Malmö stad
Arbetsmarknads- och socialförvaltningen

Tjänsteskrivelse

Datum
2026-10-19

Vår referens
Daniel Mattsson
Utvecklingssamordnare
daniel.mattsson@malmo.se

Åtgärdsplan för ekonomi i balans

ASN-2026-18011

Sammanfattning

Arbetsmarknads- och socialnämndens delårsrapport för januari – augusti 2026 visar ett underskott på 19 426 tkr för perioden och ett prognostiserat underskott på 50 000 tkr för helåret. Nämnden beslutade därför att uppdra åt förvaltningen att till nästkommande sammanträde ta fram en åtgärdsplan för att hantera det prognostiserade underskottet och stärka förutsättningarna för en ekonomi i balans.

Åtgärdsplanen ska redovisa åtgärder, bedömda ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser, tidplan och former för uppföljning.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen redovisar i detta ärende en åtgärdsplan med anledning av nämndens beslut. Den korta beredningstiden innebär att de ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenserna av vissa åtgärder inte har kunnat bedömas fullt ut. Förvaltningens föreslår därför att nämnden godkänner rapporten och ger förvaltningen i uppdrag att återkomma med kompletterande analyser.

Åtgärderna redovisas utifrån verksamhetsområde och harmonierar på så sätt med den av nämnden fastställda budgeten och övriga rapporter på området.

Förslag till beslut

1. Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner rapporten Åtgärdsplan för ekonomi i balans
2. Arbetsmarknads- och socialnämnden uppdrar åt förvaltningen att skyndsamt återkomma med kompletterande analyser av åtgärdernas ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse - Åtgärdsplan för ekonomi i balans
- Protokollsutdrag arbetsutskottet §266 Åtgärdsplan för ekonomi i balans

SIGNERAD
2026-10-19

- Rapport - Åtgärdsplan för ekonomi i balans

Beslutsplanering
ASN beredning 2026-09-30
Arbetsmarknads- och socialnämndens arbetsutskott 2026-10-08
Arbetsmarknads- och socialnämnden 2026-10-22

Beslutet skickas till
Ekonomichef
Kommunstyrelsen

Ärendet
Arbetsmarknads- och socialnämndens delårsrapport för januari – augusti 2026 visar ett underskott på 19 426 tkr för perioden och ett prognostiserat underskott på 50 000 tkr för helåret. Nämnden beslutade därför att uppdra åt förvaltningen att till nästkommande sammanträde ta fram en åtgärdsplan för att hantera det prognostiserade underskottet och stärka förutsättningarna för en ekonomi i balans.

Åtgärdsplanen ska redovisa åtgärder, bedömda ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser, tidplan och former för uppföljning.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen redovisar i detta ärende en åtgärdsplan med anledning av nämndens beslut. Den korta beredningstiden innebär att de ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenserna av vissa åtgärder inte har kunnat bedömas fullt ut. För vissa åtgärder behöver den fortsatta beredningen omfatta risk- och konsekvensanalyser tillsammans med medarbetare i berörda verksamheter samt samverkan med fackliga representanter. Detta arbete behövs för att identifiera och begränsa risken för negativa konsekvenser för såväl medarbetare som Malmöbor. Resultaten kan påverka åtgärdernas utformning och tidplan för genomförande.

Förvaltningen kommer att återkomma med kompletterande analyser och en samlad bedömning av åtgärdsplanens ekonomiska effekt.

Åtgärderna redovisas per verksamhetsområde och följer samma indelning som nämndens budget och ekonomiska uppföljning.

Förvaltningen har bedömt att det prognostiserade underskottet är av en sådan omfattning att kommunstyrelsen bör informeras om nämndens planerade åtgärder för en ekonomi i balans.

Ansvariga
Louise Linde Enhetschef
Truls Hallin Avdelningschef
Merete Tillman Förvaltningsdirektör