Bilaga 2 § 380

Reservation

Malmö stads budget 2027 med plan för åren 2028–2029

Liberalerna yrkade avslag på styrets förslag till budget och reserverar oss till förmån för vårt eget budgetförslag.

Kommunstyrelsen 2026-11-04

Linda Eklund (L)



En liberal budget för:

Ett tryggare, friare och enklare Malmö som sätter skolan först.

Ett tryggare och friare Malmö som sätter skolan först.

Malmö är på många sätt en fantastisk stad med enorm potential. På tröskeln till resten av Europa finns storstaden där det finns något för alla. Malmö ska vara en fri stad där alla får möjligheten att forma sina liv som de vill, där det inte spelar någon roll var man började i livet utan vart man ska. Tyvärr är detta ännu inte verklighet för alla Malmöbor. Därför behövs liberal politik som vågar prioritera för att göra Malmö tryggare, friare och enklare att ha att göra med. Malmöborna förtjänar det.

Stadens utveckling de senaste decennierna har bidragit till den dynamiska stad vi har idag. Det är en utveckling vi vill fortsätta att bygga vidare på. Men vi behöver också, med större kraft än tidigare, ta oss an de problem som finns i vår stad. Den växande antisemitismen, slöseriet när det kommer till användandet av våra gemensamma medel och den bristande tilliten mellan stad och näringsliv behöver åtgärdas. Vi ser också behov av att fortsätta förbättra och utveckla Malmös skolor. Vi behöver se till att lärare har tid att göra sina jobb, att alla Malmös barn lär sig läsa och skriva och att det finns en större variation - så vi får en skola för alla, istället för bara en sorts skola som måste passa alla.

Liberalerna Malmö har tre tydliga prioriteringar:

1) Skolan först - för att alla ska ha en rättvis chans i livet.
2) Malmö ska vara en **friare** och **enklare** stad att bo och verka i.
3) Malmö ska bli **tryggare**, oavsett var i staden du är eller vilken tid du är ute.

Så länge barn inte får rätt stöd i skolan och lärare saknar tid att göra sitt jobb kommer Liberalerna prioritera skolan först. Så länge företag och Malmöbor hindras eller skadas av onödig byråkrati kommer Liberalerna kämpa för att staden ska vara enklare att bo och verka i. Så länge otrygghet, intolerans, ensamhet och kriminalitet begränsar Malmöbors vardag måste vår stad bli tryggare.

Vi lovar inte allt till alla, men vi lovar att prioritera att göra Malmö tryggare, enklare, friare och att alltid sätta skolan först. För vårt Malmö. För din frihet.



Linda Eklund
Gruppledare

Innehållsförteckning

Ett tryggare och friare Malmö som sätter skolan först..... 1

Skolan först, alltid..... 3

Ett friare, levande och välmående Malmö..... 6

Jobb, egenmakt och framtidstro..... 9

En enkel, trygg och inkluderande stad för hela livet..... 12

Ett enklare, grönare och blåare Malmö..... 15

En bra arbetsgivare med en smart organisation..... 17

Den kommunala koncernen..... 20

Styrning och ledning i Malmö stad..... 21

God ekonomisk hushållning i Malmö stad..... 24

Finansiella rapporter..... 48

1. Skolan först, alltid.

Malmö ska vara en stad där alla får goda livsmöjligheter. En stad där det inte spelar någon roll var du börjar i livet, utan vart du vill gå. Just därför är det så viktigt att alla Malmös barn och unga får en bra skolgång som ger dem en stabil grund att bygga vidare på. Liberalerna vet att fina ord och ambitioner inte räcker för att göra skillnad, därför prioriterar vi **648 mnkr i utökning till skolan, varav 301,4 mnkr i riktade satsningar för fler lärare, förbättring av lärares arbetsmiljö, undervisningens kvalitet och minska barngrupperna i förskolan**.

En skola där personalen får rätt förutsättningar att göra sitt jobb

En trygg och bra skolgång är grunden för resten av livet. För att alla barn ska få den utbildning de har rätt till krävs utbildade lärare och personal som har tid och förutsättningar att göra sina jobb. Vi vill därför fortsätta den positiva utvecklingen i Malmös skolor som Liberalerna banat väg för de senaste åtta åren. Liberalerna satsar 100 mnkr på fler behöriga lärare i klassrummen i grundskolan genom tvålärarskap. Resurser tillförs även för att få fler speciallärare, mindre barngrupper i förskolan och bättre möjligheter till tidigt stöd på skolorna. Detta så att fler av Malmös elever ska kunna bli behöriga till gymnasiet.

För att Malmö ska bli en stad som står på egna ben är insatser på skolområdet avgörande. Vi är stolta och glada över att genomsnittsbetygen och gymnasiebehörigheten ökat de år då Liberalerna haft ansvar för grundskolorna i staden. Vi kommer fortsätta prioritera kärnuppdraget, personalens arbetsvillkor och kunskapsfokus i skolan. Därför satsar Liberalerna på att lärares arbetsvillkor ska förbättras. Genom tvålärarskap och riktade medel för att reglera lärares undervisningstid står Liberalerna på lärarnas sida - för våra barns skull.

En trygg förskola som lägger grund för resten av livet

Klassresan börjar i skolan och skolresan börjar i förskolan. Därför är det så viktigt att vi har en förskola i världsklass i Malmö. Den förändrade demografin med färre barn påverkar förskolans verksamheter. Liberalerna vill ta tillfället i akt och se till att barngrupperna minskar och personalens förutsättningar förbättras. Därför tillför vi medel så att förskolor kan behålla personal även när barnen blir färre, samtidigt som arbetet med fler behöriga förskollärare fortsätter. Samtidigt kommer verksamheten behöva anpassas till den nya verkligheten och för Liberalerna kommer barngruppernas storlek och personalens förutsättningar alltid prioriteras framför kostnader för tomma lokaler.

För att fler barn ska få rätt stöd i sin språkutveckling satsar Liberalerna på ökad tillgång till logopeder, språkpedagoger och språkligt stöd i förskolan. En av de större förändringar vi vill genomföra i förskolan är att införa trettio timmars förskola för alla. Det är vare sig rimligt eller för barnets bästa att förskoletiden per automatik begränsas till femton timmar när man, exempelvis, fått ett syskon. Genom att höja lägstanivån till trettio timmar ger vi fler barn möjlighet till lärande, språkutveckling, kreativitet och social samvaro. Liberalerna ser till den

väldigt unga individens behov, samtidigt som Malmös föräldrar får fler valmöjligheter när vardagspusslet läggs.

En bra skolgång, oavsett behov

Malmös skolor ska vara trygga för alla, oavsett vem man är eller vilket behov man har. Värdegrundsarbetet och kunskapsuppdraget i skolan är grunden för att skapa förståelse, förtroende och gemenskap i samhället. Det viktigaste vi politiker kan göra för att stötta detta arbete är att ge personalen tid att göra det de är bäst på. Därför ställer vi oss helhjärtat bakom den satsning om reglering av lärares undervisningstid som Liberalerna genomfört i regeringsställning och skjuter även till extra medel kommunalt. Samtidigt ska värdegrundsarbetet som redan görs i Malmös skolor stöttas och växlas upp. Vi satsar på fler hågkomstresor och förebyggande arbete för att motverka all form av rasism och intolerans.

Samtliga skolförvaltningar ska fortsatt säkerställa att personal som möter stadens unga har tillräcklig kompetens och vägledning i hur de bäst hjälper barn som lever under hedersförtryck. Därför behöver möjlighet till fortbildning fortsatt prioriteras. Rutiner ska även utvecklas för att fånga upp barn som lever under hedersförtryck parallellt som arbete med att regelbundet kartlägga omfattningen och utsattheten hos Malmös ungas skyndsamt påbörjas.

Alla barn har rätt att nå sin fulla potential. Alla är olika och därför behöver Malmös föräldrar och elever ha möjlighet att välja den skola som passar bäst för just dem. Liberalerna vill skapa fler platser i stadens resursskolor och lokala särskilda undervisningsgrupper så att alla elever får det stöd de har rätt till. Vi vill också se fler spets- och profilutbildningar kopplat till de så kallade STEM-ämnena - dels för att fler ska kunna välja en profil som är stimulerande, dels för att kompetensen behövs för den gröna omställningen. Vi kommer också slå vakt om det fria skolvalet i Malmö, så föräldrar har möjlighet att välja den skolan som passar bäst för deras barn.

För att bryta långvarig problematisk skolfrånvaro och hjälpa fler elever tillbaka till en fungerande skolvardag ska stadens närvaroteam och skolsociala team stärkas. Utöver ett breddat skolutbud inom ramen för de nuvarande verksamheterna ska grundskoleförvaltningen gå vidare i arbetet att få tillstånd att starta en distansskola i Malmö. Alla Malmös barn har rätt till en bra och stimulerande skolgång, oavsett behov eller intresse.

En stark gymnasie- och vuxenutbildning gör fler redo för resten av livet

För att färre Malmöbor ska börja sitt vuxna liv i arbetslöshet behöver vi på olika sätt hjälpa unga att få de kompetenser som behövs och efterfrågas på arbetsmarknaden. Genom att stärka yrkesprogrammens attraktivitet förbättras både kompetensförsörjningen i staden samtidigt som fler unga får ett jobb. För att fler Malmöbor ska kunna jobba i Köpenhamn - där arbetslösheten är låg och behovet av arbetskraft stort - ska fler Malmöelever erbjudas danska som språkval.

Gymnasieelever har en lagstadgad rätt till en mentor i skolan, men detta är ett tidskrävande arbete för lärare som redan har en tung arbetsbörda samtidigt som det är avgörande för många elever. Därför tillskjuter vi medel för att vidareutveckla heltidsmentorer på fler gymnasieskolor i Malmö.

För att fler av Malmös ungdomar ska få utforska sin europeiska identitet och andra länder vill vi se fler Erasmus+ utbyten. För att lärare ska kunna vara lärare men samtidigt kunna utveckla utbyten tillskjuter vi medel för att organisera administrationen kopplat till Erasmus+aktiviteter.

Malmö ska fortsätta utvecklas som bildningsstad. Alla Malmös invånare ska kunna dra nytta av de möjligheter som ges genom stadens högre utbildning, innovationsmiljöer och den forskning som sker i staden och närområdet.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att förskolenämnden använder budgettillskott samt prioriterar befintliga resurser för att minska barngruppernas storlek.
- Att förskolenämnden höjer lägstanivån från 15 timmar till 30 timmars förskola för alla.
- Att ge grundskolenämnden i uppdrag att identifiera skolor som är lämpliga att införa tvålärarskap på och genomföra detta i enlighet med tilldelade resurser.
- Att grundskolenämnden arbetar med att bryta långvarig skolfrånvaro genom att stärka närvaroteamen och de skolsociala teamen.
- Att grundskolenämnden aktivt verkar för att få tillstånd att starta en distansskola i Malmö.
- Att grundskolenämnden stärker arbetet med tidiga insatser och särskilt stöd.
- Att grundskolenämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden utreder inrättandet av fler spetsutbildningar och profilutbildningar på stadens grundskolor och gymnasieskolor.
- Att förskolenämnden utvecklar tillgången till och tillgängligheten för språkligt stöd genom logopeder och språkpedagoger.
- Att Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden möjliggör fler Erasmus+ utbyten i Malmös gymnasieskolor.
- Att ge gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i uppdrag att möjliggöra danska som språkval för fler elever.

2. Ett friare, levande och välmående Malmö

Ett Malmö där alla kan leva tryggt och fritt

Malmö ska vara en levande, välmående stad där alla kan leva fritt oavsett vem man är. Att Malmöbor inte vågar visa sin identitet på grund av risken för trakasserier, hat och hot får aldrig normaliseras eller accepteras. Värdegrundsarbetet i skolan såväl som i stadens förvaltningar ska fortsatt prioriteras. Nolltolerans mot intolerans ska råda i alla stadens verksamheter på pappret och i praktiken.

Under året ska ett nytt, fördjupat samverkansavtal med Judiska församlingen tas fram för att efterträda det befintliga avtal som gällt 2024-2027. Ytterligare resurser tillförs för att motverka antisemitism och intolerans. Malmö stads förvaltningar ska även i större utsträckning nyttja Judiskt kunskapscenter i sitt värdegrundsarbete.

Staden ska fortsätta stötta verksamheter som skapar gemenskap och förståelse för grupper som utsätts för diskiminering. Mötesplatser för HBTQIA+ ska fortsätta prioriteras genom stöd till civilsamhället som möjliggör detta. För att motverka den ökade intoleransen i samhället ska kompetenshöjande insatser göras för medarbetare som möter unga i sina verksamheter. Malmö ska vara en stad där alla kan leva öppet och fritt, oavsett vem man är.

Ett brett utbud för fritid och kultur

Malmö är en kreativ stad beroende av ett välmående kultur- och fritidsliv. Ska Malmö även fortsättningsvis vara detta, krävs att flera aktörer får möjlighet att verka i staden och komplettera varandra. Malmö ska fortsätta erbjuda en bred palett av kulturupplevelser för alla åldrar. Ett nytt konstmuseum blir ett efterlängtat komplement till det befintliga utbudet. Den unika konstskatt Malmöborna äger behöver vårdas och kunna visas upp för allmänheten.

Kulturlivet pressas av höga kostnader och tillfälliga intäkter. Malmö stad ska stötta aktörer i att hitta fler finansieringskällor genom fonder, samarbeten och förenklade ansökningsprocesser. Det stärker både kulturens oberoende, dess långsiktiga hållbarhet och ger trygghet för fler aktörer.

Liberalerna vill ge fler möjlighet att läsa, skapa, idrotta och delta i föreningslivet. Vi vill ge stadens unga en meningsfull fritid och prioriterar utökade öppettider på biblioteken och en stärkt kulturskola. Vi kommer även att prioritera äldres möjligheter till en aktiv fritid.

Kultur- och fritidslivet ska präglas av mångfald och innovation. Vi vill uppmuntra nya uttryck och aktörer genom öppna scener och flexibla stödformer. Armlängds avstånd ska alltid vara en självklar princip som skyddar kvalitet, frihet och en öppen kreativ process.

Bildning, kreativitet och en tillgänglig kultur

Att var fjärde niondeklassare inte kan läsa ordentligt är oacceptabelt. Läsvanor börjar dock inte i skolan, utan i hemmet. Biblioteken i Malmö stärks därför med 3 mnkr till meröppet, bättre tillgänglighet och läsfrämjande arbete. Musik- och kulturskolan får 2 mnkr till fler undervisningsplatser. Förstärkningarna ska ge fler barn tillgång till musik och kultur.

Många barn får vänta länge på att börja på kulturskolan. Genom musikcheckar kan familjer välja mellan olika musikskolor i Malmö till samma pris. Det kortar köerna, breddar utbudet och gör det möjligt för fler barn att utveckla sina talanger och drömmar. Kulturnämnden ges i uppdrag att utreda hur införandet av en musikcheck i Malmö kan genomföras.

Vi vill skapa en återkommande pop-up-kulturgata i centrala Malmö under sommaren. Där kan lokala kulturutövare ställa ut, uppträda och sälja sina verk utan kostnad. Detta skulle göra kulturen mer synlig och tillgänglig i Malmöbornas vardag samtidigt som det skapar en mötesplats som ger staden mer liv och rörelse.

Aktivitet, gemenskap och välmående - genom hela livet

När den årsrika delen av befolkningen växer måste stadens utbud följa med. Vi lever allt längre men lider allt oftare av ofrivillig ensamhet. För att minska de sociala trösklarna till aktivitet och gemenskap, vill vi införa seniorguider tillsammans med föreningslivet. För att minska ekonomiska hinder till en meningsfull vardag för stadens årsrika ska en aktivitetscheck införas och komma Malmöborna till del.

Malmös utbud behöver bli mer flexibelt. Staden ska i högre utsträckning än idag främja spontanidrott, spontanaktiviteter och egenorganiserade aktiviteter. För detta krävs uteytor som främjar aktivitet samt bättre tillgänglighet till stadens anläggningar, också under större del av dygnet. Då det är begränsat med ytor för olika idrotter, behöver staden bli bättre på att arbeta flexibelt för att möta de behov som finns.

Fritidsaktiviteter har under en lång tid blivit allt dyrare. Regeringens satsning på Fritidskortet är välkommet för att bryta trenden. I Malmö fyller Fritidsbanken en viktig roll att möjliggöra aktivitet utan dyra inköp, samtidigt som det bidrar till en cirkulär och hållbar konsumtion. Liberalerna vill förbättra tillgängligheten av Fritidsbankens utbud genom att i samarbete med stadens bibliotek göra utrustning bokningsbart till biblioteken.

Att Malmöbor lär sig simma är livsviktigt. Simkunnigheten behöver öka och det är viktigt att de simanläggningar som byggs och planeras för står klara så snart som möjligt. Heleneholmsbadet kommer ge skolor och föreningar bättre tillgång till vattnenytor och därefter behöver nästa simanläggning med ytor för djupvattensporter börja byggas för att möta behovet som finns i Malmö.

Kultur och fritid med tydligare prioriteringar

Eftersom befolkningsunderlaget förändras kommer samtliga förvaltningar behöva anpassa och prioritera sina verksamheter. När vi står inför flera stora investeringar - exempelvis stadionområdet och nya simanläggningar - är det desto viktigare att se vilka kostnader som kan omprioriteras eller hållas nere utan att funktionen påverkas. Fritidsnämnden och kulturnämnden ska pröva gemensamt nyttjande av befintliga lokaler innan nya åtaganden görs. För att kunna göra större investeringar i en osäker samtid med snabba kostnadsförändringar ska 1%-regeln för offentlig utsmyckning ses över för att frångå fastställda belopp eller procentsatser.

Det finns ett behov av prioriteringar. Liberalerna prioriterar ned kostnader för administration, egna arrangemang och lokaler till förmån för kulturaktörer och föreningars verksamheter. Att få stöd från staden ska inte grundas på vem som har mest tid och är bäst på att fylla i krångliga ansökningar. Liberalerna vill att ansökningsprocesser och återrapportering ska förenklas - dels för att förenkla för föreningar och kulturaktörer, dels för att bättre prioritera stadens resurser. AI kan användas för vägledning, rutinfrågor och administration, medan bidragsbeslut och konstnärliga bedömningar ligger hos människor.

Staden och nämnderna behöver bli bättre på att samverka för att effektivisera användandet av resurserna. Liberalerna prioriterar ned särskilda kommunikationssatsningar och ser att dessa istället samordnas inom ordinarie budget och kommunikation. Vi ser också behov av att centralisera och effektivisera stadens kommunikation. Grunden är att Malmöbornas skattepengar ska gå till Malmöbors kreativitet och meningsfulla fritid genom att i så stor utsträckning som möjligt nå verksamheten, inte fastna i administration eller förvaltning.

För att kunna prioritera resurser till verksamheterna, föreningar och aktörer krävs restriktivitet vad gäller kostnadsökningar. Nämnderna ska pröva gemensamt nyttjande av befintliga lokaler innan nya åtaganden görs. Fritidsnämnden ska också se över andra driftsformer på Hyllie sportcenter och prioritera externa aktörer och bättre intäkter där det är lämpligt på Stadionområdet. Nämnderna ska redovisa genomförande, konsekvenser och möjlig nettoeffekt under 2027.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att ge Kulturnämnden i uppdrag att utreda införandet av en musikcheck i Malmö och redovisa kostnad, målgrupp och hur den kan komplettera kulturskolan.
- Att ge Fritidsnämnden i uppdrag att förbättra tillgängligheten av stadens anläggningar genom digitala inpasseringssystem och mer flexibilitet i tid.
- Att ge Fritidsnämnden i uppdrag att utreda hur stadens uteytor kan användas mer effektivt och komma fler Malmöbor till nytta.
- Att ge Fritidsnämnden och Kulturnämnden i uppdrag att utöka tillgängligheten av Fritidsbanken i staden.
- Att ge Fritidsnämnden i uppdrag att utreda och införa en aktivitetscheck för äldre i Malmö.

- Att ge Fritidsnämnden i uppdrag att tillsammans med föreningslivet inrätta seniorguider med syfte att sänka de sociala trösklarna in i föreningslivet, främja aktivitet och minska ofrivillig ensamhet.
- Att ge Kulturnämnden och tekniska nämnden i uppdrag att genomföra och utvärdera pop-up-kulturgata.
- Att ge Fritidsnämnden i uppdrag att pröva andra driftsformer på Hyllie sportcenter samt prioritera externa aktörer och bättre intäkter där det är lämpligt på Stadionområdet. Genomförande, konsekvenser och möjlig nettoeffekt ska presenteras under 2027.
- Att ge kommunstyrelsen, kulturnämnden, servicenämnden och tekniska nämnden i uppdrag att revidera riktlinjer för investeringar och inköp av offentlig konst för att frångå fastställda belopp eller procentsatser.
- Att ge Kulturnämnden i uppdrag att att utöka tillgängligheten på biblioteken genom meröppet och läsfrämjande aktiviteter.

3. Jobb, egenmakt och framtidstro

Malmö ska vara det självklara navet för södra Sveriges näringsliv och arbetsmarknad. Fler och växande företag skapar en dynamisk arbetsmarknad för Malmös invånare. Det behövs i en stad där arbetslösheten fortfarande är besvärande hög. Så kan vi inte fortsätta att ha det. I Liberalernas Malmö ska ingen förvisas till ett livslångt, passivt bidragsberoende. När förväntningar är tydliga och förutsättningar finns får varje Malmöbo chansen att skapa det liv man vill ha. Därför satsar Liberalerna på skola och vuxenutbildning. Genom olika utbildningsinsatser kan vi bättre möta de behov som finns på arbetsmarknaden.

Liberalerna vill även att Malmö Stad gör ett rejält lyft när det kommer till stadens näringsliv och företagsklimat. Vi behöver en mer lyhörd organisation som står redo att hjälpa företag och skapa rätt förutsättningar för ett dynamiskt näringsliv.

När Fehrman Bält-förbindelsen mellan Danmark och Tyskland står färdig ska Malmö vara fullt rustad att dra nytta av sitt geografiska läge mitt i en nordeuropeisk storregion och vara det naturliga valet för företag att etablera sig i, för turister att besöka och för människor att bo i - hela livet.

Malmöbor med jobb, egen försörjning och framtidstro

En grundförutsättning för att finansiera den välfärd Malmöborna har rätt till är ett starkt näringsliv och att fler Malmöbor har en egen försörjning. Malmöbor ska få behålla så mycket som möjligt av sina intjänade pengar och därför sänker vi skatten med 5 öre.

Aktivitetskravet trädde i kraft i juli 2026 och ställer krav på såväl Malmöbor som kommunen för att fler ska få en egen försörjning. Arbetslösheten och beroendet av försörjningsstöd är

fortfarande utbrett i Malmö. Malmö har fortfarande den näst högsta arbetslösheten i hela landet samtidigt som skillnaderna mellan Malmös stadsdelar är stora.

Kommunens insatser ska ge människor förutsättningar att komma vidare till arbete eller studier, med tydliga förväntningar och stöd utifrån individens behov. Ekonomiskt bistånd ska vara ett skyddsnät för den som behöver det, samtidigt som vägen till egen försörjning ska stå i centrum. Utbetalning av ekonomiskt bistånd ska inte överstiga den fastställda nivån för godtagbart belopp. Arbetsmarknadsinsatser ska följas upp utifrån vilka resultat de ger och i vilken utsträckning de bidrar till att fler Malmöbor går vidare till arbete eller studier.

Yrkesutbildningars attraktivitet ska fortsätta stärkas. Kombinationsutbildningar som ger Malmöbor möjlighet att studera yrkeskurser parallellt med SFI eller SVA ska vidareutvecklas. Samverkan mellan stadens gymnasie- och vuxenutbildning och branschorganisationer och stadens företag ska fördjupas.

Arbetspendlingen över Öresund ökar stadigt vilket är positivt och ska främjas. Till skillnad från Köpenhamn, där arbetslösheten är väldigt låg, har Malmö stora problem med missmatchningen. Genom att utveckla samarbetet över sundet och med kranskommuner kan bättre rörlighet över kommungränser skapas och fler Malmöbor matchas mot de lediga jobb som finns i Öresundsregionen.

Genom att utveckla vägarna till arbete, stärka kompetensförsörjningen och förbättra företagens förutsättningar kan fler Malmöbor få möjlighet att försörja sig själva. Tillsammans med ett starkt förebyggande socialt arbete skapar detta bättre förutsättningar för delaktighet, självständighet och framtidstro. Malmö har stor potential, men den behöver tas till vara genom en politik som ger människor möjlighet att utvecklas.

Den självklara staden för företag

För att Malmö ska bli en mer attraktiv stad för företag, både att etablera sig i och att växa och expandera i, vill Liberalerna förenkla regelverk och ta bort onödiga bestämmelser som leder till administration och kostnader. Vi ser även behov av att korta handläggningstiderna.

Samordnande handläggare införs för att företag ska få samordnad hjälp och färre kontaktpersoner. Stadens arbete ska utgå från företagens faktiska behov och bidra till att undanröja hinder för etablering, expansion och nyanställningar. Genom en förbättrad dialog med Malmös företag, ett näringslivsråd och utbildningsinsatser för medarbetare som hanterar företagsärenden vill vi att Malmö ska bli en bättre och lättare stad för företag att verka i.

Turismen till Malmö har de senaste åren ökat. Det är glädjande. Liberalerna vill ge förutsättningar för branschen att fortsätta växa och kunna möta intresset för vår stad och region. Detta är extra viktigt mot bakgrund av att de arbetstillfällen som skapas inom denna bransch är särskilt betydelsefulla för unga och nya på arbetsmarknaden. Ett bättre

företagsklimat och en starkare besöksnäring bidrar därmed också till fler möjligheter till arbete och egen försörjning för Malmöborna.

Det ska vara enkelt att starta och utveckla verksamheter i staden, även när företag tänker utanför boxen. Pop-up verksamheter och tillfälliga initiativ ska möjliggöras i större utsträckning i hela staden. Det skapar arbetstillfällen, främjar kreativa initiativ och bidrar till en levande stad som möter det Malmöbor efterfrågar.

När Malmö blir den självklara staden för företag får fler Malmöbor chansen att forma sina egna liv.

En stad som är enkel att ha att göra med

Mötet med Malmö stad ska präglas av service, tillgänglighet och en vilja att hitta lösningar. För den som vill öppna en verksamhet, bygga om en fastighet eller pröva en ny idé ska kommunen vara enkel att ha att göra med. Det ska inte krävas särskilda kunskaper om kommunens organisation för att förstå vart man ska vända sig eller vilka regler som gäller.

Liberalerna vill se en mer samordnad och serviceinriktad myndighetsutövning med tydliga besked, kortare handläggningstider och bättre vägledning. Malmö ska inte ställa fler krav än vad som är motiverat och kommunen måste våga lita på människors förmåga att ta ansvar för sina egna initiativ.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram ett förslag på samordnande handläggare för företagare vars ärenden berör flera kommunala förvaltningar.
- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, genomföra en översyn av kommunala regler, riktlinjer och administrativa processer som försvårar för företagare i Malmö och därefter lämna förslag på förändringar i syfte att förenkla för företag att starta och expandera i Malmö.
- Att ge tekniska nämnden, miljönämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att revidera regelverk för att möjliggöra fler pop-up serveringar och tillfälliga verksamheter i staden.
- Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att se över regler och regleringar för serveringstillstånd med syfte att förenkla regelverken och skapa mer flexibilitet för företagen.
- Att stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, arbetsmarknads- och socialnämnden och miljönämnden utvecklar den serviceinriktade myndighetsutövningen med tydligare kontaktvägar, bättre vägledning och kortare handläggningstider.
- Att ge stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden i uppdrag att underlätta för tillfälliga verksamheter, nya användningar av befintliga lokaler och lokala initiativ som bidrar till en mer levande stad.

4. En enkel, trygg och inkluderande stad för hela livet

Malmö ska vara en trygg och attraktiv stad för både invånare och besökare. Precis som de flesta andra kommuner står Malmö inför stora demografiska förändringar som kräver prioriteringar för att stärka kärnverksamheten.

En värdig äldreomsorg som utgår från individens behov

När man är som skörast ska det vara enkelt och värdigt att få den hjälp man behöver. Personalen inom äldreomsorgen behöver få rätt förutsättningar att göra sina jobb. Minutscheman ska inte bara försvinna på pappret utan även i praktiken. Därför satsar Liberalerna 35 mnkr för att anställa fler och förbättra arbetsbelastningen inom stadens äldreomsorg och hemtjänst. För att säkerställa tryggheten för Malmöbor med omsorgsbehov och för att förbättra medarbetares arbetsmiljö ska ensamarbete undvikas inom hemtjänsten.

För att skapa en kontinuitet för både Malmöbor och personal, samt se till att pengarna prioriteras så ska staden införa ett stopp för hyrpersonal inom stadens omsorgsverksamheter. Genom att fortsätta satsa på välfärdsteknik ska staden fortsätta bli smartare i de lösningar som erbjuds och skapa mer flexibilitet och värdighet för den enskilde med omsorgsbehov.

Liberalerna ser behov av att stadens årsrika - som blir en allt större grupp - ska få fler valmöjligheter i sin vardag. Vi vill ha mer valfrihet i välfärden, inte minst inom äldreomsorgen. Malmös årsrika ska ha möjlighet att välja den omsorgsutövare som passar dem bäst - oavsett om det är en kommunal eller privat aktör. Dessutom vill Liberalerna se fler profilboenden inom stadens omsorgsutbud, för att Malmöbor ska kunna välja det boende som passar den enskilde bäst.

Frihet, oavsett behov

LSS är inte en förmån - det är en rättighet. Stödet ska utgå från den enskildes behov - inte från snäva tolkningar eller kommunala variationer. Malmö ska fortsätta prioritera allas rätt till stöd, i rätt tid, av rätt instans. Daglig verksamhet ska fortsätta utvecklas och individanpassas. Funktionsstödsförvaltningen och arbetsmarknads- och socialförvaltningen har infört en ny gemensam modell som underlättar vägen från daglig verksamhet till arbete för personer med funktionsnedsättning och fler Malmöbor har kunnat gå från daglig verksamhet till anställning. Denna modell och initiativ med samma intention ska fortsätta utvecklas.

Diskriminering, fördomar och hat utgör fortfarande ett omfattande samhällsproblem. De insatser som i dag görs mot funkofobi är otillräckliga. För att uppnå ökad jämlikhet krävs därför förstärkta och långsiktiga åtgärder mot funkofobi, diskriminering och fördomar mot personer med funktionsnedsättning.

Ett fortsatt ökat stödbehov behöver mötas av prioriteringar. Därför satsar vi 27 mnkr på att möta det ökade stödbehov som finns i Malmö och stärka LSS. För att fortsätta värna och möta Malmöbornas behov investeras även i byggandet av fler LSS-bostäder.

En stad att leva i hela livet

Malmö ska vara en stad som är naturlig att bo i genom alla livets skeenden. Därför behövs fler boendeformer och ett arbete för att få igång flyttkedjor i staden. För att fler Malmöbor ska få möjligheten att äga sin bostad ska MKB omvandla delar av sitt bestånd. Genom att skapa fler trygghetsboenden och sociala seniorboenden kan den årsrika som inte längre vill rå om en stor trädgård flytta till ett boende som möjliggör gemenskap, aktivitet och social samvaro.

Det ska fortsatt planeras för fler småhus och villor för att göra det möjligt för fler Malmöbor att flytta till ett hus med en trädgård utan att behöva flytta till en annan kommun.

En stad som finns där när du behöver

Barn, unga och familjer ska få rätt stöd i tid, innan sociala problem fördjupas och leder till långvarigt utanförskap. Den nya socialtjänstlagen innebär mer fokus på förebyggande och lättillgängliga insatser utan behovsprövning vilket möjliggör en mer effektiv organisation och individanpassade insatser för Malmöborna. Liberalerna vill värna och utveckla tidiga och samordnade insatser, bland annat genom Skolfam, Förfam, Plattform Malmö, SSPF och skolsociala team. Socialtjänstens arbete ska hålla god kvalitet och följas upp så att insatserna når dem som behöver dem och bidrar till bättre förutsättningar för barn och unga. Arbetet mot felaktiga utbetalningar fortsätter genom riktade och rättssäkra kontroller.

Trygghet och stabilitet förutsätter en fast punkt i samhället. Liberalerna satsar 20 mnkr på att förebygga hemlöshet och utveckla boendelösningar för utsatta grupper. Samtidigt riktas 20 mnkr till att förebygga social utsatthet genom bland annat snabb hjälp vid kris utan biståndsprövning, samt en pilot av mobilt team av budget- och skuldrådgivare. Malmöbor hamnar i ekonomisk kris utan att veta vart de kan vända sig. Ett mobilt team kan snabbt möta människor i deras vardag. Förutom att ge konkret hjälp kan de också uppmärksamma ekonomiskt våld. Rådgivningen stärker individens självständighet och förebygger djupare sociala problem.

Staden ska finnas där när du behöver hjälp. Medarbetare ska ha rätt kompetens att kunna identifiera och hjälpa Malmöbor som lever under hedersförtryck. Arbetet mot våld i nära relationer fortsätter stärkas inom staden och i samverkan med polis och andra aktörer. Staden ska tillgodose behovet av stadigvarande boende för personer som utsatts för våld i nära relation.

En trygg stad, oavsett tid på dygnet eller del av staden

Utöver det förebyggande arbetet behöver staden ett målmedvetet och proaktivt samarbete med polisen, fastighetsägare, näringsliv och civilsamhälle för att göra Malmö tryggare. Samordnande insatser som Tryggare Malmö fortsätter prioriteras.

För att stärka trygghetsarbetet ser vi behov av trygghetsvärdar på platser som upplevs otrygga, fler ordningsvakter, inrättandet av ett trygghetsnummer som Malmöbor kan kontakta vid otrygga situationer som inte är av akut karaktär, samt fler trygghetskameror i offentliga miljöer och på kommunala fastigheter. Det är ett viktigt steg i kampen mot brottslighet och för att fler invånare och företagare ska känna sig trygga i Malmö.

Malmöbor ska vara trygga ute i stadens offentliga miljöer och bakom hemmets stängda dörrar. Den som lever under hedersförtryck, fysiskt-, psykiskt- eller ekonomiskt våld ska veta att samhället står på dennes sida och kan agera. Därför behöver verksamheter som Resursteam Heder och samverkan med polis och civilsamhälle prioriteras. Medarbetare som möter Malmöbor ska ha rätt kunskap och möjligheter att hjälpa de som behöver. Staden ska fortsätta utveckla lösningar för att utsatta grupper, däribland de som behöver fly sitt hem, ska få en stabil vardag.

Att var fjärde Malmöbo inte känner sig trygg i sitt eget område på kvällen eller att småbarnsfamiljer flyttar från staden för att man inte vet om barnen kommer ha en trygg uppväxt kommer aldrig att vara något Liberalerna accepterar. Malmö och Malmöborna förtjänar bättre.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med polis och berörda aktörer utreda ett utökat område och antal kommunala ordningsvakter.
- Att arbetsmarknads- och socialnämnden genomför ett pilotprojekt med mobila team av budget- och skuldrådgivare.
- Att ge arbetsmarknads- och socialnämnden i uppdrag att stärka det förebyggande arbetet mot hemlöshet och utveckla boendelösningar för utsatta grupper.
- Att ge hälsa-vård och omsorgsnämnden i uppdrag att avskaffa minutscheman i praktiken.
- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda organiseringen av- och därefter inrätta ett trygghetsnummer inom befintlig organisationsstruktur.
- Att ge kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder, i uppdrag att införa trygghetsvärdar.
- Att ge kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder och bolag, i uppdrag att möjliggöra ombildning av delar av MKBs hyreshus till bostadsrätter.
- Att ge kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder och bolag, i uppdrag att sälja delar av det befintliga beståndet för att möjliggöra mer nybyggnation.

- Att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utökar bemanningen inom äldreomsorgen och hemtjänsten i syfte att förbättra medarbetarnas arbetsmiljö och omsorgen till Malmöborna.
- Att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och funktionsstödsnämnden i uppdrag att införa hyrstopp.
- Att ge hälsa-, vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att utreda former för mer valfrihet inom hemtjänsten och äldreomsorgen.
- Att funktionsstödsnämnden och arbetsmarknads- och socialnämnden tillsammans med berörda aktörer vidareutvecklar arbetssätt för att underlätta vägen från daglig verksamhet till arbete.
- Att stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden verkar för att möjliggöra fler trygghetsboenden i Malmö.

5. Ett enklare, grönare och blåare Malmö

För Liberalerna är det självklart att Malmö även fortsättningsvis ska ligga långt fram i klimatomställningen och utvecklas till en grönare, mer hållbar och attraktiv stad. Men en hållbar stad handlar om mer än miljö och klimat. Det handlar också om människors möjligheter att leva sina liv, skapa något nytt och forma sin egen framtid. När Malmö växer ska vi ta vara på stadens gröna och blå värden, samtidigt som vi ger plats åt nya bostäder, företag och idéer. Malmö ska vara en stad som utvecklas med människorna som lever här, inte en stad där detaljstyrning och onödiga begränsningar står i vägen för utvecklingen.

Ett grönare och blåare Malmö

Malmös parker, träd och grönområden gör staden till en bättre plats att leva i. De ger möjlighet till rekreation, bidrar till biologisk mångfald och gör staden mer motståndskraftig mot värmeböljor och kraftiga skyfall. Liberalerna vill fortsätta utveckla grönskan i Malmö genom fler träd, mikroparker, gröna tak och smarta lösningar för dagvattenhantering. Grönskan ska vara en naturlig del av stadsutvecklingen och bidra till att göra både nya och befintliga stadsdelar mer attraktiva.

Malmös närhet till havet, kanalen och våra vattennära miljöer är en stor tillgång som vi behöver ta bättre vara på. Liberalerna vill förbättra vattenkvaliteten och stärka den biologiska mångfalden i våra lokala vattenmiljöer. Men stadens blåa värden handlar också om möjligheterna de erbjuder Malmöborna. Vi vill se mer liv längs kanaler, kajer och kuststräckor med fler platser för möten, rekreation, bad och verksamheter. Stadens vatten ska vara en tillgång som fler kan uppleva och använda. Samtidigt måste Malmö ta ansvar för en långsiktigt hållbar vattenförsörjning. Genom att kombinera teknisk utveckling med väl

genomtänkt stadsplanering ska Malmö också stå bättre rustat inför framtidens skyfall, värmeböljor och stigande havsnivåer.

En flexibel stad utan onödig detaljstyrning

Malmö måste bli en stad som det är betydligt enklare att bygga, driva verksamhet och förverkliga idéer i. Staden är inte färdigbyggd och behoven kommer alltid att förändras. Verksamheter behöver kunna växa, krympa, flytta eller byta inriktning utan att i onödan hindras av föråldrade och alltför detaljerade planbestämmelser. En tom lokal ska inte stå oanvänd för att gårdagens plan inte förutsåg morgondagens idé.

Liberalerna vill se mer flexibla detaljplaner som tillåter olika användningar och ger utrymme för framtida förändringar. Detta kommer vara än viktigare mot bakgrund av de demografiska förändringar som väntar. Kommunen ska sätta de ramar som behövs för en välfungerande och attraktiv stad, men inte detaljstyra mer än nödvändigt. Vi vill ge större utrymme åt arkitekter, fastighetsägare, företagare och Malmöbor att själva bidra med nytänkande, kreativitet och innovation i stadens utveckling.

En grön omställning förenlig med Malmöbors livspussel

En grön omställning måste också fungera i Malmöbornas vardag. Alla har olika behov och förutsättningar, och valfriheten ska vara vägledande när vi utvecklar stadens trafik och offentliga miljöer. Det ska vara enkelt att välja kollektivtrafik, cykel eller gång, men också möjligt att använda bilen när arbete, familjeliv eller andra behov kräver det. Liberalerna vill att hållbara alternativ ska bli så attraktiva och välfungerande att fler väljer dem.

Nya möjligheter, tekniska lösningar och förbättrad tillgänglighet ska komma före onödiga förbud och avgifter som riskerar att begränsa människors rörelsefrihet. Klimatomställningen ska inte göra delar av staden svårare att nå eller Malmöbornas livspussel mer komplicerat. Genom att förena miljöansvar med tilltro till individen kan vi utveckla ett Malmö som är grönare och mer hållbart, men också friare, öppnare och enklare att leva och verka i.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att utforma mer flexibla detaljplaner som möjliggör flera användningsområden och underlättar för bostäder och verksamheter att utvecklas och förändras över tid.
- Att ge stadsbyggnadsnämnden i uppdrag att genomföra en översyn av arbetet med detaljplaner och gestaltningskrav i syfte att minska omotiverad detaljstyrning av bland annat byggnaders kulörer, materialval och utformning.

- Att ge tekniska nämnden och servicenämnden i uppdrag att utveckla stadens parker, grönstråk och offentliga miljöer genom bland annat fler träd, mikroparker och grönska i befintliga stadsmiljöer, med särskilt fokus på platser där grönskan också bidrar till en mer attraktiv och användbar stadsmiljö.
- Att ge tekniska nämnden och miljönämnden i uppdrag att stärka arbetet med att förbättra vattenkvaliteten i Malmös kanaler, vattendrag och kustnära miljöer samt åtgärder för att utveckla den marina miljön.
- Att tekniska nämnden i samverkan med stadsbyggnadsnämnden utvecklar möjligheterna till rekreation, mötesplatser och verksamheter längs stadens kanaler och kuststräckor samt utreder nya möjligheter till bad där förutsättningarna tillåter.
- Att ge tekniska nämnden, servicenämnden och VA SYD i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, utveckla arbetet för minskad användning av dricksvatten i stadens offentliga miljöer, bland annat genom ökad användning av uppsamlat regnvatten för bevattning.
- Att ge stadsbyggnadsnämnden och tekniska nämnden i uppdrag att integrera klimatanpassningsåtgärder i stadsutvecklingen genom lösningar som både förbättrar stadsmiljön och stärker motståndskraften mot skyfall och värmeböljor.
- Att tekniska nämnden utvecklar trafikmiljön med hänsyn till Malmöbornas olika behov och säkerställer att förändringar av stadens gator och trafiklösningar föregås av analyser av konsekvenserna för framkomlighet, tillgänglighet och näringslivets transporter.

6. En bra arbetsgivare med en smart organisation

Malmös strategiska läge mitt i Öresundsregionen gör staden till en attraktiv arbetsplats. Det gäller det privata såväl som det offentliga. Att många vill arbeta i Malmö gynnar staden. Medarbetare i Malmö stad ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb med att leverera kommunala tjänster med hög kvalitet till Malmöborna.

För att öka attraktiviteten hos Malmö stad som arbetsgivare vill Liberalerna prioritera kärnverksamheten och medarbetarnas situation framför administration och extern kommunikation.

Kärnverksamheten ska vara i fokus. Vi ska ha kunniga och duktiga medarbetare som trivs på sitt jobb och som levererar kommunala tjänster med hög kvalitet till Malmös invånare. Personal ska ha rätt utbildning, kompetens och förutsättningar för att kunna leverera välfärdstjänster av god kvalitet. Kompetenshöjande insatser och utbildningar ska därför prioriteras.

Det administrativa överbygget med administration och extern kommunikation ska minska till förmån för välfärdsuppdraget. Smarta verktyg som AI ska i utökad grad implementeras för att öka effektiviteten och frigöra tid från administration. Projekt och evenemang får aldrig prioriteras framför välfärdsuppdraget.

En bra arbetsgivare

Malmö stad ska vara en attraktiv arbetsgivare där medarbetare får förutsättningar och förtroende att göra ett bra jobb. Staden, dess nämnder och bolag, ska erbjuda bra villkor, trygga anställningar och möjligheter att utvecklas i yrket. Arbetsgivaren ska ha rätt kompetens för att skapa en god arbetsmiljö för medarbetare, både sett till värdegrundsuppdrag och hälsofrämjande arbete.

Hälsofrämjande insatser är viktiga och ska prioriteras. En god arbetsmiljö säkerställs även genom balans mellan tilldelade uppdrag och resurser och ett rimligt antal medarbetare per chef. Vi ser även ett behov för staden att bättre ta till vara äldre medarbetares kunskaper och kompetenser.

Prioriteringar för en effektivare organisation med fokus på grunduppdraget

För att frigöra resurser till välfärdens kärna och minska den administrativa stress många medarbetare känner, ska digitalisering och smarta verktyg som AI i ökande utsträckning implementeras. Detta kan hjälpa att minska rutinadministration, konsultbehov och i viss mån även framtida rekryteringsbehov. För Malmöborna kan det leda till betydligt kortare handläggnings- och väntetider samt en högre servicenivå. Det ska även fortsättningsvis råda stor restriktivitet vid införandet av dokumentationskrav som inte är lagstadgade. Detta gäller i synnerhet inom stadens utbildnings- och omsorgsverksamheter. Här ska lärare, pedagogisk personal och omsorgspersonal ges bättre förutsättningar att prioritera undervisningen eller omsorgsuppdraget.

Det är viktigt att den kommunala organisationen är effektiv och att Malmöborna får ut så mycket som möjligt för varje skattekrona. Därför ska organisationen kontinuerligt arbeta med att effektivisera arbetssätt och prioritera stadens arbete. Under 2027 ska stadens nämnder effektivisera en procent av sina kostnader. Nämnder som är undantagna från detta är förskolenämnden, grundskolenämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt funktionsstödsnämnden. Effektivisering ska ske inom förvaltning, administration och

verksamhet utanför kommunens kärnområden. Prioriteringen ska alltid vara Malmöbornas service och välfärd.

Kompetenshöjande insatser

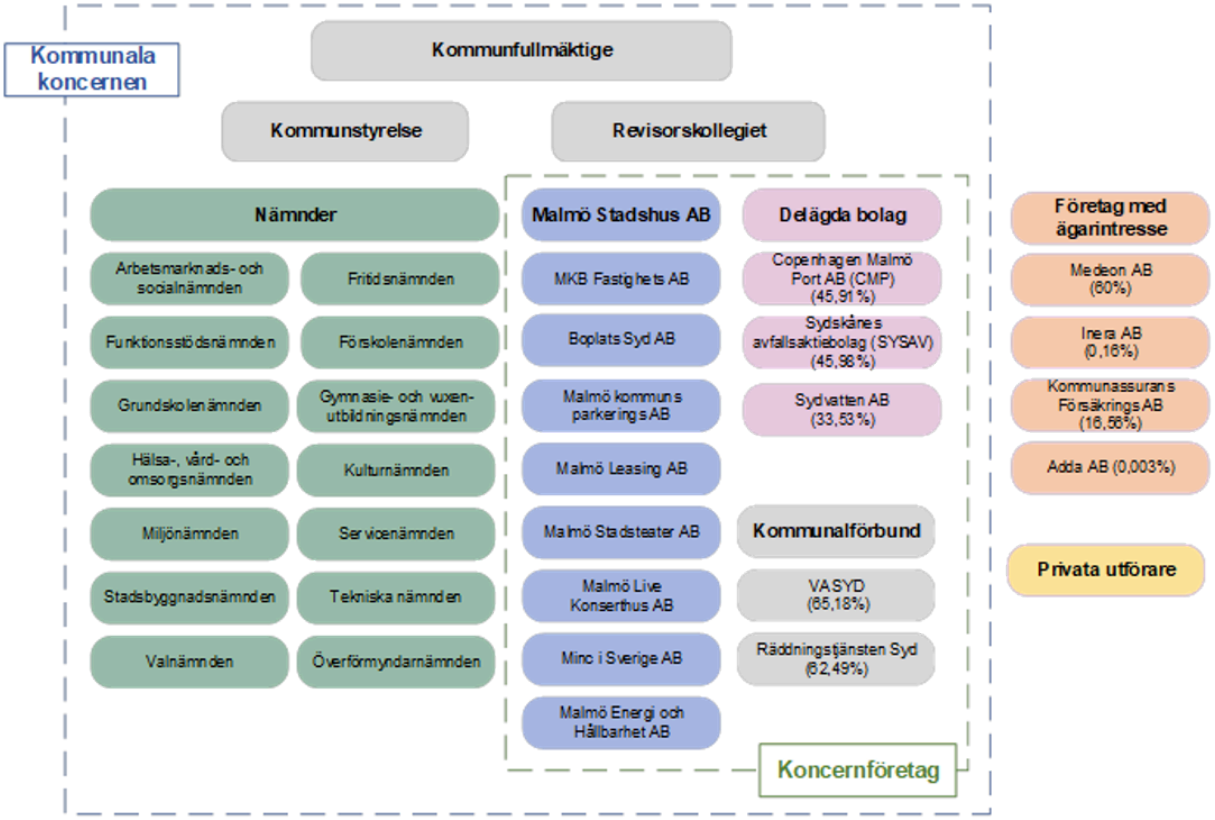
Duktiga, kompetenta och drivna medarbetare är avgörande för att Malmöborna ska kunna få utbildning, vård och omsorg av hög kvalitet. Därför vill vi se utökade satsningar på kompetenshöjande insatser för stadens medarbetare. Detta gäller i synnerhet inom äldreomsorgen och förskolan. För att kunna leverera en äldreomsorg med hög kvalitet behöver stadens anställda inom området ges så goda arbetsvillkor att de vill och kan jobba kvar. Det ska löna sig att vidareutbilda sig och bli exempelvis undersköterska eller förskollärare i staden. Därför är det viktigt att det finns incitament för kompetensutvecklande insatser. Språkutvecklande insatser ska också prioriteras för att medarbetare ska få rätt förutsättningar att utföra sina uppdrag.

Kommunfullmäktige föreslås besluta:

- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur väl tillgången till friskvårdsbidrag nyttjas i syfte att se hur fler kan använda sig av det.
- Att ge kommunstyrelsen, tillsammans med berörda nämnder och bolag, i uppdrag att ta fram ett kunskapsstöd till Malmö stad som arbetsgivare i syfte att höja kunskapsnivån kring klimakteriebesvär hos anställda.
- Att utreda hur Malmö stad i högre utsträckning ska ta till vara äldre medarbetares kunskaper och kompetenser i arbetslivet.
- Att ge kommunstyrelsen tillsammans med berörda nämnder och bolag i uppdrag att identifiera ojämlika eller felaktiga lönestrukturer i syfte att åtgärda dessa.
- Att ge valnämnden i uppdrag att slå samman Malmös två valkretsar till en.
- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med berörda nämnder och bolag göra en översyn, centralisering och effektivisering av hur staden arbetar med PR och kommunikation.

Den kommunala koncernen

Den kommunala koncernen omfattar kommunen som juridisk person samt kommunens hel- och delägda bolag och kommunalförbund där kommunen har ett bestämmande eller väsentligt inflytande.



Nämnder och kommunstyrelse

Kommunfullmäktige tillsätter de nämnder som behövs för att fullgöra kommunens uppgifter. Malmö stads nämndsorganisation är en renodlad facknämndsorganisation och består av 14 nämnder: arbetsmarknads- och socialnämnden, fritidsnämnden, funktionsstödsnämnden, förskolenämnden, grundskolenämnden, gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, kulturnämnden, miljönämnden, servicenämnden, stadsbyggnadsnämnden, tekniska nämnden, valnämnden och överförmyndarnämnden. Nämndernas verksamhet regleras i reglementen men därutöver ska de också verkställa kommunfullmäktiges beslut. För detta arbete har varje nämnd en förvaltning som bedriver verksamhet inom nämndens ansvarsområde. Kommunstyrelsen är den nämnd som leder, samordnar och har uppsikt över kommunens verksamhet och som bereder och yttrar sig i frågor som kommunfullmäktige ska besluta om.

Malmö stad har totalt 13 kommunalråd som väljs av kommunfullmäktige. Av dessa har nio kommunalråd ansvar för varsitt område, ett så kallat beredningsansvar. Övriga fyra kommunalråd är oppositionsråd som inte har något beredningsansvar.

Bolag

Malmö stad bedriver en del av sin verksamhet genom hel- och delägda aktiebolag. Bolagens verksamhet regleras av aktiebolagslagen, kommunallagens bestämmelser om kommunal bolagsverksamhet, bolagsordning, ägardirektiv samt beslut av kommunfullmäktige och bolagsstämma.

De kommunala bolagen ska bedriva sin verksamhet i enlighet med det kommunala ändamålet och de kommunalrättsliga principer som kommunfullmäktige har beslutat om. Bolagen ska samtidigt bedrivas affärsmässigt när verksamhetens karaktär kräver det och bidra till en långsiktigt hållbar ekonomi och en effektiv användning av stadens resurser.

Kommunalförbund

Malmö stad är medlem i kommunalförbund som ansvarar för gemensamma kommunala angelägenheter. Kommunalförbunden är självständiga juridiska personer och styrs av kommunallagen samt respektive förbundsordning. Kommunens styrning sker genom de uppdrag och den representation som kommunfullmäktige beslutar om.

Företag med ägarintressen

Malmö stad har även ägarintressen i företag där kommunen inte har ett bestämmande inflytande. För dessa företag utövas ägarrollen i enlighet med kommunfullmäktiges beslut, aktieägaravtal och övriga överenskommelser.

Privata utförare

En kommun kan överlämna utförandet av kommunala angelägenheter till privata utförare i enlighet med kommunallagen och tillämplig lagstiftning, exempelvis lagen om offentlig upphandling (LOU). Nämnderna ansvarar för att verksamhet som utförs av privata utförare följs upp och kontrolleras på samma sätt som verksamhet i egen regi samt att kvalitet, ekonomi och avtalsuppfyllelse säkerställs. Fristående förskolor och skolor bedrivs enligt skollagens bestämmelser och den fria etableringsrätten och omfattas inte av begreppet privata utförare enligt kommunallagen.

Styrning och ledning i Malmö stad

Enligt kommunallagen utgår styrningen i en kommun från kommunfullmäktige som beslutar i ärenden av principiell karaktär såsom mål och riktlinjer för verksamheten samt kommunens organisation. I Malmö fördelar kommunfullmäktige ansvaret för genomförandet av det kommunala uppdraget till nämnderna genom reglementen och till bolagen främst genom bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Malmö stad har en styrmodell med ett långtgående decentraliserat ansvar. Utöver reglementen och ägardirektiv styr kommunfullmäktige utifrån kommunfullmäktigemål, särskilda uppdrag och ekonomiska ramar.

Budgeten är det övergripande och överordnade styrdokumentet för stadens nämnder och helägda bolag under året. Den innehåller en kortfattad beskrivning av kommunens grunduppdrag, kommunfullmäktiges mål för mandatperioden, särskilda uppdrag för året och ekonomiska ramar. Den innehåller också riktlinjer som syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning. Budgeten är bindande både vad avser ekonomiska ramar, kommunfullmäktiges mål och uppdrag för verksamheten. Kommunfullmäktige beslutar inte om kommunkoncernbudget och inte heller om driftbudget eller investeringsbudget för hel- och delägda bolag eller kommunalförbund. Dessa beslut tas av respektive bolagsstyrelse eller förbundsfullmäktige. Övriga kommunala styrdokument som planer, program, policys och liknande är underordnade budgeten.

Genom Agenda 2030 skapas en gemensam riktning för Malmös väg framåt. Analyser av Malmös utveckling utifrån de 17 globala målen var en viktig utgångspunkt för att definiera kommunfullmäktigemålen. Kommunfullmäktiges mål i budgeten ska bidra till en effektiv styrning och god ekonomisk hushållning. Målen är långsiktiga och gäller för innevarande mandatperiod, men ska uppnås så fort som möjligt. De anger ett fåtal utvecklingsområden för hela staden där nämnder och styrelser behöver kraftsamla för att åstadkomma en tydlig förflyttning. Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

För att hålla kommunstyrelse och kommunfullmäktige informerade om utvecklingen i Malmö stad, genomförs återkommande kommungemensam uppföljning under året av mål, verksamhet och ekonomi. Uppföljningen utgör också underlag för eventuella beslut om korrigerande åtgärder samt underlag för den fortsatta planeringen.

Kommunfullmäktigemål

En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, TN, ÖVFN, MKB

Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.
Nämnder som berörs: ASN, FSKN, GVN, GRN

Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta.
Nämnder som berörs: ASN, FSN, GRN, GVN

En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, KN, SBN, TN, Malmö Live, Malmö stadsteater, Minc, MEHAB, MKB, Boplats Syd

Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.
Nämnder som berörs: KS, ASN, FSN, GVN, SN

Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, KN, MN, SBN, SN, TN, Minc

En grön stad som leder klimatomställningen

Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och ska vara en klimatneutral stad 2030.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

Malmö stad arbetar för ökad biologisk mångfald och ett ökat utbud av gröna miljöer i Malmö. Nämnder och bolag som berörs: MN, SBN, SN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering. Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

En mer jämlik stad

Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, FSN, GRN, HVON, KN, MN, SBN, TN, MKB

Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.
Nämnder och bolag som berörs: KS, ASN, FRN, FSKN, GRN, GVN, KN, MN, SBN, SN, TN, MKB

En god organisation

Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga (överförmyndarnämnden och valnämnden undantas från kommunfullmäktigemålet då arbetsgivaransvaret ligger på annan nämnd)

Malmö stad ger en god och likvärdig service.
Nämnder och bolag som berörs: Samtliga

God ekonomisk hushållning i Malmö stad

Enligt 11 kap. 1 § kommunallagen ska kommunen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. En god ekonomisk hushållning upprätthålls genom kommunfullmäktiges finansiella mål och mål för verksamheten samt genom nedanstående riktlinjer. Riktlinjerna reglerar styrningen av kommunens samtliga nämnder och bolag men i olika omfattning. Riktlinjerna omfattar även regelverk för avsättning till och disponering av resultatreserv samt disponering av resultatutjämningsreserv.

Finansiellt mål

Malmö stad ska ha en hållbar ekonomisk utveckling. Målet är långsiktigt och avser att trygga en hållbar ekonomisk utveckling över tid. Hållbarheten i ekonomin mäts genom att följa tre indikatorer: årets resultat, räntebärande nettoskuld samt utvecklingen av finansnetto och avskrivningar. De tre indikatorerna mäts i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.

Det finns behov av att planera för överskott över tid i driftsbudgeten. Ett budgeterat överskott innebär en reserv för oförutsedda händelser och minskar risken för att underskott ska uppstå. Dessutom innebär ett överskott att delar av investeringarna kan finansieras utan en ökad skuldsättning. Inriktningen för kommunfullmäktiges finansiella mål är att resultatet över tid ska uppgå till 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

Att skuldnivån begränsas är en viktig förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling. En hög skuldsättning innebär att ett långsiktigt ekonomiskt åtagande överlämnas till nästföljande generation vilket begränsar dess möjligheter att forma den verksamhet som den generationen anser lämpligast. Investeringsnivån måste anpassas till det finansiella utrymmet. Det kan ske genom en prioritering mellan olika investeringsobjekt och en planering av när i tiden investeringar kan genomföras med hänsyn till de finansiella förutsättningarna. Lånekvoten, det vill säga räntebärande nettoskuld/nettotillgång i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, inte ska överstiga 30 procent. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

Utveckling av finansnetto och avskrivningar påverkas av såväl resultat som investeringsnivå och dess relation till utvecklingen av skatter, generella statsbidrag och utjämning ska följas för att säkerställa en god ekonomisk utveckling.

Målvärden för de tre indikatorerna 2027 är:

- Årets resultat ska uppgå till minst ett nollresultat.
- Räntebärande nettoskuld ska uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning.
- Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

Riktlinjer för nämnder och bolag

Kommunstyrelsens roll enligt kommunallagen är att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten i nämnder och bolag. Nämnder samt bolags- och förbundsstyrelser ska möjliggöra för kommunstyrelsen att utöva uppsiktsplikten.

Kommunstyrelsen ansvarar för att skapa förutsättningar för nämndernas och bolagens rapportering av planering och uppföljning gällande kommunfullmäktigemål, ekonomi och investeringar. Detta görs exempelvis genom att stadskontoret ger ut anvisningar inför de olika rapporteringstillfällena och samordnar nätverk med berörda kompetenser.

Riktlinjer för nämnds- och bolagsbudget

Nämnder och helägda bolag ska utifrån kommunfullmäktiges budget årligen besluta om en budget för den egna verksamheten. Budgeten ska innehålla planering för bidrag till de kommunfullmäktigemål som nämnden eller bolagsstyrelsen omfattas av. Budgeten ska även innehålla en plan för verksamheten och ekonomin. För nämnder som har fått ekonomiska ramar av kommunfullmäktige ska också anges hur dessa ramar ska användas under året.

Nämnder har rätt att inom sitt grunduppdrag ompröva verksamhet och besluta om ändrad inriktning eller omfattning av verksamhet som nämnden bedömer lämplig eller nödvändig. Om förändringen berör andra nämnder ska samråd med dessa ske före beslut. Ändringar som innebär avsteg från vad kommunfullmäktige uttryckt i årets budget ska beslutas av kommunfullmäktige. För helägda bolag ska budgeten redovisa verksamhetens planerade utveckling, ekonomiska förutsättningar samt hur verksamheten bedrivs inom de ekonomiska ramar och ägardirektiv som kommunfullmäktige och bolagsstämman beslutat om.

Struktur för styrning och uppföljning av kommunfullmäktiges mål för verksamheten

Kommunfullmäktiges mål syftar till att ge en gemensam riktning för stadens verksamhet och anger prioriterade utvecklingsområden. Följande övergripande principer ska ligga till grund för målstyrningen:

- Hållbar utveckling: Målen ska bidra till Agenda 2030 och präglas av helhetssyn, gemensamt ansvar och samverkan för att stärka stadens sociala, ekologiska och ekonomiska hållbarhet.
- Långsiktighet: Målen ska vara långsiktiga och ange riktning för mandatperioden.
- Ansvar: Målen ska riktas till de nämnder och helägda bolag som bedöms ha störst möjlighet att bidra till måluppfyllelse.
- Tillit: Nämnder och helägda bolag ansvarar för att, utifrån sina uppdrag och förutsättningar, besluta hur de ska bidra till målen.
- Samverkan: Nämnder och helägda bolag ska samverka där ett gemensamt arbete behövs för att nå målen.
- Rättighetsbaserat förhållningssätt: Mänskliga rättigheter och ett rättighetsbaserat förhållningssätt ska integreras i arbetet med målen.

I strukturen avses även kommunstyrelsen där nämnder och helägda bolag anges. Revisorskollegiet och Malmö stadshus AB undantas från ansvar för kommunfullmäktigemålen.

Planering och uppföljning av målen

Nämnder och helägda bolag ska i sin budget planera hur de ska bidra till de kommunfullmäktigemål de omfattas av. De ska även beskriva vilken utveckling de vill uppnå under mandatperioden och året, samt hur utvecklingen ska följas upp.

I uppföljningen ska nämnder och helägda bolag analysera om genomfört arbete har bidragit till den önskade utvecklingen. Uppföljningen ska utgå från en samlad analys av utvecklingen, med stöd av indikatorer och andra relevanta underlag. Indikatorerna kan vara både kvalitativa och kvantitativa. I delårsrapporten ska nämnder och bolag bedöma om deras bidrag förväntas leda till den önskade utvecklingen under året, och i årsanalysen om den önskade utvecklingen har uppnåtts. Kommunstyrelsen ansvarar för den samlade uppföljningen och bedömningen av kommunfullmäktigemålen i Malmö stads delårsrapport respektive årsredovisning.

Budgetuppdrag

Kommunfullmäktige kan i sin budget ge särskilda uppdrag till nämnder och helägda bolag. Budgetuppdragen bör vara begränsade i antal. De ska planeras i nämndernas och bolagens

budget och följas upp i deras årsanalys. Utöver redovisning i årsanalysen kan budgetuppdragen även redovisas som ett eget ärende.

Riktlinjer för ekonomi

Nämnders och bolags kontroll över sin ekonomi och deras förmåga att vidta korrigerande åtgärder är av central betydelse för att uppnå den av kommunfullmäktige planerade utvecklingen. Utgångspunkten är att nämnder och bolag, inom ramen för sitt uppdrag, ska bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet.

För att uppnå detta krävs bland annat att nämnder och bolag har en välfungerande intern ekonomisk styrning. Nämnder ska därför ha upprättade interna riktlinjer för ekonomisk styrning. Dessa ska bland annat innefatta ansvars- och befogenhetsfördelning mellan nämnd och dess förvaltning samt andra nämndspecifika ekonomiska regelverk som krävs för att säkerställa nämndsansvaret.

Bolagsstyrelsen ansvarar för att bolaget har en ändamålsenlig intern styrning och kontroll samt en god ekonomisk hushållning. Den interna ekonomiska styrningen ska utformas i enlighet med aktiebolagslagen, bolagsordningen, kommunfullmäktiges ägardirektiv och övriga ägarbeslut. Bolaget ska ha de interna styrdokument, rutiner och beslutsordningar som behövs för att säkerställa en god ekonomisk styrning, effektiv resursanvändning och en tillförlitlig ekonomisk rapportering.

Nämnderna ska följa riktlinjen om intern prissättning där huvudregeln är självkostnad. Bolagen ska tillämpa de principer för intern prissättning som följer av kommunfullmäktiges beslut, ägardirektiv och ingångna avtal.

Nämndernas ansvar för ekonomiska ramar

I den av kommunfullmäktige fastställda budgeten erhåller nämnden ekonomiska ramar genom ett eller flera kommunbidrag och en investeringsramar för sin verksamhet. Dessa ramar är bindande för nämnden och får inte överskridas. Nämnderna har ansvar för att inom tilldelade ramar uppfylla de mål och den lagstiftning som gäller för verksamheten. Verksamheten ska bedrivas inom tilldelade ekonomiska ramar även om detta medför att de i budgeten angivna målen inte helt kan uppnås.

Nämnder ska i sin nämndsbudget årligen fördela tilldelade ekonomiska ramar till verksamheten. Fördelningen ska göras med utgångspunkten att driva en väl fungerande och effektiv verksamhet. Nämnden ska fördela de ekonomiska ramarna utifrån organisation, verksamhet eller på annat sätt som är relevant utifrån nämndens storlek, verksamhetens karaktär och dess behov av intern styrning.

Nämnden bör undvika detaljstyrning men ska ta beslut om hur de ekonomiska medlen fördelas till verksamheterna utifrån kommunfullmäktiges beslut.

Ändringar av tilldelade ekonomiska ramar beslutas av kommunfullmäktige. Det innebär att nämnder som har flera kommunbidrag inte får omfördela medel mellan dessa ramar.

Befrielse från ansvar för ekonomiskt resultat för vissa nämnder

En nämnd kan vara befriad från resultatansvar för delar av sin verksamhet. Detta innebär att nämnden för dessa verksamheter inte är ansvarig för det ekonomiska resultat som uppkommer under året. Nämnden har dock ett ansvar att även inom dessa områden bedriva en väl fungerande och effektiv verksamhet och vidta nödvändiga åtgärder. För budgetåret 2027 gäller befrielse från resultatansvar för följande verksamheter:

- Teknisk nämnd – exploateringsverksamhet
- Teknisk nämnd – realisationsvinster fastigheter
- Teknisk nämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – driftkostnader i investeringsprojekt
- Servicenämnd – realisationsvinster
- Stadsbyggnadsnämnd – bostadsanpassningsbidrag

Uppföljning för nämnder och helägda bolag under året samt konsekvenser för kommande år

Nämnder och helägda bolag ska rapportera till kommunstyrelsen om utveckling av ekonomin under året.

Nämnder och helägda bolag har, utöver den obligatoriska rapporteringen, alltid ett ansvar att på eget initiativ informera kommunstyrelsen om förändrade förutsättningar eller händelser som kan vara av betydelse för den kommunövergripande uppföljningen och styrningen av verksamheten. Nämnder och helägda bolag ska för egen del regelbundet följa utvecklingen i sin verksamhet och vidta korrigerande åtgärder efter behov.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av kommunens årsredovisning kan kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige justeringar av kommunbidrag och investeringsramar som bör göras för nämnderna nästföljande år med anledning av kommunens ekonomiska resultat.

Nämndernas investeringar, finansiell leasing och lokalförhyrning

Investeringar binder upp kommunens kapital vilket påverkar kommunens rörelsefrihet under en lång tid. Därför gäller särskilda riktlinjer för större investeringsobjekt. Detta gäller även vid inhyrning av lokaler och finansiell leasing, vilket i vissa fall kan vara ett alternativ till att göra egna investeringar.

Nämnd ska planera och prioritera behovet av investeringar i relation till den investeringsram som beslutats för hela planeringsperioden. Ramen för budgetåret får inte överstigas utan beslut i kommunfullmäktige.

Före påbörjandet av ett investeringsobjekt ska nämnd inhämta objektsgodkännande från kommunstyrelsen om den totala utgiften för objektet överstiger 15 mnkr. Om den totala utgiften för objektet överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna objektsgodkännande. Med total utgift avses både investeringsutgift och driftkostnader i investeringsprojekt såsom rivning och sanering.

Om investeringen är ett komponentutbyte krävs inget objektsgodkännande, men utgiften för komponentutbytet ska ingå i nämndens totala investeringsram. Om ett investeringsprojekt innehåller både komponentutbyte, nyinvestering och driftkostnader, ska ett objektsgodkännande lämnas av kommunstyrelse/kommunfullmäktige om mer än 15/50 mnkr utgörs av annan investering än komponentutbyte.

Uppföljning av de objekt som är beslutade av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige ska ske vid de obligatoriska rapporteringstillfällena under året.

När investeringen gäller en lokalanskaffning är det lokalnyttjande nämnd som ansöker om godkännande, enligt rutiner i Policy för lokalförsörjning.

Vid hyra av lokal från extern hyresvärd krävs kommunstyrelsens tillstånd om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 15 mnkr. Om hyreskostnaden under kontraktstiden överstiger 50 mnkr ska kommunfullmäktige lämna tillstånd. Med extern inhyrning menas all inhyrning som inte sker från annan nämnd i kommunen.

Nämnd som vill finansiera anskaffning av lös egendom med leasing ska i första hand göra så via Malmö Leasing AB. Beslut om finansiering via leasing ska alltid föregås av övervägande mellan eget inköp och finansiell leasing, i samråd med stadskontorets ekonomiavdelning. Nämnd ska inhämta kommunstyrelsens tillstånd att finansiera anskaffning av lös egendom med leasing om värdet i leasingavtalet överstiger 15 mnkr.

Riktlinjer för resultatreserv och resultatutjämningsreserv

Kommuner och regioner har, enligt kommunallagen 11 kap. 14 §, möjlighet att under vissa angivna förutsättningar reservera medel i en resultatreserv (RER) för att kunna täcka underskott vid ett senare tillfälle och därmed kunna upprätthålla en god ekonomisk hushållning.

Syftet med att bygga upp reserven under goda tider är att skapa förutsättningar för att under kommande år uppnå god ekonomisk hushållning. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RER till 460 mnkr.

Kommuner och regioner som har en resultatutjämningsreserv (RUR) som avses i 11 kap. 14 § i den äldre lydelsen av kommunallagen får ha kvar sin RUR till utgången av 2033, då

kvarvarande medel upplöses i eget kapital. I årsbokslutet för 2025 uppgick Malmö stads RUR till 5 744 mnkr.

Reservering av medel till RER

Reservering till RER får enligt kommunallagen göras med högst ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsjusteringar som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

RER får uppgå till högst fem procent av summan av skatteintäkter samt generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Disponering av RER

Enligt kommunallagen får medel från RER användas för att en god ekonomisk hushållning ska uppnås.

Disponering av medel från RER kan ske för att täcka ett negativt balanskravsresultat och kan disponeras vid omvärldsförändringar eller kostnadsökningar som på kort sikt påverkar stadens resultat negativt, förutsatt att det främjar en god ekonomisk hushållning. Om medel från RER har använts ska det framgå i förvaltningsberättelsen till vad och varför medlen har använts.

Härutöver gäller för Malmö stad:
I Malmö stad ska RER inte användas för att täcka långsiktiga kostnadsökningar, för att möta ökade ambitioner eller kompensera för gällande verksamhetsdrift.

I planeringen av att använda RER tas en analys fram gällande de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna.

Disponering av RUR

Enligt kommunallagen får medel från RUR användas för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel.

Uttag från RUR kan endast ske för att täcka underskott (det vill säga när årets resultat efter balanskravsjustering är negativt) som uppstår genom en lägre skatteunderlagsökning till följd av en lågkonjunktur.

Härutöver gäller för Malmö stad:
Storleken på disponeringen får maximalt uppgå till motsvarande dubbla värdet som skatteunderlagsutvecklingen understiger det tioåriga genomsnittet med.

Den del av uttaget som överstiger värdet av den lägre skatteunderlagsutvecklingen ska endast avse finansiering av kostnader för effektivisering och omställning.

Planeringsförutsättningar, ramar och ekonomisk analys

Planeringsförutsättningar

Utveckling av kommunernas ekonomi

Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) har i augusti gjort följande bedömning av kommunernas ekonomiska förutsättningar de kommande åren (Sveriges Kommuner och Regioner Aktuell ekonomi 26:27):

”Tillväxten i omvärlden är inte vidare stark och konjunkturutsikterna för nästa år kantas av frågetecken. Kriget i Mellanöstern och höga energipriser utgör en uppenbar risk för världsekonomin. Trots detta ökar BNP i Sverige allt snabbare i år. Helåren 2026 och 2027 bedöms ge hög BNP-tillväxt, där en stark uppgång för hushållens konsumtionsutgifter är den huvudsakliga drivkraften. Den stigande hushållskonsumtionen understödjs av stora ökningar av de reala disponibla inkomsterna både i år och nästa år. I år ger expansiv finanspolitik ett tydligt bidrag till de stigande realinkomsterna. Nästa år är det en mer betydande uppgång för sysselsättningen som gynnar förvärvsinkomsterna. Inflationen i Sverige i år blir tämligen låg, trots kriget i Mellanöstern och de höga energipriserna. I hög grad förklaras detta av tillfälliga skattesänkningar och subventioner som upphör 2027.”

”En vändpunkt nås för antalet arbetade timmar i år, som efter två års nedgång åter ökar, och ger ett positivt bidrag till skatteunderlagstillväxten 2026. Skatteunderlaget i år ökar dock i ungefär samma takt som ifjol. Först nästa år väntar en ökning av skatteunderlaget som ligger klart över den trendmässiga ökningen. En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman får då skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.”

Sveriges Kommuner och Regioner har i cirkulär 26:27 presenterat planeringsförutsättningar för åren 2026–2029. SKR gör i prognosen bedömningen att konjunkturlönestatistiken kan förväntas uppgå till 3,4 procent för 2027 och ökningen av konsumentprisindex med fast ränta (KPIF) till 2,0 procent. Den viktade sammanvägningen av dessa två faktorer ger ett index på 3,0 procent. SKR:s prognoser över timlöner och KPIF under de kommande åren framgår av tabellen nedan.

UTVECKLING AV TIMLÖN OCH KPIF (SKR AUGUSTI 2026)

Årlig procentuell förändring	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Timlön, konjunkturlönestatistik	3,6%	3,5%	3,4%	3,5%	3,5%
KPIF konsumentprisindex, fast ränta	2,6%	1,6%	2,0%	2,5%	2,0%

Befolkningen

Malmös befolkning växte med cirka 2 300 personer under 2025 och vid årets slut hade staden 367 924 invånare. Befolkningen förväntas fortsätta öka, i likartad tillväxttakt. Under 2026 beräknas Malmö växa med cirka 2 400 invånare och därefter med i snitt 2 600 invånare per år fram till år 2036. Vid slutet av planperioden, år 2029, beräknas befolkningen uppgå till cirka 377 000 invånare. Nedbruten på stadens 136 delområden bedöms över en tredjedel av den långsiktiga befolkningstillväxten till och med 2031, ske i de tre delområdena Hyllievång, Västra hamnen och Ellstorp.

Årets prognos visar generellt på en lägre befolkningstillväxt än föregående års prognos. Detta beror främst på en något minskad inflyttning. En osäkerhetsfaktor i årets prognos gäller utvecklingen i Ukraina. Prognosen utgår vid beräkning av demografieffekt från att de som har flytt från Ukraina till Sverige kommer att stanna kvar.

Tabellen nedan visar den befolkning som budget 2027 baseras på, samt en jämförelse med förra årets budget. Budgeten för respektive år har beräknats utifrån den befolkningsprognos som tagits fram året före budgetåret. Det budgeterade antalet invånare beräknas som ett genomsnitt av det prognostiserade antalet invånare vid det årets början och dess slut.

ANTAL INVÅNARE, BUDGET

	2027	2026	Förändring
0 år	4 420	4 425	-5
1-5 år	20 197	20 944	-747
6-15 år	41 073	41 619	-546
16-19 år	16 376	16 011	365
20-64 år	231 027	229 896	1 131
65-79 år	41 533	41 044	489
80+	16 942	16 275	667
Totalt	**371 568**	**370 214**	**1 354**

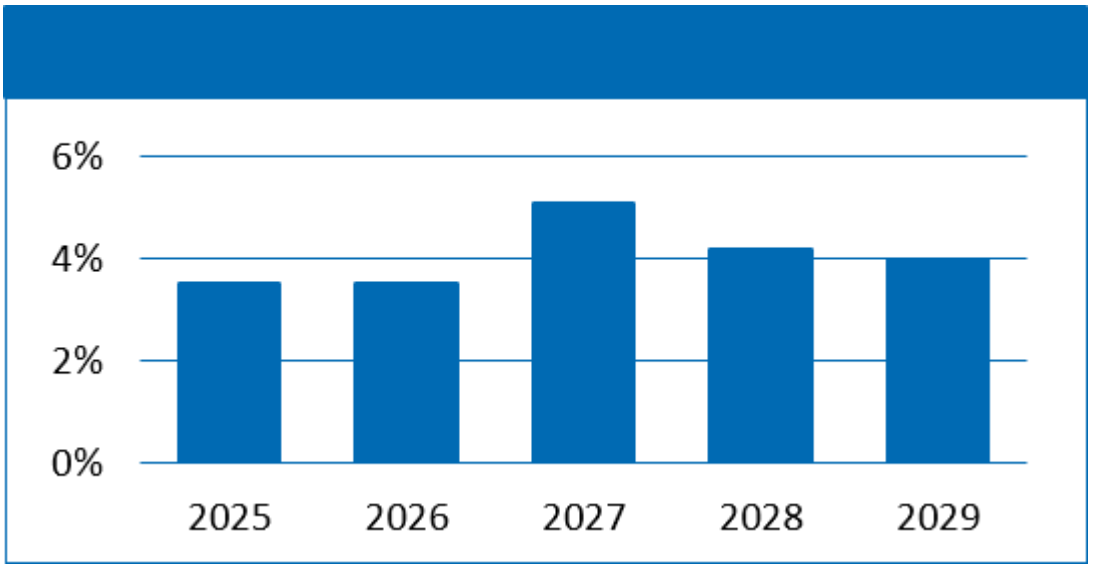
Det förändrade antalet invånare påverkar nämnderna på olika sätt och i olika utsträckning. Jämfört med föregående års budget förväntas den procentuella ökningen vara störst inom åldersgrupper som efterfrågar gymnasieverksamhet och äldreomsorg. Ökningen är 2,3 procent i åldersgruppen 16–19 år och 4,1 procent i åldersgruppen 80 år eller äldre. Antalet barn i förskoleålder, 1–5 år, förväntas minska med 3,6 procent och antalet barn i grundskoleålder, 6-15 år, förväntas minska med 1,3 procent.

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Intäkterna från skatteintäkter och generella bidrag för år 2027 och planperioden har baserats på Sveriges Kommuner och Regioners prognos från augusti 2026.

En hög tillväxt av antalet arbetade timmar och lönesumman under 2027 får skatteunderlaget att stiga med dryga 5 procent. Åren efter 2027 beräknas skatteunderlagstillväxten uppgå till drygt 4 procent, i linje med den historiska ökningstakten.

SKATTEUNDERLAG, ÅRLIG PROCENTUELL FÖRÄNDRING



Skatteintäkterna är beräknade utifrån en utdebitering med 21,19 procent vilket är en förändring med -0.05 procentenheter. Förändringen innebär minskade skatteintäkter med 48,5 mnkr.

Intäkterna har beräknats utifrån befolkningsprognosen från våren 2026. Om befolkningen förändras med 500 personer påverkas intäkterna med cirka 35 mnkr.

Budget 2027 med plan för åren 2028–2029

Skatteintäkter och generella statsbidrag

Skatteintäkter och generella statsbidrag har budgeterats utifrån SKR:s prognos i augusti 2026. I beräkningarna används Malmö stads befolkningsprognos beslutad våren 2026 samt antagande om invånarantal per den 1 november 2026 samt 31 december 2026.

Utrymme för kostnadsökningar

Jämfört med 2026 har nämndernas ramar räknats upp med full indexuppräkning på 3%.

Demografi

För de nämnder där det finns ett direkt samband mellan befolkningsutveckling och resursåtgång har en demografieffekt beräknats. Beräkningarna utgår från den befolkningsprognos som beslutats av kommunstyrelsen under våren 2026. (Demografiberäkningarna och principerna för dessa beskrivs mer ingående i bilaga till budgetärendet ”Principer för beräkning av demografieffekt 2027”)

Ramjustering till följd av den demografiska effekten sker i första hand för nämnder som i huvudsak driver en för kommunen obligatorisk verksamhet men har beräknats även för delar av kultur- och fritidsverksamheten.

Budgeten innehåller medel för demografieffekt om totalt 92,3 mnkr. Ramjustering har skett för respektive nämnd förutom för tekniska nämnden där medel finns under kommunstyrelsens anslag till förfogande för avrop av nämnden.

Bolag och kommunalförbund

Den totala ramen för bolag och kommunalförbund har schablonmässigt räknats upp med hänsyn till förväntade pris- och löneökningar. Den slutliga uppräkningen fastställs i kommunstyrelsens nämndsbudget för Finansiering 2027 och är i flera fall beroende av villkor i gällande avtal.

I budgeten ingår, liksom i budgeten för 2026, en förväntad resultatutjämning inom koncernen Malmö Stadshus AB, där överskott i vissa bolag används för att finansiera underskott i andra bolag, bland annat genom koncernbidrag.

Räntor och utdelningar

Finansiella intäkter och kostnader bygger på prognosen från Delårsrapport 2026 med hänsyn taget till budgeterade investeringsnivåer, försäljning och budgeterat resultat. Nettoeffekten av räntor är beräknat utifrån en oförändrad internränta om 2,5 procent. I de finansiella intäkterna ingår utdelning från Malmö Stadshus AB med 100 mnkr för år 2027.

Revisorskollegiet

I kommunallagen framgår att det är kommunfullmäktiges presidium som ska bereda förslaget till budget för revisorskollegiet. Förslaget redovisas vid kommunfullmäktiges budgetsammanträde.

Antaganden och tekniska justeringar

Budget 2027 baseras på budget 2026 med justeringar för tilläggsbeslut som tagits under 2026 samt nedanstående antaganden och tekniska justeringar. Tilläggsbudget under 2026 som inte avser stadigvarande verksamhet ingår inte i beräkningsunderlaget.

I nämndernas ekonomiska ramar ingår eventuella helårseffekter av beslut om justerade budgetramar under 2026. I budget 2027 avser detta ökat kommunbidrag för LSS-utbyggnad som tilldelats **funktionsstödsnämnden**, ökat kommunbidrag för driftkonsekvenser för aktiverade investeringar som tilldelats **tekniska nämnden** samt ökat kommunbidrag till **fritidsnämnden** avseende Hybridgräsplan Rosengård Södra IP.

Valnämndens kommunbidrag har justerats med -26,714 mnkr för medel erhållna i budget 2026 avseende förberedelse och genomförande av val 2026. Nämndens kommunbidrag har även justerats med +1 mnkr avseende felaktig justering i budget 2025.

Kommunstyrelsens kommunbidrag har justerats med -5,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. I budget 2026 erhöll nämnden tillfälliga medel om 3,41 mnkr för Idéburet offentligt partnerskap (IOP) Jämlik hälsa Lindängen, WHO:s nätverk GNAFCC samt Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism, kommunbidraget 2026 har korrigerats ned med motsvarande belopp.

Kommunstyrelsens anslag till förfogande har justerats med +14,4 mnkr för Jobbpaktsmedel som kommunstyrelsen och arbetsmarknads- och socialnämnden erhöll 2024 för åren 2024-2026. Anslaget har även justerats med -29 mnkr för tillfällig förstärkning i budget 2026 avseende samverkan skolfrukost, serviceinriktad myndighetsutövning samt IT-säkerhet, digitalisering och beredskap.

Servicenämndens kommunbidrag har justerats med -15,461 mnkr avseende externt uthyrda objekt. Nämndens ram för **driftkonsekvenser i investeringsprojekt** har justerats ner med 43 mnkr.

Tekniska nämnden har tilldelats utökat kommunbidrag för driftskostnader som uppstår till följd av komponentavskrivningar om 1,3 mnkr. Nämndens ram för **driftkostnader i investeringsprojekt** har justerats upp med 18 mnkr.

Tekniska nämndens ram för **Hamnanläggningar**, vilken är en intäktsram, har justerats med +2,7 mnkr.

Stadsbyggnadsnämndens kommunbidrag har justerats med -2,5 mnkr för tillfällig ramförstärkning i budget 2026 avseende arbete med tillsyn samt arbete med Malmö in the making.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens kommunbidrag har justerats med -10 mnkr för tillfällig ramförstärkning avseende jobbsatsning.

Grundskolenämndens kommunbidrag har justerats med -2 mnkr avseende medel i budget 2026 för Plan för arbetet mot islamofobi och antimuslimsk rasism. Nämndens kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Förskolenämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende mindre barngrupper, förskollärare och kompetenslyft.

Kulturnämndens kommunbidrag har justerats med -1 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende framtagande av kulturlivsanalys.

Fritidsnämndens kommunbidrag har justerats med +0,833 mnkr för helårseffekt 2027 för driftkonsekvenser avseende Rosengård Södra IP.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens kommunbidrag har justerats med -20 mnkr för tillfällig satsning i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Funktionsstödsnämndens kommunbidrag har justerats med -7 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft. Kommunbidraget har förstärkts med +23,4 mnkr avseende helårseffekt för LSS-utbyggnad 2026.

Arbetsmarknads- och socialnämndens kommunbidrag har justerats med -9,0 mnkr för Jobbpaktsmedel som erhölls 2024 för åren 2024-2026. Kommunbidrag har även justerats med -5 mnkr för tillfälliga medel i budget 2026 avseende kompetenslyft.

Under 2024 beslutade kommunfullmäktige om budgetuppdraget Köp och sälj (STK-2023-140). Två följuppdrag kopplat till detta beslut har inneburit kommunbidragsväxlingar mellan nämnderna inför budget 2027. Det avser självkostnadsprissättning på området interna markhyror samt självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Det har även skett kommunbidragsväxlingar mellan nämnder till följd av införandet av självkostnad av de tjänster som servicenämnden tillhandahåller.

En **sänkning av PO-pålägget**, från 40,66 procent till 40,41 i enlighet med uppgifter från SKR innebär att verksamheternas kostnader för 2027 beräknas minska med sammanlagt cirka 33

mnkr. Nämndernas kommunbidrag justeras därmed ner för att anpassas till de minskade kostnaderna.

Pensionskostnader och personalomkostnader har beräknats utifrån KPA:s senaste prognos (augusti 2026).

Övriga förändringar

Grundskolenämnden

Budgetramen förstärks med 205,4 mnkr avseende:

- 100 mnkr för fler behöriga lärare i klassrummen genom tvålärarskap
- 50 mnkr till implementering av reglerad undervisningstid för lärare
- 50 mnkr till stärkt elevhälsa, fler resursskoleplatser, mer tidiga stödinsatser samt stärkta lokala särskilda undervisningsgrupper
- 2 mnkr under 2027 för pågående arbete med Plan för arbete mot afrofobi och antisvart rasism
- 2 mnkr under 2027 för pågående arbete med Plan för arbete mot islamofobi och antimuslimsk rasism
- 6 mnkr till ett förstärkt arbete mot antisemitism och rasism inklusive hågkomstresor
- 5 mnkr till läxhjälp, läslov och läsfrämjande insatser
- Anslaget justeras med -9,6 mnkr för omprioritering av medel avsatta till arbetsskor

Förskolenämnden

Budgetramen förstärks med 86,332 mnkr:

- 60 mnkr till minskade barngrupper
- 15,5 mnkr för höjning av erbjuden lägstanivå av timmar i förskolan från 15 timmar till 30 timmar
- 4 mnkr till ökad tillgång till språkkompetens genom fler logopeder och språkpedagoger
- 10 mnkr till kompetensutveckling och kompetenshöjande insatser
- Anslaget justeras med -3,1 mnkr för omprioritering av medel avsatta till arbetsskor

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Budgetramen förstärks med 9,7 mnkr:

- 5 mnkr för insatser för Fler Malmöbor i jobb
- 5 mnkr till stärkt elevhälsa
- 1 mnkr till heltidsmentorer
- 1 mnkr till administration för Erasmus+ utbyten

- Anslaget justeras med -2,3 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden.

Kommunstyrelsen

Budgetramen förstärks med 12,346 mnkr:

- 15 mnkr för trygghetsnummer och ordningsvakter
- 2 mnkr för samordnande handläggare för företag
- 2 mnkr under 2027 för pågående arbete med Plan för arbete mot afrofobi och antisvart rasism
- 2 mnkr under 2027 för pågående arbete med Plan för arbete mot islamofobi och antimuslimsk rasism
- 0,5 mnkr under 2027 för medlemskap i WHO:s nätverk GNAFCC
- 3 mnkr under 2027 till fördjupad analys av sjukfrånvaro i de åldersgrupper där sjukfrånvaron är hög
- Anslaget justeras med -0,954 mnkr som avser omfördelning av medel under 2027 till fritidsnämnden gällande Idéburen offentlig partnerskapsöverenskommelse (IOP) Kraftsamling Herrgården
- Anslaget justeras med -4 mnkr för minskade konsultkostnader och -6,2 mnkr genom effektivisering av kommunikation i staden

Kommunstyrelsens anslag till förfogande

Budgetramen justeras med totalt -62,391 mnkr:

- 0,109 för ikappvaccinering av vattkoppor
- Anslaget justeras med -45,5 mnkr till förmån för ramförstärkning till nämnderna.
- Anslaget justeras med -10 mnkr för tidigare satsningar under namnet Grönska och hav.
- Anslaget justeras med -7,5 mnkr för demokrativeckan Malmö Möts.

Servicenämnden

Budgetramen förstärks med totalt 5,064 mnkr:

- 5 mnkr till resilienta stadsmiljöer och klimatsmarta åtgärder
- 5 mnkr till träd och grönska
- Anslaget justeras med -0,4 mnkr för omprioritering av medel avsatta till arbetsskor.
- Anslaget justeras med -3 mnkr för minskade konsultkostnader och - 1,5 mnkr genom effektivisering av kommunikation i staden.

Tekniska nämnden

Budgetramen förstärks med totalt 18,7 mnkr:

- 10 mnkr till trygga stråk och tryggare utemiljöer
- 5 mnkr till gröna miljöer och fler träd

- 3,5 mnkr till utveckling och upprustning av lekplatser
- 1,5 mnkr till förseningsersättning inom färdtjänsten
- 1 mnkr till Ett blåare Malmö: Framtidssäkrad kust och levande kanaler
- Anslaget justeras med -2,3 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden.

Miljönämnden

Budgetramen förstärks med totalt 1,5 mnkr:

- 1 mnkr till kortare handläggningstider
- 0,5 mnkr till Ett blåare Malmö: Framtidssäkrad kust och levande kanaler

Kulturnämnden

Budgetramen justeras med totalt -3,883 mnkr och med följande omprioriteringar:

- 2 mnkr till utökade platser inom musik- och kulturskolan.
- 3 mnkr till meröppet på biblioteken och för att tillgängliggöra bibliotekets utbud för fler.
- 0,5 mnkr under 2027 för genomförande och utvärdering av Malmös Kulturgata 2027.
- 0,7 mnkr för att effektivisera och förenkla ansökningsprocesser.
- Anslaget justeras med -2 mnkr för resursoptimering och offentlig utsmyckning.
- Anslaget justeras med -2 mnkr för extra anslag till studieförbund.
- Anslaget justeras med -6 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden.

Fritidsnämnden

Budgetramen förstärks med totalt 4,184 mnkr och med följande omprioriteringar:

- 7,5 mnkr till aktivitetscheck för äldre och införandet av seniorguider
- 0,954 mnkr som avser omfördelning av medel under 2027 från kommunstyrelsen gällande Idéburen offentlig partnerskapsöverenskommelse (IOP) Kraftsamling Herrgården
- 1,5 mnkr till Stiftelsen Malmö sommargårdar
- Anslaget justeras med -2 mnkr för riktade kommunikationssatsningar och egna evenemang
- Anslaget justeras med -3 mnkr för utökat stöd till Folkets Hus
- Anslaget justeras med -0,77 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden

Hälsa- vård och omsorgsnämnden

Budgetramen förstärks med totalt 8 mnkr och med följande omprioriteringar:

- 35 mnkr till utökad bemanning inom äldreomsorgen
- Anslaget justeras med -27 mnkr för stopp av hyrpersonal

Funktionsstödsnämnden

Budgetramen förstärks med totalt 50,25 mnkr:

- 24 mnkr till LSS-boenden
- 12 mnkr i förstärkning till personlig assistans
- 15 mnkr för att täcka det ökade stödbehovet inom LSS
- Anslaget justeras med -0,75 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Budgetramen förstärks med totalt 26,785 mnkr och med följande omprioriteringar:

- 13 mnkr för insatser för Fler Malmöbor i jobb
- 20 mnkr för att förebygga hemlöshet och utveckla boendelösningar för utsatta grupper
- 20 mnkr för att förebygga social utsatthet
- 2 mnkr för kortare handläggningstider
- 2,28 mnkr till IOP Jämlik Hälsa Lindängen
- Anslaget justeras med -29 mnkr för ändrade riktlinjer för ekonomiskt bistånd där hyreskostnader som överstiger fastställt högsta godtagbara belopp inte kan beviljas
- Anslaget justeras med -1,5 mnkr för effektivisering av kommunikation i staden

Stadsbyggnadsnämnden

Budgetramen förstärks med totalt 5,5 mnkr:

- 2 mnkr till Ett blåare Malmö: Framtidssäkrad kust och levande kanaler
- 3 mnkr till kortare handläggningstider
- 0,5 mnkr för hållbart byggande för ett grönt Malmö
- Stadsbyggnadsnämndens ram för bostadsanpassningsbidrag justeras med -3 mnkr för finansiering av kortare handläggningstider

Bolag och kommunalförbund

- 5 mnkr till MINC och Startup District för ökade hyreskostnader.

Valnämnden

- 0,56 mnkr för lokal- och arvodeskostnader.

Övrigt

- Skattesatsen sänks till 21,19, vilket motsvarar 5 öre.

Investeringsverksamhet

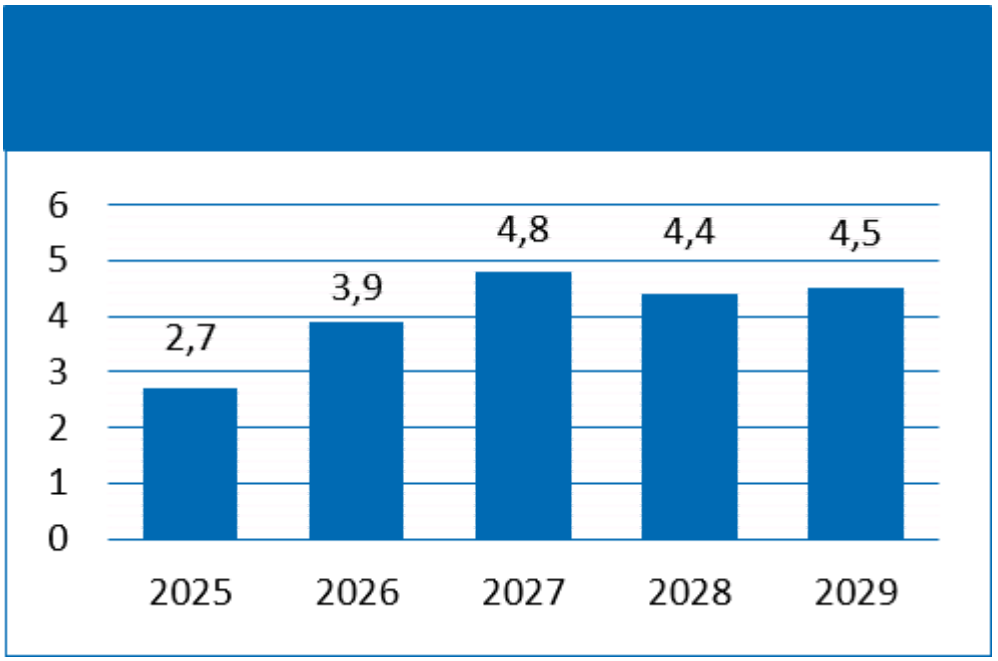
Investeringar genomförs av nästan alla Malmö stads nämnder. De två nämnder med högst investeringsvolym är servicenämnden och tekniska nämnden. Servicenämnden genomför

investeringar framför allt i byggnader för samhällsservice såsom skolor, förskolor, boendensamt lokaler för fritids- och kulturverksamhet. Tekniska nämnden genomför investeringar framför allt avseende exploatering och utbyggnad av staden samt förvärv av mark och byggnader. Övriga nämnder investerar i inventarier.

Investeringsnivå

Malmö stads nämnder har i sina budgetskrivelser för år 2027 angett investeringsbehov för åren 2027–2032. I samband med delårsrapporten hade nämnderna möjlighet att uppdatera investeringsbehoven för perioden, vilket innebar en ökning totalt sett jämfört med budgetskrivelserna.

INVESTERINGSUTGIFTER, MILJARDER KR PLAN FÖR 2027–2029



Diagrammet ovan visar investeringsäskande för budgetåret 2027 samt för planåren 2028 och 2029. För åren 2025 och 2026 visas utfall respektive prognos.

Inkomster under 2027 i form av investeringsbidrag beräknas till 191 mnkr varav 185 mnkr omfattar inkomster för Storstadpaketet. Under perioden budgeteras inga försäljningar av anläggningstillgångar.

Ekonomisk analys

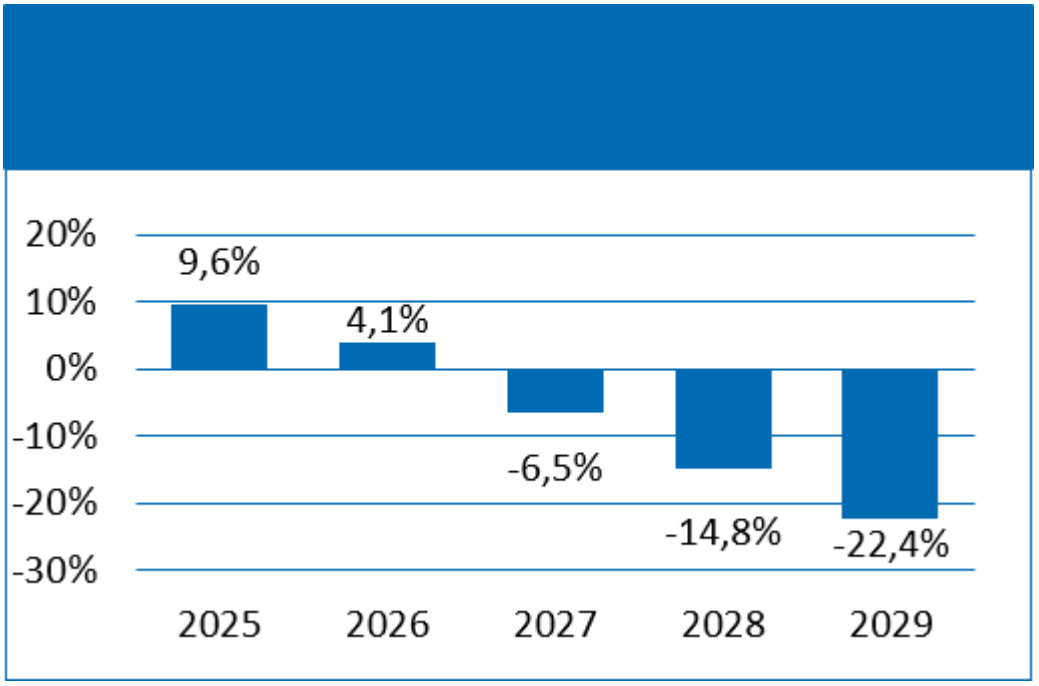
Resultatutveckling

För 2027-2029 budgeteras ett resultat om 0 mnkr för respektive år.

Lånekvot och räntebärande nettoskuld/nettofordran

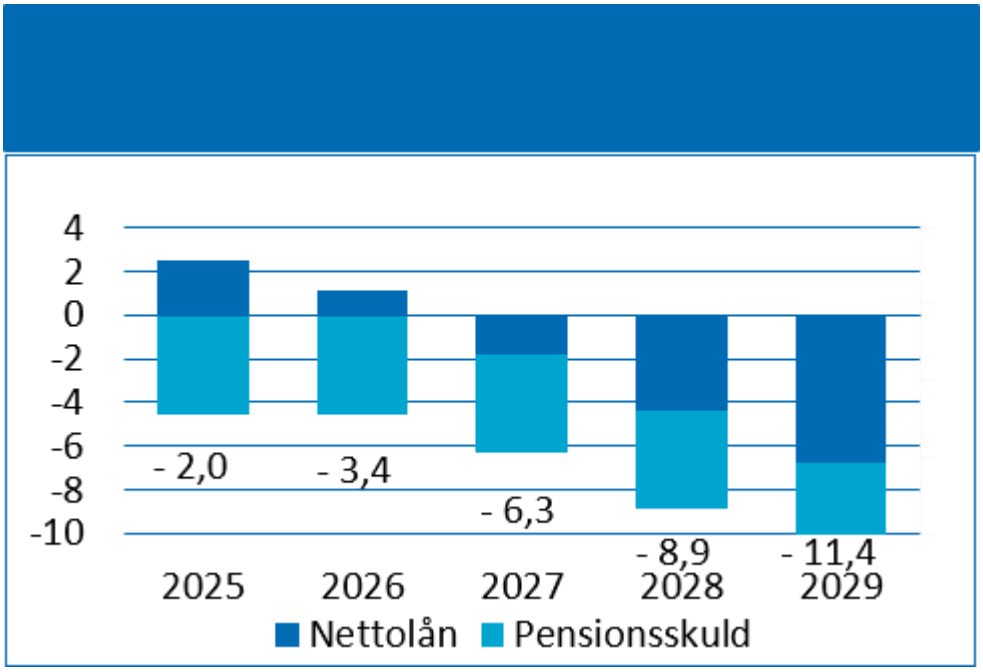
Räntebärande nettolån ska enligt det finansiella målet uppgå till högst 30 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning år 2027. Utifrån de planerade resultat- och investeringsnivåerna bedöms lånekvoten understiga 30 procent under hela planperioden. Vid nettoskuld uppvisas en negativ lånekvot och vid nettofordran en positiv lånekvot.

LÅNEKVOT - RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅN I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



Vid ingången av 2027 beräknas kommunen ha en nettoskuld om 3,4 mdkr om pensionsskulden inkluderas. Under 2027 beräknas en nettoskuld uppgående till cirka 6,3 mdkr. Under de två kommande åren ökar skulden med cirka 2,6 mdkr respektive 2,5 mdkr till följd av fortsatt höga investeringsnivåer.

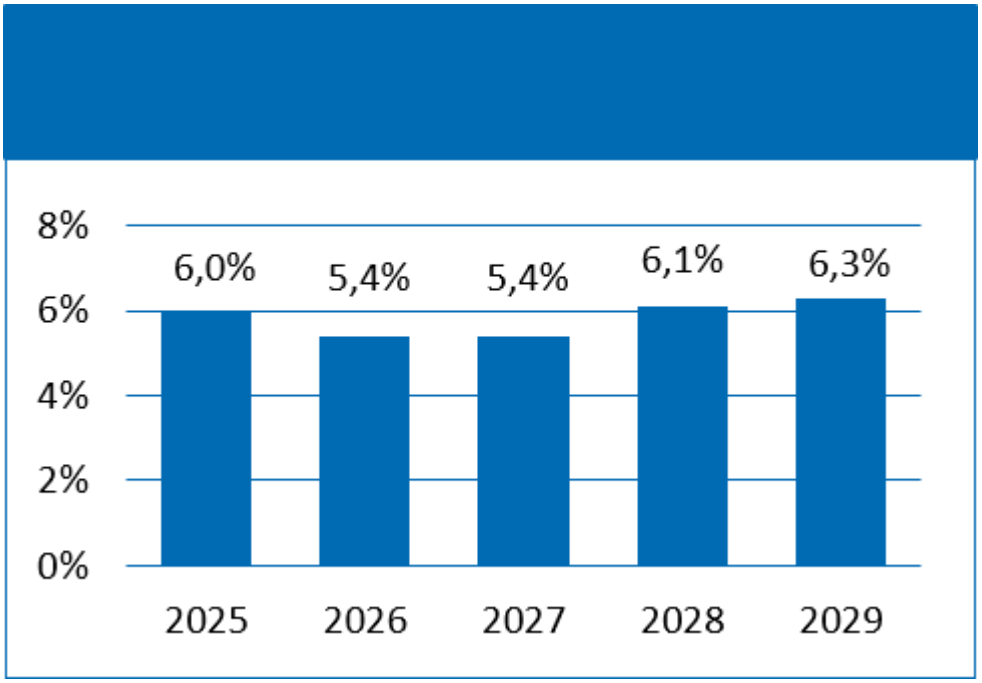
RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD/NETTOFORDRAN INKLUSIVE PENSIONSSKULD, MILJARDER KR



Finansnetto och avskrivningar

Utvecklingen av relationen mellan finansnetto samt avskrivningar och skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning ska följas.

FINANSNETTO OCH AVSKRIVNINGAR I FÖRHÅLLANDE TILL SKATTEINTÄKTER, GENERELLA STATSBIDRAG OCH UTJÄMNING



Koncernföretagens ekonomi

Malmö stad inhämtar ekonomisk information från bolagen och kommunalförbunden genom deras årliga budgetskrivelser. Uppgifterna ligger till grund för en samlad bedömning av den ekonomiska utvecklingen, investeringsverksamheten och finansieringsbehovet inom kommunkoncernen.

Resultatutveckling

I budgetskrivelserna för 2027 prognostiserar bolag och kommunalförbund samlade intäkter på cirka 10,2 mdkr 2026. Intäkterna väntas fortsätta öka till cirka 11,7 mdkr år 2029, vilket motsvarar en tillväxt på cirka 15 procent. Trots ökade intäkter väntas resultatförbättringen bli mer begränsad, vilket tyder på att även kostnaderna fortsätter att öka under planeringsperioden.

Resultatet efter finansiella poster beräknas uppgå till 283 mnkr år 2027, vilket är i nivå med prognosen för 2026 på 286 mnkr. Därefter förväntas resultatet stärkas till 368 mnkr 2028 och 379 mnkr 2029. Resultatförbättringen förklaras främst av en positiv utveckling i de delägda bolagen, framför allt Copenhagen Malmö Port AB och SYSAV, medan kommunalförbunden väntas få en svagare resultatutveckling. Även de helägda bolagen förväntas sammantaget förbättra sitt resultat, främst genom högre resultat i MKB Fastighets AB.

Investeringsverksamheten

Under de kommande planeringsåren planeras investeringar i nyproduktion av bostäder och mobilitetshus, förvärv av fastigheter och mark, solceller och energilagring, fordon och laddinfrastruktur samt i vattenproduktion, avloppsrening och koldioxidinfångning. Bolag och kommunalförbund har i sina budgetskrivelser för 2027 angett investeringar för åren 2027–2032 om sammanlagt cirka 25 mdkr.

De största investeringarna planeras inom VA SYD, främst genom programmet MAXIMA, samt inom MKB Fastighets AB. Investeringsvolymen är som högst under 2028 och 2029, då de planerade investeringarna uppgår till cirka 6,3 respektive 6,4 mdkr.

Tabellen nedan visar investeringsplanerna för 2027 och de efterföljande planeringsåren. För SYSAV och VA SYD saknas investeringsplaner för åren 2030–2032 i det redovisade underlaget. Den sammanlagda investeringsvolymen för perioden är därför underskattad i förhållande till det faktiska planerade investeringsbehovet.

INVESTERINGSPLAN BOLAG OCH KOMMUNALFÖRBUND 2027–2032

Belopp i mnkr	BUDGET 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	PLAN 2032	TOTALT 2027-2032
UTGIFTER							
Helägda bolag inom koncernen Malmö Stadshus AB							
Malmö Stadshus AB	70	73	77	80	84	87	471
MKB Fastighets AB - koncern	1 370	1 149	1 348	1 204	1 350	1 350	7 771
Boplats Syd AB	1	1	1	1	1	1	6
Malmö Kommuns Parkering AB	120	272	292	287	257	297	1 525
Malmö Leasing AB	170	170	170	120	120	120	870
Malmö Live Konserthus AB	6	5	7	8	3	4	33
Malmö Stadsteater AB	3	3	3	3	3	3	18
Malmö Energi och Hållbarhet AB	30	110	110	110	110	110	580
SUMMA	**1 770**	**1 783**	**2 008**	**1 813**	**1 928**	**1 972**	**11 274**
Delägda bolag							
Copenhagen Malmö Port AB - koncern	20	20	20	20	20	20	120
Sydskånes Avfallsaktiebolag - koncern	210	210	210	*	*	*	630
Sydvatten AB	593	402	267	218	348	445	2 273
SUMMA	**823**	**632**	**497**	**238**	**368**	**465**	**3 023**
Kommunalförbund							
VA SYD	2 494	3 823	3 863	*	*	*	10 180
Räddningstjänsten Syd	56	46	39	59	39	36	275

SUMMA	**2 550**	**3 869**	**3 902**	**59**	**39**	**36**	**10 455**
INVESTERINGAR TOTALT	**5 143**	**6 284**	**6 407**	**2 110**	**2 335**	**2 473**	**24 752**

Siffrorna i tabellen avser 100% av bolagens och kommunalförbundens investeringar.
** Planvärden saknas i underlaget för SYSAV och VA SYD för 2030–2032. Totalen 2027–2032 är därför en delsumma av tillgängliga år.*

Finansieringsbehov

Investeringarna finansieras till stor del med egna medel, men en del kommer att behöva lånefinansieras. De omfattande investeringarna, framför allt inom VA SYD, medför ett fortsatt betydande finansieringsbehov under planeringsperioden. För VA SYD är det framför allt programmet Maxima som innebär finansieringsbehov. Enligt det investeringsavtal som fastställts av ägarkommunernas kommunfullmäktige uppgår VA SYDs investeringar inom programmet Maxima till totalt 17,5 mdkr. Malmö stads del av detta uppgår till 14,5 mdkr.

Bolagens och kommunalförbundens lånebehov av Malmö stad uppgår till 2,1 mdkr 2027 och 3,5 mdkr 2028.

Finansiella rapporter

DRIFTBUDGET

Belopp i tkr	BAS	Index	Demografi	Effektivi-sering %	Effektivi-sering kr	Övrigt	KB 2027
Kommunfullmäktige	28 550	857		-1,0%	-294		29 113
Revisorskollegiet *)	14 895	447				1 070	16 412
Valnämnd	3 569	107		-1,0%	-37	556	4 195
Överförmyndarnämnd	36 651	1 100		-1,0%	-378		37 373
Kommunstyrelse	563 434	16 924		-1,0%	-5 811	12 346	586 893
KS anslag till förfogande	212 299	6 369	67 400	-1,0%	-2 861	-62 391	220 816
Servicenämnd	290 591	9 158		-1,0%	-3 053	5 064	301 760
Driftkostnader i investeringsprojekt	72 000						72 000
Teknisk nämnd	1 265 949	38 020		-1,0%	-13 054	18 700	1 309 615
Exploateringsverksamhet	-175 000						-175 000
Driftkostnader i investeringsprojekt	26 000						26 000
Hamnanläggningar	-46 805						-46 805
Miljönämnd	91 016	2 736		-1,0%	-940	1 500	94 312
Stadsbyggnadsnämnd	126 309	3 798		-1,0%	-1 304	5 500	134 303
Bostadsanpassningsbidrag	30 652	920				-3 000	28 572
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	2 338 368	70 223	44 300	-1,0%	-24 553	9 700	2 438 038
Grundskolenämnd	6 034 427	181 282	-82 900			205 400	6 338 209
Förskolenämnd	3 177 254	95 447	-110 200			86 332	3 248 833
Kulturnämnd	692 522	20 800	-171	-1,0%	-7 140	-3 883	702 128
Fritidsnämnd	746 358	22 409	-1 316	-1,0%	-7 681	4 184	763 954
Hälsa- vård och omsorgsnämnd	4 047 660	121 613	122 824			8 000	4 300 097
Funktionsstödsnämnd	2 957 372	88 829	34 919			50 250	3 131 370
Arbetsmarknads- och socialnämnd	4 452 220	133 687	17 506	-1,0%	-46 074	26 785	4 584 124
SUMMA NÄMNDERNA	**26 986 291**	**814 726**	**92 362**		**-113 180**	**366 113**	**28 146 312**
Skatter och generella statsbidrag	-28 177 739					48 500	-28 129 239
Personalförsäkringar/pensioner	444 653						444 653
Bolag/kommunalförbund	287 576	9 858				5 000	302 434
Räntor och utdelningar	-680 424					-100 000	-780 424
Gemensamma anläggningar och övrigt	16 264						16 264
SUMMA KOMMUNEN	**-1 123 379**	**824 584**	**92 362**		**-113 180**	**319 613**	**0**

**) Budgetramen till revisorskollegiet beslutas av kommunfullmäktige utifrån förslag från KF:s presidium*

INVESTERINGSPLAN

Belopp i tkr	BUDGET 2027	PLAN 2028	PLAN 2029	PLAN 2030	PLAN 2031	PLAN 2032	TOTALT 2027-2032
UTGIFTER							
Kommunfullmäktige	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	6 000
Kommunstyrelse	21 500	18 500	1 500	1 500	1 500	1 500	46 000
Teknisk nämnd	1 264 000	931 000	1 021 000	1 054 000	1 085 000	940 000	6 295 000
Teknisk nämnd Storstadspaketet för Malmö	390 000	485 000	460 000	410 000	385 000	330 000	2 460 000
Teknisk nämnd Hamnanläggningar	146 000	184 000	119 000	36 000	30 000	30 000	545 000
Miljönämnd	1 600	1 100	1 100	1 700	2 200	1 700	9 400
Stadsbyggnadsnämnd	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	1 350	8 100
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnd	20 000	40 000	40 000	35 000	35 000	20 000	190 000
Grundskolenämnd	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	59 000	354 000
Förskolenämnd	140 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	290 000
Kulturnämnd	59 000	67 000	76 500	57 000	57 500	57 000	374 000
Fritidsnämnd	25 000	30 000	29 000	29 000	33 000	29 000	175 000
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnd	90 000	50 000	70 000	70 000	70 000	70 000	420 000
Funktionsstödsnämnd	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	125 000
Arbetsmarknads- och socialnämnd	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000	130 000
Servicenämnd	2 475 000	2 455 000	2 555 000	2 680 000	2 235 000	1 600 000	14 000 000
Finansiering	44 000						44 000
SUMMA	**4 787 450**	**4 397 950**	**4 504 450**	**4 505 550**	**4 065 550**	**3 210 550**	**25 471 500**
VARAV FINANSIELL LEASING	**130 000**	**15 000**	**11 000**	**11 000**	**15 000**	**11 000**	**193 000**
INKOMSTER (Teknisk nämnd)							
Övrigt	6 000	6 000	6 000				18 000
Storstadspaketet för Malmö	185 000	165 000	180 000	190 000	215 000	165 000	1 100 000
SUMMA	**191 000**	**171 000**	**186 000**	**190 000**	**215 000**	**165 000**	**1 118 000**

RESULTATRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Verksamhetens intäkter	5 845	5 828	5 548	5 648	5 794
Verksamhetens kostnader	-29 687	-30 913	-32 169	-33 194	-34 212
Avskrivningar	-1 575	-1 604	-1 598	-1 657	-1 715
Verksamhetens nettokostnader	**-25 417**	**-26 689**	**-28 219**	**-29 203**	**-30 133**
Skatteintäkter	18 925	19 654	20 645	21 618	22 515
Generella statsbidrag och utjämning	7 251	7 431	7 484	7 704	7 828
Verksamhetens resultat	**759**	**396**	**-90**	**119**	**210**
Finansiella intäkter	511	630	724	702	797
Finansiella kostnader	-515	-495	-634	-821	-1 007
Resultat efter finansiella poster	**755**	**531**	**0**	**0**	**0**
Extraordinära poster	0	0	0	0	0
Årets resultat	**755**	**531**	**0**	**0**	**0**
Resultat efter balanskravsjustering	*706*	*188*			

(Årets resultat justerat med realisationsvinster)

BALANSRÄKNING

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Tillgångar					
Materiella & immateriella anläggningstillgångar	30 355	32 067	35 236	37 957	40 716
Finansiella anläggningstillgångar	20 116	22 409	24 566	28 023	31 466
Anläggningstillgångar	**50 471**	**54 476**	**59 802**	**65 980**	**72 182**
Bidrag till statlig infrastruktur	54	54	54	54	54
Omsättningstillgångar	3 892	3 590	3 590	3 590	3 590
Summa Tillgångar	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Årets resultat	755	531	0	0	0
Resultatutjämningsreserv	5 760	5 760	5 760	5 760	5 760
Övrigt eget kapital	18 403	19 158	19 689	19 689	19 689
Eget kapital	**24 918**	**25 449**	**25 449**	**25 449**	**25 449**
Pensionsavsättning	4 546	4 539	4 494	4 522	4 623
Andra avsättningar	181	181	181	181	181
Avsättningar	**4 727**	**4 720**	**4 675**	**4 703**	**4 804**
Långfristiga skulder	18 986	22 467	27 838	33 988	40 089
Kortfristiga skulder	5 786	5 484	5 484	5 484	5 484
Skulder	**24 772**	**27 951**	**33 322**	**39 472**	**45 573**
Summa Eget kapital, Avsättningar och Skulder	**54 417**	**58 120**	**63 446**	**69 624**	**75 826**
Pensionsförmåner intjänade före 1998	*-4 530*	*-4 223*	*-3 964*	*-3 762*	*-3 596*

FINANSIERINGSANALYS

Belopp i mnkr	**Utfall 2025**	**Prognos 2026**	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Årets resultat	755	531	0	0	0
Avskrivningar	1 575	1 604	1 598	1 657	1 715
Pensionsavsättning	230	-7	-45	28	101
Andra avsättningar	10	0	0	0	0
Ej likviditetspåverkande poster	-498	-458	-175	-220	-310
Medel från verksamheten	**2 072**	**1 670**	**1 378**	**1 465**	**1 506**
Minskning/ökning övr. långfristiga fordr.	0	0	0	0	0
Minskning/ökning förråd m.m.	-2	0	0	0	0
Försäljning/inköp exploateringsmark	381	115	175	220	310
Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar	103	0	0	0	0
Minskning/ökning förutbetalda investeringsbidrag	143	130	191	171	186
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	91	0	0	0	0
Kassaflöde löpande verksamhet	**716**	**245**	**366**	**391**	**496**
Kassaflöde investeringsverksamhet	**-2 632**	**-3 337**	**-4 811**	**-4 378**	**-4 474**
Räntebärande fordringar	-1 298	-1 777	-2 113	-3 457	-3 443
Räntebärande lån	1 141	3 049	5 180	5 979	5 915
Kassaflöde finansieringsverksamheten	**-157**	**1 272**	**3 067**	**2 522**	**2 472**
KASSAFLÖDE	**-1**	**-150**	**0**	**0**	**0**