



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2024-04-10

**Vår referens**

Louise Linde

Enhetschef

louise.linde@malmo.se

## Remiss angående verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC)

**ASN-2024-6328**

### Sammanfattning

Arbetsmarknads- och socialnämnden har mottagit remiss från kommunstyrelsens arbetsutskott avseende föreslagen verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC) samt de kommunbidragsjusteringar som förändringen medför.

Efter en genomlysning av stadens arbete med Communities That Care (CTC) föreslår stadskontoret efter dialog med berörda förvaltningar att samordningen av metoden flyttas till arbetsmarknads- och socialnämnden och att funktionen utvecklingsledare samlas hos fritidsnämnden från och med september 2024. Befintliga medel för CTC-verksamheten flyttas över till berörda förvaltningar. En överföring av medel görs genom växling av kommunbidraget mellan berörda nämnder för tillämpliga månader år 2024 samt för helårseffekt år 2025.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ställer sig positiv till föreslagen verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC). Föreslagen organisering harmoniserar med genomlysningens rekommendationer och linjerar med arbetsmarknads- och socialnämndens sociala preventionsuppdrag.

Förvaltningen har inget att erinra mot den föreslagna principen om växling av kommunbidrag mellan berörda nämnder.

### Förslag till beslut

1. Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner yttrandet avseende *Remiss angående verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC)* enligt förvaltningens förslag.
2. Arbetsmarknads- och socialnämnden skickar yttrandet till kommunstyrelsen.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse - Remiss angående verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC)



- Förslag till yttrande: Verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC)

## Beslutsplanering

ASN beredning 2024-04-02

Arbetsmarknads- och socialnämndens arbetsutskott 2024-04-11

Arbetsmarknads- och socialnämnden 2024-04-24

## Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

## Ärendet

Arbetsmarknads- och socialnämnden har mottagit remiss från kommunstyrelsens arbetsutskott avseende föreslagen verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC) samt de kommunbidragsjusteringar som förändringen medför.

Communities That Cares är ett preventionssystem från det amerikanska universitetet University of Washington. Deras forskning har visat på goda effekter av CTC för att minska normbrott bland unga relaterat till exempelvis kriminalitet, alkoholdebut, rökning och riskkonsumtion av alkohol. CTC-systemet prövades i ett pilotprojekt (2014) i stadsområdet Öster (Almgården). Därefter fattade kommunstyrelsen i maj 2017 beslut om att i en första fas implementera CTC i fem geografiska områden.

Införandet av CTC involverar de flesta av Malmö stads förvaltningar i bred samverkan med boende och verksamma i respektive lokalområde. I ”Budget Malmö stad 2021” går att läsa: ”Arbetsmodellen CTC, Communities That Care, som analyserar riskfaktorer relaterade till barns och ungas livsvillkor som står ut lokalt och tar fram insatser för att motverka dessa, ska fortsätta och spridas till hela staden”. Detta till trots bedrivs arbetet endast i de initiala fem av stadens Malmö fjorton så kallade geografiska statistikområden.

Mot bakgrund av den uteblivna och fullskaliga spridningen till hela staden har stadskontoret under hösten 2023 genomfört en genomlysning av arbetet med CTC. Genomlysningen syftade till att skapa en samlad bild avseende vad som hindrar att metoden implementeras i hela Malmö stad.

Genomlysningen visar bland annat en otydlighet kring kommunfullmäktiges inriktning att sprida CTC till staden som kännetecknas av en bristande förankring i hela organisationen. Utredningens rekommendation är att ha en samsyn mellan förvaltningarna kring CTC-systemet med gemensamt syfte och mål för preventionsarbete med barn och unga i fokus.

### *Föreslag till ny organisering*

Utifrån genomlysningens rekommendationer föreslår stadskontoret följande organisering:



- Uppdrag och samordning av CTC flyttas från stadskontoret till arbetsmarknads- och socialförvaltningen.
- Sju tjänster, centrala utvecklingsledare och implementeringsteam, flyttas från stadskontoret och organiseras vid arbetsmarknads- och socialförvaltningen.
- En tjänst, som kallas analysfunktionen, kvarstår på stadskontoret då den omfattar en del av en tjänst som även arbetar med andra samhällsanalyser inom stadskontoret.
- Funktionen utvecklingsledare med fem tjänster organiseras vid fritidsförvaltningen. Det innebär att en tjänst från arbetsmarknads- och socialförvaltningen, grundskoleförvaltningen, förskoleförvaltningen respektive kulturförvaltningen flyttas till fritidsförvaltningen.

Förändringen träder i kraft 1 september 2024

#### *Resursfördelning*

De nu befintliga medlen för CTC-verksamheten föreslås flyttas över till berörda förvaltningar. En sådan överföring av medel görs genom växling av kommunbidraget mellan berörda nämnder för tillämpliga månader år 2024 samt för helårseffekt år 2025. Det som växlas är den budgeterade personalkostnaden, personalomkostnaden samt eventuellt andra för verksamheten relevanta kostnader.

Medel växlas från kommunstyrelsen till arbetsmarknads- och socialnämnden och från arbetsmarknads- och socialnämnden, kulturnämnden, förskolenämnden och grundskolenämnden till fritidsnämnden.

Respektive nämnd ombeds besluta om kommunbidragsjusteringen i sin nämnd.

#### **Förvaltningens övervägande**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ställer sig positiv till föreslagen verksamhetsförändring inom Communities That Care (CTC). Föreslagen organisering harmoniserar med genomlysningens rekommendationer och linjerar med arbetsmarknads- och socialnämndens sociala preventionsuppdrag.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bedriver idag en omfattande samverkan inom området barn och unga inom ramen för bland annat SSPF, Trygga barnet, föräldrastöd och rådgivning och ungdomsfält. Genom organisationsförändringen av CTC ser förvaltningen stora möjligheter att skapa ett sammanhållet arbete kring barn- och ungas uppväxtvillkor tillsammans med berörda förvaltningar i staden.

Vidare har förvaltningen inget att erinra mot den föreslagna principen om växling av kommunbidrag mellan berörda nämnder. Utöver medel avseende budgeterade personalkostnader- och omkostnader föreslår stadskontoret även att andra för verksamheten relevanta kostnader ska växlas.

Arbetsmarknads- och socialförvaltning vill uppmärksamma kommunstyrelsen på omkostnader, såsom kostnader för arbetsledning och lokaler vilka uppstår till följd av



den föreslagna verksamhetsförändringen. Rätt dimensionerade resurser är en förutsättning för att arbetsmarknad- och socialförvaltningen ska lyckas i sitt nya uppdrag.

Vad gäller föreslagen tidsplan medger förvaltningen att denna är snäv, men delar stadskontorets uppfattning om att ärendet är prioriterat. För att möjliggöra ett lyckat mottagande av samordningsfunktionen kommer denna initialt att hanteras i form av ett projekt.

Syftet är dels att skapa förutsättningar för att säkerställa att integrering och anpassning taktar med kommunstyrelsens beslut och avsikt avseende Lokal utveckling och Områdeslyft. Men också att integrera CTC i ordinarie styr- och ledningssystem inom förvaltningen och i samarbete med andra.

### **Ansvariga**

Jonas Magnusson Enhetschef

Truls Hallin Avdelningschef

Britt-Marie Pettersson Förvaltningschef