

# Näringslivsprogram för Malmö

## Innehållsförteckning

Näringslivsprogram för Malmö.....	3
Malmö som näringslivsstad 2050.....	3
Näringslivet i Malmö 2025.....	7
Näringslivets utmaningar och utvecklingsbehov .....	9
Malmö stad som utvecklingspartner till näringslivet .....	13
Inriktning 2025-2029 .....	15
Slutord .....	17

## Näringslivsprogram för Malmö

Det privata näringslivet i Malmö har utvecklats mycket starkt de senaste decennierna. Malmö har i dag närmare 40 000 bolag i en stor bredd av branscher, vilket skapar ett robust och resilient näringsliv. Malmö och Malmös näringsliv utvecklas också i samklang med kringliggande kommuner och tillsammans skapas förutsättningar för befintliga och nya bolag att använda hela arbetsmarknaden och kommunernas skilda förutsättningar och möjligheter. Om några år öppnar Fehmarn Bältförbindelsen vilket gör att Malmö och regionen blir en allt mer integrerad del av en megaregion som sträcker sig från norra Tyskland över Danmark till Sverige.

Med avstamp i detta visar detta näringslivsprogram på en önskvärd position för Malmö som näringslivsstad och tillväxtmotor år 2050. I programmet finns också ambitioner och mål för åren 2025-2029.

Programmet visar på näringslivets potential och utvecklingsmöjligheter, hur Malmö stad tillsammans med andra aktörer kan agera som utvecklingspartner till näringslivet, samt tydliggör vilken riktning Malmö, tillsammans med grannkommunerna, tar som tillväxtmotor i den framväxande megaregionen norra Tyskland, östra Danmark och södra Sverige.

Programmet pekar ut strategiska områden som Malmö stad tillsammans med näringslivet och andra aktörer behöver fokusera på de närmaste fyra åren för att stärka Stormalmö som en attraktiv plats för företag, investeringar, etableringar och talang.

Programmet fokuserar på ett övergripande och strategiskt tillväxt- och näringslivsperspektiv, och ger således inte förslag på insatser eller aktiviteter på detaljnivå.

Näringslivsprogrammet är ett inriktningsdokument som tagits fram efter dialog och samverkan med Malmös näringsliv, grannkommuner och Malmö stads förvaltningar och bolag och utgår från näringslivets utmaningar och behov för att skapa ett starkt och resilient näringsliv.

## Malmö som näringslivsstad 2050

Malmö år 2050 är en hållbar, innovationsdriven och inkluderande stad med ett starkt och mångfacetterat näringsliv, rik kultur och en stad som förmedlar

känslan av att allt är möjligt. Malmö är staden där det är attraktivt att leva, etablera och driva företag och en destination som många vill besöka.

Det positiva, kreativa och öppna Malmö utgör den unika Malmöandan där det är lätt att komma till tals, där alla är välkomna och där företagare bidrar både till varandra och till stadens utveckling. Malmö är en stad där teknologi möter innovation och entreprenörskap och där öppenhet och mångfald samspelar med social sammanhållning och trygga levnadsförhållanden.

*2050 är Malmö en av Europas mest konkurrenskraftiga städer och tillväxtmotorer.*

I Malmö samlas anrika företag som varit med och byggt Malmö starkt med snabbväxande uppstickare som vill förändra världen. I Malmö finns goda förutsättningar för både industri och startups.

Malmö lockar också nya internationella företag och investerare som vill vara en del av stadens dynamiska och framtidsorienterade näringsliv. Stadens starka närvaro på den globala marknaden och dess roll som en internationell hubb för innovation och entreprenörskap gör Malmö till en attraktiv plats för företag från hela världen. Detta har ytterligare stärkt Malmös tillväxt och konkurrenskraft och skapat fler och nya arbetstillfällen för stadens invånare.

Malmö har befast sin position som ledande centrum för digitalisering, grön teknik och hållbara affärsmodeller. Staden har blivit en global förebild för hur en urban region kan kombinera ekonomisk konkurrenskraft med social inkludering och ekologisk hållbarhet. Staden är en central aktör i Europas industriella ekosystem och har en stabil ekonomi byggd på innovation, motståndskraft och hållbarhet.

*2050 är Malmö en klimatpositiv stad och global föregångare inom hållbarhet.*

Malmö har utvecklat hållbar energiinfrastruktur där staden är självförsörjande på grön energi. Smarta energinät, energilagring och energieffektivisering har skapat ett stabilt och prisvärt energiflöde för både företag och invånare.

Ett resilient och hållbart matsystem har utvecklats i regionen där lokalproducerat är standard och ekologiskt jordbruk har en central roll. Stadens starka utveckling av hållbara energisystem och främjande av grön teknik har skapat en attraktiv miljö för företag som arbetar med hållbara affärsmodeller. Malmö är Nordens ledande stad för impact-investeringar som driver hållbar och långsiktig tillväxt.

Malmö är känt för sina framsteg inom smart stadsteknologi, cirkulära lösningar

och klimatteknik. Gröna och hållbara stadsutvecklingsprojekt i staden har skapat en stadsmiljö som attraherar både invånare och företag. Utbyggnaden av stadsområden i närheten av stationsnära lägen har visat sig gynnsamma för företagsetableringar med utmärkta pendlingsmöjligheter för arbetskraft lokalt och regionalt.

Attraktiva lokaliseringmöjligheter för företag och arbetstillfällen skapas i stadens alla delar. Malmös högmoderna mobilitetssystem möjliggör hållbara transporter för både människor och gods och stadens verksamhetsområden är välförsedda med hållbara kommunikationslösningar.

*2050 är Malmö Europas främsta innovationshubb.*

Malmö är känt för sina framstående företag och forskning inom artificiell intelligens, bioteknik, klimatteknik och digitala tjänster och har positionerat sig som en global innovationshubb. Statliga och privata fonders huvudkontor finns placerade i staden och medför en ökad tillgång till riskkapital i Malmö.

Genom tvärvetenskapliga forsknings- och affärsnoder samarbetar universitet, industri och tech-sektor kring innovation där en unik industrilabb-miljö har skapat synergier mellan olika branscher. Malmö är en stad i världsklass när det gäller digital design och har etablerat sig som ett globalt centrum för kreativa industrier, inklusive spelutveckling, design och kultur.

Tillsammans med Lund och Helsingborg ingår Malmö i ett innovationsnätverk med Köpenhamn och Hamburg, där forskning, produktion och marknad kopplas samman och stärker regionens globala konkurrenskraft.

*2050 är Malmö en av Europas mest attraktiva städer för högutbildad arbetskraft.*

Malmö har utvecklats till ett globalt teknik- och forskningsnav med framstående forskning vid regionens universitet och internationella forskningsinstitut som etablerat filialer i staden.

Kopplingen mellan näringsliv och utbildning är stark inte minst genom spetsutbildningar inom hållbarhet och teknik. Malmö har utbildningar i världsklass inom det digitala området och staden har blivit pilotkommun nationellt och på europeisk nivå för satsningar inom digitalisering.

Digitaliseringen har stärkt möjligheter till ett livslångt lärande, med flexibla utbildningsinsatser av hög kvalitet. Genom starka utbildningssystem och framgångsrika omskolnings- och karriärväxlingsprogram säkerställs att

arbetskraften i Malmö har nödvändiga färdigheter för att möta framtidens utmaningar.

*2050 är Malmö en integrerad del av norra Europas megaregion med över 15 miljoner invånare.*

Fehmarn Bält-förbindelsen har knutit Malmö och Hamburg närmare varandra vilket ökat konkurrenskraften i megaregionen där affärsidéer, talanger, kapital och transporter rör sig sömlöst mellan södra Sverige, östra Danmark och norra Tyskland. Med Öresundsmetron till Köpenhamn har Malmös arbetsmarknadsregion förstorats med en halv miljon arbetsplatser inom 60 minuters restid. Den dagliga persontrafiken på metron kompletterar och avlastar Öresundsbron till förmån för fler gods- och fjärrtåg på bron, av betydelse för hela Sveriges export och tillväxt.

Den gröna omställningen och investeringar i Nordens största internationella flygplats, Copenhagen International Airport, har gjort flygplatsen till ledande i Europa inom fossilfritt flyg. Flygplatsens viktiga roll som central hubb i flygnätet med stor tillgänglighet globalt har ytterligare stärkt Malmös näringsliv och arbetsmarknad.

Copenhagen Malmö Port (CMP) har en nyckelposition för Malmös och regionens näringsliv och sysselsättning och är en välintegrerad central del i ett utvecklat hållbart logistik- och transportsystem i Öresund.

*2050 är Malmö, Lund och Helsingborg en integrerad storstadsregion för näringslivet.*

Kollektivtrafik och affärshubbar binder samman regionens ekonomiska tillväxt där Malmö, Lund och Helsingborg utgör centra i en sammanhängande storstadsregion. Malmö driver regionens tillväxt framåt och fungerar som den samlande kraften som realiserar storstadsregionens potential genom strategiskt samarbete och innovationsdriven utveckling.

Tillsammans har städerna utvecklat en framgångsrik strategi som tillvaratar och kompletterar kommunernas styrkor och bredd liksom skapar synergieffekter med övriga regionen vilket bidrar till hela Skånes tillväxt. Olikheter i marktillgång och specialisering mot olika branscher bidrar tillsammans till en stark attraktionskraft för företagsetableringar och investeringar. Storstadsregionen erbjuder en tillväxtmiljö av världsklass och bidrar samtidigt till ett konkurrenskraftigt näringsliv och ökad sysselsättning i den större megaregionen.

## Näringslivet i Malmö 2025

Malmö är en av Sveriges snabbast växande storstäder och en nationell tillväxtmotor. En ung och global befolkning, ett framsynt miljö- och hållbarhetsarbete samt ett utmärkt geografiskt läge gör Malmö till en plats där det är attraktivt att leva, etablera och driva företag och en destination som många vill besöka. Malmös näringsliv expanderar snabbare än i andra storstäder och många bolag engagerar sig i samhällsutvecklingen. Här finns ett prestigelöst, inkluderande och kreativt näringsliv i en stad där det är nära till varandra och stadens stora utbud.

Malmö har ett livskraftigt näringsliv som domineras av kunskapsintensiva tjänstebanscher och med flera framväxande teknik- och innovationsbaserade startup-bolag. Företag inom allt från industrin och dataspelsbranschen till besöksnäringen och de kulturella, kreativa och gröna näringarna utvecklas snabbt och attraherar såväl kompetens som investeringar till staden.

Malmö har ett rikt, innovativt och mångfacetterat näringsliv med närmare 40 000 företag i en stor bredd av branscher. En stor del av bolagen finns inom design, kommunikation och tech. Samtidigt som Malmös näringslivsstruktur kännetecknas av ett stort antal små och medelstora företag finns också större företag som vuxit sig starka i Malmö under lång tid eller etablerat sig i staden på senare tid. I dag finns närmare 300 huvudkontor etablerade i Malmö. Bidragande faktorer till denna utveckling har varit Öresundsbron, närheten till Köpenhamns flygplats, tillgång till moderna stationsnära kontor, utveckling av verksamhetsområden och tillgång till kompetens i Malmö med omgivande kommuner inom pendlingsavstånd.

I dag pendlar över 80 000 personer boende i Stormalmö<sup>1</sup> in till centrala Malmö för att arbeta. En fjärdedel av alla förvärvsarbetande Malmöbor pendlar i sin tur ut till jobb i andra kommuner och till Danmark. Möjligheten att ta sig till Köpenhamn inom pendlingsavstånd är en unik tillgång för Malmö. Det är en förutsättning som dels kan utvecklas för att stärka Malmös kunskapsintensiva näringsliv dels möjliggöra för fler Malmöbor att komma in i arbetslivet genom att ta del av arbetsmarknaden i Köpenhamn.

---

<sup>1</sup> Enligt SCBs definition består Stormalmö av tolv kommuner i det sydvästra hörnet av Skåne och som omfattar 780 000 invånare. Det mellankommunala samarbetet MalmöLundregionen motsvarar Stormalmöns geografi.

## **Malmö i sin geografiska kontext**

Malmö utveckling sker inte isolerat, utan är beroende av stadens geografiska kontext. Här finns ett ömsesidigt beroende där Malmö både drar nytta av och bidrar i utvecklingen tillsammans med grannkommunerna, Skåne och Öresundsregionen samt i förlängningen norra Tyskland.

Malmö och Lund är de naturliga naven i Stormalmö. Två nav vars karaktär kompletterar och förstärker varandra. Malmö funktion som storstad med ett växande näringsliv och befolkning skapar marknadsmöjligheter för företag i kranskommunerna. Detta är en stor styrka för företagen då det finns goda möjligheter att få tillgång till de specialister och kompetens de efterfrågar, men även för invånarna som har goda förutsättningar att välja ett boende som passar deras behov och önskemål. Lund är ett centrum för utbildning och forskning, med starka internationella företag. Att Lund även förstärkts med världsledande forskningsinfrastruktur i form av MAX IV och ESS är en viktig komponent i den framtida utvecklingen.

## **Malmö och Köpenhamn som tillväxtmotorer**

Malmö och Köpenhamn är två starka tillväxtmotorer i Öresundsregionen och del av Nordens största arbetsmarknadsregion med över fyra miljoner invånare. I organisationen Greater Copenhagen arbetar Malmö stad för att stärka arbetsmarknadsintegrationen i Öresundsregionen. Tillgången till kvalificerad arbetskraft har stor betydelse vid företags lokaliseringsbeslut. Här har Stormalmö en fördel med närhet till högre utbildningar via Malmö universitet, Lunds universitet, Sveriges Lantbruksuniversitet samt universiteten i Köpenhamn. Öresundsregionens 13 universitet, universitetsfilialer och svenska högskolor med sammantaget omkring 148 000 studenter och doktorander är en exceptionell möjlighet för näringsliv, forskning och innovation i Malmö.

Näringslivet i Malmö och Köpenhamn har starka positioner, särskilt inom life science, grön tillväxt, dataspelsindustrin, artificiell intelligens, digitalisering och finans. Tillsammans bidrar städerna till att skapa en stark och sammanhållen region med fokus på ekonomisk tillväxt, innovation och hållbar utveckling. Betydande investeringar i forskning och utveckling (FoU) har gjorts inom regionen, vilket har skapat förutsättningar för ny teknologi och innovation.

Investeringar i infrastruktur, såsom Öresundsbron och utbyggnaden av Köpenhamns flygplats, har förbättrat förbindelserna och underlättat handel och pendling. Detta har varit avgörande för regionens ekonomiska integration och tillväxt.



Satsningar på grön tillväxt och hållbar utveckling, med investeringar i förnybar energi och initiativ för att minska koldioxidutsläppen har inte bara bidragit till en bättre miljö utan också skapat nya affärsmöjligheter och arbetstillfällen.

Malmö är också en del av det så kallade STRING-samarbetet, som sträcker sig från norra Tyskland och Hamburg i söder till Oslo i norr. Samarbetet knyter ihop 14 miljoner invånare, fyra länder, åtta regioner och fem städer. STRING-samarbetet arbetar för att skapa en "Green Hub" ledande inom utveckling, produktion och patentering av grön teknologi och grön tillväxt. STRING-samarbetet satsar även på att förbättra transportinfrastrukturen med fokus på låga eller nollutsläpp. Detta inkluderar projekt som Fehmarn-tunneln och vätgaskorridoren från Oslo till Hamburg vilket underlättar handel och rörlighet. Samarbetet stärker Malmös roll som en internationell nod för hållbara transporter.

## Näringslivets utmaningar och utvecklingsbehov

*Detta avsnitt bygger på dialog och samverkan med näringslivet och fångar näringslivets utvecklingsambitioner och de utmaningar som näringslivet står inför i dag och framåt.*

Näringslivet ser sig som en viktig del för ett inkluderande och hållbart Malmö. Företagen skapar tillväxt, arbetstillfällen och skatteintäkter och bidrar därmed till att säkra grunden för välfärden. De levererar också tjänster, produkter och upplevelser som är en del av vardagen för Malmöborna. Företagen har samtidigt innovationskraften att hitta lösningar på dagens samhällsutmaningar.

### **Innovation och entreprenörskap**

För att stärka innovation och entreprenörskap i Malmö är det viktigt att fortsätta arbetet med att utveckla ett starkt och välutvecklat innovationssystem samt en främjande innovations- och entreprenörskultur. Det är också essentiellt att bejaka stadens befintliga industri, investera i digital infrastruktur, kompetensutveckling och -försörjning och att underlätta för kommersialisering av forskningsresultat samt att samverka mellan branscher, akademi och offentlig sektor.

Pågående satsningar som utveckling av Medeon-området för Life Science, Malmö Generate District och Framtidens Matstad bidrar till utveckling inom

framtidssinriktade tillväxtområden, gemensamma visioner och en ökad tillgång till kompetens. Även kulturella och kreativa näringar ses som viktiga hävstänger för Malmös utveckling som näringslivsstad.

Ett önskemål är att dela kunskap och resurser och att Malmö stad öppnar sina verksamheter som testbäddar för innovation kan man utveckla nya lösningar som gynnar flera sektorer och staden kan fungera som innovationsbrygga.

### **Kapital och investeringar**

Många av Malmös företag vill växa och bidra till mer innovation och fler arbetstillfällen. Mindre och växande företag i Malmö upplever svårigheter med att få finansiering till rimliga villkor för att göra investeringar, vilket hämmar företagets tillväxt och jobbskapande. Generellt är kapitaltillgången relativt god för företag i tidiga faser men svårigheter uppstår när företag vill skala upp sin verksamhet. Det finns också behov av att skapa kapitalflöden till entreprenörer som normalt inte nås av riskkapital.

En stark önskan från näringslivet är att den offentliga sektorn skapar fler framgångsrika samarbeten för att lyfta profilerade styrkeområden och locka nationellt och internationellt kapital. Ytterligare ett önskemål är att det skapas förutsättningar för att fler kompletterande lokala och regionala investerarnätverk bildas. Kapitalet flyttar sig mot olika typer av hållbara investeringar, där impact-finansiering är en stark trend inom risk- och offentligt kapital. Att Malmö anses vara en av världens mest hållbara städer är en styrka som stärker det kapitalattraherande arbetet.

Näringslivet behöver mer kunskap om extern finansiering, precis som det behövs finansiärer med god kunskap om att investera i företag. I dag är stödet i vissa fall inte behovsanpassat eller når ut till företagen i tillräcklig omfattning. Här spelar befintliga stödsystem i den privata och den offentliga sektorn en viktig roll som kunskapsspridare och bollplank.

### **Kompetensförsörjning och talangattraktion**

För att Malmös näringsliv ska kunna växa, driva innovation och skapa nya arbetstillfällen krävs en stark och hållbar kompetensförsörjning.

Efterfrågan på teknisk kompetens är särskilt stor, med ett ökande behov av specialister inom STEM-områden. Efterfrågan finns att stärka konkurrenskraften genom att attrahera och utveckla expertis inom nyckelområden som artificiell intelligens, maskininlärning och cybersäkerhet. Lokalt och regionalt efterfrågas ett nära samarbete med näringsliv och akademi

för att utveckla tvärsektoriella utbildningar och stärka stadens attraktionskraft. Exempelvis kan mentorskapsprogram koppla arbetssökande till sektorer med arbetskraftsbrist. Genom olika typer av utbildningar, omskolnings- och karriärväxlingsprogram kan samarbetet också bättre matcha arbetsmarknadens behov.

Det är ett önskemål att Malmö stad verkar för att förenkla och påskynda arbetstillståndsprocesser för internationella talanger och utvecklar heltäckande lösningar för integration, inklusive språkutbildning och stöd i jobbsökande för medföljande familjemedlemmar. För att skapa en långsiktigt attraktiv miljö för internationell arbetskraft är det avgörande att Malmö erbjuder en attraktiv helhet med boendemiljöer, en stark startup-community, ett rikt kultur- och fritidsutbud samt ett pulserande nattliv.

### **Hållbar utveckling och grön omställning**

I Malmö finns en lång tradition av modiga beslut kring transformation och hållbarhet samt en unik utvecklingskraft med affärsidéer som skapar samhällsförändring inom många områden som exempelvis life science, livsmedel och gröna teknologier.

En genomgående trend är att näringslivet i Malmö aktivt arbetar med den gröna omställningen, vilket exempelvis innefattar energieffektivisering, användning av förnybar energi, och hållbart byggande. Hållbarhet och samhällsansvar är alltså inte bara viktigt i allmänhet, utan är i allra högsta grad även viktigt för den egna verksamhetens utveckling där företagen kan dra konkurrensmässiga fördelar av sina insatser.

Det finns en förväntan på att Malmö stad ska vara en proaktiv och lyhörd utvecklingspartner till näringslivet och fungera som en katalysator för näringslivsutvecklingen genom att skapa gynnsamma förutsättningar för företag att växa på ett hållbart sätt.

### **Synergier mellan branscher**

Malmö framtida tillväxt och konkurrenskraft förväntas bero på stadens förmåga att skapa synergier mellan branscher och sektorer. Genom att främja samverkan mellan teknik, industri, hållbarhet och kreativa näringar kan Malmö driva innovation, attrahera investeringar och möta samhällsutmaningar.

För att stärka tillväxten behöver Malmö stad satsa på tvärsektoriella innovationshubbar för att driva teknikutveckling och smarta lösningar med stöd av AI och IoT, Internet of Things samt testbäddar där techföretag,

kommunen och fastighetsbolag påskyndar den digitala och gröna omställningen.

Näringslivet ser hur en bransch kan påverka en annan, dataspelsindustrin kan skapa simuleringsverktyg för utbildning och forskning och inom sjukvård och stadsplanering. Inom handel och logistik kan AI, big data och blockkedjeteknik stärka Malmös position inom smarta logistiklösningar.

Malmös globala konkurrenskraft kan stärkas genom gränsöverskridande industrikluster och internationella partnerskap, särskilt med Köpenhamn och norra Tyskland. Genom internationella samarbeten kan Malmöbaserade företag kopplas till globala marknader och innovationsnätverk.

### **Resiliens och energi**

Enligt näringslivet finns det fyra avgörande faktorer som kommer att forma Malmös förmåga att hantera globala förändringar: reshoring, energiomställning, störningar i globala värdekedjor och geopolitiska förändringar över tid.

Den globala trenden mot reshoring och nearshoring, där produktion och industriverksamhet flyttas tillbaka närmare marknader, ger Malmö och Stormalmö med sitt geografiskt strategiska läge en möjlighet att bli ett regionalt tillverknings- och innovationsnav.

Energiomställningen utgör en kritisk faktor där Malmö redan har tagit stora steg mot en mer hållbar energiförsörjning, men för att säkerställa sin framtida resiliens krävs ytterligare investeringar i förnybar energi, energilagring och smarta nät. En osäker energimarknad, med stigande priser och risker för leveransstörningar, kan bli en hämsko för Malmös utveckling om inte kommunen, näringslivet och andra offentliga aktörer samverkar för att skapa en mer robust, gynnsam och självförsörjande energiinfrastruktur.

De senaste årens globala kriser har tydligt visat hur skör den internationella handeln kan vara. Störningar i globala värdekedjor och osäker logistik har skapat nya risker för Malmös företag, samtidigt som det har öppnat möjligheter för lokala leverantörer att fylla luckor i marknaden. Näringslivet ser behov av att tillsammans med Malmö stad stärka Stormalmös resiliens med en ökad lokal och regional produktion.

Det är ett önskemål från näringslivet att Malmö stad tillsammans med näringslivet och andra aktörer arbetar för att diversifiera sina ekonomiska relationer och skapa starka partnerskap både inom EU och med andra globala

aktörer för att minska beroendet av instabila marknader och säkerställa fortsatt attraktivitet för internationella investeringar.

## Malmö stad som utvecklingspartner till näringslivet

*Detta avsnitt bygger på dialoger och samverkan med berörda förvaltningar och bolag i Malmö stad om kommunens roll som utvecklingspartner till näringslivet i dag och framåt.*

Malmö stad ska vara en tydlig, proaktiv och lyhörd utvecklingspartner till näringslivet samtidigt som uppdraget avgränsas av det som kommunen har rådighet över. Arbetet med att få fler företag i olika branscher att etablera sig, trivas och expandera i staden kräver ökad samverkan inom kommunorganisationen, från mark- och stadsplaneringsfrågor till tillståndsgivning och kompetensförsörjning.

Kommunen prioriterar utvecklingen av en mer serviceinriktad och effektiv myndighetsutövning samt att planera för att ge stadens diversifierade näringsliv plats i staden.

Berörda nämnder och bolag har potential att ytterligare beakta näringslivets villkor och förutsättningar i sin dagliga verksamhet och i utvecklingen av staden. För att kunna ta hänsyn till näringslivets behov och villkor behövs en ökad kunskap och fördjupad förståelse för näringslivet inom kommunens organisation för att förbättra förutsättningarna och ramverken för att främja näringslivets ambitioner och utveckling.

### Serviceinriktad myndighetsutövning

Flera utvecklingsområden har identifierats som kan bidra till att stärka Malmö stad som utvecklingspartner. Ett av dessa är att skapa en förvaltningsövergripande, gemensam målbild av hur staden kan bidra till att ta tillvara olika branschers utvecklingspotential som till exempel att ta fram en life science strategi för kommunen. En bättre samordning mellan olika förvaltningar i stadens arbete med näringslivet skulle också öka möjligheterna att ta tillvara näringslivets potential. Detta kan till exempel gälla att snabbare ta fram beslut i frågor som rör tillståndsgivning.

Tydligare kommunikation både inom staden och till näringslivet är ett annat område som med fördel kan utvecklas.

Kommunen bör utveckla sin roll i att vara en innovationsbrygga och skapa olika typer av möjligheter att tillsammans med stadens näringsliv utveckla och testa nya produkter. Det bidrar både till näringslivets och stadens egen utveckling. Malmö stad är en pionjär inom hållbar utveckling och behöver ett nära samarbete med innovativa, framtidsinriktade företag för att behålla och utveckla sin position.

### **Öka Malmös attraktivitet**

Malmö stad har en nyckelroll att marknadsföra Malmö som näringslivsstad. Malmös rika och varierande kulturliv bidrar till stadens attraktionskraft för nya och redan etablerade invånare och företag. En viktig del för att främja ett levande kulturliv är tillgången till ateljéer och arbetslokaler. Malmö stad arbetar för att möjliggöra testytor med produktionslokaler och ateljéer i kommunal regi där nya hyres- och affärsmodeller kan testas och utvärderas i mindre skala.

### **Mark och lokaler för näringslivet**

Näringslivets behov ska synliggöras och säkerställas i stadens planprocesser och stadsutvecklingsprocesser. Malmö stad arbetar för att skapa möjligheter för näringslivet att utvecklas i form av ytor för kontor och företag att etablera verksamhet. Huvuddelen av Malmös arbetsplatser finns och skapas i den blandade staden tillsammans med bostäder.

Det är samtidigt viktigt att skapa utrymme för mer ytkrävande företag och för verksamheter som av olika anledningar kan störa omgivningen. I verksamhetsområden återfinns, bland annat, verksamheter som är ytkrävande och störande och som inte kan infogas i den blandade stadsbebyggelsen. Till dessa hör exempelvis industrianläggningar, lager- och logistikverksamheter, verkstäder samt energiproduktionsanläggningar. Malmö stad arbetar för att utveckla nya och förtäta befintliga verksamhetsområden för att öka förutsättningarna för ett robust och diversifierat näringsliv som medför fler arbetstillfällen.

### **Kompetensförsörjning**

Malmö stad samarbetar med näringslivet om yrkesutbildningar som matchar företagens kompetensbehov. Ett exempel är yrkesutbildningen för operatörer inom läkemedelsindustrin. Med erfarenheter från detta planeras en kompetenshubb för el och energiutbildning i Malmö där lokalt anpassade yrkespaket tas fram. Tillsammans med Handelskammaren och Region Skåne arbetar Malmö stad för utformning av utbildningskoncept och lokalt anpassade yrkespaket för gymnasiet och vuxenutbildning.

Genom Jobbspår bidrar Malmö stad tillsammans med Arbetsförmedlingen med rekryteringsutbildningar för att matcha arbetsgivarnas behov med kompetensutveckling hos arbetssökande malmöbor. Tillsammans med Helsingborg driver Malmö på för etablering av YH-utbildningar i Malmö respektive Helsingborg inom el-området. Yrkeshögskolan som utbildningsform utgör ett värdefullt komplement till utbudet då utbildningarna leder till hög anställningsbarhet.

I samarbete med näringslivet och andra aktörer bedriver Malmö stad ett aktivt arbete för att attrahera internationell spetskompetens som efterfrågas av näringslivet till staden. Detta sker till exempel genom Onboarding Malmö och Residency-programmet som syftar till att locka och behålla internationella talanger.

## Inriktning 2025-2029

Stormalmös dynamik, utvecklingskraft och kvalitativa livsmiljöer attraherar ständigt nya invånare, besökare, talanger, företag och kapital. För att även fortsatt vara internationellt konkurrenskraftigt behöver Stormalmö satsa på att stärka sin position som tillväxtmotor genom en tydlig och ambitiös inriktning framåt och ett resilient näringsliv.

### *Malmö stad främjar innovativa miljöer och stärker innovationssystemen*

Malmö stad stödjer en innovations- och entreprenörskultur där startups, forskare och etablerade företag arbetar tillsammans i öppna innovationsmiljöer. Innovations-, företags- och entreprenörskapsklimatet har en avgörande betydelse för näringslivets konkurrenskraft. Genom kunskapsdelning, testbäddar och demonstrationsmiljöer fungerar Malmö stad som innovationsbrygga för det lokala näringslivets utveckling av innovativa lösningar som främjar en hållbar utveckling i staden. Cirkulära affärsmodeller och lokal produktion ökar Malmös ekonomiska och ekologiska robusthet. I Malmö stad används funktionsupphandlingar för att främja innovation och hållbarhet.

### *Malmö stad ger plats för befintligt och nytt näringsliv*

Malmö stad bedriver ett mark- och lokalförsörjningsarbete utifrån en mycket god förståelse för stadens befintliga näringsliv och dess expansionsbehov liksom för möjligheterna att locka nya etableringar till staden och regionen. Malmö stad har en väl fungerande dialog med näringslivet för att förmedla



stadens långsiktiga visioner och för att lösa konkreta frågor i samband med etableringar och företagslokaliseringar samt att möjliggöra för återflytt av produktion och verksamheter till Stormalmö.

Näringslivets behov synliggörs och beaktas i kommunens processer. Kommunen arbetar strategiskt med markfrågor för att bästa effektivitet ska uppnås. Genom industriell symbios och klusterbildning möjliggörs miljöer för resursdelning mellan företag som t ex lokalutrymmen, maskiner, transporter eller material. Det leder till effektivare mark- och resursanvändning och även till ökad konkurrenskraft.

*Malmö stad har en serviceinriktad och rättssäker myndighetsutövning*

Malmö stad har en samordnad serviceinriktad myndighetsutövning som är effektiv, lösningsorienterad och transparent. Kommunens medarbetare har en hög kunskapsnivå om och förståelse för företagens villkor och verklighet. I det ingår ett gott värdskap för Malmö som etableringsort.

Malmö stad främjar entreprenörskap och företagande i hela staden. Med ökad lokal närvaro och behovsanpassad kommunikation erbjuder kommunen rådgivning och stöd till entreprenörer från stadens alla delar. Det övergripande målet i arbetet är ett förbättrat företagsklimat, underlätta för befintliga företag att nå sin fulla potential och att skapa förutsättningar för nya etableringar.

*Malmö stad samarbetar med näringslivet för fler utbildningar som matchar arbetsmarknadens behov*

Malmö stad och Malmös näringsliv står inför utmaningar när det gäller att säkra en långsiktig kompetensförsörjning som leder till en bra matchning mellan tillgång och efterfrågan på arbetskraft med rätt utbildning och kompetens. Malmö stad arbetar tillsammans med näringslivet, akademien och andra aktörer kring yrkesinriktade utbildningar och med omskolnings- och karriärväxlingsprogram för en ökad matchning mellan arbetskraftens kompetenser och arbetsmarknadens kompetensbehov.

Kombinationsutbildningar, korta yrkesutbildningar och jobbspår riktade mot bristyrken tas fram i nära samarbete med näringslivet och utmaningar med kompetensförsörjningen behöver ses i ett regionalt perspektiv. Genom inrättande av nya YH-utbildningar, framtagna tillsammans med näringslivet och med sökanden från hela regionen, stärks kompetensförsörjningen i Malmö och Stormalmö.



*Malmö har en stark attraktionskraft som lockar besökare, talanger, företag och investeringar*

Malmö präglas av hög livskvalitet, öppenhet och mångfald som gör det attraktivt för individer från hela världen att besöka staden, leva och verka här. En trygg och attraktiv stadsmiljö med plats för kultur, handel, kaféer, restauranger, hotell och nöjesliv bidrar till stadens attraktivitet.

Ett rikt kultur- och fritidsutbud bidrar till social sammanhållning och en attraktiv livsmiljö. Med en levande stadskärna, stadens handelsplatser, kongress- och mässfaciliteter, evenemang och nöjen fortsätter Malmö att utvecklas och växa som besöksdestination. Malmö stad är drivande i att tillsammans med näringslivet och andra aktörer fortsätta utveckla Malmö som en evenemangsstad i världsklass.

*Stormalmö stärker sin roll som motor för tillväxt och sysselsättning*

Genom marknadsföring och strategiska partnerskap fortsätter Malmö stad att locka nationella och internationella investeringar och kapital till Malmös näringsliv. Malmö stad leder det nära samarbetet med Lund och övriga kommuner för att attrahera investeringar och etableringar. Malmö stad verkar för en integrerad arbetsmarknad i Öresundsregionen. Tillsammans med andra aktörer arbetar Malmö stad aktivt med att undanröja kvarvarande gränshinder för ökad pendling över Öresund. Tillsammans med Köpenhamn driver Malmö stad arbetet med förverkligandet av en Öresundsmetro, till nytta för både företag och invånare. Malmö stad utvecklar samarbetet med Hamburg och den tyska marknaden inför Fehmarn Bält förbindelsens öppnande. Förbindelsen medför en potential till ökad handel och utbyte, men även till att stärka Malmös attraktivitet, tillväxt och arbetsmarknad.

## Slutord

Malmö står inför en spännande framtid där vi tillsammans – kommunen, näringslivet och regionala aktörer – skapar de bästa förutsättningarna för tillväxt, innovation och hållbar utveckling. Genom ökad samverkan, tydligare processer och ett starkt fokus på näringslivets behov skapar vi ett attraktivt Malmö där människor vill verka, arbeta, etablera företag och leva. Vi har satt riktningen – nu ska vi säkerställa att våra insatser leder till konkreta resultat.

Tillsammans gör vi Malmö lite bättre varje dag.