



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-08-11

Vår referens

Anders Svensson

Utredningssekreterare

anders.svensson2@malmö.se

**Remiss angående Motion Helena Nanne (M), Farishta Sulaiman (M), Darko Simic (M), John Eklöf (M) och John Roslund (M) om att möjliggöra SSPF-samarbete för friskolor
ASN-2025-495**

Sammanfattning

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har beretts möjlighet att yttra sig över en motion från Helena Nanne (M), Farishta Sulaiman (M), Darko Simic (M), John Eklöf (M) och John Roslund (M) avseende införandet av samverkansformen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritids) i Malmös friskolor.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen instämmer med motionens yrkande om att alla Malmös barn har rätt till likvärdig service. Vidare har arbetsmarknads- och socialnämnden ett särskilt utpekat ansvar att verka för att alla barn som bor i Malmö växer upp i trygga förhållanden, varför förvaltningen menar att det är angeläget att förebygga olika problembeteenden bland stadens alla barn, oavsett skolform.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen vill dock betona att en uppskalning av SSPF dels bör ta hänsyn till samtliga samverkansparters resurssättning, friskolornas organisatoriska förutsättningar samt förvaltningens tidigare erfarenheter av samverkan med friskolor, dels bör utgå från element som kännetecknar så väl framgångsrika samverkansmodeller som effektiva förebyggande insatser.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen föreslår att motionens yrkande bör anses besvarat med vad som redovisas i ärendet.



Förslag till beslut

1. Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner yttrandet avseende ”Remiss angående Motion Helena Nanne (M) med flera om att möjliggöra SSPF-samarbete för friskolor” i enlighet med förvaltningens förslag.
2. Arbetsmarknads- och socialnämnden föreslår kommunfullmäktige besluta att motionens yrkande ska anses besvarat med vad som redovisas i ärendet.
3. Arbetsmarknads- och socialnämnden skickar yttrandet till kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- Motion Helena Nanne (M), Farishta Sulaiman (M), Darko Simic (M), John Eklöf (M) och John Roslund (M) om att möjliggöra SSPF-samarbete för friskolor
- G-Tjänsteskrivelse om motion av Helena Nanne (M) med flera

Beslutsplanering

ASN beredning 2025-08-06

Arbetsmarknads- och socialnämndens arbetsutskott 2025-08-14

Arbetsmarknads- och socialnämnden 2025-08-28

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har beretts möjlighet att yttra sig över en motion från Helena Nanne (M), Farishta Sulaiman (M), Darko Simic (M), John Eklöf (M) och John Roslund (M) avseende att möjliggöra införandet av samverkansformen SSPF (skola, socialtjänst, polis och fritids) för Malmös friskolor.

Motionärerna framhåller att en trygg skolgång och uppväxt för alla Malmös elever kräver en tät samverkan mellan olika samhällsaktörer, oaktat elevernas skolform. Mer specifikt menar motionärerna att samverkansmodellen SSPF inte bör begränsas till kommunala grundskolor.

För att säkerställa att samtliga av Malmös elever får sina stödbehov tillgodosedda samt att de fristående skolorna ska kunna bidra till det förebyggande arbetet föreslår motionärerna att kommunfullmäktige beslutar:

Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att verka för att SSPF-samarbeten etableras med Malmös friskolor.



Synpunkter från ledningen av SSPF

Under ärendets beredning har arbetsmarknads- och socialförvaltningen inhämtat synpunkter från den strategiska gruppen för SSPF som består av chefer från respektive samverkanspart. Den strategiska gruppen är i grunden positiv till möjligheten att stärka stadens samverkan med alla skolor. Samtidigt vill den strategiska gruppen lyfta några viktiga faktorer som behöver beaktas i det fortsatta arbetet, vilka redovisas nedan.

Resurser

För att ett SSPF-samarbete ska vara meningsfullt och hållbart krävs att alla involverade aktörer har tillräckliga resurser för att åta sig att ingå i samverkan.

Olika förutsättningar

Den strategiska gruppen ser också behov av att uppmärksamma friskolors olika organisatoriska och ekonomiska förutsättningar så som grad av transparens och insyn, skillnader i ägarstruktur, ekonomiska ramar samt skillnad i skolpeng.

Tidigare erfarenheter

SSPF har tidigare haft ett samarbete med en fristående gymnasieskola. Med den erfarenheten vill gruppen dock lyfta att det förebyggande arbetet i första hand bör prioriteras till grundskolorna.

Rekommendationer för fortsättning

För att säkerställa kvalitet och långsiktig hållbarhet behöver utvecklingen av samverkan med friskolor ske med tydlig prioritering, realistiska förväntningar och respekt för alla parter förutsättningar. Därför anser den strategiska gruppen att en mobilisering bör ske i etapper.

Erbjudande till fristående skolor kommande läsår

I ljuset av ovan nämnda utmaningar rekommenderar den strategiska gruppen att friskolor, i detta skede, ges en specialanpassad möjlighet att delta i det förebyggande arbetet genom bland annat: tillgång till den gemensamma plattformen för samverkan och informationsbyte inom SSPF, informationsutskick till vårdnadshavare via friskolorna, delning av information om konferenser och workshops samt genom årliga informationsträffar där aktuell kunskap, lägesbilder och samverkansmöjligheter presenteras.

Förvaltningens överväganden

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen instämmer med motionärerna om att alla Malmös barn, oavsett skolform, har rätt till likvärdig service. Inte minst vad gäller tillgången till effektiva, förebyggande insatser. Arbetsmarknads- och socialnämnden har även ett särskilt utpekat ansvar att verka för att barn växer upp i trygga förhållanden,



varför förvaltningen menar att det ligger i förvaltningens intresse att förebygga olika problembeteenden bland stadens barn och unga.

I ljuset av ovanstående menar förvaltningen att exkluderingen av en stor del av Malmös barn från effektiva insatser därför framstår som mindre önskvärt, sett ur ett preventivt perspektiv. Om en insats är effektiv i att stävja en negativ utveckling menar förvaltningen att det bör ligga i stadens intresse att genomföra insatsen, oavsett om det är på en fristående eller kommunal skola.

För att säkerställa maximal utväxling vad gäller införandet av ett befintligt arbetssätt i en ny kontext behöver en eventuell uppskalning av SSPF fokusera på att säkerställa en effektiv implementering, vilket innebär att se till att förändringen sker, och att den sker med kvalitet (Socialstyrelsen 2012).

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen är vidare medveten om att ett effektivt förebyggande arbete av nödvändighet kräver att samverkan sker tvärsektoriellt. Samtidigt vill förvaltningen understryka att samverkan i sig inte leder till några förebyggande effekter. Forskning om effektiv samverkan (Kania, J. & Kramer, M. 2011) visar att samverkan, för att vara framgångsrik, behöver innehålla följande element:

- Gemensam agenda, vision och mål: Alla deltagare måste ha en gemensam vision för förändringen, inklusive en gemensam förståelse av problemet och en gemensam strategi för att lösa det genom överenskomna åtgärder.
- Delat mätsystem: Ett gemensamt mätsystem krävs för att hålla alla deltagare ansvariga och för att mäta framgång.
- Ömsesidigt förstärkande aktiviteter och komplementära aktiviteter: Samverkansparterna behöver utföra aktiviteter som kompletterar och förstärker varandra.
- Kontinuerlig kommunikation: Vikten av regelbunden och öppen kommunikation för att bygga förtroende, skapa samsyn kring väsentliga begrepp och samordna insatser kan inte överskattas. Det gäller både mellan samverkansparterna och inom respektive samverkanspart.
- Stödorganisation och stödjande infrastruktur: Det krävs en särskild organisering och en stödjande infrastruktur för att hantera och samordna insatser, samt personal med en mycket specifik uppsättning färdigheter för att fungera som ryggrad för hela initiativet.



- **Flexibilitet och anpassningsförmåga:** Detta element betonar nödvändigheten av att kunna anpassa sig till förändrade förhållanden och behov, utan att gå utanför de ramar som målen och visionen sätter.

Mot bakgrund av ovanstående menar förvaltningen att en samverkansstruktur som bygger på tidigare nämnda element ger goda förutsättningar att lyckas med syftet med samverkan: att lösa ett gemensamt problem som ingen enskild samverkanspart har full rådighet över och kan lösa själv. Därav vill förvaltningen betona att en uppskalning av SSPF-samarbeten till att även omfatta friskolor bör ske i etapper, med utvärderingar efter varje etapp. Detta för att säkerställa att samverkan baseras på en gemensam vision, tydlig prioritering, realistiska förväntningar och som tar hänsyn till respektive samverkansparts förutsättningar.

Samtidigt vill förvaltningen poängtera att ett effektivt förebyggande arbete i grunden handlar om vilka insatser som faktiskt görs, vilket behov de möter samt att de görs med tillräckligt god kvalitet. Inte minst sett i relation till den nya socialtjänstlagen som ställer anspråk på att insatser ska vara tillgängliga och kunskapsbaserade.

Sammantaget menar arbetsmarknads- och socialförvaltningen att det, utifrån ett likvärdighetsperspektiv, inte finns några hinder för att skala upp SSPF till att även omfatta fristående skolor. Samtidigt vill förvaltningen betona att en upptrappning av SSPF dels bör ta hänsyn till samverkansparternas resurssättning, friskolornas organisatoriska förutsättningar samt förvaltningens tidigare erfarenheter av samverkan med friskolor, dels bör utgå från element som kännetecknar så väl framgångsrika samverkansmodeller som effektiva förebyggande insatser.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen föreslår att motionens yrkande bör anses besvarat med vad som redovisas i ärendet.

Ansvariga

Therese Wihlborg Enhetschef

Britt-Marie Pettersson Förvaltningschef