



Datum  
2019-09-20  
Vår referens  
Lisa Möller  
Controller  
lisa.moller@malmo.se

## Tjänsteskrivelse

### **Förslag till organisation och styrning av Malmö stads lokalförsörjning STK-2019-1146**

#### **Sammanfattning**

I april 2018, § 127, gav kommunstyrelsen stadskontoret i uppdrag att utreda hur stadens arbete med lokalförsörjningsfrågor ska utformas. Stadskontoret föreslår en förflyttning av ansvaret för den kommuncentrala strategiska lokalförsörjningen i staden från tekniska nämnden till kommunstyrelsen, samtidigt som de delar av lokalförsörjningsarbetet som rör förhyrning gentemot den externa hyresmarknaden flyttas från tekniska nämnden till servicenämnden. Förslaget innebär också ett delvis utökat och tydligare uttalat ansvar för de beställande nämnderna i lokalförsörjningsprocessen.

#### **Förslag till beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslås besluta

1. Kommunstyrelsens arbetsutskott skickar, utan eget ställningstagande, förslag till organisation och styrning av Malmö stads lokalförsörjning på remiss till samtliga nämnder med svar till stadskontoret senast den 31 oktober 2019.

#### **Beslutsunderlag**

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 190930 Remissförslag till organisation och styrning av Malmö stads lokalförsörjning
- Remissförslag till organisation och styrning av Malmö stads lokalförsörjning

#### **Beslutsplanering**

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2019-09-30  
Kommunstyrelsens arbetsutskott 2019-11-25  
Kommunstyrelsen 2019-12-04  
Kommunfullmäktige 2019-12-19

#### **Beslutet skickas till**

Samtliga nämnder

#### **Ärendet**

I april 2018 gav kommunstyrelsen stadskontoret i uppdrag att utreda hur stadens arbete med lokalförsörjningsfrågor ska utformas. Stadens nuvarande organisering är behäftad med brister avseende exempelvis tydlighet i roll- och ansvarsfördelning, strategiska riktlinjer och kopplingen

till budget- och uppföljningsprocessen samt till investeringsstyrningen. Stadskontoret har under denna utredning samarbetat med PWC som i sin tur har intervjuat företrädare för stadens inblandade förvaltningar.

Baserat på lärdomar från utredningen föreslår stadskontoret en förflyttning av ansvaret för den kommuncentrala strategiska lokalförsörjningen i staden från tekniska nämnden till kommunstyrelsen, samtidigt som de delar av lokalförsörjningsarbetet som rör förhyrning gentemot den externa hyresmarknaden flyttas från tekniska nämnden till servicenämnden.

Förändringen innebär ett delvis förändrat arbetssätt i stadens lokalförsörjning. Den tjänst som i tidigare organisation erbjudits beställande nämnder, där Lokaler i Malmö (LiMa) har fungerat som *representant* för förvaltningarna i lokalförsörjningsärenden, försvinner. De beställande nämnderna och förvaltningarna bedöms genom sin storlek ha möjlighet till sådan kompetens som krävs för att, i samarbete med stadsbyggnadskontoret, fastighets- och gatukontoret samt serviceförvaltningen, vara en aktiv part i stadens lokalförsörjningsarbete. Den nya lokalförsörjningsfunktionen på stadskontoret kommer inte att fungera som de beställande nämndernas representant utan representera kommunstyrelsen med ansvar för ledning, samordning och uppsikt över stadens lokalförsörjning. Stödet i avtalsförhandlingar kommer att finnas kvar, men renodlas under servicenämnden, där ett samlat ansvar avseende dokumentation om kommunens samtliga lokaler – internt ägda liksom externt hyrda – innebär en kompetenshöjning för lokalförsörjningen i stort. På så sätt förbättras förutsättningarna för effektivt lokalnyttjande.

Den organisering som beskrivs i detta ärende ska betraktas som ett ramverk och en principiell grund att stå på för framtida arbete. Det åligger den nya organisationen på stadskontoret att, i samverkan med inblandade parter, ta fram anvisningar och processbeskrivningar för stadens framtida lokalförsörjningsarbete.

Ett beslut avseende ny organisation kommer att kräva ändringar i reglementen och omfördelning av kommunbidrag mellan teknisk nämnd och kommunstyrelsen respektive servicenämnden, enligt de principer som beskrivs i remissförslaget.

#### **Ansvariga**

Anna Westerling Ekonomidirektör

Eva Marie Tancred Utvecklingssekreterare

Andreas Norbrant Stadsdirektör