

Åtgärder för en verksamhet i balans med budget – efter delårsrapport januari till augusti 2018.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen



Upprättad
Datum: 2018-10-18
Version: 1.0
Ansvarig: Britt-Marie Pettersson
Förvaltning: Arbetsmarknads- och socialförvaltningen



Malmö stad

Innehållsförteckning

Åtgärder för en verksamhet i balans med budget – efter delårsrapport januari till augusti 2018.....	1
Inledning	3
Förutsättningar	3
Utvecklingsarbete inom förvaltningen.....	4
Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd.....	4
Bostadsbrist och hemlöshet	4
Genomförda åtgärder	5
Åtgärder för en verksamhet i balans med budget.....	6
Process	6
Åtgärder som förvaltningen verkställer.....	6
Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd.....	8
Barn och unga	10
Hemlöshet	11
Missbruks- och beroendevård	12
Åtgärder för beslut i nämnden.....	13
Hemlöshet	13
Uppföljning	13

Inledning

Arbetsmarknads- och socialnämnden redovisade i delårsrapport för januari till augusti 2018 en prognos som visar på ett underskott om 160 000 tkr för helåret 2018.

Nämnden beslutade den 24 september 2018 att ge förvaltningen i uppdrag att ”skyndsamt ta fram förslag till åtgärder för att uppnå en budget i balans”. Föreliggande rapport är en redovisning av detta uppdrag.

Rapporten är indelad i två avsnitt: ett avsnitt kring förutsättningarna för att arbeta med åtgärder i syfte att uppnå en verksamhet i balans med budget och ett avsnitt som beskriver åtgärderna.

Förutsättningar

I årsbokslut 2017 redovisade arbetsmarknads- och socialnämnden ett underskott på 186 miljoner kronor.

Kommunfullmäktige beslutade i sin budget för 2018 att utöka arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag i vissa delar och att minska det i andra delar. Sammantaget innebär förändringarna att nämnden gick in i år 2018 med ett underskott om 96 300 tkr.

Tabellen nedan ger en översiktlig bild av resultatet tillsammans med ytterligare, externa påverkansfaktorer, som uppkommit under året.

	Ekonomisk effekt (tkr)
Underskott 2017	-186 000
Ökat kommunbidrag:	
• Satsningar	+54 000
• Hemlöshet	+60 000
• Demografi	+31 500
• Pris- och löneökningar	+38 200
Minskat kommunbidrag:	
• Ekonomiskt bistånd	-50 000
• Engångssatsningar 2017	-44 000
<i>Summa underskott efter budgetförändringar</i>	-96 300
Tillkomna kostnader under 2018	
• Hyreshöjningar (medelhyra i hyreslägenhet, SCB)	4 % i Malmö, 2 % i riket som helhet mellan 2017 och 2018,
• Högre dygnspriser för extern institutionsvård	-20 000
• Försenad leverans på beställda boenden	-120 000

En analys som förvaltningen har gjort efter *Delårsrapport januari-augusti 2018* visar att dygnspriserna för externa institutionsplaceringar för barn och unga ökade markant mellan 2017 och 2018.

Ökningen varierar något mellan avdelningarna, men i genomsnitt är ökningen cirka 500 kr per dygn. Ökningen beror på högre priser för upphandlad vård inom Kommunförbundet Skånes nya avtal samt på högre priser för placeringar på SiS-hem. Denna kostnadsökning har kostat nämnden cirka 20 miljoner kronor hittills under 2018.

Nämnden har gjort beställningar på modulbostäder till tekniska nämnden som har blivit försenade i leverans. Förvaltningen gör bedömningen att hemlöshetskostnaderna skulle kunnat minska med 120 miljoner kronor om alla beställningar hade levererats.

Utvecklingsarbete inom förvaltningen

Under år 2018 har förvaltningsledningen arbetat med att identifiera utvecklingsområden och möjliga effektiviseringar i de tre fokusområdena (arbetsmarknad/ekonomiskt bistånd, barn/unga samt vuxna/hemlöshet).

Målet har varit att skapa en utvecklingsorganisation som arbetar med ständiga förbättringar i verksamheten, för att uppnå nämndens mål, likvärdiga insatser och en verksamhet i balans med budget.

Förvaltningen gör bedömningen att förutsättningarna för att åstadkomma en verksamhet i balans med budget har förbättrats inom flera områden och att det inom andra områden fortfarande finns stora utmaningar.

Utmaningarna beror bl a på befolkningstillväxt och på bostadsbrist. Under kommande år kommer Malmös befolkning att växa, särskilt bland ungdomar och unga vuxna. Detta bedöms leda till ett fortsatt ökat behov av socialtjänstens insatser för barn, unga och deras föräldrar. Den grova kriminaliteten som finns bland ett fåtal unga vuxna i Malmö är ytterligare en utmaning för nämnden.

Nämnden har en klart uttalad ambition att göra en förflyttning till tidiga insatser för de Malmöbor som har behov av nämndens insatser.

Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd

Sedan nämnden bildades har ett särskilt fokus legat på att **fler Malmöbor ska bli självförsörjande** – genom arbete, studier eller via socialförsäkringssystemet, arbetslöshetsersättning eller liknande.

Den nya processen för arbetsmarknadsavdelningen och enheterna för ekonomiskt bistånd, principen om arbete först och fördjupad samverkan med gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsförmedlingen, Region Skåne och försäkringskassan är alla delar i detta arbete.

Genom att fler Malmöbor blir självförsörjande förbättras förutsättningarna för att minska hemlösheten och för att stärka föräldraskapet. Detta i sin tur bedöms leda till att minska antalet unga som får illa och minska den psykiska ohälsan hos Malmöborna.

Att arbeta med att fler Malmöbor ska bli självförsörjande kan därför både ses som en insats för självförsörjning och som ett förebyggande arbete för att fler barn och unga ska få bästa möjliga uppväxtvillkor i Malmö.

Arbetet med självförsörjningsuppdraget har gett effekt – nästan 1 800 fler personer som uppbär försörjningsstöd har deltagit i arbetsmarknadsinsatser under 2018 än under samma period 2017.

Fler individer har avslutats till arbete eller studier och antalet hushåll som beviljats ekonomiskt bistånd varje månad har minskat från 9 683 i januari till 9069 i september.

Bostadsbrist och hemlöshet

Bostadsbristen i Malmö innebär att personer som är strukturellt hemlösa har mycket svårt att få en egen bostad.

Under 2018 har antalet nya hushåll i hemlöshet ökat med ett fåtal jämfört med samma period 2017 men färre hushåll lämnar hemlöshet och behöver därför hjälp med sitt boende under en längre tid.

Särskilt barnfamiljer med fem barn eller fler har stora svårigheter att på egen hand eller med hjälp av förvaltningen hitta en lämplig bostad. Ingen av de övergångslägenheter som förvaltningen fått tillgång till under året har kunnat användas till familjer med två föräldrar som har fem barn eller fler.

De flesta hyresvärdar har ett maxantal för hur många personer som får bo i en lägenhet. Detta försvårar placering av stora barnfamiljer. Förvaltningen initierar därför en dialog med fastighetsägare/hyresvärdarna, via fastighets- och gatukontoret, kring frågan om att acceptera fler personer i de lägenheter som de lämnar till kommunen.

Vissa processer inom förvaltningens verksamheter har tagit något längre tid än förväntat att få effekt.

Rekryteringsprocessen inom vissa socialtjänstområdena har tagit lite längre tid än planerat, vilket har lett till att vissa socialsekreterare som anställts inom ramen för hemlöshetsinsatsningen är på plats i slutet på oktober.

De 100 extra lägenheter som förvaltningen kommer att få från MKB under året kommer in gradvis och ger därför inte effekt på helåret.

Genomförda åtgärder

I arbetsmarknads- och socialnämndens delårsrapport för januari-augusti 2018 redovisades ett antal åtgärder som redan har genomförts eller som är planerade att genomföras.

I tabellerna nedan redovisas de ekonomiska effekter som dessa åtgärder har lett till.

Genomförda åtgärder	Ekonomisk effekt 2018 (tkr)
Utveckling av samverkan med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Skåne och gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen i syfte att fler Malmöbor ska bli självförsörjande - till exempel genom <i>UngMalmö</i> , <i>Hela Familjen</i> och <i>Malmökraften</i> .	10 000
Ny process för intern samverkan mellan nämndens verksamheter för arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd har lett till en ökning av antalet inskrivna i arbetsmarknadsinsatser från 3 000 till 5 000 personer.	5 000
Tätare besök inom verksamheterna för ekonomiskt bistånd med krav på aktiviteter för egen försörjning.	Effekterna av tätare besök realiserar genom åtgärderna kring ny process och <i>Jobbpakten</i> .
Arbete med arbetsmarknadsanställningar enligt <i>Jobbpakten</i> .	45 000
Satsning på att förstärka arbetet mot hemlöshet, fler medarbetare som arbetar för att förkorta tiden i tillfälliga boenden och för att öka övertag av förstahandskontrakt.	2 000
Inrättande av bokningscentral.	0 Bokningscentralen har under 2018 framför allt säkrat kvaliteten på boenden.
Beställningar av boenden för hemlösa hushåll.	Se avsnitt <i>Förutsättningar</i> . På grund av förseningar är effekten uteblivna kostnadsbesparingar.

Förflyttning från institutionsplaceringar till öppenvårdsinsatser.	0
Omställning av boendeverksamheten för ensamkommande barn och unga genom avveckling av två HVB-hem för ensamkommande barn och en minskning med 14 tjänster inom myndigheten för ensamkommande barn.	15 000

Planerade åtgärder	Ekonomisk effekt (tkr)
Fortsatt förflyttning till familjehemsplaceringar, öppenvårdsinsatser och stödboenden istället för HVB.	Se avsnitt <i>Åtgärder som förvaltningen verkställer</i>
Omställning av lokaler från HVB för ensamkommande barn till stödboenden.	5 000 (2019)
Genomlysning av institutionsvården för missbruk och beroende.	Se avsnitt <i>Åtgärder som förvaltningen verkställer</i>
Intensivare arbete med personer som har långvarigt försörjningsstöd.	Se avsnitt <i>Åtgärder som förvaltningen verkställer</i>
Införandet av e-ansökan inom ekonomiskt bistånd.	Effekter förväntas tidigast halvårsskiftet 2020
Kommunal bostadsrådgivning startar 2019.	3 000 (2019)

Åtgärder för en verksamhet i balans med budget

Process

Förvaltningsdirektören gav avdelningscheferna i uppdrag att, i respektive fokusområde, identifiera åtgärder som leder till effektivisering och förbättringar inom verksamheterna.

Åtgärderna ska inte leda till att nämnden försämrar sina möjligheter att tillgodose målgruppens behov.

Åtgärderna har kostnadsberäknats för år 2018 till 2020.

Åtgärder som förvaltningen verkställer

I följande avsnitt beskrivs åtgärder som förvaltningen beslutat verkställa inom ramen för sitt uppdrag. Åtgärderna sammanfattas i en tabell och beskrivs sedan kort i texterna under tabellen.

Åtgärd	Beräknad ekonomisk effekt (tkr)		
	2018	2019	2020
Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd			
1. Höjd produktivitet inom arbetsmarknadsavdelningen	740	12 300	26 900
2. Inrikta arbetet inom SFI sektionen enbart på försörjningsstödstagare		800	2 300
3. Öka antalet remisser till extratjänster och/eller annan arbetsmarknadspolitisk åtgärd		48 000	
4. Säkra att försörjningsstödstagare får de ersättningar de har rätt till		5 400	5 400
5. Intensifiera arbetet med personer som uppburit försörjningsstöd under lång tid. Implementera och skala upp <i>Hela Familjen 2.0</i>		10 000	10 000
6. Jobbpakts-ansökan till kommunstyrelsen	6 150		
7. Statsbidrag för extratjänster		7 000	
Barn och unga			
1. Effektivisera vårdkedjor och minska den genomsnittliga tiden för externa institutionsplaceringar med sju dagar.		15 000	15 000
2. Minska extern öppenvård genom att starta intern öppenvård för barn och unga.		15 000	25 000
3. Effektivare arbete med jourhem och familjehem, inklusive rekrytering och nätverksarbete.		9 000	18 000
Hemlöshet			
1. Effektivare processer inom nämndens hemlöshetsattsning.	Effektivisering inkl. i prognos för 2018	11 000	11 000
2. Förbättrad tillämpning och uppföljning av delbetalning	2 000	14 400	14 400

3. Nya avtal på härbärgen		4 000	4 000
Missbruks- och beroendevård			
1. Omställning av Malmö stads behandlingshem för missbrukare		5 000	5 000
2. Effektivisera vårdkedjor och förkorta genomsnittlig tid för institutionsplaceringar med sju dagar.		5 000	5 000
Summa totalt	8 890	161 900	142 000
summa ASN verksamhet	6 150	56 000	68 000
summa ekonomiskt bistånd	740	76 500	44 600
summa hemlöshet	2 000	29 400	29 400

Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd

Inom verksamhetsområdet ekonomiskt bistånd har förvaltningen arbetat med förändring av arbetssätt med snabbare nybesökstider och fokus på tätare besök i syfte att fler Malmöbor ska bli självförsörjande.

Nämnden har antagit nya riktlinjer för ekonomiskt bistånd, beslutat om *Principen om arbete först* och i den vägledning som beslutats av förvaltningen preciseras att besök som regel ska ske en gång per månad.

Förvaltningen har utvecklat den interna samverkan och skapat effektiva flöden för de Malmöbor som beviljats ekonomiskt bistånd och som också är i behov av arbetsmarknadsinsatser. Nyinskrivna försörjningsstödstagare ska erbjudas kontakt med en arbetsmarknadssekreterare inom två veckor efter beslut om ekonomiskt bistånd.

Sammantaget bedöms åtgärderna nedan kunna leda till cirka 1 200 personer fler i självförsörjning, och det är framförallt detta som får ekonomiska effekter.

1. Höjd produktivitet inom arbetsmarknadsavdelningen

Åtgärd: En intern omorganisation, tätare uppföljning med handläggare och ett ökat fokus på att avsluta deltagare till arbete eller studier.

Effekt: Genom att rikta resurser mot mer produktiva insatser och ytterligare öka fokus på avslut till arbete och studier bedöms produktiviteten i verksamheten kunna höjas och antalet försörjningsstödstagare som blir självförsörjande öka.

Ekonomisk effekt: Lägre kostnader för försörjningsstödet på grund av att fler skrivs ut till arbete eller studier.

2. Inriktat arbetet inom SFI sektionen enbart på försörjningsstödstagare

Åtgärd: Förvaltningen har hittills erbjudit alla SFI elever en arbetsmarknadsplanering. Från och med oktober 2018 kommer verksamheten enbart att riktas mot nämndens målgrupp, försörjningsstödstagare.

Effekt: En fjärdedel av de inskrivna bedöms kunna ersättas med försörjningsstödstagare. Vid bibehållen utskrivningstakt till arbete eller studier skulle detta innebära att sammanlagt 15 fler försörjningsstödstagare blir självförsörjande varje år.

Eftersom insatsen ofta kommer tidigt, när hushåll har haft försörjningsstöd en kortare tid, kan den ses som en förebyggande insats för att hushåll inte ska hamna i långvarigt försörjningsstöd.

Ekonomisk effekt: Det finns en viss eftersläpning på effekterna eftersom det tar tid innan personer som tar del av insatsen blir självförsörjande. Kostnadsminskningarna kommer därför gradvis under 2019.

3. Öka antalet remisser till extratjänster och/eller annan arbetsmarknadspolitisk åtgärd

Åtgärd: Arbetsmarknadssekreterare gör, tillsammans med socialtjänsten, en genomgång av ärenden för att identifiera fler personer som kan remitteras till en extratjänst eller andra arbetsmarknadspolitiska åtgärder.

Effekt: Förvaltningen gör bedömningen att ytterligare minst 500 personer kan identifieras och erbjudas extratjänster under det kommande året. Detta bedöms leda till att fler Malmöbor blir självförsörjande under kommande år.

Ekonomisk effekt: Kostnadsminskningen på ekonomiskt bistånd under 2019 bedöms bli 48 miljoner kronor.

4. Säkerställa att försörjningsstödstagare får de ersättningar de har rätt till

Åtgärd: Genom samma ärendegenomgång som ovan kommer även personer med försörjningsstöd och som borde ingå i jobb- och utvecklingsgarantin hos arbetsförmedlingen identifieras. Det samma gäller personer som ingår i jobb- och utvecklingsgarantin, men som inte har ansökt om aktivitetsstöd identifieras.

Effekt: Vid en första genomgång på en avdelning identifierades 20 personer i denna kategori. Åtgärden kommer att leda till att fler försörjningsstödstagare får det stöd och den ersättning de har rätt till från arbetsförmedlingen respektive försäkringskassan.

Ekonomisk effekt: Den ekonomiska effekten på ekonomiskt bistånd under 2019 bedöms bli cirka 5,4 miljoner kronor under 2018 och 2019 genom att 100 fler personer får den ersättning de har rätt till från arbetsförmedlingen.

5. Intensifierat arbete med personer som uppburit försörjningsstöd länge. Implementera och skala upp *Hela Familjen 2.0*

Åtgärd: *Hela Familjen 2.0* är en beprövad metod för att arbeta med personer som har långvarigt försörjningsstöd. ESF-projektet avslutas under hösten 2018 och arbetssättet ska sedan implementeras i verksamheten.

Effekt: Fler hushåll med långvarigt försörjningsstöd bedöms bli självförsörjande genom en implementering och uppskalning av *Hela Familjen*.

Ekonomisk effekt: Minskat försörjningsstöd med 10 miljoner kronor genom att 100 fler hushåll med långvarigt försörjningsstöd blir självförsörjande.

6. Jobbpakts-ansökan till kommunstyrelsen

Åtgärd: Nämnden beslutar i oktober om ytterligare en ansökan om medel för arbetet med Jobbpakten.

Effekt: Åtgärden innebär att nämnden får ersättning från kommunstyrelsen för det arbete som har gjorts för att uppnå målen i Jobbpakten.

Ekonomisk effekt: Ansökan ger en intäkt till verksamheten på 6 150 tkr

7. Statsbidrag för extratjänster

Åtgärd: Arbetet med extratjänster leder till ett extra bidrag från staten vid måluppfyllelse.

Effekt: Om Malmö stad uppnår 511 extratjänster under år 2018 kommer ett bidrag att delas ut till kommunen.

Ekonomisk effekt: Statsbidraget ger en intäkt till verksamheten på 7 000 tkr under det första kvartalet 2019

Barn och unga

Inom fokusområde barn och unga är inriktningen att fler barn och unga ska få kvalificerad vård på hemmaplan och därmed att färre behöver placeras på institution eller att nödvändiga placeringar kan förkortas genom en effektivare vårdkedja.

Den långsiktiga målsättningen är också att nämnden, genom att arbeta mer förebyggande och med tidiga insatser, kan minska antalet placeringar och akuta insatser för barn och unga.

1. Effektivare vårdkedjor ska minska den genomsnittliga tiden för externa institutionsplaceringar med sju dagar

Åtgärd: Genom att arbeta med hela vårdkedjan och hitta möjligheter till effektivisering kan institutionsplaceringar kortas och barnen kan snabbare återvända till sitt hem och få fortsatt vård på hemmaplan.

Effekt: Noggrann uppföljning av institutionsplaceringar och tidig planering för den efterföljande vården, leder till kortare institutionsplaceringar.

Ekonomisk effekt: En minskning av den genomsnittliga institutionsplaceringstiden med sju dagar beräknas minska kostnaderna för externa institutionsplaceringar med 15 miljoner kronor.

2. Minska extern öppenvård genom att starta intern öppenvård för barn och unga

Åtgärd: Genom att starta ytterligare, egna, öppenvårdsinsatser för barn och unga bedöms kostnaderna för öppenvård för målgruppen kunna minskas. Åtgärden baseras på ett framgångsrikt arbetssätt som redan används inom socialtjänstavdelning Öster.

Effekt: Åtgärden leder till att nämndens verksamheter kan leverera öppenvård av samma kvalitet och till lika många personer, men till lägre kostnader.

Ekonomisk effekt: Under 2018 är prognosen att förvaltningen kommer att köpa öppenvårdsinsatser för barn och unga för 50 miljoner kronor. Genom att utöka den egna öppenvården bedöms kostnaderna kunna halveras över tid. Eftersom det kommer att ta tid att bygga upp den egna öppenvården kommer inte hela effekten att realiseras under 2019.

3. Effektivare arbete med jourhem och familjehem, inklusive rekrytering och nätverksarbete

Åtgärd: Effektivisera arbetet med jourhem och familjehem, genom att rekrytering av fler jour- och familjehem och genom att stärka arbetet med barnens nätverk för att undvika, korta eller förbättra barnens placeringar.

Genom förstärkt handledning i egen regi till familjehem och genom att bygga upp en bas av så kallade behandlingsfamiljer förväntas behovet av extern familjehemsvård minska.

Effekt: Minskad användning av konsulentstödda familjehem och jourhem. Högre kvalitet på placeringar och eller kortare placeringar som ett resultat av nätverksarbetet.

Ekonomisk effekt: Genom att minska antalet konsulentstödda familje- och jourhemsplaceringar minskar kostnaderna för placeringar. Nätverksarbetet kan leda till färre och kortare familjehemsplaceringar.

Hemlöshet

Nämnden satsade i nämndsbudget 2018 30 miljoner kronor på att minska hemlösheten genom effektivare processer och effektivare hantering av nämndens boenden och lägenheter.

1. Hemlöshetssatsningen leder till effektivare processer

Åtgärd: Förstärkning av resurser inom området utredning av ansökningar om boende och uppföljning av biståndsbeslut som leder till högre kvalitet i utredning och uppföljning.

Effektivare process för matchning av hushåll till tillgängliga övergång- och genomgångslägenheter, genom ett tätare samarbete inom förvaltningen och med fastighet- och gatukontoret.

Effekt: Fler strukturellt hemlösa hushåll får tillgång till en lägenhet via förvaltningen, istället för tillfälligt boende och kan snabbare överta förstahandskontrakt.

Ekonomisk effekt: Genom att korta ställtiderna minskar kostnaderna för att placera familjer i tillfälliga boenden och kostnaderna för att lägenheter står tomma.

De ekonomiska effekterna av denna åtgärd för 2018 är inkluderade i prognosen i *Delårsrapport januari till augusti 2018*, och redovisas därför inte i denna rapport.

2. Förbättrad tillämpning och uppföljning av delbetalning för boende

Åtgärd: Att säkerställa att hushåll i strukturell hemlöshet med egen inkomst betalar en del av det biståndsbedömda boendet.

Effekt: Genom att säkerställa förvaltningens processer för delbetalning kommer fler hushåll med egna inkomster att betala en del av sitt boende.

Ekonomisk effekt: Besparingen är beräknad på att 400 individer betalar 100 kr per dygn för sitt boende.

3. Nya avtal på härbärgesplatser

Åtgärd: Förvaltningen har förhandlat om avtal på härbärgesplatser och säkerställt ett nytt avtal för perioden 1 januari 2019 till 31 december 2022.

Effekt: De nya avtalen innebär en minskning av antalet platser på härbärgen på grund att målgruppen minskar.

Ekonomisk effekt: De nya avtalen innebär en kostnadsminskning på fyra miljoner kronor årligen jämfört med år 2018.

Missbruks- och beroendevård

Inom missbruks- och beroendevården har förvaltningen arbetat med att kvalitetsstärka vårdkedjan för brukarna, med att göra en förflyttning från institutionsvård till öppenvård och med en genomlysning av de kommunala behandlingshemmen för missbruk och beroende.

1. Omställning av Malmö stads behandlingshem för missbrukare

Åtgärd: Förvaltningen har under våren och sommaren 2018 gjort en genomlysning av förvaltningens egna behandlingshem för missbrukare.

Förvaltningsledningen har fattat beslut om att avveckla Augustenborgs behandlingshem och Augustenborgs eftervård samt att utreda vidare hur resurserna som finns för Avenbokens behandlingshem kan användas mer effektivt.

Effekt: Augustenborgs behandlingshem har haft låg beläggning och har därför haft dygnskostnader som ligger över kostnaden för köpt institutionsvård.

Eftersom Augustenborg bara haft i genomsnitt fem årsplaceringar gör förvaltningen bedömningen att det kommer att vara möjligt att säkra en vård av god kvalitet för målgruppen på den privata marknaden till en lägre kostnad.

Ekonomisk effekt: Besparingen av denna åtgärd har beräknats till 5 000 tkr under 2019 och 2020. Besparingar kommer inte att kunna realiseras under 2018 på grund av avvecklings- och omställningstid.

2. Effektivare vårdkedjor ska minska den genomsnittliga tiden för externa institutionsplaceringar med sju dagar

Åtgärd: Genom att arbeta med hela vårdkedjan och hitta möjligheter till effektivisering kan institutionsplaceringar kortas och individen kan snabbare återvända till sitt hem och få fortsatt vård på hemmaplan.

Effekt: Noggrann uppföljning av institutionsplaceringar och tidig planering för den efterföljande vården, leder till kortare institutionsplaceringar.

Ekonomisk effekt: En minskning av den genomsnittliga institutionsplaceringstiden med sju dagar beräknas minska kostnaderna för externa institutionsplaceringar med fem miljoner kronor.

Åtgärd för beslut i nämnden

Hemlöshet

1. Utreda möjligheten till nya boendelösningar

Åtgärd: Att utreda möjligheten till nya tillfälliga boendelösningar för att minska kostnaderna för hemlösheten.

Effekt: Tillgång till fler alternativa boendelösningar bedöms kunna ge förvaltningen bättre möjligheter att ordna kortsiktiga placeringar för hemlösa hushåll.

Ekonomisk effekt: Genom att ha tillgång till fler alternativa boendelösningar kan dyra tillfälliga boenden så som hotell, vandrarhem och lägenheter som betalas per dygn undvikas.

Uppföljning

Förvaltningen kommer att ta fram en plan för uppföljning av åtgärderna och återrapportera tertialvis i samband med ordinarie uppföljningstillfällen.