

Delårsrapport 2026

Arbetsmarknads- och
socialnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Utveckling av verksamheten	6
Uppföljning av arbetet med prioriteringar	9
Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen	12
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga	12
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	12
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning	13
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta	15
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	16
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande	17
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	20
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering	22
Målområde - En mer jämlik stad	23

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	23
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.....	24
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.....	26
Målområde - En god organisation	28
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	28
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	29
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service	31
Ekonomisk utveckling under året	33
Budgetavvikelse per verksamhetsområde.....	33
Budgetavvikelse	33
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget	34
Verksamhetsområde Vuxen.....	35
Verksamhetsområde Barn och Familj.....	40
Verksamhetsområde Förvaltningsövergripande stab	42
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram	42
Nettokostnadsutveckling.....	43
Analys av nettokostnadsutveckling.....	43
Resultaträkning	44
Uppdatering investeringar 2027	45

Sammanfattning

Delårsrapport 2026 består av en uppföljning av arbetsmarknads- och socialnämndens bidrag till kommunfullmäktigemålen samt övriga prioriterade områden. Rapporten innehåller även en ekonomisk uppföljning.

Nämnden har ansvar för att bidra till 14 av kommunfullmäktiges 15 mål för mandatperioden. Målen omfattar en stor del av nämndens verksamhet. Nämnden har även genom nämndsbudget 2026 beslutat om ett antal prioriteringar. Dessa följs upp i kapitlet *Uppföljning av arbetet med prioriteringar*.

Nämnden bedömer att bidraget till merparten av kommunfullmäktigemålen kommer att uppnås under året. Fyra mål bedöms uppnås delvis: målen om ökad självförsörjning, en stad fri från segregation samt stärkt delaktighet och social sammanhållning. Även målet om långsiktigt hållbar elförsörjning och ökad energieffektivisering bedöms uppnås delvis. Övriga mål bedöms uppnås.

Under året har verksamheten präglats av arbetet med omställningen till den nya socialtjänstlagen samt av förberedelser inför bidragsreformen, inklusive införandet av aktivitetskrav inom försörjningsstödet. Nämnden har utvecklat gemensamma arbetssätt, genomfört målgruppsanalyser och förberett verksamheten för omfattande förändringar i lagstiftning och ansvarsfördelning. Samtidigt fortsätter arbetet med digitalisering, utveckling av interna processer och förbättrad statistik- och uppföljningskvalitet.

Nämnden redovisar flera positiva resultat under perioden:

- Fler barn och unga har nåtts av förebyggande insatser genom bland annat SSPF, familjecentraler, föräldrastöd och samverkansmodeller som Trygga barnet.
- Arbetet för att fler elever ska fullfölja gymnasieutbildningen har utvecklats genom Förfam, Skolfam, skolsociala team och projektet Hållbara övergångar för unga i riskzon, som visat goda resultat för skolnärvaro och kvarvaro i gymnasiestudier.
- Antalet unga hushåll med ekonomiskt bistånd fortsätter att minska och 431 ungdomar avslutades till arbete eller studier, vilket motsvarar samma nivå som 2025.
- Andelen Malmöbor med ekonomiskt bistånd fortsätter att minska och fler Malmöbor är självförsörjande jämfört med föregående år.

Inom trygghets- och brottsförebyggande arbete har nämnden fortsatt utveckla insatser mot ungdomskriminalitet, våld, hedersrelaterat förtryck, välfärdsbrott och organiserad brottslighet. Arbetet med sociala insatsgrupper, Sluta skjut, SSPF och krisstöd har fortsatt under året och utvecklas ständigt.

I uppföljningen av kommunfullmäktigemålen bedöms målet om ökad självförsörjning delvis uppnås. Trots att fler Malmöbor är självförsörjande och fler avslutas till arbete eller studier har andelen biståndsmottagare som

blivit självförsörjande minskat något jämfört med föregående år. Målet om ökad självförsörjning är centralt för nämndens grunduppdrag, och har påverkan på bedömningen av både målet om segregation och målet om stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning.

Målet om långsiktigt hållbar elförsörjning och energieffektivisering bedöms också som delvis uppnått, främst på grund av svårigheter att mäta och påverka energianvändningen i hyrda och samutnyttjade lokaler, samt att nämnden ökat sitt fastighetsbestånd.

Nämnden har samtidigt fortsatt arbetet för att minska sin klimatpåverkan genom hållbara inköp, ökat återbruk, klimatanpassade transporter och införande av gröna hyresavtal.

Ur ett arbetsgivarperspektiv har nämnden arbetat vidare med kompetensutveckling och kompetensförsörjning. En fortsatt låg sjukfrånvaro och en personalomsättning som över tid minskat visar att arbetet med att vara en attraktiv och hållbar arbetsgivare utvecklas i positiv riktning. Samtidigt har flera insatser genomförts för att stärka chefers förutsättningar, utveckla lärande och säkerställa en god och likvärdig service till Malmöborna.

För 2026 har kommunfullmäktige tilldelat nämnden en kommunbidragsram på totalt 4 470 miljoner kronor samt en investeringsram på 25 miljoner kronor. Genom beslut under året har nämndens ram utökats med ytterligare 18 miljoner kronor, vilket innebär att den totala kommunbidragsramen uppgår till 4 488 miljoner kronor. Nämnden redovisar ett utfall för perioden januari – augusti som innebär en negativ avvikelse mot periodiserat kommunbidrag om 19,4 miljoner kronor. Underskottet förklaras främst av högre kostnader än förväntat för externt köpt vård för barn och unga.

För helåret 2026 prognostiseras ett underskott på 50 miljoner kronor mot kommunbidraget. Underskottet på verksamhetsområde Vuxen prognostiseras till 148 miljoner kronor och på verksamhetsområde Barn och familj beräknas underskottet uppgå till 111 miljoner kronor. Genom ett överskott på verksamhetsområdet Förvaltningsövergripande stab på 210 miljoner kronor, inklusive reserv, blir den totala negativa avvikelsen 50 miljoner kronor. Underskottet förklaras främst av högre kostnader än budgeterat för externt köpt vård av barn och unga inom verksamhetsområde Barn och familj samt för boendeplatser inom verksamhetsområde Vuxen.

Utveckling av verksamheten

Konjunkturläge och arbetsmarknad

En starkare arbetsmarknad ger bättre förutsättningar för arbetsmarknads- och socialnämndens målgrupper att komma i arbete och nå egen försörjning. Konjunkturinstitutet beskriver i rapporten *Konjunkturuppdatering augusti 2026* att svensk ekonomi är på väg att återhämta sig efter en lång lågkonjunktur. BNP väntas öka med 2,4 procent under 2026, och Konjunkturinstitutet förutspår att Sverige kommer ur lågkonjunkturen under 2027. Hushållens konsumtion, som är en viktig drivkraft bakom den ekonomiska återhämtningen, ökar över tid. Inflationen är för närvarande låg, men väntas stiga till över 2 procent under nästa år (Konjunkturinstitutet).

Arbetsmarknaden förbättras långsammare än ekonomin i övrigt. Arbetslösheten väntas börja minska tydligare under hösten men bedöms enligt Konjunkturinstitutet inte nå den uppskattade långsiktiga jämviktsnivån på drygt 7 procent förrän 2028.

Arbetsförmedlingen beskriver i rapporten *Arbetsmarknadsläget i Sveriges län kvartal 2 2026* att arbetslösheten sedan hösten 2025 minskat i hela landet i takt med att ekonomin stärkts. Under våren 2026 har dock återhämtningen bromsat in. Arbetslösheten ligger fortfarande på en relativt hög nivå. Samtidigt sjönk den relativa arbetslösheten (antal inskrivna arbetslösa som andel av den registerbaserade arbetskraften) från 6,9 procent (september 2025) till 6,4 procent (juni 2026), vilket är den lägsta nivån sedan 2023. I Malmö har arbetslösheten minskat från 12,2 procent till 11,4 procent för samma period. Skåne har den största nedgången sett till relativ arbetslöshet bland storstadslänen (Arbetsförmedlingen).

Fler Malmöbor behöver utbilda sig för att möta arbetsmarknadens kompetenskrav. Antalet studerande fortsätter att vara på en högre nivå än före pandemin. Under vårterminen 2026 beviljades 17 083 Malmöbor studiemedel (exklusive utlandsstuderande), vilket kan jämföras med genomsnittet för de senaste fem årens vårterminer på 16 754 Malmöbor.

Arbetsmarknaden förbättras långsammare än ekonomin i övrigt. Arbetslösheten väntas börja minska tydligare under hösten men bedöms enligt Konjunkturinstitutet inte nå den uppskattade jämviktsnivån på drygt 7 procent förrän 2028.

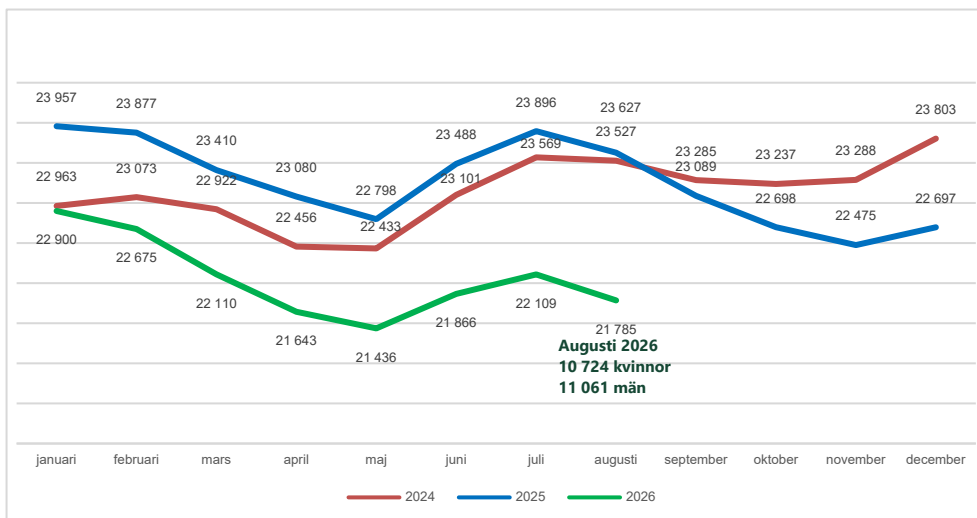


Diagram 1: Antal inskrivna arbetslösa i Malmö stad

Nya lagar och förordningar

Bidragsreformen

Bidragsreformen, inklusive aktivitetskrav i försörjningsstödet, innebär omfattande förändringar i socialtjänstens regelverk. Förändringarna innebär nya krav på hur kommunerna ska organisera, samordna och genomföra handläggning och uppföljning av ekonomiskt bistånd för att tillämpa den nya lagstiftningen på ett rättssäkert, effektivt och likvärdigt sätt. En ökad nationell styrning med krav på aktivitet och ett stärkt fokus på uppföljning och kontroll innebär stora förändringar för Malmöbor som har försörjningsstöd, särskilt för målgrupper med mer komplexa behov eller svag etablering på arbetsmarknaden.

För Malmö, som är en stor kommun med många personer som uppbär ekonomiskt bistånd, är reformens genomslag särskilt betydande. Aktivitetskravet innebär ökade krav på staden som helhet att tillhandahålla aktiviteter i syfte att stärka Malmöbornas förutsättningar till självförsörjning, utifrån olika målgruppers förutsättningar och behov. Bland annat har en fördjupad målgruppsanalys genomförts där befintliga underlag från kartläggningar och brukarinvolvering använts för att synliggöra olika behov hos berörda målgrupper.

Lagändringar i socialtjänstlagen och angränsande regelverk träder i kraft successivt under 2026–2027. Aktivitetskrav i försörjningsstödet trädde i kraft 1 juli 2026, med krav på aktivering av individer från den 1 oktober 2026. Nämndens förberedelser inför de nya lagändringarna beskrivs närmre under avsnittet om *Implementering av bidragsreformen*.

Samsjuklighetsreformen träder i kraft 1 januari 2028

Samsjuklighetsreformen innebär betydande förändringar i ansvarsfördelningen mellan kommuner och regionen när det gäller vård, behandling och stöd till personer med skadligt bruk eller beroende och

andra psykiatriska tillstånd.

Reformen kommer bland annat innebära att regionerna får hela ansvaret för vård och behandling för personer med skadligt bruk och beroende; krav på samverkan vid inskrivning; samt ett tydliggörande av hälso- och sjukvårdsansvaret för personer som tagits emot i ett hem för vård eller boende. Reformen kommer även leda till att kommunerna och regionen gemensamt ska bedriva samordnade vård- och stödverksamheter för personer med psykiska funktionsnedsättningar.

Reformen kommer påverka stora delar av både hälso- och sjukvården och socialtjänsten och innebär en omställning som behöver ske i flera steg. Detta kommer ha påverkan på nämndens uppdrag och verksamheter på både kort och lång sikt. Alla delar i hur reformen ska genomföras i praktiken är inte klarlagda, men troligt är att nämnden kommer påverkas utifrån både organisering, juridik, ekonomi och kompetensförsörjning. Omställningsarbetet kommer att behöva ske i nära samverkan med de andra nämnderna inom det sociala klustret samt med Region Skåne.

Nämnden har höjt kvaliteten på statistiska underlag

Under våren genomförde nämndens verksamhet en kvalitetshöjning av sin insamling av statistik. Detta genomfördes genom en omfattande omladdning av den statistik som hämtas från verksamhetssystemet Lifecare till Malmö stads system för statistik och uppföljning, Koll. Omladdningen har inneburit att tidigare felaktigheter har rättats och att den statistik som nämnden redovisar nu håller högre kvalitet.

Det uppdaterade statistiken innebär samtidigt att jämförelser mellan olika perioder i vissa fall behöver göras med försiktighet. Förändringar jämfört med tidigare perioder kan delvis bero på den genomförda kvalitetshöjningen av statistiken och inte enbart på faktiska förändringar i verksamheten. Detta är viktigt att beakta vid läsningen av rapporten.

Detta genomfördes genom en omfattande omladdning av den statistik som hämtas från verksamhetssystemet Lifecare till Malmö stads system för statistik och uppföljning, Koll. Omladdningen har inneburit att tidigare felaktigheter har rättats och att den statistik som nämnden redovisar nu håller högre kvalitet.

Det uppdaterade statistiken innebär samtidigt att jämförelser mellan olika perioder i vissa fall behöver göras med försiktighet. Förändringar jämfört med tidigare perioder kan delvis bero på den genomförda kvalitetshöjningen av statistiken och inte enbart på faktiska förändringar i verksamheten. Detta är viktigt att beakta vid läsningen av rapporten.

Uppföljning av arbetet med prioriteringar

Nämndens omställning till den nya socialtjänstlagen

Genom nämndsbudgeten för 2026 beslutade nämnden om sex särskilt prioriterade förflyttningar kopplade till omställningen till den nya socialtjänstlagen. Flera utvecklingsområden befinner sig fortfarande i en implementerings- och omställningsfas, men sammantaget bedöms arbetet ha en god riktning och tydlig progression. Verksamheterna arbetar gemensamt mot en mer förebyggande, behovsstyrd, kunskapsbaserad och hållbar socialtjänst i linje med intentionerna i den nya lagen.

Särskilt tydlig är utvecklingen mot ett stärkt invånarperspektiv, ökad delaktighet och samskapande samt en mer kunskapsbaserad verksamhet. Tidiga och förebyggande insatser, stärkt samverkan, familje- och nätverksorienterade arbetssätt samt utvecklad uppföljning bidrar till att stödet i högre grad utformas utifrån individers behov och förutsättningar.

Digitalisering, kompetensutveckling och systematisk uppföljning är viktiga förutsättningar för omställningen. Samtidigt bidrar arbetet med mänskliga rättigheter, barnrättsperspektiv och konsekvensanalyser till att säkerställa rättssäkerhet, jämlikhet och likvärdighet.

Förflyttningen från misstro till tillit stärks genom ökad delaktighet, transparens och mer samordnade insatser, medan förflyttningen från insatsstyrd till behovsstyrd verksamhet utvecklas genom stärkt kunskapsunderlag, analyser och uppföljning. Arbetet med förflyttningen från att lägga till mer till att våga ta bort behöver fortsatt utvecklas, men insatser inom effektivisering, digitalisering och minskat dubbelarbete skapar goda förutsättningar.

Digitalisering

Fokus för nämndens arbete med digitalisering 2026 är att utveckla servicen till Malmöborna och skapa effektiva, hållbara arbetssätt.

Flera nya digitala tjänster utvecklas för att förenkla kontakten med socialtjänsten, bland annat:

- intresseanmälan för familjehem, jourhem och kontaktpersoner
- e-tjänst som gör det möjligt för föräldrar att ansöka om samarbetsamtal digitalt och signera handlingar på distans
- digital tjänst som gör det möjligt för skolpersonal att snabbt boka kontakt med socialtjänsten vid oro för att ett barn inte har det bra eller kan behöva stöd

För Malmöborna innebär satsningarna enklare kontaktvägar, ökad flexibilitet och bättre möjligheter att få stöd eller bidra med viktiga samhällsinsatser. Administrativa moment har automatiserats och

pappershanteringen minskat, vilket frigör tid för medarbetare att fokusera på personliga möten och stödsatser.

Nämnden driver även flera tekniska utvecklingsprojekt, bland annat för att skapa bättre förutsättningar för hög datakvalitet och därmed kunna följa upp resultat samt fatta välgrundade beslut. Ett utforskande arbete kring AI-baserade lösningar pågår också för att undersöka hur tekniken kan minska omfattande och tidskrävande administration.

Förberedelser inför bidragsreformen och implementering av aktivitetskravet

En stor del av nämndens verksamheter har involverats i arbetet med bidragsreformen och implementeringen av aktivitetskravet. En viktig förutsättning har varit att ta fram en ny gemensam kärnprocess för handläggning, genomförande och uppföljning av aktivitetskravet inom de verksamheter som arbetar med ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser, med tillhörande väglednings- och stöddokument. Förberedelserna har också omfattat samlad information om förändringarna, både internt och externt, inklusive till berörda Malmöbor. Det förberedande arbetet beskrivs närmare under avsnittet *Implementering av bidragsreformen*.

Aktivitetskravet trädde i kraft den 1 juli 2026. Tidsramen för nödvändiga förberedelser har varit kort, vilket inneburit att nämnden snabbt behövt ta fram nya gemensamma arbetssätt och stöd för medarbetare. Avsaknaden av nationell vägledning, stöd och praxis innebär att arbetet behöver följas upp och utvärderas under hösten för att identifiera och genomföra nödvändiga justeringar samt förtydliga en gemensam praxis inom nämnden.

De Malmöbor som omfattas av aktivitetskravet påverkas även av andra lagförändringar som träder i kraft under 2026, vilket gör det svårt att överblicka de samlade konsekvenserna. Det finns en risk att förändringarna påverkar vissa grupper livsvillkor negativt. I det fortsatta arbetet kommer nämnden därför att genomföra en samlad konsekvensanalys av reformer och ny lagstiftning, inklusive konsekvenser för mänskliga rättigheter och ur barnets perspektiv. Syftet är att identifiera eventuella åtgärder som nämnden har rådighet över för att stärka jämlika och jämställda livsvillkor, särskilt för barnfamiljer.

Utveckling av nämndens interna processer

Ett prioriterat område i nämndens budget är att stärka den interna organiseringen och effektiviteten. En satsning är arbetet med tjänstedesign och brukarperspektiv, där tydligare principer har tagits fram för när tjänstedesign ska användas samtidigt som roller och ansvar för att stödja arbetssättet har förtydligats. Syftet är att stärka nämndens förmåga att utveckla arbetssätt och insatser utifrån Malmöbornas behov och erfarenheter.

Nämnden har även påbörjat en översyn och ett utvecklingsarbete av

nämndens övergripande styr- och ledningsprocesser. En kartläggning av hur dessa processer upplevs av nämndens chefer har genomförts. Arbetet ska ge bättre stöd till chefer och medarbetare utan att öka administrationen. Under hösten kommer nämnden också att påbörja ett arbete inom digitaliserings- och kvalitetsområdet för att skapa en mer informationsdriven verksamhetsutveckling.

Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Under 2026 har arbetsmarknads- och socialnämnden fortsatt utveckla tidiga, samordnade och förebyggande insatser för att stärka barns och ungas uppväxtvillkor. Arbetet omfattar både universella insatser och stöd till barn, unga och familjer med mer omfattande behov. Nämnden bidrar även genom insatser som stärker föräldrars möjligheter till självförsörjning och eget boende, vilka är viktiga skyddsfaktorer för barn och unga. Arbetet redovisas även under andra kommunfullmäktigemål, bland annat målet om att fler Malmöbor ska bli självförsörjande.

Arbetet med universell prevention har fortsatt. Resultaten från enkäten *Barns och ungas uppväxtvillkor*, som besvarades av 19 664 elever hösten 2025, har analyserats och används för att prioritera förebyggande insatser utifrån lokala behov. Samtliga deltagande skolor erbjöds workshops baserade på sina resultat och under våren genomfördes 16 workshopstillfällen.

Inom SSPF fortsätter samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och fritid för att tidigt uppmärksamma barn och unga med normbrytande beteenden. Från höstterminen 2026 omfattas samtliga kommunala grundskolor i Malmö. Under januari–augusti deltog 1 081 vårdnadshavare i föräldraträffar och 3 537 elever tog del av förebyggande insatser. Den vanligaste insatsen var *Schysst på nätet*.

Nämnden har även fortsatt utveckla tidiga och samordnade stödinsatser genom *Trygga barnet*, där socialtjänst, förskola, skola och barn- och ungdomspsykiatri (BUP) samverkar. Förskolesocionomerna har under året mött 292 föräldrar genom föreläsningar, råd- och stödsamtal samt gett pedagoger konsultation vid 206 tillfällen.

Malmöns nio familjecentraler fortsätter erbjuda tidigt stöd till barn och föräldrar. Under januari–augusti 2026 hade föräldrarådgivningen 956 registrerade klienter, varav 770 med påbörjade insatser. Föräldraskap var den vanligaste kontaktorsaken. Inom *Växa Tryggt* registrerades 471 klienter, varav 165 med påbörjade och 145 med avslutade insatser.

Nämnden har under 2026 fortsatt utveckla föräldraskapsstödet, bland annat

det tidiga stödet till föräldrar med egen erfarenhet av våld i familjen. Arbetet ska stärka föräldrars förmåga att möta sina barns behov och ge barn och familjer stöd i ett tidigt skede. Hittills under året har nämnden arrangerat 32 föräldrakurser, där ABC 3–12 erbjudits flest gånger. Totalt har 296 föräldrar anmält sig och 235 fullföljt kurserna. Genom insatserna har 455 barn nåtts, varav den största åldersgruppen är 0–6 år.

Under januari-augusti 2026 har drygt 100 fler barn och unga haft en pågående öppenvårdsinsats jämfört med samma period 2025, vilket motsvarar en ökning på cirka fyra procent (från 2 396 år 2025, till 2 499 år 2026).

Antalet barn och unga i dygnsvård ligger sammantaget på samma nivå som motsvarande period 2025. Under januari-augusti 2026 har knappt 1 200 barn och unga haft en pågående placering.

Antalet placeringar av barn och unga upp till 18 år i stödboende har ökat från 46 till 62 individer, motsvarande knappt 35 procent. Samtidigt har antalet placeringar i skyddat boende minskat från 192 till 175 individer, en minskning på knappt nio procent.

Nämnden har fortsatt arbetet med att uppmärksamma och stödja barn och unga som utsätts för våld. Under 2026 har screeningmaterial testats för att bättre identifiera våld i ungas relationer och möjliggöra stöd. Arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck har också fortsatt. Resursteam heder har under året arbetat närmare Barn och familj utredning och på så sätt ökat antalet konsultationer med 50%. Resursteam heder har under året arbetat närmare Barn och familj utredning och på så sätt ökat antalet konsultationer med 50 procent. Arbetet ska bidra till att barn och unga i utsatthet får bättre stöd, vård och skydd.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för att barn och unga och deras föräldrar ska få stöd tidigt.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning **Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet**

Nämnden har, inom ramen för sitt grunduppdrag och i samverkan med skolnämnderna, fortsatt att utveckla stödet till barn och unga som riskerar att hamna utanför skolan, exempelvis på grund av hög skolfrånvaro.

Nämnden bidrar särskilt till kommunfullmäktigemålet genom sitt vårdansvar för barn och unga i dygnsvård. Som en del av den årliga uppföljningen av barn i samhällsvård följer familjehemsvården upp barnens måluppfyllelse i skolan. Resultatet redovisas i årsanalysen.

Under 2026 har nämnden, i samverkan med förskolenämnden, fortsatt utveckla Förfam. Insatsen syftar till att tidigt identifiera behov hos yngre barn och erbjuda stöd som stärker deras förutsättningar inför skolstart. För Malmöbor innebär det att barn i familjehemsvård får tidiga och samordnade insatser som kan bidra till en tryggare skolstart och bättre förutsättningar att lyckas i skolan. Skolfam i Malmö har under året bidragit till framtagandet av en nationell manual för Förfam som ska prövas i flera kommuner under hösten.

Förfam är idag en etablerad del av familjehemsvården i Malmö, där barn anmäls vid familjehemsplacering. Under januari-augusti 2026 deltog 13 förskolebarn i Förfam, samtidigt som 11 barn stod i kö. Under samma period arbetade Skolfam med 173 barn och ytterligare 43 barn stod i kö.

Nämnden har under året fortsatt utveckla samverkan mellan skola och socialtjänst kring skolsociala team tillsammans med både gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och grundskolenämnden. Insatsen är på väg att implementeras i stadens samtliga grundskolor – den sista grundskolan introduceras för skolsociala team i september 2026.

Under våren inleddes ett arbete med att ta fram en film som på ett elevnära sätt beskriver det stöd som de skolsociala teamen erbjuder på gymnasienivå. Arbetet har också utvärderats under sommaren för att identifiera utvecklingsmöjligheter inför hösten.

Syftet med de skolsociala teamen är att stärka skolnärvaron och förbättra samverkan mellan skola och socialtjänst kring barn och ungdomar som behöver stöd. För Malmöbor innebär det att unga kan få hjälp tidigare och vända en problematisk skolfrånvaro så att fler fullföljer sina gymnasiestudier.

Det treåriga ESF-projektet *Hållbara övergångar för unga i riskzon*, som startade den 1 september 2023, har under perioden 2023–2026 stöttat 271 ungdomar och visat positiva resultat. Projektet har fokuserat på att ge unga stöd i övergången till gymnasiet och drivits i samverkan mellan grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden, Pedagogisk Inspiration samt andra aktörer som arbetar med unga. Projektet avslutades sommaren 2026. Nämnden undersöker möjligheten att ta vidare arbetet inom olika delprojekt.

Av eleverna i delprojektet *Mind the gap* var 88 procent kvar i gymnasiestudier sex månader efter skolstart. Resultaten visar att tidiga och samordnade insatser stärker ungas möjligheter att fullfölja sin utbildning. Flera av projektets arbetssätt permanentas nu i ordinarie verksamhet för att skapa långsiktighet.

Utvärderingen visar även att närvaroteamets insatser bidragit till ökad skolnärvaro och minskad social isolering. Närvaroteamets arbete kommer fortsätta och utökas.

Skolsamordnare har funnits sedan augusti 2025 och kommer att finnas kvar åtminstone året ut. En utvärdering under våren 2026 visar att elever med skolsamordnare kommer igång snabbare med skolan än elever utan sådant stöd.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och genom de aktiviteter nämnden genomfört för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till målet genom nära samverkan med både andra nämnder i staden och Arbetsförmedlingen inom ramen för överenskommelsen mellan Malmö stad och Arbetsförmedlingen i Malmö. Samverkan sker även med externa aktörer, till exempel civilsamhälle och näringsliv.

Under perioden för denna rapport minskade det genomsnittliga antalet hushåll med ekonomiskt bistånd i åldern 18–29 år med 14,5 procent jämfört med motsvarande period 2025. Trenden med ett minskande antal hushåll har pågått sedan hösten 2020.

Andelen hushåll i åldern 18–29 år som avslutades från ekonomiskt bistånd till självförsörjning minskade från 36,3 procent 2025 till 34,2 procent 2026.

Under januari-augusti 2026 avslutades 431 deltagare (181 kvinnor och 250 män) från avdelningen för arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier. Resultatet ligger på samma höga nivå som motsvarande period 2025, då 432 deltagare (176 kvinnor och 256 män) avslutades till arbete eller studier.

Nämnden har under perioden utvecklat en gemensam vägledningsinsats tillsammans med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden för att fler Malmöbor i åldern 18–29 år ska närma sig arbete eller studier. Hittills har 30 Malmöbor deltagit i insatsen.

Nämnden bedömer att viktiga förklaringar till resultatet är det nära arbetet

med deltagarna samt samverkan mellan kommunala arbetsmarknadsinsatser, ekonomiskt bistånd och Arbetsförmedlingen. En annan viktig framgångsfaktor är samverkan med näringslivet, idéburna organisationer samt andra nämnder och bolag inom Malmö stad. Det starka fokuset på studie- och yrkesvägledning har också bidragit till att fler deltagare gått vidare till studier.

Under sommaren 2026 hade 3 548 ungdomar (1 911 flickor och 1 637 pojkar) en sommarpraktikplats genom *Ung i sommar*. Det är färre än 2025 då 3 815 ungdomar (2 047 flickor och 1 768 pojkar) deltog. Minskningen beror främst på färre platser i föreningar, till följd av minskad budget för handledarsättning och skärpta rutiner för kvalitetssäkring av föreningsplatser.

Nämnden kommer att följa upp arbetet med *Praktik vid events* och *PRAO* i årsanalysen.

Nämnden behåller fokus på självförsörjning, både internt och i arbetet med enskilda Malmöbor, och fortsätter att matcha unga kvinnor och män mot lediga jobb i samverkan med arbetsgivare. Det studiemotiverande arbetet är fortsatt viktigt.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att antalet hushåll i åldern 18–29 år som uppbar ekonomiskt bistånd under perioden januari till augusti är lägre än motsvarande period föregående år, samt att antalet kvinnor och män som avslutats från arbetsmarknadsinsats till arbete eller studier fortsatt är högt.

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden fortsätter att rusta och matcha arbetslösa Malmöbor till arbetsmarknaden i samverkan med andra aktörer. Samarbetet med arbetsgivare är avgörande för att Malmöbor ur nämndens målgrupp ska kunna gå ut i arbete eller börja studera.

Nämnden har bidragit i processen med att ta fram stadens nya översiktsplan. I syfte att skapa goda möjligheter till arbete för de Malmöbor som idag står utanför arbetsmarknaden har förvaltningen i arbetet med översiktsplanen betonat vikten av att staden ska skapa goda förutsättningar för ett näringsliv med en balans mellan låg- och högkvalificerade yrken

Under perioden januari-augusti har 116 deltagare avlutats till arbete (45 kvinnor och 71 män) genom de företagskontakter som nämnden har etablerat genom *Rekryteringsservice*. Det kan jämföras med 121 avslut till arbete under hela 2025.

Nämnden har under 2026 utvecklat ett samarbete med hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamheter med ett rekryteringsspår till arbeten inom äldreomsorgen för unga arbetslösa Malmöbor.

Arbetet med sysselsättningsfrämjande villkor i Malmö stads upphandlingar har fortsatt att utvecklas och har skapat nya möjligheter för praktikplatser och anställningar till arbetslösa Malmöbor.

Arbetet med jobbspårutbildningar har drivits vidare och utökats i samarbete med Arbetsförmedlingen och olika arbetsgivare. Utbildningar har bedrivits bland annat inom yrkesområdena kött- och chark, industri, återvinning och grönyteskötsel. Under perioden januari till augusti har 78 arbetslösa Malmöbor börjat arbeta efter deltagande i ett jobbspår. Det kan jämföras med 60 under samma period 2025.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden har medverkat i arbetet med Malmö stads översiktsplan och att samarbetet med arbetsgivare kring rekrytering, sysselsättningsfrämjande villkor och jobbspår genomförs enligt plan.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom att arbeta för att fler Malmöbor ska bli självförsörjande, vilket innebär att färre hushåll är i behov av ekonomiskt bistånd. Nämndens arbete sker riktat till enskilda Malmöbor samt långsiktigt och strategiskt i samarbete med andra.

En större andel Malmöbor är självförsörjande 2026 jämfört med föregående år. Andelen vuxna Malmöbor som tar emot ekonomiskt bistånd fortsätter att minska. I juli tog 2,19 procent av den vuxna befolkningen i Malmö emot

ekonomiskt bistånd, jämfört med 2,24 procent ett år tidigare. Andelen i Malmö är fortfarande högre än i riket där andelen är 1,04 procent. Till skillnad från riket som helhet fortsätter andelen att minska i Malmö (Socialstyrelsen).

Antal barn 0 till 17 år i hushåll som tar emot ekonomiskt bistånd i Malmö minskar och har mer än halverats från år 2017 då 10 862 barn berördes till 5 044 år 2025. Den procentuella minskningen av antalet berörda barn i Malmö uppgår till 54 procent och är större än i riket totalt, 50 procent (Socialstyrelsen)

Period januari - augusti, År	2024	2025	2026
Unika hushåll	8 790	8 576	8 478
Förändring unika hushåll jmf med motsvarande period föregående år	-4,5 %	-2,4 %	-1,1 %
Genomsnittligt antal beviljade hushåll per månad	6 456	6 332	6 261
Förändring genomsnitt antal beviljade hushåll per månad jmf med motsvarande period föregående år	-3,9 %	-1,9 %	-1,1 %

Tabell 1: Antal unika biståndshushåll samt genomsnittligt antal biståndshushåll i Malmö januari till augusti 2024 till 2026.

Målgruppen 30 år och äldre ökar under januari till augusti med i genomsnitt 47 fler hushåll per månad jämfört med samma period 2025. Utvecklingen skiljer sig därmed från det totala antalet hushåll med ekonomiskt bistånd i Malmö som minskar med 1,2 procent. Mot bakgrund av att riktåldern för pension höjts till 67 år går personer med försörjningsstöd födda 1960 inte i pension under 2026. Ökningen av det genomsnittliga antalet hushåll 30 år och äldre kan i sin helhet härledas till höjd pensionsålder.

I Malmö är den största andelen biståndsmottagare något äldre än riket i stort; 40–49 och 50–59 är de största åldersspannen för Malmö. I riket är gruppen 30–39 år störst (Socialstyrelsen).

Andelen hushåll med ekonomiskt bistånd 30 år och äldre som blivit självförsörjande genom inkomster från *arbete, studier, ersättning på grund av arbetslöshet, annan ersättning eller bidrag, ålderspension* eller att personen *ej hörts av* uppgår för perioden januari-augusti till 17,2 procent, jämfört med 17,6 procent för samma period 2025. Antalet avslut till *arbete* och *studier* ligger på samma nivå som 2025, avslut till *ålderspension* har halverats. Ett större antal hushåll har avslutats som *ej avhörd*.

I målgruppen 30 år och äldre avslutades 893 personer (462 kvinnor och 431 män) från avdelningen för arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier. Det är en ökning med 90 personer (78 kvinnor, 12 män) jämfört med 2025.

Arbetsmarknadens utveckling påverkar möjligheterna för Malmöbor utan arbete att nå egen försörjning (se avsnittet *Utveckling av verksamheten*).

Nämnden ser positivt på att många Malmöbor studerar, eftersom det stärker möjligheterna till långsiktig etablering på arbetsmarknaden.

Nämndens arbete med självförsörjning bidrar till att fler Malmöbor kan försörja sig själva. Fler biståndsmottagare än tidigare har en arbetsmarknadsplanering. Vid behov av ekonomiskt bistånd erbjuds kvinnor och män både socialt stöd och arbetsmarknadsinsatser. Under 2026 har arbetet med försörjningsstöd organiserats om för att bättre möta behoven hos unga samt personer som behöver samordnat socialt stöd parallellt med exempelvis vårdkontakter och arbetsmarknadsinsatser.

Nämnden arbetar tillsammans med andra aktörer för att stödja personer som står långt från arbetsmarknaden och med att matcha arbetssökande mot lediga jobb i Malmö, regionen och Köpenhamn. Fokus på studie- och yrkesvägledning kvarstår, både i egen regi och i samverkan med andra.

Nämnden samarbetar även med folkhögskolor och idéburna organisationer för att skapa möjligheter till praktik och arbetsträning för Malmöbor som står långt från arbetsmarknaden. Genom insatsen *Praktikredo* får deltagare stöd och förberedelser inför praktik som kan leda vidare till studier eller arbete.

Via jobbhubben Nästet Lindängen, i samarbete med Stena, MKB och Skanska, får arbetssökande stöd i jobbsökande, personlig utveckling och nätverkande för att närma sig arbetsmarknaden.

Nämndens tidiga och lättillgängliga insatser, både med och utan behovsprövning, gör det möjligt för Malmöbor att få öppenvårdsstöd vid skadligt bruk och beroende, spel om pengar samt som anhöriga. Nämnden erbjuder även stöd enligt IPS-modellen (Individual Placement and Support) för Malmöbor med psykisk ohälsa, med målet att nå arbete eller studier och ge fortsatt stöd så länge behov finns.

Ungdomar i hushåll med ekonomiskt bistånd erbjuds stöd och vägledning för att planera sin egen försörjning när gymnasiet avslutas och föräldrarnas försörjningsansvar upphör.

Nämndens arbete mot bidragsbrott bidrar också till en positiv utveckling genom att felaktigt beviljade bistånd utreds och krävs tillbaka.

2026 är ett omställningsår för landets socialnämnder i samband med att bidragsreformen började träda i kraft den 1 juli (se vidare under avsnitt *Implementering av bidragsreformen*). Arbetsmarknads- och socialnämnden har dessutom tagit över ansvaret som arbetslöshetsnämnd från juli 2026.

Nämnden kommer fortsatt att ha fokus på självförsörjning och erbjuda individuellt socialt stöd och arbetsmarknadsinsatser till personer med behov av ekonomiskt bistånd. I arbetet med aktivitetskravet ska erfarenheter från tidigare arbetssätt tas till vara för att säkerställa att effektiva metoder förs vidare till de nya verksamheter som utvecklas.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas delvis uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas delvis uppnås.

Bedömningen baseras på den sammantagna bilden av att en större andel Malmöbor är självförsörjande och att fler avslutas till arbete eller studier efter kontakt med nämndens avdelning för arbetsmarknadsinsatser samtidigt som det sker en viss tillbakagång avseende andelen biståndsmottagare som blivit självförsörjande under perioden januari till augusti, både i målgruppen 18–29 år respektive 30 år och äldre.

På grund av en kvalitetsutveckling av statistikverktyget Koll kan indikatorn *Andel hushåll med barn med ekonomiskt bistånd som blivit självförsörjande* inte följas upp, vilket är en ytterligare grund för bedömningen att målet förväntas delvis uppnås.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till målet genom att utveckla arbetet med att stärka Malmöbors möjligheter till arbete och egen försörjning i samverkan med olika aktörer.

Nämnden deltar i Malmö stads kompetensråd med syftet att kunna koppla nämndens arbetsmarknadsinsatser till stadens kompetensförsörjningsbehov.

För en beskrivning av nämndens arbete och bedömning kopplat till målet, se vidare under kommunfullmäktigemålet *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås

Bedömningen baseras på att nämndens samarbete med stadens nämnder och andra arbetsgivare kring kompetensförsörjning, rekrytering, sysselsättningsfrämjande villkor och jobbspår har genomförts enligt plan.

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom att genomföra insatser inom miljöområdet som syftar till att minska växthusgasutsläpp och att öka miljömedvetenheten. Nämndens önskade förflyttning innebär ett minskat utsläpp av växthusgaser och att öka miljömedvetenheten inom nämndens verksamheter.

Arbetsmarknads- och socialnämndens arbete utgår från bland annat *Miljöprogram för Malmö stad 2021–2030*, *Mötes- och resepolicy Malmö stad* samt *Fordonsstrategi för Malmö stad*. Samtliga nämnder och bolagsstyrelser har ett gemensamt ansvar för att målen i strategier och program uppnås och att policys efterlevs.

Nämndens verksamheter arbetar för att minska sin negativa påverkan på klimat och miljö genom hållbara inköp, till exempel återbruk, och resor i tjänsten.

Nämnden har tillsammans med funktionsstödsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och miljönämnden genomfört en genomlysning av nämndens verksamheter. Detta i syfte att identifiera vilka effektiva och värdeskapande åtgärder som bör prioriteras i det fortsatta arbetet för att göra förflyttningar i enlighet med stadens miljöprogram.

Med utgångspunkt i genomlysningens resultat är fokus under 2026 på inköp såsom standardisering av inköp av möbler och livsmedel, resande inom tjänsten och att effektivisera och ställa om till en hållbar fordonsflotta med ett effektivt samnyttjande.

Smarta och motiverade transportlösningar ska ge nämndens verksamhet låga växthusgasavtryck och på sikt en renare och mer hållbar stad. Ett successivt utbyte av befintliga fordon till eldrivna alternativ pågår. En kvarstående utmaning är begränsad tillgång till laddinfrastruktur, främst i form av laddstolpar.

Nämnden har även förändrat inköpen av livsmedel på så sätt att endast ett alternativ av mjölkdryck erbjuds. Det innebär en enklare hantering där behovet av kylkedjor försvunnit och alternativet har även en längre hållbarhet vilket innebär större planerbarhet och mindre svinn.

Samverkan med servicenämnden och miljönämnden skapar förutsättningar i arbetet och för att kunna bidra till kommunfullmäktigemålet. Malmö stads

centrala upphandlingsenhet är vidare avgörande för att nämnden ska kunna ställa miljömässiga krav på leverantörer, produkter och tjänster eftersom de står för en stor del av nämndens upphandlingar. I de nämndspecifika upphandlingar som genomförs ställs miljömässiga krav.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden har påbörjat åtgärder utifrån det genomlysningsarbete som genomförts vilka bedöms möjliggöra en effektiv förflyttning i enlighet med stadens miljöprogram och kommunfullmäktigemål.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

I genomlysningsarbetet av nämndens klimatpåverkan (se uppföljningen av målet *Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030*) framkommer att utsläppskategorin *lokaler* är arbetsmarknads- och socialnämndens största utsläppskälla. I kategorin ingår bland annat *lokalhyra, möbler och inredning, larm och bevakning*. Tack vare fossilfria el- och fjärrvärmeavtal står energianvändningen idag för under en procent av nämndens klimatpåverkan.

Nämndens verksamheter arbetar för att skapa en större medvetenhet gällande energibesparingar. Det är en utmaning att mäta och påverka energiförbrukningen i lokaler som hyrs och delas med andra verksamheter.

Nämnden bidrar till servicenämndens arbete med att etablera gemensamma nivåer för gröna hyresavtal som gäller för samtliga nämnder som hyr på den externa marknaden. Den gröna bilagan till hyresavtalen, som tydliggör hyresvärdens och hyresgästens klimatrelaterade åtaganden, är färdigställd och kommer att användas vid omförhandling och tecknande av nya hyresavtal framåt. Genom de gröna hyresavtalen ställs miljö- och klimatkrav inom områdena energi, materialval, avfallshantering och mobilitet.

Nämnden har under året utökat sitt fastighetsbestånd. Ett hyresavtal har tecknats med en privat fastighetsägare och utgjorde det första gröna hyresavtal som nämnden tecknade med den nya gröna bilagan. Servicenämnden bygger upp ett system för uppföljning och återkoppling av

nyttjande. Framåt ansvarar de även för uppföljningen av gröna hyresavtal.

Under genomlysningen har möten hållits med lokalenhetschefer inom socialnämndernas verksamheter. Nätverket kommer att fortsätta utvecklas för dialog om klimatpåverkan av lokaler, där de tre socialnämnderna har liknande utmaningar.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas delvis uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas delvis uppnås.

Bedömningen baseras på att det nu finns en modell och systematik kring gröna hyresavtal med externa fastighetsägare inom staden. Det är dock fortsatt en utmaning att mäta och påverka energiförbrukningen i lokaler som hyrs och delas med andra verksamheter. Nämnden har även, utifrån behov, utökat sitt fastighetsbestånd under året vilket medfört att nämnden har fler lokaler som förbrukar energi.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämndens bidrag till kommunfullmäktigemålet om att Malmö stad ska bli fri från segregation sker inom flera delar av verksamheten och är nära sammanlänkat med arbetet inom andra kommunfullmäktigemål. Det gäller särskilt målen om att *ge barn och unga goda uppväxtvillkor*, att *fler Malmöbor ska bli självförsörjande* samt att *stärka det förebyggande arbetet*. De aktiviteter, resultat och den statistik som redovisas under dessa mål utgör därför även underlag för bedömningen av nämndens bidrag till målet om en stad fri från segregation.

Nämndens arbete för att fler Malmöbor ska bli självförsörjande bidrar till att stärka förutsättningarna för delaktighet i samhället. Under januari-augusti 2026 har både ungdomsarbetslösheten och antalet unga som uppbär försörjningsstöd minskat.

Under 2026 har nämnden även påbörjat implementeringen av aktivitetskravet för personer som uppbär försörjningsstöd. Implementeringen kommer fortsätta under resten av 2026. Arbetet redovisas närmare under rubriken *Uppföljning av arbetet med nämndens prioriteringar*.

Nämnden har under 2026 fortsatt det uppsökande och förebyggande

arbetet för att motverka arbetslöshet. I samverkan med öppna förskolan fortsätter arbetet med att nå utrikesfödda kvinnor med barn i förskoleåldern och stärka deras förutsättningar för etablering på arbetsmarknaden.

Inom *Ung i sommar* får ungdomar 16–19 år möjlighet till en första kontakt med arbetslivet genom feriepraktik. Under 2026 sökte 465 fler ungdomar till insatsen jämfört med föregående år. Andelen sökande motsvarade 43 procent av målgruppen, jämfört med 40 procent föregående år.

Nämnden har under 2026 fortsatt arbetet med universell prevention. Resultaten från enkäten *Barns och ungas uppväxtvillkor* ger kunskap om barns och ungas risk- och skyddsfaktorer i olika delar av Malmö och används som underlag för att utveckla förebyggande insatser utifrån lokala behov. Arbetet redovisas närmare under kommunfullmäktigemålet om *goda uppväxtvillkor för barn och unga*.

Nämnden har under 2026 fortsatt arbetet för att fler Malmöbor ska nå mer långsiktiga boendelösningar. Inom projektet *Hållbart boende* samverkar flera verksamheter för att ge ett samordnat stöd utifrån individens behov. Vid uppföljningen den 31 maj hade 16 personer sedan projektstart flyttat till en mer hållbar boendelösning och ytterligare 11 personer var på väg att flytta in. Inom nämndens arbete med genomgångslägenheter och övertagbara kontrakt gick under januari-april 2026 45 hushåll vidare mot övertagbart kontrakt, 15 till genomgångslägenheter och 14 hushåll tog över sina kontrakt.

Nämnden har fortsatt att bidra till arbetet inom det stadsövergripande uppdraget *Lokal utveckling* som syftar till att bättre förstå och möta lokala behov i olika delar av Malmö.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas delvis uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas delvis uppnås.

Bedömningen baseras på att målet om att ge barn och unga goda uppväxtvillkor förväntas uppnås, medan bidraget till målet om att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande förväntas delvis uppnås. Sammantaget ligger detta till grund för bedömningen att nämndens bidrag till målet om en stad fri från segregation förväntas delvis uppnås.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom insatser som stärker Malmöbornas delaktighet, självständighet och tillit samt genom att rikta och förstärka arbetet utifrån behov i olika delar av Malmö. Under 2026 har nämnden fortsatt arbetet med bland annat dialog och tillgänglighet, lokal utveckling och samt samordnad social respons vid oönskade händelser.

Även nämndens arbete för ökad självförsörjning och goda uppväxtvillkor för barn och unga bidrar till målet och utgör underlag för den samlade bedömningen av måluppfyllelsen.

Nämnden har under 2026 fortsatt arbetet med Dialog med socialtjänsten för att öka Malmöbornas kunskap om socialtjänstens stöd, fånga upp erfarenheter av verksamheten och stärka långsiktiga relationer med civilsamhället. Arbetet har även utvecklats genom Dialog med civilsamhället, som syftar till att skapa forum för dialog och stärka förtroende, tillit och samverkan mellan socialtjänsten och civilsamhällets aktörer. Under januari-augusti 2026 genomfördes 62 dialogträffar, varav 18 med ungdomar. Därutöver genomfördes 17 informations- och samverkansträffar med bland annat kommuner, Socialstyrelsen och civilsamhällesaktörer.

Nämnden har under 2026 fortsatt att bidra till det stadsövergripande uppdraget Lokal utveckling, som syftar till att möta lokala behov och stärka samverkan i olika delar av Malmö.

Nämnden bidrar även i samhällsplaneringsprocessen med ett socialt perspektiv på stadens utveckling, bland annat för att bidra till mer likvärdiga boendemiljöer för Malmöborna.

Nämnden har även fortsatt arbetet med att öka tillgängligheten till verksamheten och dess information. Sedan årsskiftet arbetar en tillgänglighetsrådgivare med att göra nämndens information och kommunikation mer tillgänglig och begriplig. Arbetet ska göra det enklare för Malmöbor att ta del av information, komma i kontakt med verksamheten och få tillgång till det stöd de har rätt till.

Inom barn- och ungdomsvården har implementeringen av Signs of Safety fortsatt under 2026. Arbetssättet bygger på samarbete och delaktighet, där barn, föräldrar och deras nätverk involveras i att hitta lösningar utifrån familjens egna resurser. Under året har arbetet bland annat utvecklats genom nätverksmöten, som syftar till att skapa mer långsiktiga lösningar tillsammans med familjen och dess nätverk. Arbetet bidrar därmed till att stärka Malmöbornas delaktighet och inflytande i kontakten med

socialtjänsten.

Nämnden ansvarar för Malmö stads krisstödsorganisation och säkerställer tillsammans med andra aktörer en samordnad social respons vid oönskade händelser. Arbetet syftar till att främja trygghet, tillit och social sammanhållning på lokalsamhällsnivå samt stödja återhämtning för drabbade Malmöbor. Statistik avseende krisstödet redovisas under kommunfullmäktigemålet om att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas delvis uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas delvis uppnås.

Bedömningen baseras på att målet om att ge barn och unga goda uppväxtvillkor förväntas uppnås, medan bidraget till målet om att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande förväntas delvis uppnås. Sammantaget ligger detta till grund för bedömningen att nämndens bidrag till målet om stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden förväntas delvis uppnås.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom sitt förebyggande och brottsförebyggande arbete, bland annat genom uppsökande insatser, stöd till brottsoffer och våldsutsatta samt vård och stöd till ungdomar som begår brott.

Arbetet mot välfärdsbrott har utvecklats under 2026 genom kompetenshöjande insatser, inklusive en e-utbildning för samtliga medarbetare. Handlingsplanen har reviderats och en kartläggning genomförts inför 2027. Egenkontrollen av bidragsbrott inom ekonomiskt bistånd visar preliminärt att felaktiga utbetalningar på minst 798 000 kronor per månad har förhindrats.

Arbetet med *Lyftet SIG* (sociala insatsgrupper för unga) har vidareutvecklats genom ett närmare samarbete med barn- och ungdomspsykiatrien för att ge mer samordnat stöd till unga som begår brott eller riskerar kriminalitet. *Maria Skåne Malmö* har stärkt samverkan med SSPF och ökat sin närvaro vid föräldra- och skolmöten, vilket lett till att cirka 600 föräldrar och närmare 300 yrkesverksamma nåtts.

Tillsammans med polisen och kriminalvården fortsätter arbetet inom *Sluta skjut*. Under våren genomfördes 56 uppsökande samtal med personer i stadens mest våldsamma grupperingar samt ett gemensamt informationsmöte (Call-in).

Nämnden ansvarar även för avhopparverksamheterna *Sociala insatsgrupper* (SIG för vuxna) och Konsultationsteamet. Under våren genomfördes 21 hotbilda-bedomningar, varav åtta ledde till skyddsplacering. Totalt skrevs 44 personer in i SIG, varav 15 var kartlagda inom Sluta skjut. Verksamheterna erbjuder individuellt stöd med fokus på boende, sysselsättning och stödsamtal.

Krami Malmö hade 198 deltagare under perioden januari–augusti 2026, varav 99 skrevs in under året. Under samma period avslutades 48 deltagare till arbete eller studier.

För att förebygga att barn och unga involveras i grov kriminalitet fortsätter arbetet inom BOB-råd (barn och unga i organiserad brottslighet). Under året har kriminalvården och skolan anslutit till samverkan, samtidigt som det nära samarbetet i individärenden fortsatt.

Stöd till våldsutsatta har fortsatt genom insatser mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck. Samtalsmottagningen hanterade 294 ärenden under januari–augusti 2026, jämfört med 237 året innan. Resursteam heder hanterade 173 ärenden, något färre än föregående år men med högre komplexitet.

Nämnden fortsätter även att utveckla arbetet inom *Fri från våld*, som är ett strategiskt arbete mot bland annat våld i nära relation, barn som upplever våld, hedersrelaterat våld och förtryck, sexuellt våld, sex mot ersättning samt människohandel. Under hösten 2026 genomförs en uppföljning av genomförandeperioden samt en enkät i Malmö stads nätverk mot våld i nära relation.

Mot bakgrund av ökad risk för radikaliserings och rekrytering via digitala plattformar återupptas Malmö stads samordningsteam mot våldsbejakande extremism under hösten 2026. Syftet är att förebygga radikaliserings och stärka motståndskraften mot desinformation och antidemokratiska budskap.

För att underlätta långsiktiga boendelösningar för våldsutsatta deltar nämnden i *Kompott Skåne* (samverkan mellan kommuner i Skåne som kan erbjuda ett långsiktigt stöd för våldsutsatta Malmöbor som tvingas byta bostadsort till följd av våld i eller utanför relation) och motsvarande nationell samverkan.

Under januari–augusti 2026 aktiverades Malmö stads centrala krisstödsorganisation vid 47 oönskade händelser och genomförde insatser vid 30 av dessa. Händelserna omfattade bland annat sprängningar, bränder, skjutningar, knivskärningar och publika suicid. Sprängningar och brandattentat var fortsatt de vanligaste händelserna och stod för 17 av insatserna.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för perioden förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.

Målområde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Under 2026 har nämnden fortsatt arbetet för att tillitsbaserad styrning och ledning ska bli norm, med utgångspunkt i nämndens uppdragsbeskrivningar. Nämnden har skapat förutsättningar genom att uppdrag, mål, medarbetar- och lönesamtal hänger ihop. Fokus ligger nu på kompetensutveckling som stärker uppdragen samt den tillitsbaserade styrningen och ledningen.

Utvecklingen av en sammanhållen struktur för lärande och kompetensutveckling har under delåret tagit flera steg framåt. Nämnden har vidareutvecklat och prövat strukturen tillsammans med verksamheterna, och en kartläggning har identifierat cirka 140 befintliga utbildningar och lärsatser. Parallellt har införandet av Malmö Lär fortsatt.

Arbetet har skapat bättre förutsättningar för ett mer systematiskt och långsiktigt arbete med kompetensutveckling, där insatser tydligare kan utgå från verksamhetens uppdrag och behov.

Nämnden bedriver ett förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbete i linje med nämndens organisatoriska och sociala arbetsmiljömål. Arbetet med trygg och säker arbetsplats samt hållbart arbetsliv fortsätter.

Under 2026 har nämnden påbörjat arbetet med *Chefoskopet* för att analysera och stärka chefers organisatoriska förutsättningar. En projekt- och processledning har etablerats och under hösten genomförs en pilot med nämndens stabsavdelningar. Erfarenheterna från piloten blir, tillsammans med ett inriktningsbeslut från nämndens förvaltningsledning, utgångspunkt för anpassning och fortsatt införande.

Som en del i arbetet med att stärka chefers och medarbetares kommunikativa förutsättningar har en kartläggning av organisationens

kommunikativa förmåga gjorts för att få en lägesbild som grund för förändring och förbättring. Resultaten av undersökningen ger vägledning inför val av utvecklingsområden samt beslutsunderlag för vidareutveckling av organisationens kommunikationsarbete.

Nämnden arbetar för att de anställda ska spegla mångfalden i Malmös befolkning och för en inkluderande arbetsplats där medarbetares och chefers kompetenser och lika värde tas tillvara. Arbetet med att utveckla rekryteringsprocessen för chefer fortsätter för att säkerställa en inkluderande och fördomsfri rekrytering. En grundutbildning och kompetenshöjande insatser inom rekrytering finns nu tillgängliga för alla chefer i Malmö Lär.

En bibehållen låg sjukfrånvaro och en minskad personalomsättning över tid pekar på att arbetet med att göra arbetsmarknads- och socialnämnden till en hållbar och attraktiv arbetsgivare går åt rätt håll.

Nämndens genomsnittliga personalomsättning har historiskt varit något högre än i Malmö stad som helhet. År 2024 minskade personalomsättningen med cirka tre procentenheter jämfört med året före och under 2025 med ytterligare en procentenhet. Delåret visar en mindre ökning jämfört med delår 2025, medan sjukfrånvaron ligger kvar på en fortsatt låg nivå.

I samband med årsanalysen görs en samlad uppföljning av HR-området med bland annat resultat från medarbetarenkäten och uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet i relation till nyckeltal som sjukfrånvaro och personalomsättning. Nämnden har även inlett ett arbete med att se över indikatorer kopplade till kommunfullmäktigemålet *En god organisation*.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på nämndens arbete med att vara en attraktiv arbetsgivare med en god arbetsmiljö. Nämnden har bland annat utvecklat arbetet med att stärka chefers förutsättningar samt stärkt möjligheterna för att en tillitsbaserad styrning och ledning blir norm genom att uppdrag, mål samt medarbetar- och lönesamtal hänger ihop.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Under 2026 har nämnden fortsatt utveckla en sammanhållen struktur för lärande och kompetensutveckling. Strukturen ska skapa en tydligare koppling mellan verksamhetens uppdrag och behov samt den kompetensutveckling som erbjuds, och samtidigt ge bättre förutsättningar att växa och utvecklas i yrkesrollen. Under året har strukturen prövats och vidareutvecklats tillsammans med delar av verksamheten, samtidigt som lärplattformen Malmö Lär fortsatt införs.

Som en del av arbetet har nämnden gjort en kartläggning av befintliga utbildningar och lärsatser. Cirka 140 insatser identifierades, vilket ger nämnden en samlad bild av utbudet och ett bättre underlag för att identifiera överlappningar, utvecklingsbehov och möjligheter till samordning. Därtill har gemensamma arbetssätt och stöd för att kvalitetssäkra och följa upp kompetensutvecklingen utvecklats.

Parallellt har nämnden tilldelats särskilda medel för kompetenshöjande insatser. Medlen används för att utveckla, effektivisera och tillgängliggöra befintliga utbildningar för fler medarbetare, bland annat genom ökad digitalisering. Inom ramen för arbetet ser nämnden även över introduktionen för nya medarbetare och tar fram en gemensam introduktion. Nämnden utvecklar också grundutbildningar kopplade till aktivitetskravet och den nya socialtjänstlagen.

Under hösten kommer införandet successivt att breddas till fler delar av nämndens verksamheter och fler utbildningar och lärsatser görs tillgängliga i Malmö Lär. Sammantaget skapar arbetet bättre förutsättningar för en mer likvärdig, behovsstyrd och långsiktig kompetensutveckling för nämndens medarbetare och chefer.

Under 2026 har nämndens kompetensutvecklingsprogram för medledare genomförts. Programmet har syftat till att utveckla erfarna medarbetare i deras yrkesroll och stärka deras förutsättningar att stödja nya kollegor. Under våren har innehåll och upplägg vidareutvecklats utifrån erfarenheter och deltagarnas återkoppling. Medledarprogrammet genomförs med stöd från Europeiska socialfonden.

Parallellt har arbetet med att ta tillvara programmets innehåll och lärdomar fortsatt. Det finns en plan för hur resultaten ska omhändertas på övergripande nivå, samtidigt som flera initiativ pågår i nämndens verksamheter. Ambitionen är att relevanta delar successivt ska göras tillgängliga för fler målgrupper och integreras i nämndens fortsatta arbete med medarbetarskap, lärande och kompetensutveckling, bland annat genom lärsatser i Malmö Lär.

Nämnden fortsätter även att utveckla samarbetet med övriga nämnder kring

stadens kompetensförsörjningsbehov. Bland annat fortsätter projektet breddad rekrytering för att främja mångfald och skapa en organisation fri från diskriminering. Nämnden är även delaktig i kunskapshöjande insatser inom ramen för projektet *Spejla Malmö* i syfte att bemöta och utmana fördomar i rekryteringsprocessen.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden, genom sitt arbete med att utveckla en sammanhållen struktur för lärande och kompetensutveckling, skapar bättre förutsättningar för en mer likvärdig, behovsstyrd och långsiktig kompetensutveckling för nämndens medarbetare och chefer.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Under perioden har nämnden fortsatt utveckla en socialtjänst som utgår från Malmöbornas behov och bidrar till en god och likvärdig service, med fokus på ökad tillgänglighet, delaktighet och kunskapsbaserade arbetssätt. Sammantaget bedöms utvecklingen stärka förutsättningarna för att Malmöbor ska få ett begripligt, respektfullt och tillgängligt stöd.

Arbetet med tidiga och förebyggande insatser för barn har fortsatt för att tidigare uppmärksamma behov och erbjuda mer samordnat stöd, vilket beskrivs närmre under målet om *goda uppväxtvillkor för barn och unga*. Den digitala tidsbokningen på familjerätten, som infördes 2025, bedöms ha ökat tillgängligheten för Malmöbor i behov av stöd. Mellan januari och mitten av augusti 2026 användes tjänsten i 329 ärenden och användarnöjdheten var hög.

Utvecklingen av föräldraskapsstöd och arbetssätt som stärker familjers delaktighet i planering och genomförande av insatser bedöms ha ökat begripligheten. Inom projektet Signs of Safety har fem coacher rekryterats för att stärka stödet till utredande socialsekreterare.

För att öka likvärdigheten i servicen har nämnden fortsatt utveckla den systematiska uppföljningen av insatsers resultat och effekter. Andelen avslutade insatser som följs upp genom effektskattning har ökat jämfört med föregående år, och arbetet med att omsätta kunskapen i utvecklade arbetssätt fortsätter.

Sedan april 2026 sker kommunikationen kring ekonomiskt bistånd via en e-tjänst som möjliggör digital kommunikation och elektronisk inlämning av

handlingar. Detta bedöms bidra till en säkrare, effektivare och mer tillgänglig handläggning.

Det uppsökande arbetet för unga som varken arbetar eller studerar har fortsatt och skapat bättre förutsättningar för att fler ska nås av information och stöd. Inför aktivitetskravet den 1 juli 2026 har omfattande informationsinsatser genomförts för både medarbetare och Malmöbor. Material har anpassats genom bland annat översättningar, bildstöd, filmer och tester med målgruppen för att stärka begriplighet, tillgänglighet och likvärdighet.

Inom boendeområdet har arbetet med långsiktigt hållbara boendelösningar fortsatt. Tidiga resultat visar att fler Malmöbor gått vidare till mer stabila boendeformer. Även trygghetsskapande åtgärder på boenden har genomförts för att stärka tryggheten för boende och verksamheter.

Under perioden har nämnden tagit viktiga steg för att stärka förutsättningarna för en god och likvärdig service. Flera utvecklingsinsatser befinner sig dock fortfarande i uppstarts- eller implementeringsfas, vilket innebär att effekterna ännu inte fullt ut kan utvärderas.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2026 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden genomfört och vidareutvecklat flera insatser som syftar till att öka tillgängligheten, stärka delaktigheten och förbättra möjligheterna att erbjuda stöd utifrån Malmöbornas behov. Arbetet med tidiga och förebyggande insatser, samverkan, kunskapsbaserad utveckling och systematisk uppföljning har utvecklats enligt plan. Även om flera insatser fortfarande befinner sig i en implementeringsfas och effekterna ännu inte fullt ut kan följas upp, bedöms utvecklingen sammantaget ge goda förutsättningar för att stärka kvaliteten, likvärdigheten och tillgängligheten i nämndens service under året.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse per verksamhetsområde

VERKSAMHETSOMRÅDE (Tkr)	Kommunbidrag	Prognos budgetavvikelse
Vuxen	2 463 467	-148 336
Barn och familj	1 674 250	-111 300
Förvaltningsövergripande stab	350 955	209 636
SUMMA	4 488 672	-50 000

Budgetavvikelse

Driftbudget

Tkr	Utfall jan-aug	Prognos helår
Nettokostnad	-3 003 077	-4 538 672
Kommunbidrag	2 983 651	4 488 672
Resultat (budgetavvikelse)	-19 426	-50 000

Viktiga förklaringar

Prognostiserad budgetavvikelse helår - viktigaste förklaringar	Budgetavvikelse perioden	Prognos helår
Insatser vuxna, egen och extern regi, inklusive ensamkommande unga vuxna (vux)	-64 071	-148 336
Insatser, egen och extern regi, inklusive ensamkommande barn (BOF) och myndighet	-49 680	-111 300
Överskott inkl central reserv (Stab o öv.)	94 325	209 636
Summa budgetavvikelser	-19 426	-50 000

Förändringar jämfört med ekonomisk prognos

Viktiga förändringar jämfört med ekonomisk prognos	Belopp
Vuxen – Boende extern regi	-80 000
Barn och familj – vakanser personal	9 200
Summa förändringar	-70 800

Investeringsram

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
-----	---------	--------	-----------

Inventarier, IT-system och lokalanpassningar	13 000	25 000	12 000
Summa investeringar	13 000	25 000	12 000

Analys av avvikelser i förhållande till nämndens driftbudget

Analys av avvikelser i förhållande till nämndens driftbudget

För 2026 har kommunfullmäktige tilldelat arbetsmarknads- och socialnämnden en kommunbidragsram på totalt 4 489 miljoner kronor, vilket är en ökning med 142 miljoner kronor, eller 3,3 procent, jämfört med nämndens kommunbidrag 2025.

Arbetsmarknads- och socialnämnden har beslutat om fördelning av tilldelat kommunbidrag mellan nämndens verksamhetsområden: *Vuxen, Barn och familj* samt *Förvaltningsövergripande stab*.

Utöver ursprunglig budget på 4 470 miljoner kronor har kommunstyrelsen under året beslutat att tilldela nämnden följande utökningar av kommunbidrag:

- 13,3 miljoner kronor (januari) för strategiska jobbsatsningar
- 1,1 miljoner kronor (mars) avseende idéburen offentligt partnerskap (IOP) Jämlik hälsa Lindängen
- 1,1 miljoner kronor (maj) avseende Kraftsamlande insatser
- 2,8 miljoner kronor (augusti) avseende Unga i risk

Nämnden fattar beslut om fördelning av tilläggsbudgeten i samband med beslut om *Delårsrapport*. Hänsyn till tillskottet har redan tagits i verksamhetsområdenas prognoser, då inriktningen för vad medlen ska användas till är så tydlig i kommunstyrelsens beslut.

Inför 2026 budgeterades för en förflyttning inom verksamhetsområdena *Vuxen* samt *Barn och familj*, med målsättningen att minska behovet av kostsamma externa insatser och i stället stärka det förebyggande arbetet och utveckla hållbara lösningar i egen regi. Mot bakgrund av osäkerheten kring omställningstakten och flera pågående lagförändringar med ekonomiska konsekvenser avsattes en central reserv på 160 miljoner kronor för att möta ökade kostnader och skapa ekonomiskt utrymme för omställningen. En del av reserven avser kompensation till nämndens verksamhetsområden för ökade lönekostnader till följd av årlig löneöversyn. I samband med Delårsrapporten omfördelas drygt 17 miljoner kronor för detta ändamål enligt nedan.

- 8,4 mnkr Barn och familj
- 7,8 mnkr Vuxen
- 1,1 mnkr Förvaltningsövergripande stab

Efter omfördelning av kompensation för löneöversyn återstår knappt 144 miljoner kronor i den centrala reserven.

Övergripande kommentar till budgetavvikelse

Nämnden redovisar ett underskott för perioden januari–augusti på drygt 19 miljoner kronor. Underskottet förklaras främst av högre kostnader än förväntat för externt köpt vård för barn och unga. Underskottet för externt köpt vård reduceras av överskott avseende den budgeterade reserven, som fördelats över hela året men endast förbrukats till liten del.

För hela 2026 prognostiserar nämnden ett underskott på 50 miljoner kronor, vilket motsvarar drygt 1 procent av nämndens tilldelade kommunbidrag. Underskottet förklaras främst av högre kostnader än budgeterat för externt köpt vård av barn och unga inom verksamhetsområde *Barn och familj* samt för boendeplatser inom verksamhetsområde *Vuxen*. Underskotten inom verksamhetsområdena balanseras av den centrala reserven, inom verksamhetsområde *Förvaltningsövergripande stab*, men inte fullt ut. Mer om bakgrunden till avvikelserna per verksamhetsområde följer under respektive rubrik nedan.

Nämnden befinner sig fortsatt i ett ansträngt ekonomiskt läge till följd av en hög efterfrågan på nämndens insatser. Samtidigt är prognosen förknippad med osäkerhet till följd av det samhällsekonomiska läget. Omställningen till den nya socialtjänstlagen samt införande av aktivitetskravet prioriteras av nämndens verksamheter under 2026, men bidrar till osäkerheten. Det ansträngda läget kan innebära behov av att prioritera och omfördela resurser mellan olika verksamhetsområden.

Med anledning av de ekonomiska obalanser som prognostiserades i två av nämndens verksamhetsområden vid *Ekonomisk prognos* har verksamheten tagit fram åtgärdsplaner för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi. Sedan dess har prognosen försämrats så att nämnden nu förväntas redovisa ett negativt resultat för helåret. Därför pågår ett arbete med att identifiera ytterligare åtgärder och öka förändringstakten inom de områden där nämnden har rådighet.

Verksamhetsområde Vuxen

Viktigaste prognostiserade budgetavvikelser - vuxen	Avvikelse föregående prognos ekonomisk (EP)	Avvikelse delårsrapport (DR)
Arbetsmarknadsinsatser	0	8 500
Ekonomiskt bistånd	0	0
Institutionsvård för unga och vuxna	-35 100	-27 700
Hemlöshet	-54 000	-119 000
Flyktningmottagande	-13 900	-16 500

Sammanfattning

Verksamhetsområde *Vuxen* är nämndens största med en budget för 2026 som uppgår till 2 463 miljoner kronor eller 55 procent av nämndens totala

kommunbidrag.

Verksamhetsområdet omfattar ekonomiskt bistånd, arbetsmarknadsinsatser, insatser för personer i hemlöshet samt institutionsvård, stödboende och öppenvård för vuxna. Därutöver ingår myndighetsadministration, flyktingmottagande, enheten för överförmyndarärenden, tillståndsenheten samt enheten för administration och service till socialtjänstkontoren. Den sistnämnda enheten flyttades den 1 september 2026 till förvaltningsövergripande stab.

Verksamhetsområdet redovisar ett underskott för perioden januari–augusti på 88 miljoner kronor. Merparten av underskottet förklaras av underskott avseende externt köpta boenden på 91 miljoner kronor och externt köpt vård på 18 miljoner kronor. Underskotten reduceras av flera mindre överskott i andra delar av verksamheten.

För hela 2026 prognostiseras ett sammantaget underskott på drygt 148 miljoner kronor, vilket motsvarar ca 6 procent av tilldelat kommunbidrag. Underskottet är i huvudsak relaterat till hemlöshet (-119 miljoner kronor), extern köpt vård (-33,5 miljoner kronor), flyktingmottagande (-16,5 miljoner kronor) samt myndighetsadministration vuxen utredning (-2 miljoner kr). Underskotten reduceras något av överskott avseende bland annat arbetsmarknadsinsatser (+8,5 miljoner kronor). Vad som ligger bakom dessa avvikelser förklaras under respektive rubrik nedan.

I januari beslutade kommunstyrelsen tilldela nämnden 13,3 miljoner kronor i kommunbidrag för jobbsatsningar *strategiska jobbsatsningar*. Bidraget är inarbetat i verksamhetsområdets prognos till följd av den tydliga inriktningen från Kommunstyrelsen.

Arbetsmarknadsinsatser

För arbetsmarknadsinsatserna redovisas ett sammantaget överskott för perioden januari–augusti på 1,4 miljoner kronor. Överskottet förklaras främst av att antalet arbetsmarknadsanställningar varit färre än budgeterat under perioden samt att personalkostnaderna varit lägre.

För hela 2026 prognostiseras ett överskott för arbetsmarknadsinsatserna på 8,5 mkr. Av överskottet förklaras 4,7 miljoner kronor av överskott avseende arbetsmarknadsanställningar. Antalet arbetsmarknadsanställningar bedöms bli något lägre än förväntat till följd av att aktualiseringen av nya anställningar i samverkan med Arbetsförmedlingen inte skett i samma takt som avsluten. Kostnaden per anställning är dock högre än budgeterat eftersom antalet nystartsjobb, som är en av de dyrare anställningsformerna, är fler än budgeterat. Under våren beviljades Malmö stad ett riktat statsbidrag från Arbetsförmedlingen på 18,2 mkr för sommarjobb och arbetsmarknadsanställningar för ungdomar. Detta bidrag kommer delvis att användas till att öka antalet arbetsmarknadsanställningar under senare delen av året.

Resterande del av överskottet för arbetsmarknadsinsatserna beror främst på lägre personalkostnader med anledning av tillfälliga vakanser och

försenade rekryteringar.

Förvaltningen har idag ett befintligt utbud av arbetsmarknadsinsatser som utgör grunden för aktivitetskravet men förvaltningen kommer behöva komplettera och utveckla sitt insatsutbud för att möta kommunens skyldighet med anledning av aktivitetskravet, vilket skapar osäkerhet kring förvaltningens framtida kostnader.

Arbetsmarknadsanställningar är fortsatt ett viktigt verktyg för förankring på arbetsmarknaden för nämndens målgrupper, och för att exempelvis kunna anordna platser inom satsningar såsom uppdraget via Arbetsförmedlingen om jobb för ungdomar. Detta är särskilt betydelsefullt med tanke på den ogynnsamma utvecklingen på arbetsmarknaden, som kan försämra förutsättningarna för att få ett reguljärt arbete.

Kommunstyrelsen beslutade i mars 2024 att ändra inriktningen på *Jobbpakten* till *strategiska jobbsatsningar* samt om fördelning av Jobbpaktsmedel för 2024. I samma beslut fastställdes att kommunstyrelsen, inom ramen för beredningen av budgetarna för 2025 och 2026, ska avsätta medel inom anslaget till förfogande för att finansiera *strategiska jobbsatsningar*. För 2026 har nämnden tilldelats drygt ca 13,3 miljoner kronor. Den nya inriktningen för medel från strategiska jobbsatsningar påverkar nämndens förutsättningar för finansiering av arbetsmarknadsanställningar.

Utbetalt ekonomiskt bistånd

Budgeten för utbetalt ekonomiskt bistånd omfattar kostnader för utbetalt ekonomiskt bistånd och intäkter i form av återbetalningar av bistånd samt kostnadsersättningar för bistånd från exempelvis Migrationsverket. För perioden januari–augusti redovisas ett överskott i förhållande till budget på 4,8 mkr, vilket främst förklaras av högre intäkter än förväntat i form av återbetalt försörjningsstöd och ersättningar från Migrationsverket avseende 2025. Att kostnader per hushåll hittills varit lägre än budgeterat bidrar också till överskottet för perioden.

Totalt prognostiseras en nettokostnad på 872 miljoner kronor för 2026, vilket överensstämmer med budget. Prognosen är oförändrad jämfört med föregående prognos. Nettokostnaderna förväntas därmed minska med drygt 1 procent jämfört med 2025 som uppgick till ca 882 miljoner kronor.

Antalet hushåll har fortsatt minska under 2026 och utvecklingen hittills under 2026 följer samma minskande trend som förra året. För perioden januari-augusti har antalet hushåll minskat till 6 260 hushåll, från 6 332 hushåll under samma period 2025. Minskningen av antalet hushåll med ekonomiskt bistånd bedöms fortsätta under hösten. Aktivitetskravet kan bidra till denna utveckling. Bestämmelserna om aktivitetskrav trädde i kraft den 1 juli 2026, medan skyldigheten för socialnämnden att kräva deltagande i aktiviteter tillämpas första gången för försörjningsstöd som avser oktober 2026. Det är ännu osäkert i vilken omfattning aktivitetskravet kommer att påverka antalet hushåll med ekonomiskt bistånd.

För helåret bedöms det genomsnittliga antalet hushåll med ekonomiskt bistånd bli lägre än under 2025. Prognosen är dock osäker och beror bland annat på utvecklingen under årets återstående månader.

Den genomsnittliga kostnaden per hushåll har hittills i år legat på samma nivå som förra året, med drygt 12 100 kr per hushåll och månad. Bedömningen är att genomsnittet per månad för hela 2026 ökar med drygt 1 procent i förhållande till 2025 års genomsnitt. Riksnormen i försörjningsstödet ökar i år med 0,7 procent jämfört med 2025 då ökningen var 2,8 procent. Samtidigt har elpriserna börjat vända uppåt igen, efter en minskning under 2025. Utöver detta har kostnaderna på hyresmarknaden för olika hyresvärdar ökat mellan 3,19 procent och 3,6 procent, vilket är en stor påverkansfaktor på genomsnittskostnaden för utbetalt ekonomiskt bistånd. En osäkerhet finns i bedömningen för månaderna framåt.

Insatser för unga och vuxna

Verksamhetsområde Vuxen ansvarar för insatser till unga och vuxna i form av placeringar, familjehem och öppenvård.

För externt köpt vård prognostiseras ett underskott på 33,5 miljoner kronor. Underskottet förklaras till största delen av att antalet vårddygn förväntas bli högre än budgeterat men också av högre priser än förväntat. Totalt överstiger antalet vårddygn på institution och stödboende budgeten med drygt 17 årsplatser. I prognosen ingår ett förväntat underskott avseende SiS-placeringar på 7 miljoner kronor och avseende HVB-placeringar på drygt 11 miljoner kronor. Största underskottet prognostiseras dock avseende stödboende med drygt 15 miljoner kronor.

För vård i egen regi inom vuxenverksamheten prognostiseras ett överskott 5,8 miljoner kronor. Överskottet förklaras till stor del av vakanser inom verksamheten.

Öppenvården redovisar ett överskott på ca 0,9 miljoner kronor vilket främst beror på att interna öppenvårdsinsatser har kapacitet att möta behovet, särskilt för unga vuxna, vilket minskar behovet av externa placeringar.

Hemlöshet

Budgeten för hemlöshet omfattar huvudsakligen direkta boendekostnader när kommunen ordnar boende åt hemlösa hushåll, men också vissa indirekta kostnader för tillsyn i boendena samt för bokningscentralen som hanterar avtal och fördelar platser.

För perioden januari–augusti redovisas ett sammantaget underskott på 91 miljoner kronor. För 2026 prognostiseras ett sammantaget budgetunderskott på 119 miljoner kronor, varav ett överskott på cirka 10 miljoner kronor avser egen regi, medan ett underskott på 129 miljoner kronor avser extern regi. Prognosen innebär en försämring jämfört med föregående prognos med 65 miljoner kronor. För extern regi är försämringen 80 miljoner kronor medan intern regi visar en förbättring med 15 miljoner kronor.

Överskottet inom egen regi förklaras främst av ett överskott avseende övertagslägenheter på 4 miljoner kronor. Dessutom har verksamheten fått 1,5 miljoner kronor mer än budgeterat i statsbidrag för Bostad först.

Underskottet i extern regi beror på att antalet boendedygn överstiger budgeterad nivå, kopplat till placeringar med mer komplexa omsorgsbehov. Trots att verksamheten arbetar strukturerat och i enlighet med beslutad åtgärdsplan kvarstår ett ökat inflöde av ärenden.

Verksamheten arbetar inom flera områden för att förbättra och effektivisera processen att hjälpa klienter till ett tryggt boende. Insatserna sker både på strategisk och operativ nivå och omfattar bland annat tillgång till bostäder och stödinsatser, utveckling av rutiner inom boendområdet, inventering av målgrupper samt kategorisering av olika boendeformer. Även regelverk och bestämmelser som påverkar möjligheten till en snabbare boendeprocess ses över. Parallellt fortsätter utvecklingen av samarbeten med fastighetsägare, förvaltningar, Region Skåne och civilsamhällets organisationer.

Målet med dessa åtgärder är att öka kapaciteten i de egna boendelösningarna och påskynda processen så att Malmöbor så snabbt som möjligt kan få och behålla ett självständigt boende. Detta förväntas bidra till lägre kostnader genom kortare vistelser i dyra externa boenden och en snabbare övergång till bostäder med månadshyra.

Verksamheten arbetar också för att minska kostnader i ärenden som rör våld i nära relation genom att stärka myndighetsutövningen och möjliggöra en snabbare övergång från skyddat boende till permanent bostad. Dialoger pågår kring ytterligare åtgärder för att hantera det prognostiserade underskottet. Under året fortsätter även utbyggnaden av interna boendeplatser i lägenheter för att minska behovet av direktupphandling.

Flyktmottagande

Ansvaret för flyktmottagandet inom arbetsmarknads- och socialnämnden är fördelat så att verksamhetsområde *Vuxen* ansvarar för vuxna och familjer medan verksamhetsområde *Barn och familj* ansvarar för ensamkommande barn.

För perioden januari–augusti redovisar verksamheten ett underskott på drygt 11 miljoner kronor. För helåret prognostiseras ett underskott på 16,5 miljoner kronor, vilket är helt hänförligt till mottagandet av flyktingar från Ukraina. Prognosen är en försämring jämfört med föregående prognos med 2,6 miljoner kronor.

Underskottet såväl för perioden som för helåret förklaras i huvudsak av att verksamheten har kostnader som inte täcks av ersättningarna från Migrationsverket. Det handlar delvis om kostnader för lägenheter som står tomma i väntan på anvisning av skyddsbehövande från Ukraina, men också andra effekter av gällande regelverk för ersättningar.

Under sommar 2026 förlängde EU massflyktsdirektivet till 4 mars 2028.

Förutom detta, så kan personer med uppehållstillstånd enligt massflyktsdirektivet från 11 juni 2026 i vissa fall ansöka om ett annat tillstånd, utan att behöva lämna Sverige. Detta påverkar kommunens ansvar och rätt till ersättningar och kommer innebära mer osäkerhet i prognoser och planeringen av verksamheten.

Verksamhetsområde Barn och Familj

Viktigaste prognostiserade budgetavvikelser – barn och familj	Avvikelse ekonomisk prognos (EP)	Avvikelse delårsrapport DR
Placeringar i familjehem och jourhem	-34 600	-33 000
Extern institutionsvård för barn	-72 900	-72 900
Externa insatser i öppenvård	-7 000	-19 900
Placeringar av ensamkommande barn	-2 500	-2 000

Sammanfattning

Verksamhetsområde *Barn och familj* är nämndens näst största område med en budget för 2026 som uppgår till ca 1 674 miljoner kronor eller ca 37 procent av nämndens totala kommunbidrag. Nästan hälften av budgeten, 45 procent, utgörs av kostnader för externt köpt vård, och resterande budget fördelar sig mellan myndighetsfunktion och egna insatser. Budgeten för egna insatser har vuxit successivt de senaste åren i syfte att uppnå en ökad flexibilitet att möta Malmöbornas behov och en ökad effektivitet i nyttjandet av verksamhetens resurser. Framför allt utvecklas insatser inom öppenvård och stödboende.

Utvecklingen av ekonomin inom verksamhetsområdet påverkas dels av samhällsutvecklingen, dels av specifika händelser i staden och verksamhetens utökade samarbete med polisen. Arbetet med trygg och säker arbetsplats är fortsatt viktigt och prioriterat.

Verksamhetsområdet redovisar ett underskott för perioden januari–augusti på 50 miljoner kronor, vilket främst förklaras av ett underskott avseende externt köpt vård, främst externa institutionsplaceringar.

Under året väntas kostnaderna öka och för hela 2026 prognostiseras ett underskott på drygt 111 miljoner kronor, vilket motsvarar knappt 7 procent av verksamhetsområdets budget. Underskottet fördelar sig mellan olika insatsformer inom externt köpt vård. Prognosen förklaras mer nedan utifrån de olika insatstyperna inom verksamhetsområdet.

Det är fortsatt stor osäkerhet kring bedömningen av ekonomin inom verksamhetsområdet på grund av bland annat inflödet av orosanmälningar och behovet av insatser till barn och unga med begynnande eller pågående kriminalitet eller med identifierade riskfaktorer för kriminalitet. För att dämpa kostnadsutvecklingen fortsätter verksamheten att utveckla och förstärka insatser i egen regi.

Placeringar i familjehem och jourhem

Familjehemsvård ska i första hand erbjudas i släktinghem eller i familjehem som förvaltningen har rekryterat. Vid bristsituationer och särskilt vårdkrävande placeringar anlitas så kallade konsulentstödda familjehem. Barn och unga kan också tillfälligt placeras i jourhem i väntan på en mer varaktig familjehemsplacering.

Behovet av familjehemsplaceringar av barn och unga är fortsatt högt under 2026 och antalet vårddygn bedöms öka. Denna insatsform prioriteras och verksamheten fokuserar på att hellre placera ungdomar i familjehem och jourhem[TH1] , än ett HVB. Sammantaget prognostiseras ett underskott på 33 miljoner kronor för familjehemsplaceringar för 2026. Även implementeringen av modellen Signs of safety förväntas leda till fler placeringar i släktinghem och ett minskat behov av användande av konsulentstödda familjehem under året.

Institutionsvård för barn och unga

För institutionsplaceringar av barn och unga prognostiseras ett underskott på knappt 73 miljoner kronor. Underskottet är helt hänförligt till externa placeringar på SiS och HVB, trots att prognosen visar på ett sjunkande antal vårddygn jämfört med föregående år. För såväl SiS- som HVB placeringar har både antalet vårddygn och priset per dygn blivit betydligt högre än budgeterat.

Enebacken institution har utökat sin kapacitet med 6 platser under våren, vilket har avlastat behovet av externt köpta institutionsplaceringar för familjer med små barn.

Av underskottet på 73 miljoner kronor avser 60 miljoner kronor placeringar inom SiS. De ekonomiska förutsättningarna kopplade till SiS-platser har förändrats väsentligt senaste åren. Dels har platsbristen på SiS lett till fler dyra HVB-placeringar i väntan på en SiS-placering, dels har den statliga subventionen av placeringar av barn och unga förändrats.

Under 2024 subventionerade staten priset på placeringar av barn och unga på SiS, vilket skedde i form av ett sänkt pris per dygn. Från och med 2025 delas subventionen i stället ut som ett statsbidrag, med ett fastställt totalbelopp per kommun. För Malmö uppgår bidraget till drygt 14 miljoner kronor för 2026 vilket finns upptaget i prognosen för innevarande år.

Insatser i öppenvård

För insatser i öppenvård prognostiseras ett underskott på totalt drygt 20 miljoner kronor. Underskottet är hänförligt till externt köpt öppenvård och beror på fler ärenden som inte kan hanteras internt och prisökningar, men också på en ökad komplexitet i ärenden.

Inom verksamheten pågår en satsning på att utveckla insatser i egen regi för att ytterligare minska behovet av att köpa vård från externa aktörer. Flera verksamheter anpassas för att kunna ta emot fler Malmöbor.

Målsättningen är att utöka med cirka 300 insatser i egen regi, bland annat genom att starta en ny sektion, Klivet 2, samt genom att öka antalet platser inom befintliga sektioner.

Bland verksamheternas främsta målgrupper finns ungdomar i åldern 12–18 år med normbrytande beteende, begynnande kriminalitet eller psykisk ohälsa i kombination med omsorgsbrist eller bristande föräldraförmåga. Även hembehandling för familjer med små barn kommer att utökas och erbjuda fler insatser under hösten.

Placeringar av ensamkommande barn

Inom verksamhetsområde *Barn och familj* hanteras mottagandet av ensamkommande barn, som placeras i exempelvis stödboende, HVB eller familjehem. Mottagandet av vuxna och familjer hanteras inom verksamhetsområde *Vuxen*.

Mottagandet av ensamkommande barn har minskat de senaste åren. Trots det prognostiseras ett underskott för placeringar av ensamkommande barn på drygt 2 miljoner kronor. Underskottet förklaras huvudsakligen av sänkta schablonersättningar för ensamkommande barn under 18 år, samt av att ersättningarna från Migrationsverket inte fullt ut täcker verksamhetens kostnad för placering på HVB eller stödboende.

Som ett led i genomförandet av EU:s migrations- och asylpakt har Migrationsverket etablerat så kallade screeningenheter i fyra kommuner: Boden, Sigtuna/Märsta, Mölndal och Malmö. På dessa enheter kan ensamkommande barn ansöka om asyl eller tillfälligt skydd. Screeningkommunen ansvarar för att erbjuda tillfälligt boende för barnen under screeningprocessen. Erfarenheten för Malmö hittills är att screeningförfarandet tar längre tid än planerat och att barnen därför vistas längre än förutsett i kommunens boende. Den låga tillströmningen av ensamkommande barn enligt Migrationsverkets prognoser innebär dock att kommunens befintliga platser i HVB bedöms räcka.

Verksamhetsområde Förvaltningsövergripande stab

Verksamhetsområde Förvaltningsövergripande stab är nämndens minsta verksamhetsområde med en budget på 351 miljoner kronor eller 8 procent av nämndens kommunbidrag. Av verksamhetens budget utgör drygt 144 miljoner kronor en central reserv. Den centrala reserven som avsattes i budget 2026 inrättades för att skapa en flexibilitet och ekonomisk beredskap att hantera eventuella kostnadsökningar under året. Reservens avses användas antingen för att omfördela kommunbidrag till verksamheterna under året eller som en balanserande post för att möta oförutsedda budgetunderskott. I reserven ingår också medel för att kompensera verksamhetsområdena för utfallet av årets löneöversyn.

För helåret prognostiseras ett överskott om 194 miljoner kronor varav 144 miljoner kronor är medel avsatta i den centrala reserven. En mindre del av överskottet inom den förvaltningsövergripande staben förklaras av att

rekryteringen till ett antal nyinrättade tjänster kopplade till införandet av den nya socialtjänstlagen har tagit längre tid än planerat. Detta arbete har utförts med befintlig personalstyrka under perioden.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Nämnden har för 2026 tilldelats en investeringsram om totalt 25 miljoner kronor. Nämndens investeringsutgifter avser främst inköp av inventarier, kostnader för ombyggnader och uppdateringar av säkerhets- och brandskyddssystem i verksamheternas lokaler samt inköp av nytt verksamhetssystem. Nivån på nämndens investeringsram utgår från nämndens bedömning och begäran enligt budgetskrivelsen inför 2026, som upprättades i maj 2025. Nämnden prognostiserar att genomföra investeringar under året på drygt 13 miljoner kronor. Prognosen bygger på att förvaltningens eventuella tillkommande fastigheter, utöver de som är kända vid dags datum, inte behöver verksamhetsanpassas av förvaltningen.

Nettokostnadsutveckling

Tkr	Prognos 2026	Utfall 2025	Förändring i %
Intäkter	599 636	578 892	3,6
Kostnader	-5 138 308	-4 920 745	4,4
Nettokostnad	-4 538 672	-4 341 853	4,5

Analys av nettokostnadsutveckling

Ökningen av intäkterna för 2026 kan härledas till högre prognostiserade övriga intäkter främst för förväntade bidrag medan statsbidrag och riktade bidrag är något lägre för 2026 jämfört med 2025.

Ökningen av kostnader för 2026 beror förutom lönerevisionen främst på ökade övriga kostnader där köp av extern vård sticker ut med en ökning med omkring 17 procent jämfört med 2025.

Resultaträkning

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Bidrag	407 288	342 387	64 901
Övriga intäkter	192 313	181 075	11 238
Totala intäkter	599 601	523 462	76 139
Lönekostnader	-1 550 157	-1 637 721	87 564
PO-Pålägg	-583 019	-651 281	68 262
Övriga personalkostnader	-210 813	-41 015	-169 798
Totala personalkostnader	-2 343 989	-2 330 017	-13 972
Lokal- och markhyror	-286 333	-302 859	16 526
Övriga kostnader	-2 480 469	-2 349 997	-130 472
Avskrivningar	-24 370	-26 145	1 775
Totala övriga kostnader	-2 791 172	-2 679 001	-112 171
Nettokostnad exkl. finansnetto	-4 535 560	-4 485 556	-50 004
Kommunbidrag	4 488 672	4 488 672	0
Finansiella intäkter	35	0	35
Finansiella kostnader	-3 147	-3 116	-31
Resultat	-50 000	0	-50 000
Nettokostnad	-4 538 672	-4 488 672	-50 000

Kommentar till resultaträkningen

Enligt anvisning från stadskontoret ska nämnden här kommentera eventuella väsentliga avvikelser mellan prognos och budget per rad i resultaträkningen.

Avvikelsen avseende intäkterna beror på att riktade statsbidrag och andra bidrag endast budgeterats till den grad de var kända. Därefter har riktade statsbidragen tillkommit efterhand och istället hanterats i prognosen. Framgent kommer de riktade statsbidragen till den del de är kända fullt ut hanteras i budgetprocessen där förvaltningen även till viss del kommer ta hänsyn till historiska nivåer för extern finansiering med beaktande av försiktighetsprincipen.

Den totala avvikelsen för personalkostnader på knappt 14 miljoner kronor är relativt liten och motsvarar 0,6 procent av budgeterad kostnad. Avvikelserna per rad beror på hur prognostiserade öknings av personalkostnader finansierade med statsbidrag har registrerats.

Avvikelsen på övriga kostnader på -146 miljoner kronor beror främst på att kostnader för externa placeringar och externa boendeplatser har ökat markant jämfört med 2025, till följd av såväl ökade volymer som priser.

Uppdatering investeringar 2027

Investeringsutgifter 2027 samt plan för 2028-2032 (belopp i tkr)

Investeringsstyp	Begäran 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Inventarie r och lokalanpa ssningar	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Summa investeri ngsram	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000