



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-05-05

**Vår referens**

Jörgen Dehlin

Verksamhetscontroller

jorgen.dehlin@malmo.se

## Revidering av kommunstyrelsens delegationsordning STK-2024-1602

### Sammanfattning

I delegationsordningen delegerar en nämnd visst beslutsfattande till annan instans – exempelvis till utskott eller till tjänstepersoner i förvaltningen. Tillsammans med reglementet blir delegationsordningen ett sätt att ta ett helhetsgrepp om grunduppdraget och att signalera ordning och reda i kommunen. En gemensam mall för nämndernas delegationsordningar bidrar positivt till detta och stadskontoret har tillsammans med nämndernas förvaltningar tagit fram en sådan mall.

Stadskontoret har nu tagit fram ett förslag till en reviderad delegationsordning för kommunstyrelsen utifrån den gemensamma mallen. Förslaget är att kommunstyrelsen godkänner förslaget att gälla från och med 1 augusti 2025. Kommunstyrelsen föreslås också anmoda samtliga nämnder att vid nästa revidering av respektive nämnds delegationsordning använda den gemensamma mallen enligt vad som anförs i ärendet.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta

1. Kommunstyrelsen godkänner förslaget till reviderad delegationsordning att gälla från och med 1 augusti 2025.
2. Kommunstyrelsen anmodar samtliga nämnder att vid nästa revidering av respektive nämnds delegationsordning använda den gemensamma mallen enligt vad som anförs i ärendet.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250519 - Revidering av kommunstyrelsens delegationsordning
- Nuvarande delegationsordning för kommunstyrelsen - reviderad 241015

### Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-05-19



Kommunstyrelsen 2025-06-04

## Beslutet skickas till

Samtliga nämnder

Stadskontoret, Intern ledning och stöd

Stadskontorets handläggare

## Ärendet

Kommunens uppdrag regleras i stor utsträckning via lagstiftning och nationella riktlinjer. Utifrån denna statliga styrning sätter reglementet, kommunövergripande styrdokument (till exempel kommunens budget) och andra styrsignaler ramarna för den kommunala verksamheten. Styrningen i Malmö stad utgår ifrån ett långtgående decentraliserat ansvar. För nämnderna innebär detta bland annat att de – med utgångspunkt i lagstiftning, reglemente och andra ramar – utarbetar riktlinjer och regelverk för den interna styrningen och delegation av ansvar till förvaltningen.

Ett sådant regelverk för lokal styrning är delegationsordningen. Tillsammans med reglementet blir delegationsordningen ett sätt att ta ett helhetsgrepp om grunduppdraget och att signalera ordning och reda i kommunen. En gemensam mall för nämndernas delegationsordningar bidrar positivt till detta och stadskontoret har tillsammans med nämndernas förvaltningar tagit fram en sådan mall.

Stadskontoret föreslår nu kommunstyrelsen att revidera delegationsordningen i enlighet med den nya mallen och också anmoda kommunens nämnder att göra detsamma. Ändringarna jämfört med nuvarande delegationsordning för kommunstyrelsen handlar till övervägande delen om ny struktur, ny numrering och rensning av verkställighetsåtgärder. Utifrån den gemensamma mallen föreslår stadskontoret även ett antal tillägg på områdena personal och upphandling. Utifrån prishöjningar och det allmänna kostnadsläget föreslår stadskontoret också en höjd beloppsgräns för beslut om tjänsteresor med mera (punkt 4.2.2 i förslaget). Slutligen föreslås ett tillägg kring kamerabevakning (punkt 1.7).

## Om den gemensamma mallen

Det finns flera anledningar att använda en gemensam mall. Likartade delegationsordningar ger trygghet, förutsägbarhet och jämförbarhet och också likartade möjligheter till laglighetsprövning och förvaltningsbesvär oavsett nämnd. En gemensam mall underlättar även eventuella beslut om intern kontroll av delegationen i kommunen.

En delegationsordning ska reglera delegation av beslutsfattande från nämnd till förvaltning. Därför ska den inte innehålla sådant som tydligt kan klassas som verkställighet. I linje med detta har stadskontoret tillsammans med nämndernas förvaltningar tagit bort sådana uppgifter ur den gemensamma mallen. Som en service



till förvaltningarna har de borttagna uppgifterna samlats i en gemensam mall för verkställighetslista. Denna lista kan användas av nämndernas förvaltningar om de inte reglerar verkställigheten på annat sätt.

Den gemensamma mallen har en fast text om delegationsordningen vad gäller funktion, innehåll och lagstiftning. Det finns fyra gemensamma kapitel innehållande beslut som alla nämnder behöver hantera – exempel är dataskydd, sekretess, personal, ekonomi och upphandling. Mallen avslutas med ett öppet kapitel där respektive nämnd kan fylla på utifrån speciallagstiftning och nämndens specifika uppdrag.

Den gemensamma mallen har kommit till stånd genom en nära samverkan mellan stadskontoret och en referensgrupp med representanter från nämndernas förvaltningar. Stadskontoret har förankrat arbetet hos förvaltningscheferna som utsett deltagare i referensgruppen. Under resans gång har stadskontoret också rapporterat till förvaltningscheferna hur arbetet har fortskridit.

### **Kommunstyrelsens delegationsordning: förslag till revidering**

Som tidigare nämnts handlar förslagen till ändringar i kommunstyrelsens delegationsordning till övervägande delen om ny struktur, ny numrering och rensning av verkställighetsåtgärder i enlighet med den nya gemensamma mallen. Den strukturella förändringen består i att kapitlet ”Beslut som tillhör kommunstyrelsens ledningsfunktion” i nuvarande delegationsordning blir ”5. Uppgifter utifrån nämndens uppdrag” i förslaget och att ”Beslut som rör kommunstyrelsens egen förvaltning” hanteras i kapitel 1-4 i förslaget. För referens och jämförelser när det gäller dessa ändringar hänvisas till nuvarande delegationsordning (bilaga).

Stadskontoret föreslår även en något utvidgad reglering av beslutsfattandet på områdena personal (kapitel 3) och upphandling (kapitel 4.3). Utvidgningen ingår i den gemensamma mallen och utgörs av sådana uppgifter som efter stadskontorets samordning och förankring funnits vara sådana som bör ingå i delegationsordningarna. Utifrån prishöjningar och det allmänna kostnadsläget föreslår stadskontoret också en höjd beloppsgräns för beslut om tjänsteresor med mera (punkt 4.2.2 i förslaget). Slutligen föreslår stadskontoret ett tillägg gällande kamerabevakning (punkt 1.7) där nya regler sedan 1 april 2025 innebär att tillståndsplikten slopas – istället ska kommunerna själva bedöma om kamerabevakningen följer reglerna i dataskyddsförordningen (GDPR) och kamerabevakningslagen (KBL).

### **Stadskontorets förslag**

Förslaget är att kommunstyrelsen godkänner förslaget till reviderad delegationsordning att gälla från och med 1 augusti 2025. Vidare föreslås kommunstyrelsen anmoda



samtliga nämnder att vid nästa revidering av respektive nämnds delegationsordning använda den gemensamma mallen enligt vad som anförs i ärendet.

### **Ansvariga**

Nicklas Löfström Nämndsekreterare

Jonas Rosenkvist Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör