad av:
Arbetsmarknads- och socialnämnden

Datum för beslut:
2026-MM-DD

Framtagen av:
Daniel Mattsson

Organisation/område
Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Ansvarig chef:
Johanna Elfsberg

Verksamhetsområde Vuxen

I delårsrapporten för januari–augusti 2026 prognostiserade verksamhetsområde Vuxen ett underskott på 148 miljoner kronor för helåret. De föreslagna åtgärderna bedöms ge en samlad ekonomisk helårseffekt på cirka 118 miljoner kronor. För perioden oktober–december 2026 bedöms effekten uppgå till cirka 29 miljoner kronor.

Verksamheten arbetar sedan tidigare med åtgärdsplaner för att begränsa utgiftsökningar, men dessa har visat sig otillräckliga. Samtidigt har ett antal insatser blivit längre, och därmed mer kostsamma, än tidigare.

Verksamhetsområdet planerar åtgärder inom två huvudsakliga områden: att minska antalet externa placeringar och att minska tiden Malmöbor är i behov av boendebistånd.

För att minska antalet köpta boendeplatser planerar verksamheten att i större utsträckning använda platser i egen regi, både med och utan stöd. Omplacering av klienter kräver samtidigt att den enskildes behov bedöms, alla placeringar är inte lämpliga för alla klienter.

Övergång från externa boendeplatser till platser i egen regi bedöms kunna minska kostnaderna med cirka 14 miljoner kronor under oktober–december 2026.

Genom en tätare uppföljning av den enskildes behov och förutsättningar ska verksamheten identifiera när en annan boendelösning är aktuell. Det kan innebära flytt från en köpt plats till ett boende i egen regi, mellan olika boenden i egen regi eller vidare till ett eget boende. Målet är att förkorta tiden i boendeinsatser och samtidigt säkerställa att den enskilde får stöd utifrån sina behov.

Kortare tider i boendeinsatser bedöms kunna minska kostnaderna med cirka 15 miljoner kronor under oktober–december 2026.

Verksamhetsområde Barn och familj

I delårsrapporten för januari–augusti 2026 prognostiserade verksamhetsområde Barn och familj ett underskott på 111 miljoner kronor för helåret. De föreslagna åtgärderna bedöms ge en samlad ekonomisk helårseffekt på cirka 50 miljoner kronor. För perioden oktober–december 2026 bedöms effekten uppgå till cirka 24 miljoner kronor.

Verksamheten arbetar sedan tidigare med åtgärdsplaner för att begränsa utgiftsökningarna, men åtgärderna har inte varit tillräckliga för att möta prisökningarna för extern vård. Samtidigt är antalet placeringar större än budgeterat. Det har även varit svårt att rekrytera personal i den omfattning som behövs för att säkerställa den kvalitet som nämnden eftersträvar.

Verksamhetsområdet planerar åtgärder inom två huvudsakliga områden: att minska behovet av köpt vård och att utveckla arbetssätt och vårdformer genom att använda befintlig kompetens på nya sätt.

Fortsatt gäller att egen verksamhet skalas upp för att kunna möta en större del av vårdbehovet inom egen regi. Samtidigt ses all verksamhet över för att säkerställa att alla egna resurser nyttjas fullt ut.

Verksamheten har tidigare köpt psykologutredningar när väntetiderna inom Region Skåne har bedömts vara för långa. Konsekvenserna behöver analyseras, och förvaltningen behöver föra dialog med Region Skåne om hur behovet av utredningar ska tillgodoses.

Verksamheten planerar även för att öppna ett HVB då lokaler och personal finns tillgängliga för detta. En målgruppsanalys behöver genomföras för att bedöma vilka vårdbehov verksamheten kan möta och vilka kostnadsminskningar detta kan medföra genom ett minskat behov av köpt vård

Åtgärderna för att minska behovet av köpt vård bedöms kunna minska kostnaderna med cirka 14 miljoner kronor under oktober–december 2026.

Teamet som arbetar med Signs of Safety ska ge ett närmare stöd till verksamheten. Syftet är att fler barn och familjer ska få stöd genom andra insatser än placeringar när detta bedöms adekvat. Åtgärden ligger väl i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen där ingripande åtgärder ska minimeras genom ett mer förebyggande arbetssätt.

Verksamheten planerar också att utöka antalet behandlingsfamiljer. Insatsen är relativt dyr, men kostar mindre än de mest kostsamma placeringsalternativen.

Utvecklade arbetssätt och vårdformer bedöms kunna minska kostnaderna

med cirka 10 miljoner kronor under oktober–december 2026.

Samlad bedömning

I alla prognoser föreligger en viss osäkerhet. Det finns därför en risk att de redovisade effekterna för 2026 inte uppnås fullt ut. Åtgärderna bedöms samtidigt vara viktiga för att stärka förutsättningarna för en ekonomi i balans under 2027.