



Malmö stad  
Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

**Protokoll**

Sammanträdestid	2024-10-24 kl 09:15-11:25
Plats	Kungsgatan 13, rum 5130
Utses att justera	Albin Schyllert
Justeringen	2024-10-31
Protokollet omfattar	§§103-110

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare	..... Tilde Tibblin	
	Ordförande	..... Anders Rubin	.....
	Justerande	..... Albin Schyllert	.....

**Beslutande ledamöter**

Anders Rubin (S) (Ordförande)  
Joel Laguna Ascacivar (L) (Vice ordförande)  
Albin Schyllert (M) (Andre vice ordförande)  
Tove Granditsky Svenson (S)  
Martin Christian Hjort (S)  
Nancy Lina Castillo Jaramillo (S)  
Kerstin Wallin (MP)  
Ragnhild Kerstin Christina Ståleker (M)  
Kay Lennart Wictorin (C)  
Lisbeth Persson Ekström (SD)  
Nichlas Holmgren Gellersten (SD)  
Birgitta Ehlin (V)  
Tahmoures Yassami (V) ersätter Vakans V (V)

**Ej tjänstgörande ersättare**

Ali Reza Yakhdani Riazi (S)  
Frida Michelsen (S)  
Ditte Flicka Sommer (S)  
Dina Samir Ismail (MP)  
Jimmy Ekstrand (M)  
Christina Grön (M)  
Eva Hallén (SD)  
Regina Harwigsson (SD)  
Robert Emil Godman (V)

**Övriga närvarande**

Sergio Garay (Förvaltningschef)  
Tilde Tibblin (Nämndsekreterare)  
Anna Friberg (Avdelningschef ordinärt boende)  
Anne Petäjärvi Johansson (Avdelningschef strategisk utveckling)  
Annika Rausin (Ekonomichef)  
Göran Ernström-Löving (Avdelningschef digital utveckling och lokaler)  
Helen Martinsson (Avdelningschef särskilt boende)  
Olof Malmström (HR-chef) §§103-109  
Per Lindholm (Kommunikationschef)  
Rickard Flodfält (Avdelningschef hälsa och förebyggande)  
Sofie Westlund (Avdelningschef myndighet)  
Gertrud Sonesson-Wessman (Enhetschef måltidsenheten) §§103-109  
Pia Lidslot (Controller) §110  
Jacqueline Mkada (Personalföreträdare TCO/Vårdförbundet)  
Susanne Fridell (Personalföreträdare LO/Kommunal)

## ÄRENDELISTA

- §103 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 15 oktober 2024
- §104 Muntlig information om arbetet med lön i hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen
- §105 Fördjupad granskning av utförande av hemtjänst
- §106 Remiss om förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning
- §107 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16
- §108 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16
- §109 Nämndinitiativ från Lisbeth Persson Ekström (SD) om lägre priser på dagens lunch
- §110 Förvaltningens information

## **§ 103 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 15 oktober 2024**

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om protokollet från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott den 15 oktober 2024.

### **Beslutsunderlag**

- Protokoll HVONAU 2024-10-15 (justering 2024-10-23)

## **§ 104 Muntlig information om arbetet med lön i hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen**

### **Sammanfattning**

HR-chef Olof Malmström presenterar förvaltningens arbete med lön utifrån olika aspekter.

### **Beslutsunderlag**

- Presentation HVON 2024-10-24 Förvaltningens arbete med lön

## § 105 Fördjupad granskning av utförande av hemtjänst

### HVO-2023-4282

#### Sammanfattning

KPMG har på uppdrag av Malmö stadsrevision genomfört en granskning avseende utförande av hemtjänsten. Granskningens syfte har varit att bedöma om hälsa-, vård- och omsorgsnämnden genom styrning, uppföljning och kontroll säkerställt att utförandet av hemtjänst bedrivs i enlighet med lagsättning, föreskrifter och andra relevanta styrdokument. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden yttrade sig i januari 2024 och har anmodats inkomma med ett uppföljande yttrande senast 30 oktober 2024. I det uppföljande yttrandet ska nämnden inkomma med ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats som redovisas i rapporten.

Nämnden ska också redovisa vilka åtgärder som har vidtagits under 2023–2024 och redogöra för vilken effekt dessa har haft i verksamheten. Redovisningen görs separat för varje bedömning och rekommendation, på samma vis som det första yttrandet.

#### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till uppföljande yttrande.

#### Särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 1.

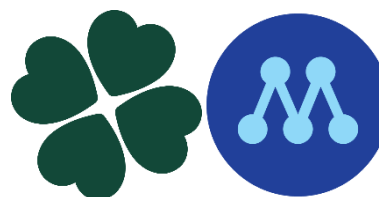
Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 2.

#### Beslutet skickas till

Revisorskollegiet

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2024-10-24 Fördjupad granskning av utförande hemtjänst
- Förslag till uppföljande yttrande
- Granskning avseende utförande av hemtjänsten
- Yttrande
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2024-10-15



## Bilaga 1

### Särskilt yttrande

#### Fördjupad granskning av utförande av hemtjänst

Stadsrevisionens granskning, kritiska synpunkter och rekommendationer är omfattande och tyder på att det under många år byggts upp ett behov av ett brett och mer resultatgivande kvalitetsarbete. Vi har under flera år i olika sammanhang påtalat kvalitetsproblemen och lagt diverse förslag till förbättringar. Bristande kvalitet drabbar ytterst de äldre och deras anhöriga, men också våra medarbetare och chefer. Av nämndens yttrande framgår att diverse åtgärder påbörjats, pågår eller planeras. Det är nödvändigt och bra men vi vill med tanke på den demografiska utvecklingen med äldre som en kraftigt växande befolkningsgrupp, och problemen och bristerna i verksamheten, understryka att mycket mer borde gjorts tidigare. Hemtjänsten är tyvärr inte så bra rustad som den borde vara för att möta ökande krav och behov. Vi ser det som ytterst angeläget med ökad uppmärksamhet på kvalitetsutvecklingen framöver och tillvaratagande av alla möjligheter att underlätta och effektivisera kvalitetsarbetet.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2024-10-24

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Jimmy Ekstrand (M)

Christina Grön (M)



## Bilaga 2

### Särskilt yttrande

#### HVO-2023-4282 Fördjupad granskning av utförande av hemtjänst

En granskning har genomförts av KPMG på uppdrag av Malmös stadsrevision. Granskningens syfte var att bedöma hur hälsa vård och omsorgsnämnden säkerställer att utförandet av hemtjänsten i staden bedrivs lagmässigt och följer föreskrifter som uppfyller krav på styrning samt uppföljning och kontroll. Enligt oss Sverigedemokrater finns mycket i hemtjänsten som behövs arbetas med för att säkerställa att verksamheten fungerar fullt ut. Våra äldre blir lidande av denna slapphet.

Att inte kunna säkerställa att personalen har grundläggande kunskaper i omsorgen av de äldre visar på nonchalans från styret i vår stad. Att sen inte heller kunna skapa förutsättningar så chefer önskar stanna kvar tyder också på otrivsel. Det saknas beklämmande nog kvalitetsplaner. Man kan inte säkerställa att brukaren får beviljat bistånd av hemtjänst och en omvårdnad med god kvalitet. Det bedrivs inte en tillräcklig ekonomisk styrning och uppföljning avseende utförande av hemtjänst och vidtas inte korrigerande åtgärder vid behov.

Vi Sverigedemokrater välkomnar denna typ av granskning av verksamheten och vi ser med sorgsna ögon att det finns saknas mycket för de äldre i vårt Malmö.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2024-10-24

Lisbeth Persson Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Med instämmande av

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)



## § 106 Remiss om förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning

**HVO-2024-3113**

### Sammanfattning

På regeringens uppdrag har Nationella vårdkompetensrådet i dialog med berörda aktörer tagit fram förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning. Planen föreslås gälla för perioden 2025–2028 för att skapa långsiktiga förutsättningar för planering. Nationella vårdkompetensrådet är ett rådgivande organ som ska bidra till en god planering av vårdens kompetensförsörjning. Rådets uppdrag är att göra bedömningar av kompetensbehoven och att stödja och åstadkomma samverkan om kompetensförsörjningsfrågor på nationell och regional nivå.

Planen består av tre delar. I del ett redovisas årligen vissa frågor som rör hälso- och sjukvårdens förutsättningar för en hållbar kompetensförsörjning, i del två redovisas årligen vissa uppgifter om dimensionering av högre utbildning och vårdens behov av hälso- och sjukvårdspersonal och i del tre redovisas rådets förslag på insatser i den nationella planen. Förslagen är i sin tur indelade i fem olika områden och är 25 till antalet. Nämnden har ombetts yttra sig om samtliga förslag.

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningens synpunkter redovisas i förvaltningens förslag till yttrande.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om förslaget till nationell plan för hälso- och sjukvårdens försörjning.

### Reservationer

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) reserverar sig muntligen mot beslutet.

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) reserverar sig mot beslutet, bilaga 3.

### Yrkanden

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar att förvaltningens förslag till yttrande ändras under förslag 5.3.1 till att nämnden ska instämma i förslaget samt under förslag 5.3.10 till att nämnden ska motsätta sig förslaget.

Albin Schyllert (M) yrkar att förvaltningens förslag till yttrande ska ändras genom att synpunkterna under förslag 5.2.5 och 5.3.6 ska strykas helt ur yttrandet.

## **Beslutsgång**

Ordförande finner att det finns tre förslag till beslut:

1. Förvaltningens förslag till yttrande.
2. Förvaltningens förslag till yttrande med ändringar enligt Holmgren Gellerstens (SD) yrkande under förslagen 5.3.1 och 5.3.10.
3. Förvaltningens förslag till yttrande med ändringar enligt Schyllerts (M) yrkande under förslagen 5.2.5 och 5.3.6.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till yttrande.

## **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

## **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2024-10-24 Remiss om förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning
- Förslag till yttrande
- Förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2024-10-15



## Bilaga 3

### Reservation

#### **HVO-2024-3113 Remiss om förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning**

På regeringens uppdrag har Nationella vårdkompetensrådet i dialog med berörda aktörer tagit fram förslag till en nationell plan för hälso- och sjukvårdens kompetensförsörjning. Planen föreslås gälla för perioden 2025-2028 för att skapa långsiktiga förutsättningar för planering. Nationella vårdkompetensrådet är ett rådgivande organ som ska bidra till en god planering av vårdens kompetensförsörjning. Rådets uppdrag är att göra bedömningar av kompetensbehoven och att stödja och åstadkomma samverkan om kompetensförsörjningsfrågor på nationell och regional nivå. Planen består av tre delar. I del ett redovisas årligen vissa frågor som rör hälso- och sjukvårdens förutsättningar för en hållbar kompetensförsörjning, i del två redovisas årligen vissa uppgifter om dimensionering av högre utbildning och vårdens behov av hälso- och sjukvårdspersonal och i del tre redovisas rådets förslag på insatser i den nationella planen. Förslagen är i sin tur indelade i fem olika områden och är 25 till antalet. Nämnden har ombetts yttra sig om samtliga förslag.

Vi Sverigedemokrater ser det som viktigt att ha ett systematiskt arbetsmiljöarbete som är nödvändigt för en hållbar kompetensförsörjning. Det vi motsäger oss är att förvaltningen vill verka för att rekrytera underrepresenterade kön. Könet är alltid en bisak, kompetens är det som räknas och kompetens ska alltid sättas först.

Med anledning av ovanstående yrkade vi på följande:

Att nämnden i yttrandet under 5.3.1 ska instämma i förslaget, samt

Att nämnden i yttrandet under 5.3.10 ska motsätta sig förslaget.

Då våra yrkanden inte vann gehör reserverar vi oss mot beslutet.

#### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2024-10-24**

Lisbeth Persson Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Med instämmande av

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)

## § 107 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16

### HVO-2024-3421

#### Sammanfattning

Inkomna och utgående skrivelser till och från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2024-09-19 – 2024-10-16 redovisas i tjänsteskrivelsen.

#### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om inkomna och utgående skrivelser till och från nämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2024-09-19 – 2024-10-16.

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2024-10-24 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser 2024-09-19-2024-10-16
- Sammanträdestider för kommunstyrelsen och kommunfullmäktige 2025. HVO-2024-3420
- Rapport om ej verkställda beslut, kvartal 1 2024, HVO-2024-851
- Utredning om att starta trygghetsboende i det befintliga beståndet, HVO-2024-3441
- Tidplan för budget och uppföljning år 2025, HVO-2024-3442
- Policy för Malmö stads internationella arbete, reviderad 2024-08-29, HVO-2024-3466
- Lokalförsörjningsplan för Malmö stad 2025-2034, HVO-2024-1706
- Kommunfullmäktiges reglemente för styrelsen och övriga nämnder, fr.o.m. 2024-10-01, HVO-2024-3467
- Kommunstyrelsen yttrande om En effektiv tillsyn över socialtjänsten (SOU 2024:25), HVO-2024-1821
- Forum för demokrati och mänskliga rättigheter - Rapport 8 Områdesbaserad dialog från Bunkeflostrand, Tygelsjö, Klagshamn, HVO-2024-3614
- Malmöandan årsrapport 2023, HVO-2024-3617
- Kommunstyrelsens riktlinjer för framtagande av bostadsförsörjningsprogram, HVO-2024-3618
- Centrala pensionärsrådets protokoll 2024-08-30, HVO-2024-2465
- Policy som avser Malmö stads arbete med att tillgodose de nationella minoriteternas rättigheter, uppdaterad 2024-11-01, HVO-2024-3627
- Remiss om Förslag på organisering för hållbar lokal utveckling och kraftsamlande satsningar , HVO-2023-4308
- Är det för jag är äldre? - En analys av inkomna klagomål under fyra månader 2024 som avser patienter som är 70 år eller äldre, HVO-2024-3622
- Protokoll förvaltningsrådet 2024-10-16

## **§ 108 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16**

### **HVO-2024-3422**

#### **Sammanfattning**

Enligt kommunallagens (2017:725) 6 kap. 37-40 §§ kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, så kallad delegering. De beslut som delegerats finns i nämndens delegationsordning och där regleras även i vilken utsträckning beslut fattade på delegation ska redovisas till nämnden. I detta ärende redovisas delegationsbeslut rapporterade under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegerade beslut under perioden 2024-09-19 - 2024-10-16.

#### **Beslutsunderlag**

- Redovisning av delegerade beslut 2024-09-19 - 2024-10-16
- Delegerade biståndsbeslut september 2024
- Nya anställningar 2024-08-01-2024-09-30
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Trevnaden, HVO-2024-3251
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion natt Bulltofta/Katrinetorp, HVO-2024-3301
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion Rörsjö, HVO-2024-3318
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion Ormvråken, HVO-2024-2975
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänstsektion Söderkulla, HVO-2024-3063

## § 109 Nämndinitiativ från Lisbeth Persson Ekström (SD) om lägre priser på dagens lunch

**HVO-2024-3117**

### Sammanfattning

Sverigedemokraterna (SD) har med rätt enligt 4 kap. 20 § kommunallagen väckt ett ärende i hälsa-, vård- och omsorgsnämnden genom ett så kallat nämndinitiativ. I nämndinitiativet föreslår Sverigedemokraterna att förvaltningen ska få i uppdrag att utreda åtgärder för att sänka priset på seniorlunchen. Sverigedemokraterna föreslår:

- Att ge förvaltningen i uppdrag att utreda åtgärder för att sänka priset på seniorlunchen.
- Att ge förvaltningen i uppdrag (under förutsättningen att mandatet för beslutsfattande inte ryms inom förvaltningens befogenheter) att lämna förslag till nämnden för beslut.
- Att ge förvaltningen i uppdrag (under förutsättning att mandatet för beslutsfattande inte ryms inom nämndens befogenheter) att vidta lämpliga åtgärder utifrån uppdraget för att sänka priset på seniorlunchen.
- Att ge förvaltningen i uppdrag att återrapportera uppdraget till nämnden.

Nämnden har givit förvaltningen i uppdrag att återkomma till nämnden med underlag för att kunna ta ställning till nämndinitiativets förslag till beslut. Denna tjänsteskrivelse utgör detta underlag.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen i uppdrag inför budgetarbetet 2025 att se över finansieringsmodellen för restaurangverksamheten i syfte att stärka förvaltningens förebyggande arbete.

### Yrkanden

Efter diskussioner i nämnden yrkar Nichlas Holmgren Gellersten (SD) att ge förvaltningen i uppdrag inför budgetarbetet 2025 att se över finansieringsmodellen för restaurangverksamheten i syfte att stärka förvaltningens förebyggande arbete.

### Beslutsgång

Ordförande finner att nämnden är enig i att bifalla Holmgren Gellerstens (SD) yrkande.

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2024-10-24 Nämndinitiativ från Lisbeth Persson Ekström (SD) om lägre priser på dagens lunch
- Nämndinitiativ

## § 110 Förvaltningens information

### HVO-2024-186

#### Sammanfattning

Controller Pia Lidslot informerar om:

- Allt fler fastighetsägare säger upp hyresavtal för villkorsändring, bland annat för att uppdatera gamla hyresvillkor, men ofta för att få till en högre hyra. I förhandlingarna är förvaltningens mål, förutom att hålla nere hyran, att likrikta hyresavtalen i förvaltningen så att de blir så lika som möjligt, till exempel vad gäller gränsdragningen för underhåll.
- För att få bättre långsiktighet skrivs nya avtal för särskilt boende på fem år med förlängning om fem år i taget. Tidigare har avtalen ofta varit på tre år med tre års förlängning.
- Längre avtal och högre hyreskostnader gör att fler avtal kommer att behöva tas upp i nämnd, och kommunstyrelse, för godkännande.
- Inom kort kommer nämnden att få ta ställning till nya hyresavtal för särskilda boendena Apelrosen, Blomstergården och Storskarven, alla ägda av fastighetsägaren Hemsö.

Förvaltningschef Sergio Garay informerar om:

- Det ekonomiska resultatet per den sista september är ett överskott på cirka 43 miljoner. Underskott finns i delar av verksamheten dock, främst inom hälso- och sjukvårdsverksamheterna. Underskottet avser en avvikelse gentemot budget, förvaltningen är inte helt säkra på att verksamheten har rätt budget.
- Förvaltningens ledning har lämnat direktiv till hemsjukvården kring bland annat följande tre fokusområden: öka direkt patienttid, rätt person ska göra rätt uppgift och effektivare arbetssätt.
- Vad gäller bemanningssjuksköterskor är förvaltningen på rätt väg med att minska, men kommer inte att klara målet att halvera kostnaden för extern bemanning 2024 jämfört med 2023, detta på grund av sommarens köp av extern bemanning.

Avdelningschef Helen Martinsson informerar om:

- Avdelningen för särskilt boendes färdplan för digitalisering och nya arbetssätt och ger exempel på verktyg, arbetssätt och digitala lösningar som införs eller testas i verksamheten.

#### Beslutsunderlag

- Presentation HVON 2024-10-24 Pågående arbete med hälso- och sjukvårdsverksamheterna
- Presentation HVON 2024-10-24 Särskilt boendes färdplan för digitala lösningar och nya arbetssätt

## **ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ:** Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden

**Sammanträdesdatum:** 2024-10-24

**Datum då anslaget sätts upp:** 2024-10-31

**Datum då anslaget tas ned:** 2024-11-22

**Förvaringsplats för protokollet:** Kungsgatan 13

**Intygas av:** Tilde Tibblin

