



Malmö stad

Miljöförvaltningen

Tjänsteskrivelse

Datum: 2026-05-12

Vår referens:

Amra Saranovic Ekonomichef

Epost:

amra.saranovic@malmo.se

Diarienummer:

MN-2026-4826

Försäljning av upphandlingstjänster

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Miljöförvaltningen ställer sig positivt till förslaget om att nuvarande avgift som debiteras ramavtalsleverantörer via avtalsadministrativa avgifter ersätts med finansiering genom kommunbidrag. Det framräknade omfördelningsunderlaget av kommunbidrag för miljönämnden är 162 tkr.

Miljöförvaltningen föreslår även att modellen för specifika upphandlingsuppdrag utvecklas så att mindre förvaltningar ges större möjlighet att ta del av kvalificerat upphandlingsstöd utan att kostnaderna är oproportionerliga i förhållande till upphandlingens omfattning.

Förslag till beslut

Miljönämnden föreslås besluta

1. Miljönämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse 2026-05-12
- Förslag till yttrande 2026-05-12
- Beslut KSAU 260427 §280 Försäljning av upphandlingstjänster
- Kommunbidragsväxling - nämnder
- Rapport
- Tjänsteskrivelse KSAU 260427 Försäljning av upphandlingstjänster

Beslutsplanering

Miljönämnden 2026-06-11

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. I rapporten föreslås en modell som innebär att uppdrag inte längre ska finansieras genom avgift reglerad i avtal. Detta förslag föreslås remitteras till samtliga nämnder och helägda bolag. Förslaget är att den nya finansieringsmodellen träder i kraft från och med budgetåret 2027.

Nuvarande modell – Avgift som debiteras ramavtalsleverantörer:

Upphandlingsenheten erhåller kompensation för att agera biträde genom att en avtalsadministrativ avgift årligen debiteras den leverantör staden tecknat avtal med och som är ett resultat av genomförd upphandling. Avgiften är reglerad i respektive avtal som en procentuell andel av den intäkt leverantören får genom försäljning kopplat till avtalet. Ersättningen ska spegla den kostnad upphandlingsenheten har för att agera biträde och motsvara vad det skulle kosta att anlita externt biträde. Leverantörerna kompenserar sig för avgiften genom att ta ut högre priser.

Förslag ny modell – kommunbidragsfinansiering: Stadskontoret har utrett frågan och föreslår en modell som innebär att nuvarande finansiering via avtalsadministrativa avgifter ersätts med kommunbidrag. Detta genomförs genom en omfördelning av kommunbidrag från nämnderna till kommunstyrelsen. Det framräknade omfördelningsunderlaget av kommunbidrag för miljönämnden är 162 tkr.

Den föreslagna förändringen kräver att upphandlingsenheten får i uppdrag att förhandla om alla avtal som har en avtalsklausul avseende avtalsadministrativ avgift så att klausulen tas bort och avtalade priser justeras i paritet med den kostnadssänkning förändringen innebär för berörda leverantörer, från och med år 2027.

Avgift för specifika upphandlingsuppdrag

Upphandlingar som avser en enskild nämnd eller ett enskilt bolag debiteras separat och ingår inte i kommunbidragsväxlingen. Denna tjänst innebär att nämnden anlitar stadskontoret för att genomföra en upphandling över 700 tkr och för detta tar de ut en avgift. Om stadskontoren inte har möjlighet

genomföra uppdraget anlitas konsulter. Stadskontoret har nedanstående avgifter.

Upphandling	Avgift år 2026	Avgift år 2027
Upphandling av varor eller tjänster	50 000 SEK	70 000 SEK
Upphandling av IT-system	70 000 SEK	100 000 SEK
Tvåstegsförfaranden (Vara, tjänst, IT)	150 000 SEK	200 000 SEK

Ansvariga

Rebecka Persson
Miljödirektör

Amra Saranovic
Ekonomichef