



Malmö stad
Funktionsstödsnämnden

Kallelse och föredragningslista

Sammanträdestid 2025-12-15 kl. 09:00-13:00

Plats Funktionsstödsförvaltningen, Fänriksgatan 1

Eventuellt förhinder anmäls snarast till Jesper Salö, e-post jesper.salo@malmo.se

Ordförande

Roko Kursar (L)

Ledamöter

Bengt Persson (S), Vice ordförande

Malin Ahlström (M), Andre vice ordförande

Susanne Jönsson (S)

Munir Niazi (S)

Bahhar Mohammadi Norén (S)

Jenny Cecilia Carlbom (MP)

Joakim Larsson (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Uno Hansson (SD)

Stefan Claesson (SD)

Carin Gustafsson (V)

Madeleine Håkansson (V)

Ersättare

Klaus Peter Nilsson (S)

Drita Kolgjini (S)

Anton Kvarnbäck (S)

Nathalie Nilsson Salinas (S)

Karin Elisabeth Granér (L)

Asma Naim Ahmad Saleh (MP)

Björn Karlsson Lenander (M)

Karin Leo (M)

Ewa Langerbeck (C)

Jane Sophie Charlotte Olin (SD)

Jeanette Persson (SD)

Marcus Falk (V)

Nina Delfin (V)

Övriga deltagare

Jesper Salö, nämndsekreterare

Charlotte Widén Odder, förvaltningsdirektör

Annika Gottfridsson, ekonomichef

Joakim Hansson, avdelningschef stöd, assistans och daglig verksamhet

Mikael Mannsdorff, avdelningschef LSS-bostäder

Ingrid Kongslöv, avdelningschef hälsa och utveckling

Sema Soer, avdelningschef förebyggande socialtjänst och myndighet

Malin Hansson, HR-chef

Viktoria Åkesson, avdelningschef kansli, kommunikation och kvalitet

Albert Hyseni, avdelning socialpsykiatri, boende och barn

Personalföreträdare, Kommunal, Saco och Vision

Inbjudna gäster och föredragande

Åhörare från allmänheten

1. Val av justerare till dagens sammanträde

FSN-2025-54

Sammanfattning

Vid sammanträdet utses en justerare att, utöver ordförande, kontrollera att protokoll är rätt. Justeringsdag ska framgå av protokollet (första sidan) så att berörd allmänhet, handläggare med flera ska kunna bevaka klagotid, beslutsexpediering etcetera i enlighet med gällande kommunallagstiftning.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden utser Madeleine Håkansson (V) till justerare. Justering ska ske senast torsdagen den 18 december 2025 klockan 15:00.

Beslutsunderlag

- Överenskommelse för justering av funktionsstödsnämndens protokoll

2. Remiss angående Remiss Finansdepartementet - Goda möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välbefinnande (SOU 2025:96)

FSN-2025-5995

Sammanfattning

Regeringen beslutade under 2023 att tillsätta en så kallad Produktivitetskommission. Produktivitetskommissionens uppdrag är att analysera vilka faktorer som påverkar produktivitetstillväxten, identifiera hinder mot och möjligheter till att höja produktivitetstillväxten i Sverige samt lämna förslag för att höja produktivitetstillväxten i både näringslivet och offentlig sektor.

Produktivitetskommissionen lämnade i april 2024 ett delbetänkande (SOU 2024:29) som behandlade vissa av de områden som kommissionen har haft i uppdrag att analysera såsom regelförenkling, bostäder och byggande, tillståndprocesser, transportinfrastruktur, delar av utbildningsväsendet, skatter, kommuner samt vissa aspekter kring produktivitet i offentlig sektor i övrigt.

I slutbetänkandet (SOU 2025:96) behandlas övriga områden i kommissionens uppdrag samt andra områden som kommissionen bedömt är av särskild betydelse. Områden som tas upp i slutbetänkandet är teknisk utveckling, forskning och innovation, kompetensförsörjning, kapitalförsörjning och konkurrens. Offentlig sektor utgör en stor del av svensk ekonomi och ägnas därför relativt mycket utrymme i slutbetänkandet. Fokus är på konkurrens inom

välfrädssektor, offentlig upphandling, administration i offentlig sektor samt hälso- och sjukvård.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Remiss Finansdepartementet - Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)
- Beslut FSN-AU 251204 (§213) Remiss angående Remiss Finansdepartementet - Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)
- Förslag till - Yttrande om Remiss Finansdepartementet - Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29) och Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)
- [Sammanfattning av] Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024-29)
- [Sammanfattning av] Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025-96)
- Goda möjligheter till ökat välstånd (SOU 2024:29)
- Fler möjligheter till ökat välstånd (SOU 2025:96)
- Följebrev till Remiss

3. Remiss angående Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028

FSN-2025-5777

Sammanfattning

I enlighet med ”Policy avseende Malmö stads arbete med att tillgodose de nationella minoriteternas rättigheter” har Malmö stad sedan år 2016 en handlingsplan för den romska minoriteten. Kulturnämnden samordnar, genom Romskt informations- och kunskapscenter (RIKC), arbetet med handlingsplanen i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Vart tredje år revideras ”Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö”. Den här handlingsplanen sträcker sig mellan åren 2026 – 2028 och alla nämnder i staden omfattas. Handlingsplanens övergripande mål är att kommunens förvaltningar ska få rätt förutsättningar att leva upp till lagen och förverkliga ”En samordnad och långsiktig strategi för romsk inkludering 2012-2032”. Inför beslut har handlingsplanen skickats till stadens alla nämnder för att inhämta synpunkter.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Remiss angående Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028
- Beslut FSN-AU 251204 (§215) Remiss angående Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028
- Förslag till - Yttrande gällande Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028
- Remissversion - Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028
- Barnkonsekvensanalys gällande Handlingsplan för den nationella minoriteten romer i Malmö 2026-2028
- Minnesanteckningar från Öppet samråd 2025-05-22
- Tjänsteskrivelse från Kulturförvaltningen
- Beslut Kulturnämnden 250929 (§104)
- Följebrev till remiss

4. Stadsrevisionens granskning av daglig verksamhet

FSN-2024-1330

Sammanfattning

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av daglig verksamhet med syftet att bedöma om funktionsstödsnämnden har en ändamålsenlig planering, styrning och uppföljning av insatsen. Efter genomförd granskning konstaterar stadsrevisionen att den sammanvägda bedömningen är att funktionsstödsnämnden inte har en helt ändamålsenlig planering, styrning och uppföljning av daglig verksamhet. (se mer under ärendet och i bifogad rapport).

Funktionsstödsnämnden skickade i januari 2025 in ett första yttrande. I detta uppföljande yttrande avger nämnden ett sammanfattande svar utifrån granskningens slutsats som redovisas i rapporten. Nämnden redovisar även vilka åtgärder som har vidtagits under 2024-2025 och redogör för vilken effekt dessa har haft i verksamheten.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Stadsrevisionens Granskning av daglig verksamhet
- Beslut FSN-AU 251204 (§216) Stadsrevisionens granskning av daglig verksamhet
- Förslag till - Yttrande gällande Stadsrevisionens granskning av daglig verksamhet
- Fördjupad granskning av Daglig verksamhet
- Beslut FSN 250127 (§8) Stadsrevisionens granskning av daglig verksamhet
- Funktionsstödsnämndens första yttrande gällande Granskning av daglig verksamhet

- Missiv gällande Fördjupad granskning av daglig verksamhet

5. Kompetensförsörjningsrapport 2025

FSN-2025-3478

Sammanfattning

Nämnderna ska senast 2025-12-31 redovisa kompetensförsörjningsgap, mål och planer. Syftet är att få en samlad bild av kompetensbehovet både på kort och på lång sikt för att lösa kompetensutmaningar och möta Malmöbornas behov.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Rapport kompetensförsörjning funktionsstödsnämnden 2025.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Kompetensförsörjningsrapport 2025
- Beslut FSN-AU 251204 (§219) Kompetensförsörjningsrapport 2025
- Rapport kompetensförsörjning funktionsstödsnämnden 2025
- Bilaga 1 Rapport - Kompetensförsörjning 2019
- Bilaga 2 Rapport - Kompetensförsörjning 2021
- Bilaga 3 Rapport - Kompetensförsörjning 2023
- Bilaga 4 Nämndsbudget funktionsstödsnämnden 2025
- Bilaga 5 Årsstatistik 2017-2024 6 st yrkeskategorier
- Bilaga 6 FSF 2030 Trendanalys PowerPoint
- Bilaga 7 Trendanalys
- Bilaga 8 Kompetensförsörjningsstrategi för Malmö stad 2018
- Bilaga 9 SKR nio kompetensförsörjningsstrategier
- Bilaga 10 Underlag Rapport - Kompetensförsörjning 2025
- Bilaga 11 Personalframskrivning aktivitetsledare
- Bilaga 12 Personalframskrivning fysioterapeut
- Bilaga 13 Personalframskrivning sektionschef
- Bilaga 14 Personalframskrivning sjuksköterska
- Bilaga 15 Personalframskrivning stödassistent
- Bilaga 16 Personalframskrivning stödpedagog

6. Upphandlingsplan 2026-2027

FSN-2025-5710

Sammanfattning

Upphandlingsplanen utgör en beskrivning av nämndens pågående och planerade inköps- och upphandlingsverksamhet. Planen innefattar detta år även en beskrivning av nämndens inköpsverksamhet med avseende på organisatorisk robusthet och arbetet med att följa upp pågående leveranser och leverantörer.

Funktionsstödsnämnden har en mindre andel förvaltningsspecifika avtal av större värde. Största inköpsområde är köp av huvudverksamhet; externa platser enligt LSS och SoL, Personlig assistans samt daglig verksamhet, hemtjänst, ledsagarservice, boendestöd och folkhögskolor från andra kommuner.

Under 2025 beslutades om krav på utbildning för att få, alternativt behålla, behörighet att genomföra inköp i stadens e-handelssystem. Under 2025 har även beslut fattats om riktlinjer för inköpsverksamheten som gäller från 1 mars 2026, vilka syftar till att certifiera beställare på olika nivåer.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Upphandlingsplan 2026–2027 för funktionsstödsnämnden.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Upphandlingsplan 2026-2027
- Beslut FSN-AU 251204 (§218) Upphandlingsplan 2026-2027
- Förslag till - Funktionsstödsnämndens Upphandlingsplan 2026-2027

7. Remiss från tekniska nämnden – Inriktning för gestaltning av Malmös stadsmiljö

FSN-2025-5575

Sammanfattning

Tekniska nämnden har beslutat att uppdra fastighets- och gatukontoret att påbörja arbetet med gestaltning av Malmö stadsmiljö som sätter riktning och tar ett helhetsgrepp kring gestaltningen av både befintliga och nya stadens offentliga rum. Detta för att tydliggöra nämndens och förvaltningens arbete med gestaltning i och av stadsmiljön och särskilt allmän platsmark.

Fastighets- och gatukontoret har tagit fram ett förslag på ett övergripande dokument,

Inriktning för gestaltning av Malmös stadsmiljö, som sätter riktning och tar ett helhetsgrepp kring gestaltningen av både befintliga och nya stadens offentliga rum. Dokumentet innehåller förslag på tekniska nämndens inriktningar och tydliggör ställningstaganden.

Förslaget har nu skickats ut på remiss till bland andra funktionsstödsnämnden.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner yttrandet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Remiss från tekniska nämnden – Inriktning för gestaltning av Malmös stadsmiljö
- Beslut FSN-AU 251204 (§214) Remiss från tekniska nämnden – Inriktning för gestaltning av Malmös stadsmiljö
- Förslag till - Yttrande om Remiss från tekniska nämnden – Inriktning för gestaltning av Malmös stadsmiljö
- Malmös stadsmiljö - Inriktningar för gestaltning
- Beslut TN 250929 (§217)
- Remissmissiv

8. Lokalbehovsplan 2027-2036

FSN-2025-6491

Sammanfattning

Stadens nämnder ska årligen ta fram en lokalbehovsplan. Planen ska redogöra för nuläge, framtida behov av nyanskaffning respektive avveckling av lokaler inom nämndens verksamhetsområde. I planen beskrivs nyttjandet av befintliga lokaler, pågående lokalprojekt samt hur funktionsstödsnämndens lokalkostnader påverkas av planeringen.

Lokalbehovsplanen utgör ett underlag dels för den egna verksamheten, dels för stadens samlade lokalförsörjningsarbete.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Lokalbehovsplan 2027–2036

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Lokalbehovsplan 2027-2036
- Beslut FSN-AU 251204 (§217) Lokalbehovsplan 2027-2036
- Förslag till - Funktionsstödsnämndens Lokalbehovsplan 2027-2036

9. Att leva som andra – Att åldras som andra

FSN-2025-5856

Sammanfattning

Medellivslängden för personer med intellektuell funktionsnedsättning har ökat markant de senaste decennierna. Detta är förstås en positiv utveckling, men kräver att resurser, kompetens och organisatorisk beredskap anpassas för att möta målgruppens behov även vid högre ålder.

Med anledning av detta har förvaltningen initierat ett arbete för att förbättra förutsättningarna för målgruppen. Satsningen går under namnet Att leva som andra – Att åldras som andra. I detta ingår flera aspekter av att stärka målgruppens levnadsvillkor, bland annat genom satsningar på hälsa, särskild kompetensutveckling för stödpersonal och utveckling av lämpliga boendevalternativ.

Arbetet syftar till att stärka jämlikheten, höja livskvaliteten och säkerställa att rätten till goda levnadsvillkor gäller genom hela livet.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.
2. Funktionsstödsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att fortsätta utveckla arbetet gentemot äldre med LSS-insats i enlighet med det som framgår av ärendet.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Att leva som andra - Att åldras som andra
- Beslut FSN-AU 251204 (§223) Att leva som andra – Att åldras som andra
- Beslut FSN-AU 251106 (§199) Att leva som andra – Att åldras som andra
- Remiss till föreningar kopplade till funktionsstödsförvaltningens brukarråd
- Remissvar från FUB Malmö
- Remissvar från Fontänhuset
- Remissvar från Autism Skåne
- Remissvar från Malmö Anhörigförening

10. Överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Autism Skåne och Funktionsstödsförvaltningen i Malmö stad

FSN-2023-5006

Sammanfattning

Under åren 2024 och 2025 har funktionsstödsförvaltningen ingått i ett idéburet offentligt partnerskap (IOP) med föreningen Autism Skåne med syfte att skapa och driva en mötesplats för Malmöbor med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning (NPF).

Partnerskapet löper ut 2025-12-31 och eftersom samverkan har varit positiv föreslår förvaltningen nämnden att ingå ett nytt partnerskap för åren 2026–2027. Totalt föreslås funktionsstödsnämnden att under två års tid avsätta totalt 1,5 miljoner kronor till det idéburna offentliga partnerskapet.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden beslutar att ingå ett idéburet och offentligt partnerskap med Autism Skåne för att driva en mötesplats för Malmöbor med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning i enlighet med förslaget.
2. Funktionsstödsnämnden beviljar 750 000 kronor till det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Autism Skåne under 2026.
3. Funktionsstödsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att beakta 750 000 kronor till det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Autism Skåne under 2027.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Överenskommelse om IOP med Autism Skåne och Funktionsstödsnämnden i Malmö stad
- Beslut FSN-AU 251215 (§220) Överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Autism Skåne och Funktionsstödsförvaltningen i Malmö stad
- UTKAST TILL - Överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap Autism Skåne 2026-2027
- För jämförelse - Beslut FSN 231218 (§141) Extra förstärkningsmedel till organisationer inom funktionsstöds- och äldreområdet 2023 med reservation (SD)
- För jämförelse - Tjänsteskrivelse FSN 231218 - Extra förstärkningsmedel till organisationer inom funktionsstöds- och äldreområdet 2023
- För jämförelse - Överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap Autism Skåne 2024-2025

11. Sommarkollo som biståndslös insats

FSN-2025-2507

Sammanfattning

I juni 2025 beslutade funktionsstödsnämnden att sommarkolonivistelse framöver ska vara en så kallad biståndslösinsats, detta enligt intentionerna i nya socialtjänstlagen och med förvaltningens satsning på tillgänglig verksamhet. Vidare beslutade nämnden att sommarkolonivistelse från och med sommaren 2026 ska omfatta barn från 8 år upp till 18 år men gav samtidigt förvaltningen i uppdrag att undersöka möjligheten till att starta upp sommarkoloniverksamhet anpassad för målgruppen unga vuxna över 18 år.

I aktuellt ärende återkommer förvaltningen med information om hur man ämnar möta gruppen unga vuxna över 18 år under sommaren 2026.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Sommarkollo som biståndslös insats
- Beslut FSN-AU 251204 (§222) Sommarkollo som biståndslös insats
- Beslut FSN 251020 (§98) Sommarkolonivistelse i funktionsstödsnämndens regi från och med sommaren 2026
- Beslut FSN 250623 (§65) Sommarkollo som biståndslös insats

12. Avsiktsförklaring gällande arbetsinriktad daglig verksamhet med Biblioteken i Malmö

FSN-2025-5468

Sammanfattning

Sedan 2019 har Malmöbor med funktionsnedsättning haft sin sysselsättning via ett samarbete mellan Daglig verksamhet enligt LSS (DV) på funktionsstödsförvaltningen, och Biblioteken i Malmö (BiM) på kulturförvaltningen.

Efter en småskalig uppstart av samarbetet ser båda parter en utvecklingspotential då arbetsuppgifternas karaktär och struktur bedöms väl lämpade för vissa brukare inom daglig verksamhet. Förvaltningarna har därför påbörjat ett utvecklingsarbete kopplat till den nya sorteringsanläggning som BIM kommer att starta. De båda förvaltningarna vill därför teckna en avsiktsförklaring gällande en arbetsinriktad daglig verksamhet på Biblioteken i Malmö. Inför avsiktsförklaringen lyfts ett informationsärende i både funktionsstödsnämnden och kulturnämnden.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner informationen.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Avsiktsförklaring gällande arbetsinriktad daglig verksamhet med Biblioteken i Malmö
- Beslut FSN-AU 251204 (§221) Avsiktsförklaring gällande arbetsinriktad daglig verksamhet med Biblioteken i Malmö
- Förslag till - Avsiktsförklaring mellan funktionsstödsförvaltningen och kulturförvaltningen
- Daglig verksamhet enligt LSS - En kartläggning

13. Inkomna, utgående och upprättade skrivelser till nämnden

FSN-2025-47

Sammanfattning

I ärendet redovisas inkomna, utgående och upprättade skrivelser som registrerats på funktionsstödsförvaltningen inför månadens sammanträde.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner redovisningen av inkomna, utgående och upprättade skrivelser.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Inkomna, utgående och upprättade skrivelser till nämnden
- Inkommet från kommunfullmäktige - Delårsrapport 2025 Malmö stad, FSN-2025-6370
- Inkommet från kommunfullmäktige - Beslut gällande ej verkställda beslut (LSS och SoL) kvartal 2 2025, FSN-2025-49
- Utgående till kommunstyrelsen - Svar på förvaltningsremiss gällande Remiss Socialstyrelsen - Förslag till ändring av allmänna råden SOSFS 2011:12 och SOSFS 2014:2, FSN-2025-6291

14. Återrapportering av delegationsbeslut

FSN-2025-52

Sammanfattning

Enligt kommunallagen (6 kap. 37–40 §§) kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, exempelvis till ett utskott, en ledamot eller en tjänsteperson (så kallad delegering).

De beslut som får fattas på detta sätt finns med i nämndens delegationsordning. Kommunallagen ger nämnden möjlighet att besluta om och hur ofta delegationsbeslut ska rapporteras till nämnden.

Förslag till beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner återrapporteringen av delegationsbesluten.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 251215 - Återrapportering av delegationsbeslut
- Delegationsbeslut - Protokoll från funktionsstödsnämndens arbetsutskott 2025-12-15
- Delegationsbeslut - Beslut enligt LSS, november 2025
- Delegationsbeslut - Beslut enligt SoL november 205
- Delegationsbeslut - Övriga delegationsbeslut under perioden

15. Information från förvaltningen

FSN-2025-55

Sammanfattning

Information från förvaltningen om aktuella händelser i verksamheterna och inom funktionsstödsområdet.

16. Inför Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026

FSN-2025-6550

Sammanfattning

I januari 2025 behandlar funktionsstödsnämnden Nämndsbudget 2026. På decembersammanträdet informerar förvaltningen om förutsättningarna för ekonomi och mål inför 2026.

Förslag till beslut

Inget beslut utan enbart information.

Beslutsunderlag

- Beslut FSN-AU 251204 (§225) Inför Funktionsstödsnämndens Nämndsbudget 2026