



Malmö stad
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

Kallelse och föredragningslista

Sammanträdestid 2025-12-18 kl. 09:00

Plats Kungsgatan 13, rum 5130

Eventuellt förhinder anmäls snarast till Tilde Tibblin, 040-344932,
tilde.tibblin@malmo.se

Ordförande

Anders Rubin (S)

Ledamöter

Joel Laguna Ascacivar (L), Vice ordförande

Albin Schyllert (M), Andre vice ordförande

Tove Granditsky Svenson (S)

Martin Christian Hjort (S)

Nancy Lina Castillo Jaramillo (S)

Kerstin Wallin (MP)

Ragnhild Kerstin Christina Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Lisbeth Persson Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Birgitta Ehlin (V)

Tahmoures Yassami (V)

Ersättare

Ali Reza Yakhvani Riazi (S)

Frida Michelsen (S)

Ditte Flicka Sommer (S)

Andreas Ek (S)

Alfdis Areskoug (L)

Inger Lantz Sellers (MP)

Göran Brändemar (M)

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)

Robert Emil Godman (V)

Truls Persson (V)

Övriga deltagare

Sergio Garay, Förvaltningschef

Tilde Tibblin, Nämndsekreterare

Anna Friberg, Avdelningschef ordinärt boende

Annika Rausin, Ekonomichef

Göran Ernström-Löving, Avdelningschef digital utveckling och lokaler

Helen Martinsson, Avdelningschef särskilt boende

Olof Malmström, HR-chef

Per Lindholm, Kommunikationschef

Sofie Westlund, Avdelningschef myndighet

Jacqueline Mkada, Personalföreträdare TCO/Vårdförbundet

Susanne Fridell, Personalföreträdare LO/Kommunal

Björne Lantz, Personalföreträdare SACO/Sveriges Arbetsterapeuter

Elvis Kuduzovic, Praktikant

Michelle Andersson, Dataanalytiker

Emil Svensson, Utvecklingssekreterare strategisk utveckling

Jonas Holmqvist, HR-konsult

Karin Sundén, Medicinskt ansvarig sjuksköterska

Gustav Thoresson, Utvecklingssekreterare ordinärt boende

1. Val av justerare

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Albin Schyllert att justera protokollet den 22 december 2025.

2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 11 december 2025

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om protokollet från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott den 11 december 2025.

Beslutsunderlag

- Protokoll HVONAU 2025-12-11 (justeringsdag 2025-12-17)

3. Uppdrag att utreda införande av matdistribution till nämndens målgrupp i Malmö stad

HVO-2025-3607

Sammanfattning

Hälsa- vård- och omsorgsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att utreda modeller för matdistribution. De huvudsakliga modellerna avser fryst, varmhållen och kyld mat.

Tjänsteskrivelsen innehåller kostnadsberäkningar för distribution av varmhållen och kyld mat. Modellen för fryst mat bedöms inte vara i behov av en egen logistikkedja.

Beslutsunderlag

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11
- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Inriktningsbeslut gällande matdistribution
- Serviceförvaltningens underlag Logistiklösning måltidsdistribution

4. Kompetensförsörjningsrapport för år 2025

HVO-2025-8669

Sammanfattning

Det gemensamma arbetssättet med kompetensförsörjning i Malmö stad innebär att nämnderna vartannat år analyserar behov och tillgång på kompetens på 2–5 års sikt. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har i årets rapport bedömt kompetensgap – det vill säga skillnaden mellan behov och tillgång på kompetens – i nio yrkesgrupper: arbetsterapeut, biståndshandläggare, fysioterapeut/sjukgymnast, sjuksköterska, specialistjuksköterska/distriktsköterska, undersköterska, specialistundersköterska, vårdbiträde och sektionschef.

Rapporten fokuserar på att tydliggöra svårigheten att prognostisera framtida behov, men också på att beskriva de övergripande kompetensförsörjningsbehoven. Mindre tyngd läggs vid att bedöma och redovisa kompetensgapen i siffror eftersom detta svårigen låter sig göras med bibehållen systematik mellan åren. Pågående och planerade aktiviteter som stödjer en god kompetensförsörjning på en övergripande nivå lyfts fram i rapporten, men arbetet med att ta tillvara och utveckla medarbetarnas kompetens sker i stor utsträckning integrerat i den ordinarie verksamhetsplaneringen och i dialog mellan chef och medarbetare.

Jämfört med tidigare år innehåller rapporten flera förändringar som följer nya anvisningar i den stadsgemensamma processen:

- Bedömning av kompetensgapets storlek görs med utgångspunkt i stadens personalframskrivning på två och fem års sikt, baserad på Malmös demografiska prognos och nyttjandegrad av äldreomsorg.
- Möjlighet att ange specifika kompetensbrister, vilket ger en tydligare bild av prioriterade utvecklingsområden.
- Chefsförsörjning har ett eget avsnitt, med syfte att analysen på nämndsnivå ska aggregeras stadsövergripande och rapporteras till kommunstyrelsen som underlag för stadens gemensamma chefsatsningar.
- Uppföljning av tilldelade kompetensutvecklingsmedel sker i anslutning till kompetensgapanalysen.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner *Kompetensförsörjningsrapport 2025*.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Kompetensförsörjningsrapport för år 2025
- Rapport kompetensförsörjning 2025
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

5. Lokalbehovsplan för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2027-2036

HVO-2025-8012

Sammanfattning

Enligt kommunfullmäktiges reglemente för nämnderna ansvarar varje nämnd som lokalnyttjare för att det egna behovet av lokaler är tillgodosett. Arbetet med lokalförsörjning sker sedan enligt kommunens principer för lokalförsörjning och den gemensamma lokalförsörjningsprocessen. Där framgår att lokalnyttjaren, dvs nämnden, varje år ska sammanställa verksamhetens behov av lokalförändringar i en lokalbehovsplan. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram en lokalbehovsplan för perioden 2027–2036.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till *Lokalbehovsplan 2027–2036*.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Lokalbehovsplan 2027-2036
- Förvaltningens förslag till Lokalbehovsplan 2027-2036
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

6. Lokalanskaffning av lokaler till hemtjänst och hemsjukvård (hemvårdshubb) i Fosie

HVO-2025-7999

Sammanfattning

Detta ärende gäller en lokalanskaffning för lokaler till ordinärt boende, dvs. hemtjänst och hemsjukvård, inom området Fosie där behov av att ersätta lokaler och att samlokalisera verksamheter finns. Nämndens riktning är att utveckla fler hemvårdshubbar, dvs. samlokaliseringar av hemtjänst och hemsjukvård i gemensamma lokaler. Syftet är att detta ska bidra till bättre samordning, effektivare resursanvändning samt bättre möta behoven som uppstår genom nära vård-reformen.

Bedömningen är att det inte finns någon kommunägd fastighet med vakant lokal i området som kan tillgodose behovet. Genomförandet av lokalanskaffning planeras att ske med en hyresvärdsupphandling. Grundläggande utgångspunkter är att den lokal som efterfrågas ska rymma cirka 260 medarbetare på en total lokalyta om uppskattningsvis 2 500–3 000

kvadratmeter. Lokalerna bedöms få en total hyreskostnad över 50 miljoner kronor och beslut krävs därför i kommunfullmäktige. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen föreslår nämnden föreslå kommunfullmäktige att godkänna beslut om lokalanskaffning gällande lokaler till hemtjänst och hemsjukvård i Fosie.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslår kommunfullmäktige att godkänna beslut om lokalanskaffning gällande lokaler till hemtjänst och hemsjukvård i Fosie.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger förvaltningschef i uppdrag att underteckna hyresavtal efter tillstånd från kommunfullmäktige och genomförd hyresupphandling.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-11-26 Lokalanskaffning till ordinärt boende i Fosie
- Underlag till kommungemensam lokalprocessgrupp
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

7. Upphandlingsplan 2026-2027

HVO-2025-8668

Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram en upphandlingsplan för åren 2026–2027 för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden. I budget 2018 beslutade kommunfullmäktige att samtliga nämnder ska ta fram upphandlingsplaner årligen och bland annat redovisa aktuell inköpsstatistik och planerade upphandlingar (över tröskelvärdet). Denna plan ligger till grund för stadens gemensamma planering av strategiskt viktiga inköpsprojekt, vilken antas i kommunstyrelsen årligen.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till *Upphandlingsplan 2026–2027*.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Upphandlingsplan 2026-2027
- Förvaltningens förslag till Upphandlingsplan 2026-2027

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

8. Fördjupad granskning av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre

HVO-2025-7930

Sammanfattning

Malmö stadsrevision har genomfört en fördjupad granskning av läkemedelshanteringen i särskilt boende. Revisorerna bedömer att hälsa-, vård- och omsorgsnämnden inte helt säkerställer en ändamålsenlig läkemedelshantering i särskilt boende för äldre. Specifikt bedömer de att det finns risk att läkemedelsdelegerade uppgifter inte helt utförs på ett korrekt och säkert sätt och att det inte helt genomförs ett systematiskt arbete med riskanalyser, egenkontroll och extern kvalitetsgranskning av läkemedelshanteringen för att säkerställa verksamhetens kvalitet. Utifrån detta lämnar de sju rekommendationer till nämnden.

Nämnden ska yttra sig till revisorskollegiet vid två tillfällen. I det första yttrandet ska nämnden ge ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats och redovisa vilka åtgärder som planeras att genomföras, deras förväntade effekt och när de senast ska vara genomförda. Redovisningen ska göras separat för varje bedömning och rekommendation. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om den fördjupade granskningen av läkemedelshantering inom särskilt boende för äldre.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Fördjupad granskning av läkemedelshantering på särskilt boende
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Granskningsrapport läkemedelshantering
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

9. Remiss om Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)

HVO-2025-8542

Sammanfattning

Regeringen har tillsatt en statlig utredning med uppdrag att analysera vad som påverkar produktivitetstillväxten, identifiera hinder mot och möjligheter till att höja produktivitetstillväxten i Sverige samt lämna förslag för att höja produktivitetstillväxten i både näringslivet och offentlig sektor. Utredningen lämnar i två betänkanden många förslag på flertalet områden. Relevanta områden för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden är bland annat administration i offentlig sektor och hälso- och sjukvård. Utredningen lämnar också förslag kring riktade statsbidrag. Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande om de förslag som är relevanta för nämnden och dess verksamhet.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Goda möjligheter till ökat välstånd* (SOU 2024:29) och *Fler möjligheter till ökat välstånd* (SOU 2025:96).

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Remiss om Goda möjligheter till ökat välstånd och Fler möjligheter till ökat välstånd
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29)
- Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

10. Remiss om Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning

HVO-2025-8091

Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har fått *Malmö stadsmiljö – inriktningar för gestaltning* på remiss. Remissen grundar sig i att tekniska nämnden har identifierat ett behov av att tydliggöra tekniska nämndens arbete med gestaltning i och av stadsmiljön. Därför har fastighets- och gatukontoret tagit fram ett dokument som innehåller förslag på nämndens inriktningar och som syftar till att förtydliga och stärka nämndens roll i arbetet med gestaltning, med målet att skapa offentliga miljöer som är omsorgsfullt utformade.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens synpunkter presenteras i förvaltningens förslag till yttrande.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om Malmö stadsmiljö – inriktningar för gestaltning.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Remiss om Malmös stadsmiljö
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

11. Delegationsordning för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, reviderad 1 januari 2026

HVO-2025-4813

Sammanfattning

En nämnd har till uppgift att fatta ett stort antal beslut. Det är dock praktiskt omöjligt att nämnden fattar beslut i samtliga ärenden som faller inom nämndens ansvarsområde. Därför delegerar nämnden beslutanderätten till exempelvis utskott eller tjänstepersoner i nämndens delegationsordning. Sedan den 1 juli 2025 då den senast uppdaterade efter en större översyn har förvaltningen identifierat behov av ett antal tillägg och justeringar. Det rör sig om ändring av delegater, förtydliganden och framför allt tillägg av ett beslut kring besöksbegränsningar på särskilt boende.

Delegationsordningen föreslås börja gälla den 1 januari 2026. Därmed upphör den tidigare versionen att gälla.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden antar reviderad *Delegationsordning för hälsa-, vård- och omsorgsnämnden* från och med den 1 januari 2026.

Beslutsunderlag

- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Delegationsordningen fr.o.m. 1 januari 2026 efter arbetsutskottet
- Förvaltningens förslag till delegationsordning fr.o.m 1 januari 2026 - justering efter arbetsutskottet

12. Medicinskt ansvarig sjuksköterska och medicinskt ansvarig för rehabilitering enligt 11 kap. 4 § hälso- och sjukvårdslagen (HSL 2017:30) från och med 1 januari 2026 respektive 9 februari 2026

HVO-2025-7497

Sammanfattning

Enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) ska det inom det verksamhetsområde som kommunen bestämmer finnas en medicinskt ansvarig sjuksköterska. Om ett verksamhetsområde i huvudsak omfattar rehabilitering, får en fysioterapeut eller arbetsterapeut fullgöra de uppgifter som åligger en medicinskt ansvarig sjuksköterska.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås utse Charlotte Cullefors till medicinskt ansvarig sjuksköterska inom hälsa- vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med den 1 januari 2026, samt att utse Jens Sämfors till medicinskt ansvarig för rehabilitering inom hälsa- vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med den 9 februari 2026.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås också utse Charlotte Cullefors till anmälningansvarig enligt lex Maria för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden. Jens Sämfors föreslås utses till anmälningansvarig enligt lex Maria för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden i de fall en patient drabbats av eller utsatts för risk att drabbas av allvarlig vårdskada inom verksamhetsområdet rehabilitering eller där medicintekniska produkter enligt 2 § första stycket 2-3 p. lag (1993:584) om medicintekniska produkter medfört eller hade kunnat medföra allvarlig vårdskada.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Charlotte Cullefors till medicinskt ansvarig sjuksköterska enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 1 januari 2026.
2. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Jens Sämfors till medicinskt ansvarig för rehabilitering enligt 11 kap. 4 § HSL (2017:30) för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 9 februari 2026.
3. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Charlotte Cullefors till anmälningansvarig enligt 3 kap. 5 § patientsäkerhetslagen för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden från och med 1 januari 2026.

4. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden utser Jens Sämfors till anmälningsansvarig enligt 3 kap. 5 § patientsäkerhetslagen för hälsa-, vård- och omsorgsnämndens verksamhetsområden i de fall en patient drabbats av eller utsätts för risk att drabbas av allvarlig vårdskada inom verksamhetsområdet rehabilitering eller där medicintekniska produkter enligt 2 § första stycket 2-3 p. lag (1993:584) om medicintekniska produkter medfört eller hade kunnat medföra allvarlig vårdskada från och med 9 februari 2026.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Medicinskt ansvarig sjuksköterska och medicinskt ansvarig för rehabilitering från 1 januari resp. 9 februari 2026
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-12-11

13. Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10

HVO-2025-9277

Sammanfattning

Inkomna och utgående skrivelser till och från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 – 2025-12-10 redovisas i tjänsteskrivelsen.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om inkomna och utgående skrivelser till och från nämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2025-11-21 – 2025-12-10.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-12-18 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser 2025-11-21 - 2025-12-10
- Fördelning av statliga medel som avser finskt förvaltningsområde för år 2026, HVO-2025-9567

14. Redovisning av delegerade beslut under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10

HVO-2025-9278

Sammanfattning

Enligt kommunallagens (2017:725) 6 kap. 37-40 §§ kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, så kallad delegering. De beslut som delegerats finns i nämndens delegationsordning och där regleras även i vilken utsträckning beslut fattade på delegation ska redovisas till nämnden. I detta ärende redovisas delegationsbeslut rapporterade under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10.

Förslag till beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegerade beslut under perioden 2025-11-21 - 2025-12-10.

Beslutsunderlag

- Redovisning av delegerade beslut 2025-11-21 - 2025-12-10
- Delegerade beslut om insatser enligt SoL, november 2025
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Segevång, HVO-2025-7854
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Möllevången och natt Folkets Park/Kungsparken, HVO-2025-7457
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst natt Bulltofta/Katrinetorp, HVO-2025-7456
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Heleneholm, HVO-2025-8403

15. Förvaltningens information

HVO-2025-73