



Datum

2023-08-10

Vår referens

Daniel Mattsson

Utvecklingssamordnare

daniel.mattsson@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss ASN-2023-13893**

#### **Sammanfattning**

Kommunstyrelsens arbetsutskott har bett arbetsmarknads- och socialnämnden att yttra sig över förslag på *Fordonsstrategi för Malmö stad*.

Fordonsstrategin för Malmö stad syftar till att effektivisera styrningen av stadens interna fordonsflotta och har tagits fram av stadskontoret, tillsammans med Malmö Leasing AB och miljöförvaltningen.

Fordonsstrategins huvudspår är att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon och arbetsmaskiner.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ställer sig positiv till strategin. Förvaltningens bedömning är att förslagen kommer att underlätta omställningen till eldrivna fordon i verksamheterna.

Förvaltningen ser även positivt på förslaget om att inrätta rollen ”fordonsstrateg” i varje förvaltning. Det kan bidra till en tydligare struktur och ansvarsfördelning inom förvaltningen, samt förenkla kommunikationen mellan förvaltning och Malmö Leasing AB.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bedömer att förslaget på kort sikt kommer att medföra ökade kostnader för förvaltningen och att de ekonomiska konsekvenserna behöver utredas ytterligare. Om åtgärder så som bilpooler kan öka nyttjandegraden av stadens fordon och på så sätt få ner kostnaden per körd mil bör även detta beaktas.

#### **Förslag till beslut**

Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner yttrande avseende *Fordonsstrategi för Malmö stad*.

Arbetsmarknads- och socialnämnden skickar yttrandet till kommunstyrelsen.

#### **Beslutsunderlag**

- Protokollsutdrag § 333 Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- G-Tjänsteskrivelse - Fordonsstrategi för Malmö stad; nu fråga om remiss
- G-Tjänsteskrivelse - Fordonsstrategi för Malmö stad
- Förslag till yttrande - Fordonsstrategi för Malmö stad

## **Beslutsplanering**

ASN beredning 2023-09-06

Arbetsmarknads- och socialnämndens arbetsutskott 2023-09-13

Arbetsmarknads- och socialnämnden 2023-09-26

## **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

## **Ärendet**

Arbetsmarknads- och socialnämnden besvarade remissen avseende ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter” på nämnden sammanträde i augusti 2022 (ASN-2022-9478, § 266).

Som ett resultat av denna rapport, beslutade kommunstyrelsen den 7 december 2022 att uppdra åt Malmö Leasing AB och stadskontoret att, med stöd av berörda nämnder, ta fram en fordonspolicy för effektiv styrning av stadens fordonsflotta. Policyn skulle beakta de slutsatser som lades fram i rapport ”En optimerad och elektrifierad fordonsflotta för Malmö stads verksamheter”.

En arbetsgrupp ledd av stadskontoret har arbetat fram ett förslag på sådant styrdokument med namnet Fordonsstrategi för Malmö stad.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 26 juni 2023 att remittera *Fordonsstrategi för Malmö stad* till samtliga nämnder och helägda bolag i Malmö stad.

## **Fordonsstrategi för Malmö stad**

Malmö Leasing AB, stadskontoret och miljöförvaltningen har under våren 2023 arbetat fram ett förslag på Fordonsstrategi för Malmö stad, en strategi som innefattar ambitiösa mål vad gäller elektrifiering och effektiv användning av stadens interna fordonsflotta bestående av personbilar, lätta och tunga transportfordon samt arbetsfordon- och maskiner.<sup>1</sup>

Fordonsstrategins vägval att elektrifiera samt effektivisera användningen av stadens fordonsflotta förväntas driva på Malmö stads omställningsarbete, bidra till att beslutade klimatmål nås, ge stora lokala miljönyttor samt minska stadens kostnader för transporter över tid.

## **Införande av funktionen fordonsstrateg**

Malmö Leasing AB har en central roll i arbetet men även stadens verksamheter behöver involveras och ta delägarskap i frågan. Av den anledningen introduceras funktionen fordonsstrateg i Fordonsstrategin.

Fordonsstrategens roll blir att ha det övergripande strategiska ansvaret för verksamhets fordonsbehov, samt att vara verksamhetens kontaktpunkt gentemot Malmö Leasing AB. Förhoppningen är att funktionen ska stärka styrförmågan hos Malmö Leasing AB samtidigt som det blir ett verktyg för ökad involvering bland stadens verksamheter.

---

<sup>1</sup> Styrdokumentets inriktning och utformning är också anledningen till att det kallas fordonsstrategi snarare än fordonspolicy.

Införandet av funktionen fordonsstrateg innebär en kostnad för stadens verksamheter då ytterligare personalresurser kan komma att behövas. Det är dock upp till varje nämnd att själv välja hur funktion fordonsstrateg ska implementeras i respektive verksamhet. Funktionen förväntas innebära besparingar för verksamheterna genom effektivare fordonshantering.

### Förvaltningens överväganden

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen ställer sig positiv till strategin. Förvaltningens bedömning är att förslagen kommer att underlätta omställningen till eldrivna fordon i verksamheterna och bidra till minskad miljö- och klimatpåverkan.

Förvaltningen ser även positivt på förslaget om att inrätta rollen ”fordonsstrateg” i varje förvaltning. Det kan bidra till en tydligare struktur och ansvarsfördelning inom förvaltningen, samt förenkla kommunikationen mellan förvaltningar och mellan förvaltningen och Malmö Leasing AB.

Förvaltningen framhåller dock att det behöver tydliggöras vad som förväntas av en sådan funktion och var i organisationen den bör vara placerad för att kunna etablera ett gott samarbete med fordonsansvariga i andra förvaltningar. Det bör även klargöras vilka kostnader en sådan roll kan medföra.

Malmö stads mötes- och resepolicy fastslår att cykel, gång och kollektivtrafik ska vara förstahandsvalet för stadens anställda. Det har många fördelar ur ekonomiska såväl som hälso- och miljömässiga perspektiv. I de verksamheter inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen där bilar är nödvändiga för uppdraget, är det emellertid centralt att behovet kan tillgodoses. Att etablera en stadsövergripande bilpool kan vara en del i det arbetet.

I de av förvaltningens verksamheter där behovet av bil är centralt sker resor oftast utanför kommunen och inte sällan utanför regionen. Brådskande och akuta ärenden förekommer, även på kvällar och helger. Det är därför avgörande att bilar finns att tillgå med kort varsel.

Det gör att tillgänglighet och närhet till verksamheterna är viktigt att beakta vid utformningen av en bilpool. Det kommer att påverka i vilken utsträckning en bilpool kan ersätta leasade bilar i arbetsmarknads- och socialförvaltningens verksamheter. Inventering och behovsanalyser kommer också att vara viktiga bidrag i arbetet med att optimera verksamheternas bilanvändning och möjligheter att minska antalet leasade bilar till förmån för en bilpool.

Som konstaterats är den fysiska närheten till bilpoolerna av vikt. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har verksamheter i ett stort antal fastigheter, där en stor andel av fastighetsägarna är privata. I förslaget framgår inte om laddpunkter även kommer erbjudas allmänheten och huruvida detta är en kommunal angelägenhet.

Om det inte är en kommunal angelägenhet att erbjuda laddpunkter till allmänheten skulle den omfattande utbyggnad som fordonsstrategin kräver kunna riskera att hämma förekomsten eller utvecklingen av konkurrens inom området, förutsatt att allmänheten bereds tillgång till laddpunkter. Verksamheten kan riskera att förbjudas enligt konkurrenslagen (2008:579). Denna typ av frågeställningar bör utredas ytterligare innan strategin antas.

Vidare bedömer inte förvaltningen att avsteg från strategin är av en sådan vikt att beslutet bör ligga på förvaltningschef. De avsteg som kan komma bli aktuella omfattar till exempel specialfordon där alternativen är begränsade och besluten bör därför kunna fattas närmare berörd verksamhet.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bedömer att förslaget att öka andelen eldrivna fordon kommer att medföra ökade kostnader på kort sikt. Givet stadens miljö- och klimatmål är det dock kostnader som kommer att behöva tas förr eller senare oavsett strategins specifika förslag.

Vidare påverkas förvaltningens kostnader även av verksamheternas förmåga att minska antalet leasade fordon till förmån för en gemensam bilpool i staden.

Hur stora kostnadsminskningar det kan medföra beror på i vilken utsträckning bilpoolen kan ersätta de leasade bilarna. Frågan bedöms därför behöva utredas vidare.

Strategin utgår från att förslaget innebär en besparing över tid. Däremot tar förslaget inte ställning till hur rollen som strateg ska finansieras eller huruvida samtliga förvaltningar besitter nödvändig kompetens utifrån dagens personal. Behovet av att rekrytera beror inte enbart på rollens omfattning utan även på de kompetenser rollen kräver.

### **Jämställdhetsperspektiv**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har i bedömningen av ärendet beaktat jämställdhetsperspektivet och bedömer att utredningens förslag inte skulle få några konsekvenser sett till ett verksamhetsperspektiv.

### **Barnperspektiv**

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen bedömer att förslagen kommer leda till minskade utsläpp och förbättrad luftkvalitet vilket har positiv påverkan på barns hälsoutveckling. Ur ett verksamhetsperspektiv bedöms utredningens förslag inte få några särskilda konsekvenser för barn.

### **Ansvariga**

Avdelningschef Truls Hallin