Bilaga 1 § 380

Reservation

Malmö stads budget 2027 med plan för åren 2028-2029

Moderaterna reserverar sig till förmån för vårt eget budgetförslag, som redovisas nedan.

Kommunstyrelsen 2026-11-04

Helena Nanne (M) Håkan Fäldt (M)

med instämmande av

Albin Schyllert (M)

Förslag till Malmö stads budget för 2027, med plan för åren 2028 och 2029

Moderaternas budget 2027

Förord

Man ska kunna lämna sitt barn på förskolan och gå därifrån med en trygg känsla, veta att varje barn blir sett och att någon har tid för tröst, lek och lärande. Man ska kunna lita på att barnen får arbetsro i skolan och slipper vara rädda på rasten. Och när ens föräldrar blir äldre ska man veta att hjälpen finns där. Det är grundläggande krav på en kommun.

Ändå följer oron med många Malmöbor genom dagen. För barnet som halkar efter och för en förälder som inte får den omsorg som behövs. För att behöva ringa ännu ett samtal och återigen förklara vad som inte fungerar. Ingen ska behöva kämpa för hjälp som borde vara självklar. När kommunen sviker sitt uppdrag får Malmöborna betala priset. Det accepterar vi inte.

Därför börjar våra prioriteringar i förskolan och skolan. När barn inte blir sedda och stödet kommer för sent begränsas deras framtid. Stök och otrygghet stjäl tid från undervisningen och drabbar alla elever. Vi vill ge mer tid till varje barn, med mindre barngrupper och bättre stöd i skolan. Alla elever ska ha lugn och ro, och lärare ska ha ett tydligt stöd att sätta gränser och ingripa.

Vårdkrisen i äldreomsorgen måste få ett slut. Den som behöver vård och omsorg ska få rätt hjälp i tid. Man ska kunna lita på, och vara trygg med, att man får den hjälp som behövs. Det kräver personal som har tid och förutsättningar att ge god omsorg, istället för att äldre behöver möta nya ansikten varje dag. Friheten att bestämma över sitt eget liv försvinner inte bara för att man blir äldre.

Slöseriet med Malmöbornas pengar måste upphöra. Att lägga pengar på trädljud, plojiga projekt och onödiga kampanjer samtidigt som barn och äldre inte får den hjälp de behöver är ett svek. Sådant som inte gör nytta för Malmöborna ska bort. Bakom varje skattekrona finns någon som har arbetat ihop den, och politiker har ett ansvar att använda den väl. Vi vill stoppa slöseriet och minska kostnaderna för dyra konsulter, krångliga arbetssätt och växande administration. Då kan vi både stärka välfärden och sänka skatten.

Malmös framgång ska märkas i människors liv. I barnet som får hjälp att klara skolan och den äldre som känner sig trygg med omsorgen. Det är för dem kommunen finns och det är deras behov som ska styra. Vi vill ha en kommun som inte gör allt, men som är bäst på det som betyder mest för Malmöborna. Ett Malmö där livet fungerar.

Helena Nanne (M)
Oppositionsråd och vice ordförande i kommunstyrelsen

Innehållsförteckning

Förord	1
Kommunfullmäktigemål	3
Grunden läggs i förskolan	5
Skola för kunskap, rättvisa förutsättningar och trygg tillvaro	6
Barn ska må bra	7
Stoppa rekryteringen av gängens barnsoldater	9
Tryggheten i våra hem	11
Tryggheten på våra gator och torg	12
Den arbetande staden	13
Mer pengar i plånboken	15
Roligare och mer rättvis fritid	16
Vår stad ska byggas högre, grönare och skönare	18
Trygg och värdig omsorg	20
En effektiv organisation för bättre stöd och service	23
Styrning och ledning i Malmö stad	26
God ekonomisk hushållning i Malmö stad	26
Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys	32
Budget 2027 med plan för åren 2028–2029	34
Antaganden och tekniska justeringar	35
Övriga förändringar	37
Ekonomisk analys	39
Koncernföretagens ekonomi	41
Finansiella rapporter	42

Kommunfullmäktigemål

Andelen elever som är behöriga till gymnasieskolan ska vara högst bland Sveriges storstadskommuner
Nämnder som berörs: förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt arbetsmarknads- och socialnämnden

Skolan ska vara en plats där trygghet, studiero och demokratiska värderingar råder
Nämnder som berörs: förskolenämnden, grundskolenämnden, samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Malmöbornas trygghet ska öka och alla former av brottslighet ska minska
Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden, Parkeringsövervakning i Malmö AB, miljönämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden samt servicenämnden

Nyrekryteringen till kriminalitet ska brytas i samverkan med myndigheter och civilsamhälle
Nämnder som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, funktionsstödsnämnden samt fritidsnämnden

Malmö stad ska bedriva ett effektivt arbete mot hedersrelaterat våld och förtryck samt våld i nära relationer
Nämnder som berörs: kommunstyrelsen, arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

Malmö stad ska vara en ledande offentlig aktör i den gröna omställningen och bidra till att klimatmålen uppnås
Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Malmö stad ska genom planeringen av staden säkerställa en funktionsblandad bebyggelse och bevarande av olika områdens särprägel
Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, kulturnämnden, fritidsnämnden samt MKB

Fler Malmöbor ska ta del av stadens kultur- och fritidsutbud
Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden, Malmö Live, Malmö Stadsteater, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, samt funktionsstödsnämnden

Alla Malmöbor som kan arbeta eller studera ska arbeta eller studera
Nämnder som berörs: gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

Andelen Malmöbor som är självförsörjande ska vara högre än riksgenomsnittet
Nämnder som berörs: arbetsmarknads- och socialnämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, funktionsstödsnämnden samt kommunstyrelsen

Hemlösheten i Malmö ska minska
Nämnder och bolag som berörs: arbetsmarknads- och socialnämnden, stadsbyggnadsnämnden, MKB samt Boplats Syd

Malmös företagsklimat ska förbättras och präglas av att det är enkelt att starta och driva företag
Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Malmös besöksnäring ska stärkas
Nämnder och bolag som berörs: kommunstyrelsen, kulturnämnden, fritidsnämnden, Malmö Live, Malmö Stadsteater, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, samt miljönämnden

Malmö stads omsorg ska vara av god kvalitet och präglas av valfrihet, självbestämmande samt hög nöjdhet hos brukarna
Nämnder som berörs: hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare som kan rekrytera, behålla och utveckla kompetent personal
Nämnder och bolag som berörs: samtliga

Grunden läggs i förskolan

En trygg start i livet skapas genom en stark förskola där barnen lär sig språket, får stöd i sin utveckling och möts av utbildad personal med tid att se varje barn. För många barn som växer upp i miljöer där svenska inte talas och arbetslöshet dominerar är förskolan den första och ibland enda länken till det svenska samhället. Det är därför inte endast en plats för lek och lärande, utan en väg in i samhället och helt avgörande för att ge alla en rättvis chans att bryta utanförskapet. Utan en välfungerande förskola som tidigt fångar upp barn, stärker språket och kompenserar för sociala skillnader, riskerar ojämlikheten cementeras redan innan skolstart.

Malmös förskolor måste därför nå högre förskollärartäthet och högre andel utbildade barnskötare. Trygghet för barnen kräver kompetens, kontinuitet och närvaro. Varje barn ska bli sett, varje barn ska få det stöd, den uppmärksamhet och det lärande som krävs för att växa. Kompetensförsörjningen ska säkras genom goda arbetsvillkor, fortbildning och konkurrenskraftiga löner. Därför ska en riktad lönesatsning för förskollärare genomföras för att öka yrkets attraktivitet. Samtidigt ska en särskild lönesatsning riktas till utbildade barnskötare med mycket hög kompetens. Ojämlikheten i personalens utbildningsnivå skapar stora skillnader i kvalitet och trygghet mellan stadens förskolor. Det måste upphöra. För att höja kvaliteten i verksamheten ska alla stadens barnskötare vara utbildade. Det kräver fler utbildningsinsatser och bättre karriärmöjligheter, för att erfaren och kompetent personal ska välja att stanna. En genomlysning av förskolenämndens utbildningsinsatser ska därför genomföras för att säkerställa att alla insatser leder till högre kompetens och ökad kvalitet i verksamheten.

Den demografiska utvecklingen med minskande barnkullar innebär utmaningar, men också möjligheter. I Malmö har barngrupperna länge varit större än både rikssnittet och i jämförelse med liknande kommuner. Nu måste den demografiska förändringen användas för att öka tryggheten i barnens vardag. Förskolenämnden ska därför fullt ut kompenseras för sitt ekonomiska bortfall till följd av det minskade barnantalet. Det gör det möjligt att bibehålla barnpengen samt varaktigt minska barngruppernas storlek och öka personaltätheten, i stället för att riskera nedskärningar, nedläggningar och ännu större grupper. Målet är högst 15 barn per barngrupp.

Språket är nyckeln till trygghet, frihet och kunskap. Barn med bristande kunskaper i svenska ska fångas upp tidigt genom ett fördjupat samarbete mellan BVC och förskolan. I september 2027 kommer regeringens utredare presentera sitt betänkande gällande obligatoriska språkförskolor, något vi välkomnar. Malmö ska dock redan nu utreda hur språkscreening av barn kan genomföras. Barnens språkutveckling är i hög grad beroende av personalens språkliga kompetens. Eftersom denna både varierar och idag är omöjlig att konstatera, ska en genomlysning av personalens språkliga kompetens göras. För att stärka förskollärares kompetens, ska de ges möjlighet till akademisk kompetensutveckling i svenska språket.

Barnens språkutveckling ska dokumenteras och följas upp så att stöd kan sättas in tidigt. Relevant information ska följa med vid övergången till skolan, så att insatserna kan fortsätta utan avbrott.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en lönesatsning för förskollärare samt för utbildade barnskötare med mycket hög kompetens

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en genomlysning av förskolenämndens samtliga kompetensutvecklingsinsatser, i syfte att säkerställa att dessa leder till ökad kompetens och högre kvalitet

att ge förskolenämnden i uppdrag att under 2027 påbörja genomförandet av ett tak på högst 15 barn per barngrupp, öka personaltätheten och redovisa en tidsatt plan för genomförandet i hela verksamheten

att ge förskolenämnden i uppdrag att genomföra en genomlysning av personalens språkliga kompetens och förmåga att lära ut svenska

att ge förskolenämnden i uppdrag att utveckla den akademiska kompetensutvecklingen i svenska språket för förskollärare

Skola för kunskap, rättvisa förutsättningar och trygg tillvaro

I Malmös skolor ska barn och unga mötas av ordning, trygghet och höga förväntningar. Alla ska få tillräckliga kunskaper och gå ut grundskolan med gymnasiebehörighet.

Skolan ska vara en plats för bildning och möjligheter. Alla barn, även de som inte har böcker hemma, ska tidigt få upptäcka läsningens värld. Grunden för kunskap är närvaro, struktur och riktiga läromedel. Regeringen genomför nu stora satsningar med krav på bemannade skolbibliotek och ökad tillgång till fysiska läromedel. Malmö ska möta upp genom att stärka undervisningen i förskola och lågstadium där lärandet ska bygga på fysiska böcker och övningsmaterial, inte skärmar.

Alltför många elever saknar stöd hemifrån för att klara skolarbetet. Många föräldrar har inte språket eller kunskaperna för att kunna hjälpa till med läxorna, vilket gör att skillnaderna mellan eleverna riskerar att växa. Läxhjälp ska därför införas på samtliga skolor.

Malmös grundskolor påverkas kraftigt av de demografiska förändringarna till följd av minskat barnafödande. Grundskolenämnden ska därför fullt ut kompenseras för sitt ekonomiska bortfall till följd av demografin. Den utökade ekonomiska ramen ska användas för att bibehålla elevpengen samt att genomföra ett pilotprojekt med minskade klasstorlekar. Syftet är att pröva hur minskade klasser kan bidra till ökad studiero, bättre undervisning och mer individuellt stöd. Erfarenheterna från pilotprojektet ska ligga till grund för ett bredare arbete där resurserna kan användas mer träffsäkert för att erbjuda en bättre skolgång där varje barn blir sett och får växa utifrån sina förutsättningar.

Den höga frånvaron ska brytas genom tidiga och samordnade insatser. Ett system ska införas där den del av skolpengen som motsvarar långvarigt frånvarande elev tillfälligt omfördelas till åtgärder som syftar till återgång i studier. Frånvaro får aldrig vara en positiv budgetavvikelse.

Arbetet mot antisemitism, islamofobi och annan rasism ska förstärkas. Malmö ska utbilda skolpersonal och genomföra konkreta åtgärder för att elever ska vara trygga oavsett bakgrund. Alla brott som sker i stadens verksamheter ska polisanmälas.

Lärare ska ha ett tydligt stöd från skolledningen att upprätthålla ordning och studiero. De verktyg som finns för att ingripa mot hot, våld och allvarliga kränkningar ska användas. När ett skolbyte krävs ska utgångspunkten vara att den som utsätter andra flyttas, inte den som drabbas.

Alla grund- och gymnasieskolor ska ha tillgång till särskild trygghetspersonal som stärker tryggheten och studieron. Personalen ska arbeta förebyggande och ingripa vid konflikter, hot och kränkningar i nära samarbete med skolledning och elevhälsa. Det ger lärare bättre förutsättningar och elever en tryggare skoldag.

Studie- och yrkesvägledningen ska stärkas och kopplas närmare näringslivet. Yrkesprogrammens koppling till arbetsmarknaden ska tydliggöras och fler elever på yrkesprogram ska kunna ta körkort inom ramen för utbildningen.

Alla gymnasieelever ska ges möjlighet att driva UF-företag. Genom att pröva företagande utvecklar eleverna initiativförmåga, ansvarstagande och förståelse för arbetslivet.

Personer med olämplig bakgrund har vid upprepade tillfällen anställts vid Malmös skolor, vilket har skadat förtroendet för kommunen och inneburit både ekonomiska och värdemässiga risker. Händelserna visar på behovet av tydligare styrning, ansvarstagande och säkrare rutiner för att säkerställa att Malmö stad endast anställer personer som står bakom skolans demokratiska värdegrund och uppdrag. Utbildningsnämnderna ska därför se över sina processer för referenstagning och kontroll vid anställningar, så att liknande situationer inte upprepas.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge grundskolenämnden i uppdrag att genomföra ett pilotprojekt med minskade klasstorlekar

att ge grundskolenämnden i uppdrag att införa läxhjälp på samtliga kommunala grundskolor

att ge grundskolenämnden i uppdrag att kartlägga all frånvaro och stärka samverkan med socialtjänsten vid lång och problematisk frånvaro

att ge grundskolenämnden i uppdrag att utforma ett system där skolpengen trappas ned vid långvarig frånvaro och omfördelas till åtgärder som återför eleven till skolan

att ge grundskolenämnden i uppdrag att i samarbete med förskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden utöka arbetet mot antisemitism, islamofobi och annan rasism

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att utveckla studie- och yrkesvägledningen genom fortbildning och utökat samarbete med arbetsgivare

Barn ska må bra

Barn och ungas hälsa försämras och många rör sig för lite. Malmö ska ta ett helhetsgrepp om barns fysiska och psykiska hälsa där skola, socialtjänst, vård och föreningsliv samarbetar för

att stärka välmående och tidigt ge rätt stöd.

Särskilt viktigt är att skola och socialtjänst samarbetar för att tidigt upptäcka barn i riskzonen för kriminalitet och annan problematik. Det nuvarande SSPF-samarbetet mellan skola, socialtjänst, polis och fritid ska utökas till SSPFR genom att även Region Skåne och vården inkluderas. Därmed integreras hälso- och sjukvården, inte minst barn- och ungdomspsykiatrin, i arbetet för att stärka både de förebyggande och behandlande insatserna. SSPFR-samverkan ska införas på alla kommunala skolor och erbjudas till friskolor. Inom ramen för samarbetet ska en särskild elevakut inrättas för att ge snabbare vägar till specialistvård för elever i behov av hjälp med såväl fysisk som psykisk hälsa. Moderaternas nationella satsning på skolsociala team, där elevhälsa, socialtjänst och pedagogisk kompetens samarbetar, ska byggas ut till fler skolor och bli en självklar del av trygghetsarbetet i hela Malmö. Arbetet inom ramen för Trygga barnet ska stärkas.

Tidiga insatser är avgörande för barns hälsa och trygghet. Barn som växer upp i social utsatthet riskerar att drabbas av psykisk ohälsa, normbrytande beteende, övervikt och andra hälsoproblem. Förskolan är därför en central kontaktyta för att upptäcka och agera tidigt. I nära samarbete med barnavårdscentraler och familjecentraler ska socialtjänst och förskola utveckla gemensamma arbetssätt för att förebygga problem och stärka varje barns hälsa.

Elevhälsans förebyggande arbete ska förstärkas med ett utökat kommunbidrag. Centralisering av elevhälsan och andra stödfunktioner ska prövas för att öka likvärdigheten. De växande problemen med stillasittande, barnfetma och diabetes måste motverkas med insatser. Gemensamma rutiner ska tas fram för stöd till flickor och unga kvinnor med menstruella besvär, endometrios eller andra kvinnosjukdomar.

Redan i förskolan märks barns bristande psykiska och fysiska hälsa. Idag har förskolan dock inget uppdrag att uppmärksamma eller följa upp detta, vilket ofta betyder att barn med bristande hälsa inte uppmärksammas förrän i grundskolan. I syfte att tidigare uppmärksamma bristande hälsa ska förskolan, i samarbete med regionala funktioner och grundskolans elevhälsa, se över möjligheterna att inrätta en barnhälsofunktion inom förskolan.

Barn som rör på sig mår bättre, orkar mer och lär sig mer. Därför prioriteras barns fysiska aktivitet både under och efter skoldagen, fler aktiva skoldagar, fritidsaktiviteter och ett starkare föreningsliv. Alla barn ska få möjlighet att lära sig simma. Skillnader i simkunnighet mellan flickor och pojkar ska följas upp och mötas med riktade insatser och extra simundervisning för elever som behöver det.

Skolornas omklädningsrum ska vara hela, rena och trygga. Bristande underhåll och otillräcklig avskildhet får inte hindra elever från att delta i idrottsundervisningen. En kartläggning av renoveringsbehoven ska genomföras och ligga till grund för upprustning utifrån behov.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utarbeta nya former för samverkan för att förebygga, upptäcka och agera mot sociala problem och ohälsa vid tidig ålder, i syfte att främja barns psykiska och fysiska hälsa

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utöka samverkansmodellen SSPF genom att bjuda in Region Skåne

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att, i samverkan med Region Skåne, införa SSPFR på alla skolor

att ge grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att, inom ramen för SSPFR, införa en elevakut

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden och grundskolenämnden i uppdrag att införa skolsociala team på fler skolor i Malmö

att ge förskolenämnden i uppdrag att se över möjligheterna att inrätta en barnhälsofunktion

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och servicenämnden i uppdrag att kartlägga och upprusta omklädningsrum med bristande underhåll eller otillräcklig avskildhet

Stoppa rekryteringen av gängens barnsoldater

När barn dras in i våldet sviker Malmö sitt mest grundläggande ansvar. Under flera år har staden sett hur våldet krupit allt längre ner i åldrarna. Problemen är omfattande och åtgärderna är för svaga. Föräldrar och skolor står maktlösa när våldet flyttar in i barns vardag. Att bryta den utvecklingen är en av vår stads mest akuta uppgifter. Stadens resurser måste riktas dit de gör störst skillnad, till att skydda de mest utsatta och stoppa nyrekryteringen.

Ett närvarande och tryggt föräldraskap är den starkaste skyddsfaktorn mot utanförskap och kriminalitet. Moderaternas nationella satsning på föräldrastödsprogram ska tas tillvara och utvecklas i nära samarbete med civilsamhället för att nå fler familjer med lågt förtroende för myndigheter.

Socialtjänsten har en avgörande roll i det här arbetet. Dess uppdrag att stödja, skydda och förebygga är grundläggande för ett tryggt Malmö. Den nya socialtjänstlagen, som den moderatledda regeringen har infört, ger socialtjänsten bättre förutsättningar att arbeta förebyggande och sätta in stöd i ett tidigt skede. Genom att tidigt fånga upp barn, unga och familjer som behöver hjälp kan socialtjänsten minska risken för att tidiga problem eskalerar till kriminalitet.

För att socialtjänsten ska kunna fullgöra sitt uppdrag krävs att den fungerar effektivt och att barnavårdsutredningar aldrig överskrider den lagstadgade tidsgränsen. En riktad budgetsatsning ska genomföras för att stärka socialtjänstens tidiga insatser, utveckla de samordnade insatserna, avlasta hårt pressade socialsekreterare och säkerställa att varje barn får det stöd de behöver inom den tid som lagen kräver.

Myndighetsutövande socialsekreterare ska stationeras på alla Malmös skolor. Det stärker förtroendet, minskar trösklarna för hjälp och gör att barn i utsatthet snabbare får rätt stöd. Skolan är en unik arena för att nå fram till barn och föräldrar och måste användas fullt ut i det förebyggande arbetet.

För att motverka nyrekrytering till kriminalitet bland barn och unga krävs fördjupad kunskap om orsaker, riskfaktorer och effektiva insatser. Ett forskningssamarbete skulle ge Malmö stad ett starkare kunskapsunderlag, förbättra det förebyggande arbetet och möjliggöra mer träffsäkra

åtgärder. Exempelvis bör flickors roll i den kriminella miljön undersökas. Malmö stad bör därför initiera ett samarbete med Malmö universitet för forskning om barn och unga i kriminalitet. Resultatet ska ge staden bättre förutsättningar att arbeta långsiktigt, evidensbaserat och med stöd av beprövad erfarenhet även i komplexa och ovanliga fall.

Barn som redan har dragits in i kriminalitet lever ofta i en livsfarlig verklighet. De behöver hjälp, inte uppgivenhet. Dagens verktyg räcker inte för att nå dessa barn. Ett avhopparprogram för barn utan undre åldersgräns ska därför införas, för att ge dem en verklig möjlighet att lämna den kriminella miljön och börja om på nytt. Ett särskilt traumaprogram för barn som begått eller utsatts för grova brott och vistats i miljöer präglade av gängkriminalitet och tillgång till vapen ska utredas.

När ett barn begår eller utsätts för grova brott påverkas hela familjen. Föräldrar och syskon drabbas av oro, skuld och maktlöshet, men familjen har också ett avgörande ansvar för barnets väg tillbaka. Malmö ska därför utveckla ett samlat krisstöd som omfattar hela familjen. Stödet ska ge snabb hjälp, vägledning och samordning mellan socialtjänst, skola och vård.

Rapporter från polis och myndigheter visar att barn och unga med funktionsnedsättningar, särskilt de med NPF- eller IF-diagnoser, är extra utsatta för gängens rekrytering. Gängen använder manipulation, hot och lockelser, och rekrytering via sociala medier ökar snabbt. IVO har dessutom varnat för att ungdomar på LSS-boenden utnyttjas. När gängproblematiken är omfattande och många barn har dessa diagnoser, blir risken särskilt stor. Trots statliga varningar saknas en lokal kartläggning av omfattningen. För att kunna skydda våra mest utsatta barn måste Malmö ta initiativ till en sådan kartläggning.

Malmö måste också skydda sig mot de krafter som hotar demokratin inifrån. Den organiserade brottsligheten har blivit allt mer systemhotande. Gäng och kriminella nätverk försöker infiltrera myndigheter för att underminera rättsstaten. Därför ska säkerhetsprövning införas vid tillsättningar av tjänster inom Malmö stads myndighetsutövning och kontinuerligt under anställningen.

Malmö ska vara en stad som skyddar sina barn, stöttar sina familjer och försvarar rättsstaten. Tryggheten i staden ska vara starkare än rädslan.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att utreda hur myndighetsutövande socialsekreterare kan stationeras på alla grundskolor

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att initiera ett samarbete med Malmö universitet i syfte att utveckla arbetet med barn i, eller i riskzonen för, kriminalitet

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utforma och införa ett avhopparprogram för barn utan nedre åldersgräns

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda införandet av ett traumaprogram för barn som begått, utsatts för eller bevittnat grova brott

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utveckla krisstödet till familjer där barn begått eller utsatts för grova brott

att ge funktionsstödsnämnden i uppdrag att, i samråd med arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden, genomföra en kartläggning av rekryteringen till kriminella nätverk bland barn och unga med olika typer av funktionsnedsättningar med särskilt fokus på barn inom LSS-verksamheter och ta fram en handlingsplan för hur rekryteringen ska motverkas

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, i samarbete med berörda nämnder, införa säkerhetsprövning vid tillsättningar av tjänster kopplade till myndighetsutövning

Tryggheten i våra hem

Det är en rättighet att vara trygg i sitt hem och med sin familj. Tryggheten för våldsutsatta måste stärkas. Våldsutsatta ska få en personlig kontakt som samordnar alla kontakter med myndigheter och civilsamhället, från uppbrott till ett nytt, tryggt liv. För att minska risken för hemlöshet och återvändande till destruktiva relationer ska våldsutsatta ges förtur till förstahandskontrakt efter skyddat boende.

Kvinnojourerna spelar en avgörande roll i arbetet mot våld i nära relationer och hedersrelaterat våld. De erbjuder skydd, stöd och vägledning till kvinnor och barn som befinner sig i livshotande eller utsatta situationer, ofta när samhällets övriga insatser inte räcker till. För att säkerställa att verksamheterna kan möta behoven och erbjuda trygghet dygnet runt bör Malmö stad fördubbla stödet till kvinnojourerna och stärka deras långsiktiga förutsättningar.

Hedersrelaterat våld och förtryck utgör ett särskilt allvarligt hot mot barns frihet och trygghet. En femtedel av Malmös niondeklassare uppger att de är utsatta. Stadens egen revision har visat på stora brister i arbetet mot hedersproblematik, förskolor gör nästan aldrig orosanmälningar, och vissa verksamheter har valt bort utbildning av rädsla för att tydlig värdegrund ska väcka motstånd. Malmö måste stå upp för varje barns rätt att leva fritt.

Malmö ska genomföra ett omfattande åtgärdspaket mot hedersförtryck. Det ska bland annat omfatta en fullständig kartläggning av hedersproblematik i alla kommunala verksamheter, inrättandet av en särskild stödfunktion för skol- och förskolepersonal, stärkt stöd till socialsekreterare samt en bred informationskampanj till vårdnadshavare om de normer och värderingar som ska gälla. Ramen för Resursteam Heder ska fördubblas.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge åt arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att fördubbla finansieringen av kvinnojourerna samt Resursteam Heder

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att utreda hur våldsutsatta ska kunna få en personlig kontakt som tar tillvara individens rättigheter och samordnar alla kontakter hela vägen från uppbrott till etablering av en ny vardag

att ge MKB samt Boplats Syd i uppdrag att införa förtur i bostadskön för våldsutsatta

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att genomföra ett åtgärdspaket mot hedersrelaterat våld och förtryck med kartläggning, stärkt stöd till personal och socialsekreterare, utvecklad utbildning samt riktade informationsinsatser

Tryggheten på våra gator och torg

Våra gator och torg ska vara platser där människor möts, inte undviker varandra. Alla Malmöbor ska kunna röra sig fritt i stadens offentliga rum, känna sig trygga i vardagen och veta att staden tar ansvar för säkerheten.

Sedan tillståndsplikten för kamerabevakning avskaffades den 1 april 2025 har kommunerna större möjligheter att snabbt sätta upp trygghetskameror. Malmö ska använda dessa möjligheter för att bygga ut kamerabevakningen på brottsutsatta och strategiskt viktiga platser. 100 nya trygghetskameror ska sättas upp på skolbyggnader och på skolgårdar för att förebygga brott och öka tryggheten för elever och personal. Arbetet ska utgå från en tydlig strategi där placeringen styrs av behov och sker i samverkan med Polisen. Bevakningen ska följas upp regelbundet för att säkerställa att den bidrar till ökad trygghet och minskad brottslighet. Kommunen ansvarar för att dokumentera avvägningen mellan bevakningsbehovet och den personliga integriteten och säkerställa att lagens krav följs.

För att stärka stadens samlade trygghetsarbete ska Malmö stad samverka med andra aktörer som använder sig av trygghetskameror, så som Polisen, Skånetrafiken och fastighetsägare, i syfte att inrätta en gemensam trygghetscentral.

De nationella satsningarna på fler poliser och ett utbyggt rättsväsende är avgörande för Malmö, men kommunen måste också ta ett eget ansvar för tryggheten. På sikt behöver Malmö ges möjlighet att anställa egna kommunala säkerhetsvakter, i linje med Moderaternas nationella förslag. I väntan på att detta möjliggörs ska antalet kommunala ordningsvakter tredubblas under 2027. De är en viktig resurs som kan förebygga brott och otrygghet samt bistå Polisen i deras arbete. Bevakningsområdet ska utökas till att omfatta hela centrala Malmö, från Folkets Park till Stortorget.

Problemen med vansinneskörningar påverkar tryggheten och sömnen för tusentals Malmöbor. Ordningsvakterna ska därför ges i uppdrag att bistå Polisen i arbetet mot vårdslös körning genom att dokumentera och vittna mot dem som bryter mot lag och ordning. Tekniska nämnden ska samtidigt öka sina investeringar i automatiska farthinder, men också se över antalet och där det är möjligt ersätta dem med ljusreglering för att förbättra framkomligheten. Bullerkamerorna ska bli fler och utgöra ett starkt och långsiktigt verktyg för att motverka vansinneskörningar.

En trygg stad kräver rena, hela och välskötta miljöer. Arbetet mot nedskräpning, klotter, skadegörelse och skadedjur måste stärkas. Tekniska nämnden ska säkerställa snabbare åtgärder och en högre grundnivå av skötsel i det offentliga rummet för att öka tryggheten och trivseln i hela staden.

Det parallellsamhälle som vuxit fram med svart ekonomi, välfärdsfusk och organiserad kriminalitet kräver ett brett och uthålligt arbete. Alla stadens verksamheter har ett ansvar för att upptäcka och motverka välfärdsbrott, men arbetet har kommit olika långt. Funktionsstödsnämnden ges därför särskilda medel för att bygga upp en sådan verksamhet. Det myndighetsgemensamma samarbetet Tryggare Malmö spelar en avgörande roll och ska tillföras ytterligare resurser för att utöka sitt arbete. Tryggare Malmös uppsökande bostadstillsyn ska även växlas upp för att stoppa olovliga boenden.

Ett tryggt Malmö kräver också ett resilient samhälle i händelse av krig eller kris. Tack vare Moderaterna genomför staden nu informationsinsatser om vilka förberedelser man själv förväntas att göra och en kartläggning av beredskapen ska genomföras. Förmågan att agera

vid kris och krig måste förstärkas ytterligare. Därför ska Malmö stad etablera samarbete med Frivilliga Resursgruppen och särskilda trygghetspunkter ska etableras. Kommunstyrelsen tilldelas särskilda medel för detta.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en kommunövergripande strategi för att skyndsamt bygga ut användningen av trygghetskameror på offentliga platser och vid kommunala verksamheter

att ge berörda nämnder och bolag i uppdrag att kontinuerligt placera ut fasta och mobila trygghetskameror på offentliga platser och vid kommunala verksamheter utifrån behov

att ge grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden och servicenämnden i uppdrag att 100 nya trygghetskameror ska byggas ut på skolbyggnader och skolgårdar

att ge tekniska nämnden i uppdrag att tredubbla antalet kommunala ordningsvakter och utöka bevakningsområdet i centrala Malmö

att ge tekniska nämnden i uppdrag att ge ordningsvakterna i uppdrag att bistå Polisen mot vansinneskörningar

att ge tekniska nämnden i uppdrag att öka investeringarna i automatiska farthinder, bullerkameror och ljusregleringar

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utöka renhållningsarbetet, med riktade insatser för att motverka förekomsten av skadedjur

Den arbetande staden

Malmös höga arbetslöshet och omfattande barnfattigdom kan aldrig accepteras. Jobb och egen försörjning är den starkaste vägen till integration och trygghet nu och för kommande generationer. Alla som kan arbeta och lever på bidrag ska delta i insatser eller utbildning på heltid, eller utifrån sin arbetsförmåga.

Malmös arbetslöshet ska halveras till 2030. Arbetet ska samla stadens insatser för utbildning, matchning och ett bättre företagsklimat. Resultaten ska följas upp årligen så att åtgärder som inte leder till arbete kan förändras eller avslutas.

De nationella bidragsreformerna är efterlängtade för att stärka arbetslinjen och göra det mer lönsamt att arbeta. Aktivitetskrav, bidragstak och kvalificering till välfärden kommer att bidra till att fler lämnar bidragsberoende och når egen försörjning. Malmö ska ligga i framkant i genomförandet av reformerna och fullt ut stödja deras syfte, att fler går från bidrag till egen försörjning. De pengar som Malmö stad sparar på utbetalningar av ekonomiskt bistånd, när bidragstaket är genomfört, ska öronmärkas till satsningar på utbildning för att få fler i arbete.

Ekonomiskt bistånd ska aldrig överstiga lagens ramar. Malmö stad ska inte betala ut ekonomiskt bistånd till personer som inte har rätt att vistas i Sverige. Rättssäkerheten och arbetet mot felaktiga utbetalningar ska stärkas.

Arbetsmarknadsinsatserna i Malmö ska stärkas med tydligt fokus på vägar till egen försörjning. Jobbspår ska byggas ut för att snabbt matcha människor mot bristyrken och ta till vara den kompetens som redan finns. För dem som står långt ifrån arbetsmarknaden ska individuellt anpassade insatser erbjudas där krav, stöd och aktivering går hand i hand. Insatserna ska hålla hög kvalitet och följas upp utifrån hur väl de leder till arbete, utbildning eller egen försörjning.

Malmö stad ska ingå en utbildningspakt tillsammans med Malmös företagare för att säkerställa att kommunens arbetsmarknadsinsatser och utbildningar möter företagens kompetensbehov. Företagen ska få större inflytande över utbildningsutbudet och samtidigt åta sig att bidra med praktikplatser. På så sätt stärks kopplingen mellan utbildning och arbete, så att fler Malmöbor kan gå från arbetslöshet till egen försörjning.

Vuxenutbildningen ska tydligare inriktas mot bristyrken, exempelvis genom yrkeshögskola och nationell yrkesutbildning. För arbetslösa som behöver både yrkeskunskaper och svenskan ska kombinationsutbildning vara huvudregel. Svenskundervisningen ska kopplas till yrkesutbildning och praktik för att korta vägen till arbete. Ett valfrihetssystem med resultatbaserad ersättning ska införas för att premiera utbildningsanordnare som leder människor vidare till arbete.

För Malmös unga ska steget in på arbetsmarknaden bli kortare. Ung i sommar ska ge bättre förberedelser för arbetslivet och kopplas till lovskola för elever utan godkända betyg. Malmö ska även införa SAO-jobb, där högstadieelever får erfarenhet av arbetslivet genom att arbeta hos företag två timmar i veckan istället för PRAO. Stadens förvaltningar och bolag ska pröva möjligheten att erbjuda anställningar efter anpassad gymnasieskola.

Unga som lämnar skolan utan arbete eller fortsatt utbildning ska snabbt få stöd att ta nästa steg. Övergången från skolan ska följas upp och den unge erbjudas individuell vägledning och matchning till arbete, praktik eller utbildning.

Arbetsmarknaden på andra sidan Öresund ska vara en tydligare väg till egen försörjning för Malmöborna. Samarbetet med danska kommuner och arbetsgivare ska stärkas för att matcha arbetslösa till jobb, lärlingsplatser och praktikplatser i Danmark.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att kvalitetssäkra insatser utifrån forskning och beprövad erfarenhet

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, säkerställa att minskade kostnader för ekonomiskt bistånd till följd av bidragstaket används till utbildningsinsatser som leder till arbete

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, i samråd med arbetsmarknads- och socialnämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, utforma en utbildningspakt mellan staden och näringslivet i syfte att stadens utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser ska leda till jobb

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att införa valfrihetssystem med resultatbaserad ersättning inom vuxenutbildningen

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att fördjupa sitt samarbete i syfte att fler arbetslösa ska läsa reguljär vuxenutbildning

att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att, tillsammans med arbetsmarknads- och socialnämnden, göra kombinationsutbildning till huvudregel för arbetslösa som behöver både yrkesutbildning och svenskundervisning

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att reformera Ung i Sommar och koppla sommarjobb till lovskola för elever utan godkända betyg

att ge arbetsmarknads- och socialnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att införa SAO-jobb

att ge samtliga nämnder och bolag i uppdrag att pröva anställningar för Malmöbor som lämnar anpassad gymnasieskola med arbetsförmåga

Mer pengar i plånboken

Det måste alltid löna sig att gå från bidrag till arbete och Malmöbornas ekonomi måste kunna gå ihop. Då krävs en rättvis skattepolitik, där den som anstränger sig också märker det, har råd att bo kvar i Malmö och inte tvingas flytta till en kranskommun. Kommunalskatten ska därför sänkas med 10 öre per 100 kronor.

Budget- och skuldrådgivningen ska stärkas för att fler ska få kontroll över sin ekonomi. Malmö är bland de städer där flest barn vräks från sina hem. Ofta är just ekonomiska problem anledningen till att vräkning sker. Därför ska Malmö också inspireras av det framgångsrika arbetet för att förebygga vräkningar som bedrivs i Lund, där kommunen bedriver ett förebyggande arbete med familjer och har ett nära samarbete med hyresvärdar.

I en redan svår ekonomisk tid valde (S) att chockhöja parkeringsavgifterna till orättvisa nivåer. Malmö ska ha en rättvis och rimlig parkeringspolitik som inte straffar dem som behöver bilen för att få livspusslet att gå ihop. Därför ska boendeparkeringen återställas till avgiftsnivåerna före april 2025, handläggningsavgiften för boendeparkering tas bort och timtaxan sänkas med 5 kronor per timme i zon A-E och 3 kronor per timme i zon F. Det innebär att dygnet runt-taxan tas bort. Möjligheten att ha boendeparkering endast under helgen ska återinföras.

En generell översyn av parkeringsavgifterna ska genomföras för att säkerställa lägre och rättvisa priser, ökad tillgänglighet och en starkare centrumhandel. Tekniska nämnden ska bland annat utreda behovet av fler korttidsparkeringar utanför förskolor och skolor för säkra avlämningar samt i centrumlägen för att underlätta besök till butiker och verksamheter. Utredningen ska även omfatta framtida avgifter och parkeringslösningar för motorcyklar.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att skattesatsen sänks och fastställs till 21,14 procent

att ge tekniska nämnden i uppdrag att återställa regelverket och avgiften för boendeparkering till vad som gällde före april 2025, ta bort handläggningsavgiften för boendeparkering samt sänka timtaxan för all gatuparkering med 5 kronor per timme i zon A-E och 3 kronor per timme i zon F

att ge tekniska nämnden i uppdrag att genomföra en översyn av parkeringsavgifterna i syfte att åstadkomma lägre priser och underlätta för cityhandeln

Roligare och mer rättvis fritid

Malmös framtid formas inte bara i klassrummen, utan också på fotbollsplaner, i simhallar och i föreningslivet. Efter skoldagen ska det vara enkelt för alla barn att hitta vägar till rörelse och gemenskap, oavsett var man bor eller vem man är. En aktiv fritid stärker självkänslan, förebygger utanförskap och bygger ett friskare Malmö. Fritidsnämnden får därför en riktad satsning för att stärka föreningslivet och för att tillgången till en aktiv fritid ska bli jämställd.

Införande av fritidskortet har blivit en stor framgång. Tiotusentals barn i Malmö använder kortet för att delta i föreningsliv och fritidsaktiviteter som tidigare varit ekonomiskt svåra att nå. Reformen har gjort stor skillnad för barns hälsa, gemenskap och delaktighet. Malmö ska fortsätta stödja och utveckla arbetet så att ännu fler barn får möjlighet att delta i en aktiv och meningsfull fritid, såväl under terminerna som under skollov.

Nya insatser ska öka deltagandet bland flickor och unga i östra Malmö. Ett särskilt bussbidrag ska införas för att göra aktiviteter utanför centrum tillgängliga för fler. Bidragsgivningen ska bygga på starka demokrativillkor och ge fler ungdomsaktiviteter möjlighet till stöd.

Bristen på is- och simytor ska åtgärdas. Arbetet med en ny simanläggning i östra Malmö ska påbörjas och samarbeten med grannkommuner utvecklas för att använda resurser effektivt. Antalet fotbollsplaner och idrottsytor i staden ska utökas, för fler platser till en aktiv fritid. Behovet av fler fotbollsplaner är särskilt stort i stadens centrala delar. Möjligheten att anlägga nya planer ska därför undersökas i exempelvis Hästhagen, Västra Hamnen, Nyhamnen, Lokstallarna och längs Nobelvägen. Befintliga fotbollsplaner ska också tas till vara bättre. Upprustningsbehoven ska kartläggas och möjligheten att omvandla grus- och gräsplaner till konstgräs ska prövas för att öka antalet användbara träningstimmar.

Tillgången till fritidsaktiviteter ska vara rättvis och inte begränsas av funktionsnedsättningar. Exempelvis ska tillgången till simytor och anpassade simaktiviteter ska därför förbättras för personer med funktionsnedsättning.

Kultur, nöje och besöksnäring bygger en attraktiv stad där människor vill leva, arbeta och stanna. Malmö ska vara en stad som sjuder av liv med ett starkt utbud av kultur- och fritidsverksamheter för barn samt ett stort nöjesutbud.

Stödet till kultur kommer därför i första hand att rikta sig till barn och unga. Malmö Kulturskola och El Sistema ska växa, så att fler barn får möjlighet att utveckla sin kreativitet och upptäcka kulturen. Tryggheten på biblioteken ska stärkas genom bemanning, utbildning och tydliga ordningsrutiner.

Ett nytt konstmuseum kommer att etableras. Det ska utformas i harmoni med den kulturella miljön enligt den avsiktsförklaring som redan tagits fram. Under projekt- och byggtiden ska stadens konstsamling visas på publika platser så att fler Malmöbor får tillgång till den konst de äger gemensamt. Den ekonomiska modellen för museet ska ses i ett helhetsperspektiv där partnerskap och samarbetslösningar med andra scener och institutioner kan prövas.

Den svenska kulturkanonen ska integreras i Malmös skolundervisning, så att barn och unga får tillgång till vårt gemensamma kulturarv. Samtidigt ska en lokal kulturkanon tas fram för att lyfta fram Malmös egen berättelse, dess historia, konst och musik och stärka stoltheten över stadens identitet.

Kultur har stor betydelse för livskvaliteten hos äldre och bidrar till gemenskap, meningsfullhet och psykiskt välbefinnande. Genom tillgång till kulturaktiviteter kan ensamhet motverkas och äldre ges möjlighet att fortsätta vara aktiva deltagare i samhällslivet. Malmö stad bör därför värna och utveckla kulturinsatser som stärker delaktighet och livsglädje för äldre. Stadens lokaler ska nyttjas mer effektivt och bidra till fler aktiviteter, minskad ensamhet och ökad fysisk aktivitet för äldre i samverkan med civilsamhället.

Malmö ska vara en levande nattlivsstad där kultur, musik och socialt liv får plats även efter arbetstid. Stadens livescener, klubbar och andra företagare inom kulturen bidrar till både kreativitet, trygghet och stadens attraktionskraft. Malmö bör därför värna och utveckla förutsättningarna för ett rikt och tryggt kultur- och nattliv i hela staden. Malmö ska ge bättre förutsättningar för ett mångsidigt och hållbart nattliv där stadens kultur- och musikliv kan fortsätta växa genom bland annat förenklade regler, mindre byråkrati och billigare tillsyn.

Popup-serveringar, tillfälliga försäljningsytor och mobila verksamheter ska kunna etableras enklare – med mindre byråkrati och tydligare regler. Malmö stad ska inte ställa högre krav på krögare än vad som motiveras av lagstiftningen.

Malmöfestivalen ska präglas mer av Malmö. Fler lokala aktörer ska få plats, och festivalens innehåll ska spegla stadens kultur, företagande och kreativitet.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge fritidsnämnden i uppdrag att utveckla riktlinjerna för bidrag så att fler föreningar för barn och unga som i dag faller utanför modellen kan få stöd

att ge fritidsnämnden i uppdrag att genomföra en särskild satsning på jämställt deltagande i idrott

att ge servicenämnden samt fritidsnämnden i uppdrag att utöka antalet fotbollsplaner

att ge fritidsnämnden i uppdrag att etablera en simanläggning i östra Malmö i samverkan med grannkommuner

att ge fritidsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att förbättra tillgången till simanläggningar för personer med funktionsnedsättning

att ge kulturnämnden i uppdrag att visa stadens konstsamling på publika platser i väntan på nytt konstmuseum

att ge kulturnämnden i uppdrag att digitalisera och stärka skyddet av Malmös kulturarv vid kris eller krig

att ge kulturnämnden samt grundskolenämnden i uppdrag att integrera den svenska kulturkanonen i skolornas undervisning samt ta fram en lokal kulturkanon som lyfter fram Malmös kulturarv, historia och kreativa uttryck

att ge fritidsnämnden, grundskolenämnden samt gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att möjliggöra ett ökat nyttjande av lokaler för kultur- och fritidsverksamheter

att ge kulturnämnden i uppdrag att öka tryggheten på stadens bibliotek genom förstärkt bemanning och tydliga ordningsrutiner

att ge tekniska nämnden och miljönämnden i uppdrag att förenkla regler för popup-serveringar och tillfälliga verksamheter

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utveckla Malmöfestivalen så att fler lokala aktörer ges större utrymme

Vår stad ska byggas högre, grönare och skönare

Malmös olika delar ska utvecklas utan att förlora sin särprägel. Byarnas småskalighet ska värnas samtidigt som de centrala delarna ska byggas modernt, högt och spännande. Attraktionskraften ska stärkas genom en inbjudande stadsbild och höga krav på utformningen i all ny bebyggelse. Nyproduktionen av bostäder ska bli grönare genom att klimatsmarta och cirkulära byggmaterial används i större utsträckning, utan att kostnaderna drivs upp.

Fler ska kunna uppfylla husdrömmen i Malmö, istället för att behöva flytta ifrån staden för att ha råd eller möjlighet till det. Under lång tid har småhusbyggande prioriterats bort och kraftigt avvikit från befolkningsutvecklingen, vilket begränsat utbudet och påverkat prisutvecklingen. Malmö stad behöver planera för de bostäder som Malmöborna efterfrågar, därför ska en småhusplan tas fram. Den ska innehålla konkreta mål, utpekade områden och en tidsplan, med särskilt fokus på yteffektiva radhus. I översiktsplaneringen ska fler småhus prioriteras och högre flerbostadshus prövas i lämpliga lägen för att använda marken effektivt och skapa utrymme för fler bostadstyper.

Grönska är en fråga om trygghet, livskvalitet och jämlikhet. Tillgången till grönområden är i dag ojämnt fördelad, de som bor i tätare och mer utsatta områden har ofta minst tillgång till träd, parker och rekreation. Malmö ska därför se till att fler torg och hårdgjorda ytor blir gröna och lummiga. Gröna tak och väggar med inhemsk växtlighet ska främjas, liksom planteringar som bidrar till biologisk mångfald och bullerdämpning. Fler träd ska planteras i gatumiljöer, parker och bostadsområden.

För att underlätta för fler att ta del och njuta av stadens parker ska fler grillplatser, lekplatser, bord och sittplatser anläggas där det är lämpligt. Belysning och renhållning i parkerna ska prioriteras. Fler lekplatser ska tillgänglighetsanpassas så att barn med olika funktionsförmågor kan leka tillsammans. Tillgänglighet ska vara en självklar del av både nyanläggning och upprustning.

Malmö ska ligga i framkant med att erbjuda infrastruktur som underlättar såväl vardag som den gröna omställningen, därför ska utbyggnaden av laddinfrastruktur stärkas. Det ska vara enkelt att ta sig fram i staden oavsett trafikslag. Ett särskilt uppdrag ges i syfte att förbättra trafiksäkerheten för cyklister. Möjligheten för företag att transportera varor ska förstärkas och inte motarbetas. Fler kommunala byggnader ska förses med solceller där det är tekniskt lämpligt och ekonomiskt motiverat. Skolor, idrottshallar och andra större fastigheter ska tas till vara för lokal elproduktion.

Malmöbor och företagare ska kunna ta sig fram även när staden utvecklas. Byggkaoset ska stoppas genom bättre planering och samordning av gatu- och ledningsarbeten. Framkomlighet och tillgänglighet till butiker och andra verksamheter ska säkerställas under hela byggtiden. Tydliga riktlinjer för information och samverkansavtal med berörda företag ska tas fram. Företag ska ges rätt till skälig kompensation om överenskomna samverkansrutiner inte följs eller om tidsplanen inte hålls. Staden ska planeras så att det är enkelt och tryggt att

ta sig fram oavsett transportmedel, utan att Malmöbornas möjlighet att få vardagen att gå ihop begränsas.

Halva Malmös yta består av vatten. Det ger staden unika möjligheter – men också ett särskilt ansvar. Malmö ska utvecklas som en attraktiv och hållbar kuststad, där miljöarbetet tydligt kopplas till vatten, hav, hamn och näringsliv. Stadens klimatarbete ska bygga på resiliens, förmågan att stå emot och anpassa sig till värme, skyfall och stigande havsnivåer.

God vattenstatus i kanaler, bäckar och kustvatten ska vara en tydlig målsättning. Renhållningen ska prioriteras för att minska mängden skräp som når hav och vattendrag, och hamnen och kustnära lägen ska utvecklas med respekt för miljö, säkerhet och arbetstillfällen.

Malmö ska ta lärdom av andra kuststäder som Helsingborg, där smart belysning, energieffektiv teknik och modern renhållning har kombinerats för att stärka både miljö, trygghet och trivsel. En ren och välskött stad bidrar till stolthet, trygghet och en mer attraktiv stadsmiljö.

För att säkra en hälsosam stad krävs en fungerande tillsyn. Miljönämnden ska därför få ett utökat kommunbidrag för att klara sitt lagstadgade tillsynsuppdrag, bland annat för att bekämpa avfallsbrottslighet och oseriösa aktörer i fordonsbranschen.

Öresundsmetron är en fråga som Moderaterna har drivit under lång tid och ska prioriteras för att knyta Malmö närmare Köpenhamn och stärka tillgången till hela regionens arbetsmarknad. Kortare restider och smidigare pendling ska göra det enklare för Malmöbor att ta ett jobb på andra sidan sundet och för företag att hitta den kompetens de behöver. Det skapar bättre förutsättningar för fler jobb, ökad tillväxt och en mer sammanhållen Öresundsregion.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att, i samverkan med tekniska nämnden, ta fram en småhusplan för Malmö med konkreta mål, prioriterade områden och en tidsplan för att möjliggöra fler småhus, med särskilt fokus på yteffektiva radhus.

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att inom ramen för kommande översiktsplanering föreslå hur en ökad andel småhus i bostadsbyggandet kan möjliggöras.

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att inom översiktsplaneringen pröva högre flerbostadshus i lämpliga lägen för ett effektivare markutnyttjande och ett mer varierat bostadsutbud

att ge tekniska nämnden i uppdrag att göra fler torg gröna och lummiga för bättre biologisk mångfald, bullerdämpning, luftkvalitet och skyfallshantering

att ge tekniska nämnden i uppdrag att öka plantering av nya träd i gatumiljöer, parker och bostadsområden

att ge tekniska nämnden i uppdrag att utveckla stadens parker genom att anlägga fler grillplatser, lekplatser, bord och sittplatser samt förbättra belysning och renhållning

att ge tekniska nämnden i uppdrag att knyta ihop cykelstråk och åtgärda avbrott i intensiva trafikmiljöer

att ge tekniska nämnden i uppdrag att stärka kust- och vattenmiljön genom insatser för god vattenstatus, förbättrad dagvattenhantering och minskad nedskräpning i hav och vattendrag

att ge tekniska nämnden i uppdrag att upphandla skötsel av allmän plats i konkurrens

att ge miljönämnden i uppdrag att förstärka arbetet med tillsyn

Trygg och värdig omsorg

Malmös ska vara en stad man längtar till att bli äldre i och där man kan lita på att omsorgen fungerar varje dag, i hela staden. Äldreomsorgen ska präglas av trygghet, värdighet och hög kvalitet. Tyvärr är inte det upplevelsen idag. Malmö har under flera år haft svaga resultat i hemtjänsten. En riktad kvalitetssatsning ska därför genomföras, med högre bemanning där behoven är störst och med bättre uppföljning av kvalitet. Ett analys- och rapportverktyg kopplat till Hemtjänstindex ska införas för att jämföra, mäta och förbättra resultaten i hela verksamheten. Därutöver ska en äldrerevision införas där äldre och anhöriga medverkar i regelbundna kvalitetsgranskningar för att identifiera brister och föreslå förbättringar. Deras erfarenheter ska tas till vara och ligga till grund för konkreta åtgärder.

Den som har hemtjänst ska känna trygghet med personalen som kommer hem och inte ständigt behöva möta nya ansikten. I dag möter äldre i genomsnitt 14 olika medarbetare under en tvåveckorsperiod. Ett kontinuitetskrav ska införas med målet att minska antalet till högst tio. Genom bättre schemaläggning och mindre, fasta personalgrupper ska fler äldre få hjälp av personal som känner dem och deras behov.

Äldre med återkommande omsorgsinsatser ska ha en fast äldrekontakt som känner deras behov och underlättar kontakten med verksamheten. Kontakten ska ge stöd, följa upp att hjälpen fungerar och bidra till bättre samordning.

Omsorgspersonalen får i dag utföra flera arbetsuppgifter som de egentligen inte bör göra, till exempel städning och att bära matkassar. Deras arbetsuppgifter ska därför renodlas, så att undersköterskor kan lägga sin tid på det de är utbildade för, vård och omsorg.

Undersköterskornas kompetens ska tas till vara genom fler specialistfunktioner och tydliga utvecklingsvägar. Sjuksköterskor ska avlastas från administrativa uppgifter som kan utföras av andra, så att mer tid kan användas till medicinska bedömningar och vård.

Ingen äldre ska behöva känna oro inför att få hjälp med sin mest personliga omvårdnad. Vid dusch, toalettbesök och personlig hygien ska den äldre därför kunna välja kön på den personal som hjälper till. Det är en fråga om trygghet, värdighet och rätten att bestämma över sin egen kropp. Verksamheten ska organiseras så att önskemålen kan tillgodoses och den äldre känner sig trygg med den hjälp som ges.

Äldre ska skyddas bättre mot bedrägerier, stölder och annan brottslighet. Samarbetet med Polisen, banker och civilsamhället ska stärkas genom riktad information, stöd till utsatta och utbildning av personal som möter äldre.

Ensamhet bland äldre ska motverkas genom samarbete med civilsamhället, frivilligorganisationer och föreningsliv. Malmö ska införa äldrekuratorer som kan ge stöd vid psykisk ohälsa, sorg och livsförändringar. Dessutom ska fler aktivitetssamordnare anställas i

kommunens äldreomsorg för att stärka det sociala innehållet i vardagen och mer aktiviteter utanför det särskilda boendet. Arbetet med välfärdsteknik ska utvecklas och stärkas för att ge en mer effektiv, trygg och värdig vård och omsorg. Fler trygghetsboenden ska byggas som ger stadens äldre en tryggare och mer aktiv vardag.

En god och näringsriktig mat är viktig i det hälsofrämjande arbetet för äldre. Doften av vällagad mat och en trevlig stund tillsammans med andra är dagens höjdpunkt för många av våra äldre. En ny måltidspolicy ska tas fram i syfte att öka valfriheten och säkerställa näringsrika måltider. Maten ska i större utsträckning lagas på avdelningarna, nära de äldre, för att stärka både matglädjen och måltidernas kvalitet. Inom hemtjänsten pågår en utredning kring matdistribution, resultatet ska bli att maten framöver ska vara näringsrik, god och varm.

Språkkrav ska tas på allvar för att garantera trygg, säker och värdig omsorg. Samtidigt ska en lönesatsning på undersköterskor genomföras för att stärka yrkets status och locka fler att stanna kvar i äldreomsorgen.

Anhöriga är ofta en avgörande del av omsorgen. Malmö ska stärka anhörigstödet med lättillgänglig rådgivning, avlösning och utbildning, så att fler orkar och vill vara ett stöd till sina närstående.

Utlämning och återlämning av hjälpmedel ska vara enkel och tydlig. Malmö stad ska tillsammans med Region Skåne förenkla rutinerna, särskilt för anhöriga som behöver återlämna hjälpmedel efter ett dödsfall.

Malmöbor med funktionsnedsättning ska kunna leva trygga, värdiga och självständiga liv. Omställningsarbetet inom funktionsstöd ska fortsätta. LSS-bostäder ska vara integrerade i stadens bebyggelse och fria från institutionsdrag.

Olika former av valfrihet inom LSS och hemtjänst ska utredas. Arbetsmarknadsinsatser för LSS ska utvecklas genom jobbskuggning i stadens verksamheter och med arbetsgivare. Daglig verksamhet ska bli mer individanpassad och präglas av tro på individen, att alla behövs i vårt samhälle och har en arbetsförmåga med rätt stöd. Elever i anpassad skolform ska ges likvärdig studie- och yrkesvägledning och en utredning om införandet av NPF-koordinatorer ska genomföras för att ge bättre stöd till unga med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Malmöbor med funktionsnedsättning ska få stöd att leva så självständigt som möjligt. Ledsagarservice, kontaktperson och boendestöd ska utvecklas och bli mer tillgängliga utifrån individuella behov. Rätt stöd i tid kan bryta isolering och motverka växande stödbehov. Fler ska kunna bo kvar i egen bostad med fungerande stöd, samtidigt som den som behöver en gruppbostad ska få det. Planeringen ska utgå från individens behov och omfatta fler lösningar än utbyggnad av gruppbostäder.

Byggkostnaderna för LSS-bostäder ska hållas nere så att mer resurser kan gå till personal, stöd och kvalitet i verksamheten. Stadens funktionsprogram ska ses över och byggkostnader och krav jämföras med andra kommuner. Kostnadsdrivande krav utan motsvarande nytta ska omprövas, samtidigt som tillgänglighet, trygghet och en god arbetsmiljö säkerställs.

Bristen på gode män och förvaltare ska mötas genom översyn av ersättningsmodellen.

Bostadsanpassning är avgörande för att äldre och personer med funktionsnedsättning ska kunna leva självständigt och tryggt. Trots att det är både kostnadseffektivt och förebygger behovet av vårdboende visar Malmö återkommande överskott i budgeten, vilket tyder på att stödet inte används fullt ut. Nacka kommun har visat hur en effektiv och rättssäker modell kan

underlätta processen genom samverkan och kompletteringar i stället för avslag. Malmö bör inspireras av detta för att stärka tryggheten och friheten för fler.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att genomföra en riktad kvalitetssatsning med högre bemanning där behoven är störst

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa ett kontinuitetskrav i hemtjänsten så att den äldre möter högst tio olika medarbetare under en tvåveckorsperiod

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att renodla omsorgspersonalens arbetsuppgifter så att undersköterskor fokuserar på vård och omsorg

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att säkerställa att äldre kan välja kön på personalen vid intim omvårdnad för att stärka tryggheten och värna den personliga integriteten

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att genomföra en lönesatsning på undersköterskor

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa hemtjänstindex analys- och rapportverktyg

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa en äldrerevision där äldre och anhöriga medverkar i granskningen av omsorgens kvalitet och identifierade brister följs upp och åtgärdas

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att införa äldrekuratorer och anställa fler aktivitetssamordnare

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att höja måltidskvaliteten genom att införa en ny måltidspolicy

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att säkerställa att maten i större utsträckning lagas på avdelningarna

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att stärka språkkraven i omsorgen för trygg och säker kommunikation

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att stärka anhörigstödet genom rådgivning, avlösning och utbildningsinsatser

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att införa hyrstopp

att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda former för valfrihet inom hemtjänst och LSS

att ge MKB i uppdrag att planera för LSS-bostäder integrerat i ordinarie hyresbestånd

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att möjliggöra trygghetsboenden i nya detaljplaner samt se över befintliga planer för att undanröja hinder mot deras etablering

att ge funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda införandet av NPF-koordinatorer

att ge överförmyndarnämnden i uppdrag att se över ersättningsmodellen för alla ideella ställföreträdare samt reseersättningen för ideella ställföreträdare från andra kommuner

att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att arbeta fram en ny modell för bostadsanpassning

En effektiv organisation för bättre stöd och service

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare med hög kvalitet i ledarskap, arbetsmiljö och kompetensförsörjning. För att välfärden ska fungera måste medarbetarna ha goda förutsättningar att lyckas i sitt uppdrag. Arbetsmiljön ska präglas av rimlig arbetsbelastning, trygghet och frånvaro av diskriminering. Arbetet med att rekrytera, behålla och utveckla kvalificerad personal ska stärkas genom strategiska samarbeten med utbildningsinstitutioner, satsningar på digitalisering och välfärdsteknik samt attraktiva arbetsvillkor.

Skattebetalarnas pengar ska inte gå till utköp av olämplig personal, som aldrig borde ha anställts eller vars anställning hade kunnat avslutats utan höga ersättningsnivåer. En policy som reglerar utköp av personal ska tas fram och bygga på största möjliga restriktivitet.

Malmö stad ska bedriva ett aktivt och konsekvent arbete med HBTQ-frågor för att skapa inkluderande och trygga arbetsplatser. Utbildning och kompetensutveckling om dessa frågor ska integreras i hela organisationen, och chefer ska säkerställa att ingen utsätts för diskriminering. Indikationer på kränkningar, hot eller våld mot Malmöbor ska alltid leda till effektiva åtgärder, och rutinerna ska skärpas så att misstänkta brott i stadens verksamheter alltid polisanmäls.

För att värna tryggheten för dem som är beroende av stadens insatser ska fullständigt utdrag ur belastningsregistret alltid begäras vid anställning där det är möjligt. Utdrag ska även begäras när samma person får en ny anställning i Malmö stad och möjligheten till kontinuerlig kontroll under pågående anställning ska utredas.

Barn och unga ska vara trygga i alla verksamheter som Malmö stad ansvarar för. Ingen ska behöva vara rädd för att berätta om övergrepp eller olämpligt beteende från vuxna i maktposition. En oberoende visselblåsarfunktion anpassad för barn och unga ska därför införas, med möjlighet att anonymt och tryggt slå larm om sexuella övergrepp, grooming och andra gränsöverskridande handlingar. Funktionen ska vara lättillgänglig och känd bland barn och unga i bland annat skolor och boenden. Tydliga rutiner ska säkerställa att uppgifter tas på allvar, hanteras skyndsamt och leder till åtgärder för att skydda barnen. Barns trygghet ska alltid väga tyngre än hänsyn till den egna organisationen.

Moderaterna har länge drivit frågan om att minska antalet anställda per chef. Att det nu genomförs är ett viktigt steg för att stärka kvaliteten och arbetsmiljön i välfärden, särskilt inom äldreomsorgen.

Malmö ska vara en stad där det är enkelt att starta, driva och utveckla företag. Kommunens service ska präglas av tydliga besked, ett gott bemötande och smidiga processer. Företagare ska inte själva behöva samordna kommunens olika förvaltningar. Därför ska en samlad väg in införas för frågor om tillstånd, mark och kompetensförsörjning, med tydligt ansvar för att lotsa ärenden rätt och hålla ihop kontakten med kommunen.

För att skapa förutsägbarhet ska handläggningsgarantier med tydliga tidsgränser införas för tillstånds-, bygglovs- och markärenden. När en tidsgräns överskrids ska ansökan bifallas automatiskt där lagstiftningen tillåter det. Samtidigt ska en samlad översyn genomföras av lokala regler och kommunala tilläggskrav som påverkar företag. Onödiga krav ska tas bort och regler förenklas så att Malmö stad inte gör det svårare eller dyrare att driva företag än vad som är nödvändigt.

En bättre service kräver också förståelse för företagandets villkor. Tjänstemän som möter företagare ska därför genomgå en utbildning i service, bemötande och företagandets villkor, framtagen tillsammans med näringslivet. Utbildningen ska leda till certifiering, och godkänd certifiering ska vara en förutsättning för att arbeta med företagskontakter. Företagare som upplever brister i handläggningen eller bemötandet ska enkelt kunna vända sig till en central klagomålsfunktion. Anmälningar ska följas upp, återkoppling lämnas och konstaterade brister åtgärdas.

Företagens förutsättningar ska även beaktas i stadens politiska beslutsfattande. Inför beslut ska det bedömas om förslaget påverkar möjligheten att starta, driva och utveckla företag. När sådan påverkan finns ska konsekvenserna redovisas i beslutsunderlaget. För att stärka förutsättningarna för fler tillverkande företag ska också en industriinkubator etableras. Genom rådgivning och kontakter med kompetens, kapital och möjliga samarbetspartner ska fler industriella idéer kunna utvecklas till växande företag i Malmö.

Samma krav på effektiva processer och tydliga resultat ska prägla hela den kommunala organisationen. Slöseriet med skattebetalarnas pengar ska stoppas. Varje skattekrona ska skapa ett tydligt mervärde för Malmöborna genom välfärd eller en mer attraktiv och levande stad. Resurser ska inte slösas bort på ineffektiva arbetssätt, onödig byråkrati eller plojiga projekt. Därför ska en slöserikommission tillsättas, där experter granskar stadens organisation och lämnar rekommendationer till kommunstyrelsen om hur slöseriet kan stoppas och resurserna användas bättre.

Som en del av detta arbete ska servicenämnden höja kostnadseffektiviteten i de tjänster och den fastighetsförvaltning som nämnden tillhandahåller stadens förvaltningar. För att Malmö långsiktigt ska klara välfärdsuppdraget behöver kostnaderna för lokaler, skötsel och underhåll hållas under kontroll. Även kostnadskontrollen i kommunens byggprojekt ska stärkas genom tydliga kalkyler, återkommande uppföljning och tidig rapportering av avvikelser. Vid större kostnadsökningar ska projektens omfattning omprövas och alternativa lösningar övervägas innan ytterligare åtaganden görs.

Stadens konsultkostnader ska minska genom en mer restriktiv användning av externa konsulter och ett bättre nyttjande av den egna kompetensen. Varje konsultuppdrag ska föregås av en dokumenterad behovsprövning och ha ett tydligt syfte. Återkommande behov ska i första hand mötas med egen kompetens eller genom samverkan mellan förvaltningarna. Konsultkostnaderna ska följas upp samlat för att säkerställa att besparingarna genomförs.

Alla stadens verksamheter ska fortsätta sitt effektiviseringsarbete och under året effektivisera motsvarande en procent av sina kostnader. Effektiviseringen ska riktas mot central administration och verksamhet utanför kommunens kärnverksamhet och välfärdsuppdrag. Som en del av arbetet ska antalet anställda kommunikatörer halveras och de kvarvarande samlas på stadskontorets kommunikationsavdelning. En gemensam organisation ska göra det möjligt att använda kommunikationsresurserna mer flexibelt utifrån behoven i stadens olika verksamheter.

Vi föreslår därför kommunfullmäktige besluta:

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en stadsövergripande policy för utköp av personal med största möjliga restriktivitet

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, i samverkan med berörda nämnder, införa en oberoende visselblåsarfunktion anpassad för barn och unga, med möjlighet att anonymt rapportera övergrepp, grooming och andra gränsöverskridande beteenden samt säkerställa skyndsam hantering och uppföljning

att ge stadsbyggnadsnämnden samt tekniska nämnden i uppdrag att utreda hur företagsklimatet kan förbättras genom bland annat förenklade bygglovsprocesser, prioritering av mark och graden av detaljering i planarbetet

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en genomlysning av delegationsordningar, i syfte att säkerställa att beslut om avslag i tillståndsärenden alltid fattas på politisk nivå

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en utbildningssatsning med certifiering för tjänstemän i Malmö stad som i sitt arbete möter företagare, i syfte att förbättra servicen, bemötandet och förståelsen för företagandets villkor

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av lokala regler och kommunala tilläggskrav som påverkar företag samt föreslå förenklingar och avskaffande av onödiga krav

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att införa en central klagomålsfunktion för företagare med tydliga rutiner för uppföljning, återkoppling och åtgärder

att ge samtliga nämnder i uppdrag att inför politiska beslut bedöma påverkan på möjligheten att starta, driva och utveckla företag samt redovisa identifierade konsekvenser i beslutsunderlaget

att ge Minc i uppdrag att utveckla stödet till nyetableringar inom industri

att ge tekniska nämnden i uppdrag att införa en ersättningsmodell till företag som drabbas negativt av infrastrukturarbeten som beslutas av staden

att ge kommunstyrelsen i uppdrag att inrätta en slöserikommission

att ge servicenämnden i uppdrag att öka kostnadseffektiviteten i sin verksamhet

Styrning och ledning i Malmö stad

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller den politiska visionen, en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

God ekonomisk hushållning i Malmö stad

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål, mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning. Även regelverk för avsättning till och disponering av resultatreserv samt disponering av resultatutjämningsreserv omfattas.

Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettoskuld samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. Indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Det finns behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning. Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna. Lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, ska inte överstiga 30 procent. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Utveckling av finansnetto och avskrivningar påverkas av såväl resultat som investeringsnivå och dess relation till utvecklingen av skatter, generella statsbidrag och utjämning ska följas för att säkerställa en god ekonomisk utveckling.

Målvärden för de tre indikatorerna 2027 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettoskuld ska uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Riktlinjer för nämnder och bolag

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som

innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige. För helägda bolag ska budgeten redovisa verksamhetens planerade utveckling, ekonomiska förutsättningar samt hur verksamheten bedrivs inom de ekonomiska ramar och ägardirektiv som kommunfullmäktige och bolagsstämman beslutat om.

Struktur för styrning och uppföljning av kommunfullmäktiges mål för verksamheten
Kommunfullmäktiges mål syftar till att ge en gemensam riktning för stadens verksamhet och anger prioriterade utvecklingsområden. Följande övergripande principer ska ligga till grund för målstyrningen:

- Hållbar utveckling: Målen ska bidra till Agenda 2030 och präglas av helhetssyn, gemensamt ansvar och samverkan för att stärka stadens sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhet.
- Långsiktighet: Målen ska vara långsiktiga och ange riktning för mandatperioden.
- Ansvar: Målen ska riktas till de nämnder och helägda bolag som bedöms ha störst möjlighet att bidra till måluppfyllelse.
- Tillit: Nämnder och helägda bolag ansvarar för att, utifrån sina uppdrag och förutsättningar, besluta hur de ska bidra till målen.
- Samverkan: Nämnder och helägda bolag ska samverka där ett gemensamt arbete behövs för att nå målen.
- Rättighetsbaserat förhållningssätt: Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

I strukturen avses även kommunstyrelsen där nämnder och helägda bolag anges. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar för kommunfullmäktigemålen.

Planering och uppföljning av målen
Nämnder och helägda bolag ska i sin budget planera hur de ska bidra till de kommun-fullmäktigemål de omfattas av. De ska även beskriva vilken utveckling de vill uppnå under mandatperioden och året, samt hur utvecklingen ska följas upp.

I uppföljningen ska nämnder och helägda bolag analysera om genomfört arbete har bidragit till den önskade utvecklingen. Uppföljningen ska utgå från en samlad analys av utvecklingen, med stöd av indikatorer och andra relevanta underlag. Indikatorerna kan vara både kvalitativa och kvantitativa. I delårsrapporten ska nämnder och bolag bedöma om deras bidrag förväntas leda till den önskade utvecklingen under året, och i årsanalysen om den önskade utvecklingen har uppnåtts. Kommunstyrelsen ansvarar för den samlade uppföljningen och bedömningen av kommunfullmäktigemålen i Malmö stads delårsrapport respektive årsredovisning.

Budgetuppdrag
Kommunfullmäktige kan i sin budget ge särskilda uppdrag till nämnder och helägda bolag. Budgetuppdragen bör vara begränsade i antal. De ska planeras i nämndernas och bolagens budget och följas upp i deras årsanalys. Utöver redovisning i årsanalysen kan budgetuppdragen även redovisas som ett eget ärende.

Riktlinjer för ekonomi
Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret.

Bolagsstyrelsen ansvarar för att bolaget har en ändamålsenlig intern styrning och kontroll samt en god ekonomisk hushållning. Den interna ekonomiska styrningen ska utformas i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen, kommunfullmäktiges ägardirektiv och övriga ägarbeslut. Bolaget ska ha de interna styrdokument, rutiner och beslutsordningar som behövs för att säkerställa en god ekonomisk styrning, effektiv resursanvändning och en tillförlitlig ekonomisk rapportering.

Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad. Bolagen ska tillämpa de principer för intern prissättning som följer av kommunfullmäktiges beslut, ägardirektiv och ingångna avtal.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar
I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en eller flera investeringsramar för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder
En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2027 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter

- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyrning

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyrning av lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjande av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader i investeringsprojekt såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommunstyrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i Policy för lokalförsörjning.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Riktlinjer för resultatreserv och resultatutjämningsreserv

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med att bygga upp reserven under goda tider är att skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RER till 460 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv (RUR) som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar sin RUR till utgången av 2033, då kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RUR till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till RER får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

RER får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från RER användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från RER kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från RER har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:
I Malmö stad ska RER inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR
Enligt kommunallagen får medel från RUR användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från RUR kan endast ske för att täcka underskott (det vill säga när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

Härutöver gäller för Malmö stad:
Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys

Utveckling av kommunernas ekonomi
Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 26:27):

”Tillväxten i omvärlden är inte vidare stark och konjunkturutsikterna för nästa år kantas av frågetecken. Kriget i Mellanöstern och höga energipriser utgör en uppenbar risk för världsekonomin. Trots detta ökar BNP i Sverige allt snabbare i år. Helåren 2026 och 2027 bedöms ge hög BNP-tillväxt, där en stark uppgång för hushållens konsumtionsutgifter är den huvudsakliga drivkraften. Den stigande hushållskonsumtionen understödjs av stora ökningar av de reala disponibla inkomsterna både i år och nästa år. I år ger expansiv finanspolitik ett tydligt bidrag till de stigande realinkomsterna. Nästa år är det en mer betydande uppgång för sysselsättningen som gynnar förvärvsinkomsterna. Inflationen i Sverige i år blir tämligen låg, trots kriget i Mellanöstern och de höga energipriserna. I hög grad förklaras detta av tillfälliga skattesänkningar och subventioner som upphör 2027.”

”En vändpunkt nås för antalet arbetade timmar i år, som efter två års nedgång åter ökar, och ger ett positivt bidrag till skatteunderlagstillväxten 2026. Skatteunderlaget i år ökar dock i ungefär samma takt som ifjol. Först nästa år väntar en ökning av skatteunderlaget som ligger klart över den trendmässiga ökningen. En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman får då skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.”

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 26:27 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2026–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,4 procent för 2027 och ökningen av konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) till 2,0 procent. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,0 procent. SKR:s prognoser över timlöner och KPIF under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

UTVECKLING AV TIMLÖN OCH KPIF (SKR AUGUSTI 2026)

Årlig procentuell förändring	2025	2026	2027	2028	2029
Timlön, konjunkturlönestatistik	3,6%	3,5%	3,4%	3,5%	3,5%
KPI, konsumentprisindex	2,6%	1,6%	2,0%	2,5%	2,0%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 2 300 personer under 2025 och vid årets slut hade staden 367 924 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, i likartad tillväxttakt. Under 2026 beräknas Malmö växa med cirka 2 400 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2036. Vid slutet av planperioden, år 2029, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms över en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2031, ske i de tre delområdena Hyllievång, Västra hamnen och Ellstorp.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2027 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

ANTAL INVÅNARE, BUDGET

	2027	2026	Förändring
0 år	4 420	4 425	-5
1-5 år	20 197	20 944	-747
6-15 år	41 073	41 619	-546
16-19 år	16 376	16 011	365
20-64 år	231 027	229 896	1 131
65-79 år	41 533	41 044	489
80-w år	16 942	16 275	667
Totalt	**371 568**	**370 214**	**1 354**

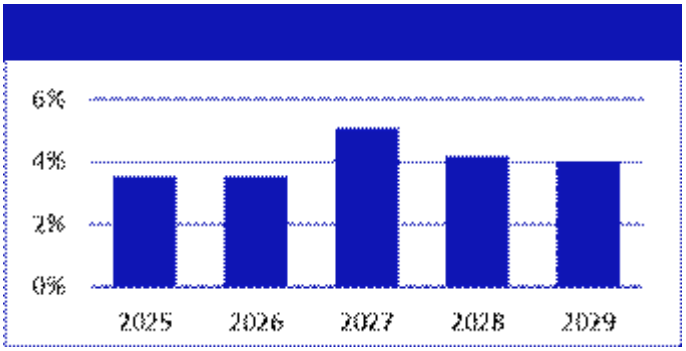
Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 2,3 procent i åldersgruppen 16–19 år och 4,1 procent i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 3,6 procent och antalet barn i grundskoleålder, 6-15 år, förväntas minska med 1,3 procent.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2027 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från augusti 2026.

En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman under 2027 får skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.

SKATTEUNDERLAG, ÅRLIG PROCENTUELL FÖRÄNDRING



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en utdebitering med 21,14 procent vilket är en förändring med -0,10 procentenheter. Förändringen innebär minskade skatteintäkter med 97 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2026. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

Budget 2027 med plan för åren 2028–2029

Skatteintäkter och generella statsbidrag
Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i augusti 2026. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2026 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2026 samt 31 december 2026.

Utrymme för kostnadsökningar
Jämfört med budget 2026 har nämndernas ramar räknats upp för ökade kostnader om 3 %.

Demografi
För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som beslutats av kommunstyrelsen under våren 2026. (Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgetärendet ”Principer för beräkning av demografieffekt 2027”)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 92 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund
Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp med hänsyn till förväntade pris- och löneökningar. Den slutliga uppräkningen fastställs i kommunstyrelsens nämndsbudget för Finansiering 2027 och är i flera fall beroende av villkor i gällande avtal.

I budgeten ingår, liksom i budgeten för 2026, en förväntad resultatutjämning inom koncernen Malmö Stadshus AB, där överskott i vissa bolag används för att finansiera underskott i andra bolag, bland annat genom koncernbidrag.

Räntor och utdelningar
Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2026 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 procent. I de finansiella intäkterna ingår utdelning från Malmö Stadshus AB med 101,5 mnkr för år 2027.

Revisorskollegiet
I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2027 baseras på budget 2026 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2026 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2026 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2026. I budget 2027 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden,** ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt ökat kommunbidrag till **fritidsnämnden** avseende Hybridgräsplan Rosengård Södra IP.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med -26,714 mnkr för medel erhållna i budget 2026 avseende förberedelse och genomförande av val 2026. Nämndens kommunbidrag har även justerats med +1 mnkr avseende felaktig justering i budget 2025.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -5,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. I budget 2026 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,41 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) Jämlik hälsa Lindängen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande har justerats med +14,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som kommunstyrelsen och arbetsmarknads- och socialnämnden erhöll 2024 för åren 2024-2026. Anslaget har även justerats med -29 mnkr för tillfällig förstärkning i budget 2026 avseende samverkan skolfrukost, serviceinriktad myndighetsutövning samt IT-säkerhet, digitalisering och beredskap.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -15,461 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för **driftkonsekvenser i investeringsprojekt** har justerats ner med 43 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,3 mnkr. Nämndens ram för **driftkostnader i investeringsprojekt** har justerats upp med 18 mnkr.

Tekniska nämndens ram för **Hamnanläggningar**, vilken är en intäktsram, har justerats med +2,7 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,5 mnkr för tillfällig ramförstärkning i budget 2026 avseende arbete med tillsyn samt arbete med Malmö in the making.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens kommunbidrag har justerats med -10 mnkr för tillfällig ramförstärkning avseende jobbsatsning.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i budget 2026 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende mindre barngrupper, förskollärare och kompetenslyft.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende framtagande av kulturlivsanalys.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med +0,833 mnkr för helårseffekt 2027 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -7 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft. Kommunbidraget har förstärkts med +23,4 mnkr avseende helårseffekt för LSS-utbyggnad 2026.

Arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag har justerats med -9,0 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. Kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Under 2024 beslutade kommunfullmäktige om budgetuppdraget Köp och sälj (STK-2023-140). Två följuppdrag kopplat till detta beslut har inneburit kommunbidragsväxlingar mellan nämnderna inför budget 2027. Det avser självkostnadsprissättning på området interna markhyror samt självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Det har även skett kommunbidragsväxlingar mellan nämnder till följd av införandet av självkostnad av de tjänster som servicenämnden tillhandahåller.

En **sänkning av PO-pålägget**, från 40,66 procent till 40,41 i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2027 beräknas minska med sammanlagt cirka 33

mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed ner för att anpassas till de minskade kostnaderna.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2026).

Övriga förändringar

Revisorskollegiets ram förstärks med 1,070 mnkr, varav 0,850 mnkr avser en permanent ramförstärkning och 0,220 mnkr avser kostnader för två revisorskollegier under första halvåret 2027.

Valnämndens ram förstärks med 0,556 mnkr avseende lokal- och arvodeskostnader.

Kommunstyrelsens ram förstärks med 1,5 mnkr för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism, 1,5 mnkr för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, 0,5 mnkr för medlemskap i WHO:s nätverk för äldrevänliga städer och samhällen samt 3 mnkr för en fördjupad analys av sjukfrånvaron. Därutöver tillförs 5 mnkr för stärkt civil beredskap och 21,452 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer. Anslaget sänks med 9,655 mnkr genom neddragningar inom projekt och utredningar, 0,806 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal samt 8 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande förstärks med 0,109 mnkr för ikappvaccinering, 10 mnkr för IT-säkerhet, 23,1 mnkr för fler kommunala ordningsvakter, 10 mnkr för ett förbättrat företagsklimat samt 7 mnkr till Minc för industriell utveckling. Anslaget sänks med 12 mnkr avseende driftkonsekvenser av investeringar, 10 mnkr för Grönska och hav, där 5 mnkr kvarstår, samt 7,5 mnkr för demokrativeckan.

Servicenämndens anslag sänks med 0,285 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,865 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 9 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Tekniska nämndens ram förstärks med 45 mnkr som kompensation för sänkta parkeringsavgifter, 12 mnkr för ökad trädplantering samt 10 mnkr för förstärkt renhållning och åtgärder mot skadedjur. Effektiviseringskravet begränsas till 1 procent. Anslaget sänks med 0,040 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 7,345 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 8 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Miljönämndens ram förstärks med 15 mnkr för utökad tillsyn. Anslaget sänks med 0,053 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,090 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 0,9 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Stadsbyggnadsnämndens ram förstärks med 7,3 mnkr för förbättrad service till näringslivet i bygglovs- och planärenden. Anslaget sänks med 1,935 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 1 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens ram förstärks med 7 mnkr för förstärkt elevhälsa. Anslaget sänks med 0,948 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,865 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 1,5 mnkr

genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Grundskolenämndens ram förstärks med 82,9 mnkr som kompensation för minskat elevantal, att använda till bibehållen elevpeng och ett pilotprojekt med mindre klasser. Därutöver tillförs 30 mnkr för SSPFR, skolsociala team och läxhjälp, 13 mnkr för förstärkt elevhälsa samt 10 mnkr för förstärkt arbete mot antisemitism, islamofobi och afrofobi. Anslaget sänks med 1,988 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 1,935 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 4 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Förskolenämndens ram förstärks med 110,2 mnkr som kompensation för minskat barnantal, att använda till bibehållen barnpeng, mindre barngrupper, högre personaltäthet och lönelyft. Därutöver tillförs 10 mnkr för förstärkt arbete med svenska språket. Anslaget sänks med 0,707 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 1,935 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 0,2 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Kulturnämndens ram förstärks med 20,340 mnkr för kulturverksamhet riktad till barn. Anslaget sänks med 20,340 mnkr genom avvecklade bidrag till studieförbunden, 6,185 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 3 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Fritidsnämndens ram förstärks med 1,5 mnkr för Stiftelsen Malmö Sommargårdars verksamhet på Marklunda samt 38 mnkr för en riktad satsning på barns fritid och hälsa. Anslaget sänks med 3 mnkr genom avvecklat stöd till Folkets hus-föreningarna, 0,347 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 2,705 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 0,6 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens ram förstärks med 47,5 mnkr för höjd kvalitet, ökad bemanning och förbättrad uppföljning i äldreomsorgen samt 10 mnkr för äldrekuratorer. Anslaget sänks med 13,5 mnkr till följd av stopp för hyrpersonal, 2,491 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,090 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 1 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

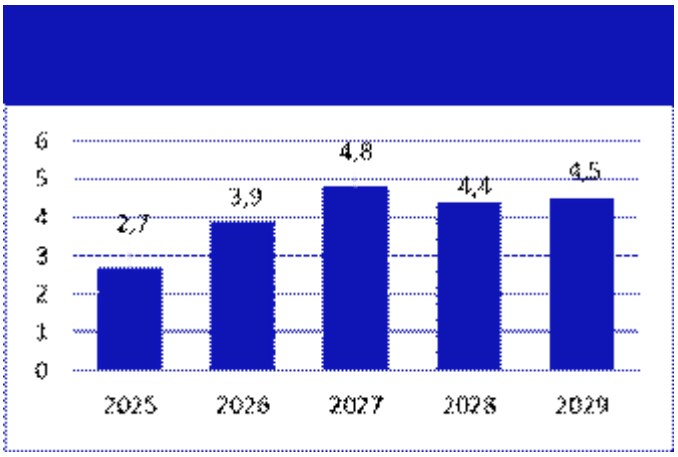
Funktionsstödsnämndens ram förstärks med 24 mnkr för LSS-utbyggnad samt 5 mnkr för förstärkt arbete mot välfärdsbrott. Anslaget sänks med 1,050 mnkr till följd av stopp för hyrpersonal, 1,601 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,090 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 0,2 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Arbetsmarknads- och socialnämndens ram förstärks med 2,285 mnkr för det idéburna offentliga partnerskapet Jämlik hälsa Lindängen, 40 mnkr för förstärkta tidiga insatser för barn, unga och familjer, 26 mnkr för utökade jobbspår och arbetsmarknadsinsatser samt 3,5 mnkr för förstärkt budget- och skuldrådgivning. Därutöver tillförs 9,110 mnkr för förstärkt stöd till kvinnojourerna och Resursteam Heder samt 20 mnkr för avhopparprogram utan nedre åldersgräns. Anslaget sänks med 31 mnkr genom en restriktiv bedömning av bistånd till hyror som överstiger högsta godtagbara boendekostnad, 0,186 mnkr genom ökad restriktivitet vid utköp av personal, 3,865 mnkr till följd av halvering och centralisering av stadens kommunikatörer samt 0,6 mnkr genom ökad restriktivitet vid anlitande av externa konsulter.

Investeringsverksamhet
Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boenden samt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden samt förvärv av mark och byggnader. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå
Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2027 angett investeringsbehov för åren 2027–2032. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.

INVESTERINGSUTGIFTER, MILJARDER KR PLAN FÖR 2027–2029



Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2027 samt för planåren 2028 och 2029. För åren 2025 och 2026 visas utfall respektive prognos.

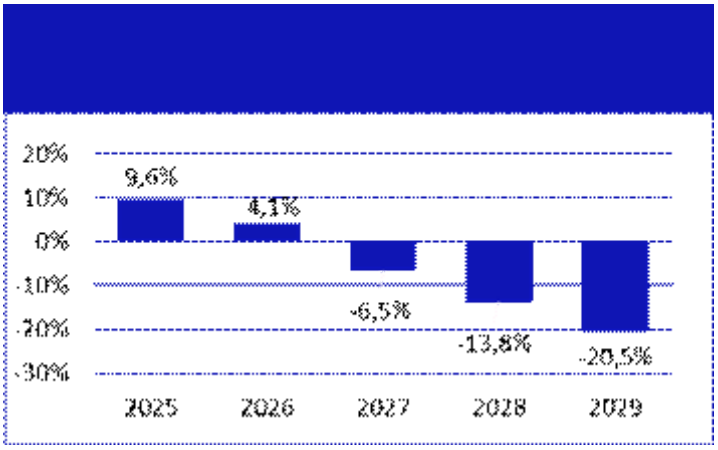
Inkomster under 2027 i form av investeringsbidrag beräknas till 191 mnkr varav 185 mnkr omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden budgeteras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

Ekonomisk analys

Resultatutveckling
För 2027 budgeteras ett resultat om 0 mnkr. För åren 2028–2029 planeras en resultatnivå om 1 %.

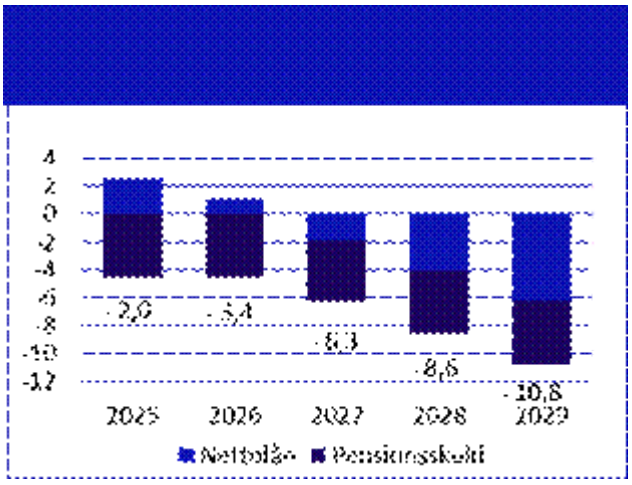
Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran
Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2027. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 procent under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

LÅNEKVOT - RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅN I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



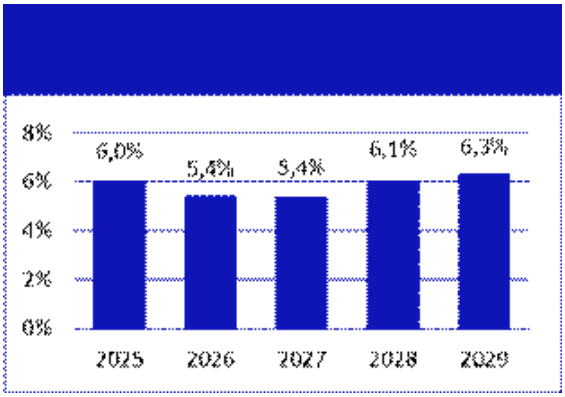
Vid ingången av 2027 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 3,4 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2027 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 6,3 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med 2,2 – 2,3 mdkr per år till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN INKLUSIVE PENSIONSSKULD, MILJARDER KR



Finansnetto och avskrivningar
Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTEINTÄKTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



Koncernföretagens ekonomi

Malmö stad inhämtar ekonomisk information från bolagen och kommunalförbunden genom deras årliga budgetskrivelser. Uppgifterna ligger till grund för en samlad bedömning av den ekonomiska utvecklingen, investeringsverksamheten och finansieringsbehovet inom kommunkoncernen.

Resultatutveckling
I budgetskrivelserna för 2027 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på cirka 10,2 mdkr 2026. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11,7 mdkr år 2029, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 15 procent. Trots ökade intäkter väntas resultatförbättringen bli mer begränsad, vilket tyder på att även kostnaderna fortsätter att öka under planeringsperioden.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 283 mnkr år 2027, vilket är i nivå med prognosen för 2026 på 286 mnkr. Därefter förväntas resultatet stärkas till 368 mnkr 2028 och 379 mnkr 2029. Resultatförbättringen förklaras främst av en positiv utveckling i de delägda bolagen, framför allt Copenhagen Malmö Port AB och SYSAV, medan kommunalförbunden väntas få en svagare resultatutveckling. Även de helägda bolagen förväntas sammantaget förbättra sitt resultat, främst genom högre resultat i MKB Fastighets AB.

Investeringsverksamheten
Under de kommande planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för 2027 angett investeringar för åren 2027–2032 om sammanlagt cirka 25 mdkr.

De största investeringarna planeras inom VA SYD, främst genom programmet MAXIMA, samt inom MKB Fastighets AB. Investeringsvolymen är som högst under 2028 och 2029, då de planerade investeringarna uppgår till cirka 6,3 respektive 6,4 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplanerna för 2027 och de efterföljande planeringsåren. För SYSAV och VA SYD saknas investeringsplaner för åren 2030–2032 i det redovisade underlaget. Den sammanlagda investeringsvolymen för perioden är därför underskattad i förhållande till det faktiska planerade investeringsbehovet.

INVESTERINGSPLAN BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND 2027–2032

Belopp i mnkr	BUDGET 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	PLAN 2032	TOTALT 2027-2032
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen Malmö Stadshus AB							
Malmö Stadshus AB	70	73	77	80	84	87	471
MKB Fastighets AB - koncern	1 370	1 149	1 348	1 204	1 350	1 350	7 771
Boplats Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	120	272	292	287	257	297	1 525
Malmö Leasing AB	170	170	170	120	120	120	870
Malmö Live Konserthus AB	6	5	7	8	3	4	33
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
Malmö Energi och Hållbarhet AB	30	110	110	110	110	110	580
SUMMA	**1 770**	**1 783**	**2 008**	**1 813**	**1 928**	**1 972**	**11 274**
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	20	20	20	20	20	20	120
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	210	210	210	*	*	*	630
Sydvatten AB	593	402	267	218	348	445	2 273
SUMMA	**823**	**632**	**497**	**238**	**368**	**465**	**3 023**
Kommunalförbund							
VA SYD	2 494	3 823	3 863	*	*	*	10 180
Räddningstjänsten Syd	56	46	39	59	39	36	275
SUMMA	**2 550**	**3 869**	**3 902**	**59**	**39**	**36**	**10 455**
INVESTERINGAR TOTALT	**5 143**	**6 284**	**6 407**	**2 110**	**2 335**	**2 473**	**24 752**

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.
** Planvärden saknas i underlaget för SYSAV och VA SYD för 2030–2032. Totalen 2027–2032 är därför en delsumma av tillgängliga år.*

Finansieringsbehov

Investeringarna finansieras till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. De omfattande investeringarna, framför allt inom VA SYD, medför ett fortsatt betydande finansieringsbehov under planeringsperioden. För VA SYD är det framför allt programmet Maxima som innebär finansieringsbehov. Enligt det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige uppgår VA SYDs investeringar inom programmet Maxima till totalt 17,5 mdkr. Malmö stads del av detta uppgår till 14,5 mdkr.

Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 2,1 mdkr 2027 och 3,5 mdkr 2028.

Finansiella rapporter

DRIFTBUDGET

Belopp i tkr	BAS	Index	Demografi	Effektivisering %	Effektivisering kr	Övrigt	KB 2027
Kommunfullmäktige	28 550	857		-1,0%	-294		29 113
Revisorskollegiet *)	14 895	447				1 070	16 412
Valnämnd	3 569	107		-1,0%	-37	556	4 195
Överförmyndarnämnd	36 651	1 100		-1,0%	-378		37 373
Kommunstyrelse	563 434	16 924		-1,0%	-5 811	13 537	588 084
KS anslag till förfogande	212 299	6 369	67 400	-1,0%	-2 860	20 709	303 917
Servicenämnd	290 591	9 158		-1,0%	-3 053	-13 150	283 546
Driftkostnader i investeringsprojekt	72 000						72 000
Teknisk nämnd	1 265 949	38 020		-1,0%	-13 054	51 615	1 342 530
Exploateringsverksamhet	-175 000						-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	26 000						26 000
Hamnanläggningar	-46 805						-46 805
Miljönämnd	91 016	2 736		-1,0%	-940	10 957	103 769
Stadsbyggnadsnämnd	126 309	3 798		-1,0%	-1 304	4 365	133 168
Bostadsanpassningsbidrag	30 652	920					31 572
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 338 368	70 223	44 300	-1,0%	-24 553	687	2 429 025
Grundskolenämnd	6 034 427	181 282	-82 900	-1,0%	-61 411	127 977	6 199 375
Förskolenämnd	3 177 254	95 447	-110 200	-1,0%	-31 668	117 358	3 248 191
Kulturnämnd	692 522	20 800	-171	-1,0%	-7 140	-9 185	696 826
Fritidsnämnd	746 358	22 409	-1 316	-1,0%	-7 681	33 802	793 572
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	4 047 660	121 613	122 824	-1,0%	-42 982	37 419	4 286 534
Funktionsstödsnämnd	2 957 372	88 829	34 919	-1,0%	-30 847	23 059	3 073 332
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 452 220	133 687	17 506	-1,0%	-46 074	65 244	4 622 583
SUMMA NÄMNDERNA	**26 986 291**	**814 726**	**92 362**		**-280 087**	**486 020**	**28 099 312**
Skatter och generella statsbidrag	-28 177 739					97 000	-28 080 739
Personalförsäkringar/pensioner	444 653						444 653
Bolag/kommunalförbund	287 576	9 858				5 000	302 434
Räntor och utdelningar	-680 424					-101 500	-781 924
Gemensamma anläggningar och övrigt	16 264						16 264
SUMMA KOMMUNEN	**-1 123 379**	**824 584**	**92 362**		**-280 087**	**486 520**	**0**

**) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium*

INVESTERINGSPLAN

Belopp i tkr	**BUDGET 2027**	**PLAN 2028**	**PLAN 2029**	**PLAN 2030**	**PLAN 2031**	**PLAN 2032**	**TOTALT 2026-2031**
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	21 500	18 500	1 500	1 500	1 500	1 500	46 000
Teknisk nämnd	1 249 000	916 000	1 006 000	1 039 000	1 070 000	925 000	6 205 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	390 000	485 000	460 000	410 000	385 000	330 000	2 460 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	146 000	184 000	119 000	36 000	30 000	30 000	545 000
Miljönämnd	1 600	1 100	1 100	1 700	2 200	1 700	9 400
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	20 000	40 000	40 000	35 000	35 000	20 000	190 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	140 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	290 000
Kulturnämnd	59 000	67 000	76 500	57 000	57 500	57 000	374 000
Fritidsnämnd	40 000	45 000	44 000	44 000	48 000	44 000	265 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	90 000	50 000	70 000	70 000	70 000	70 000	420 000
Funktionsstödsnämnd	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	125 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 475 000	2 455 000	2 555 000	2 680 000	2 235 000	1 600 000	14 000 000
Finansiering	44 000						44 000
SUMMA	**4 787 450**	**4 397 950**	**4 504 450**	**4 505 550**	**4 065 550**	**3 210 550**	**25 471 500**
FINANSIELL LEASING	**130 000**	**15 000**	**11 000**	**11 000**	**15 000**	**11 000**	**193 000**
INKOMSTER (Teknisk nämnd)	6 000	6 000	6 000				18 000
Övrigt							
Storstadspaketet för Malmö stad	185 000	165 000	180 000	190 000	215 000	165 000	1 100 000
SUMMA	**191 000**	**171 000**	**186 000**	**190 000**	**215 000**	**165 000**	**1 118 000**

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Verksamhetens intäkter	5 845	5 828	5 548	5 648	5 794
Verksamhetens kostnader	-29 687	-30 913	-32 123	-32 854	-33 868
Avskrivningar	-1 575	-1 604	-1 598	-1 657	-1 715
Verksamhetens nettokostnader	**-25 417**	**-26 689**	**-28 173**	**-28 863**	**-29 789**
Skatteintäkter	18 925	19 654	20 597	21 567	22 462
Generella statsbidrag och utjämning	7 251	7 431	7 484	7 704	7 828
Verksamhetens resultat	**759**	**396**	**-92**	**408**	**501**
Finansiella intäkter	511	630	726	702	797
Finansiella kostnader	-515	-495	-634	-818	-996
Resultat efter finansiella poster	**755**	**531**	**0**	**292**	**302**
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	**755**	**531**	**0**	**292**	**302**
Resultat efter balanskravsjustering	*706*	*188*			

(Årets resultat justerat med realisationsvinster)

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	30 355	32 067	35 236	37 957	40 716
Finansiella anläggningstillgångar	20 116	22 409	24 566	28 023	31 466
Anläggningstillgångar	**50 471**	**54 476**	**59 802**	**65 980**	**72 182**
Bidrag till statlig infrastruktur	54	54	54	54	54
Omsättningstillgångar	3 892	3 590	3 590	3 590	3 590
Summa Tillgångar	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	755	531	0	292	302
Resultatutjämningsreserv	5 760	5 760	5 760	5 760	5 760
Övrigt eget kapital	18 403	19 158	19 689	19 689	19 981
Eget kapital	**24 918**	**25 449**	**25 449**	**25 741**	**26 043**
Pensionsavsättning	4 546	4 539	4 494	4 522	4 623
Andra avsättningar	181	181	181	181	181
Avsättningar	**4 727**	**4 720**	**4 675**	**4 703**	**4 804**
Långfristiga skulder	18 986	22 467	27 838	33 696	39 495
Kortfristiga skulder	5 786	5 484	5 484	5 484	5 484
Skulder	**24 772**	**27 951**	**33 322**	**39 180**	**44 979**
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Pensionsförmåner intjänade före 1998	*-4 530*	*-4 223*	*-3 964*	*-3 762*	*-3 596*

FINANSIERINGSANALYS

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Årets resultat	755	531	0	292	302
Avskrivningar	1 575	1 604	1 598	1 657	1 715
Pensionsavsättning	230	-7	-45	28	101
Andra avsättningar	10	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-498	-458	-175	-220	-310
Medel från verksamheten	**2 072**	**1 670**	**1 378**	**1 757**	**1 808**
Minskning/ökning övr. långfristiga fordringar	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.	-2	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	381	115	175	220	310
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	103	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	143	130	191	171	186
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	91	0	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	**716**	**245**	**366**	**391**	**496**
Kassaflöde investeringsverksamhet	**-2 632**	**-3 337**	**-4 811**	**-4 378**	**-4 474**
Räntebärande fordringar	-1 298	-1 777	-2 113	-3 457	-3 443
Räntebärande lån	1 141	3 049	5 180	5 687	5 613
Kassaflöde finansieringsverksamheten	**-157**	**1 272**	**3 067**	**2 230**	**2 170**
KASSAFLÖDE	**-1**	**-150**	**0**	**0**	**0**