



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2025-01-29 kl 08:30-11:17
Plats	Grundskoleförvaltningen, Rönnblomsgatan 6A, vån 9, sal C9-1
Utses att justera	John Eklöf (M)
Justeringen	2025-02-05
Protokollet omfattar	§7

Underskrifter	Sekreterare Pia Lonnakko	
	Ordförande Sara Wettergren (L)
	Justerande John Eklöf (M)

Beslutande ledamöter

Sara Wettergren (L) (Ordförande)
Mubarik Mohamed Abdirahman (S) (Vice ordförande)
John Eklöf (M) (Andre vice ordförande)
Ann-Sofie Garsén (S)
Malte Tängmark Roos (MP)
Gustaf Kock (M)
Rickard Åhman Persson (SD)
Lisa Stolpe (V)
Leia Wolke Wemmert (V)
Anders Bergquist (S) ersätter Karl Lindberg (S)
Maria Olsson (S) ersätter Olga Krivtsova (S)
Anne Tomelius (M) ersätter Cecilia Barwén (M)
Gustav Kjellström (SD) ersätter Magnus Olsson (SD)

Ej tjänstgörande ersättare

Jonatan Lindemann (S)
Bilar Kassem (S)
Lena Chrisander (L)
Emma Edström (MP)
Ola Jönsson (SD)
Boel Pettersson (V)

Övriga närvarande

Pia Lonnakko (Nämndsekreterare)
Peter Lindberg (Direktör)
Birgitta Liljefjord (Personalrepresentant)
Dennis Persson (Personalrepresentant)
Andreas Lindahl (Personalrepresentant)
Nedim Buric (Ekonomichef)
Anette Enhav (Avdelningschef)

§ 7 Remiss Kommunstyrelsen Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef

GRF-2024-19843

Sammanfattning

Stadskontoret har genomfört en utredning angående chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef. Arbetet har skett i samarbete med företrädare för hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen och förskoleförvaltningen. Mot bakgrund av utredningen föreslår stadskontoret att det ska införas ett riktvärde på högst 30 antal medarbetare per chef i Malmö stad. Det föreslås även tidplan och genomförande för att uppnå målsättningen. Kommunstyrelsens arbetsutskott har remitterat ärendet till samtliga berörda nämnder med en önskan om att de inkommer med synpunkter i ärendet. I ärendet föreslår grundskoleförvaltningen ett förslag till yttrande till kommunstyrelsen.

Beslut

Grundskolenämnden beslutar

1. Grundskolenämnden godkänner grundskolenämndens arbetsutskotts svar till yttrande och skickar yttrandet till kommunstyrelsen.
2. Grundskolenämnden förklarar paragrafen omedelbart justerad.

Reservationer och särskilda yttranden

John Eklöf (M), Gustaf Kock (M) och Anne Tomelius (M) anmäler reservation och avser inkomma med en skriftlig reservation (se bilaga 8).

Leia Wolke Wemmert (V) och Lisa Stolpe (V) anmäler muntlig reservation.

Yrkanden

John Eklöf (M) yrkar att andra stycket i yrkandet ändras från:

Nämnden vill betona vikten av att skollagen ligger till grund för arbetet med att fastställa riktvärden för antal medarbetare per chef. Enligt skollagen, 2 kap. 9 § leder rektor och samordnar det pedagogiska arbetet vid en förskole- eller skolenhet och ansvarar för att utbildningen utvecklas. Varje enhet ska ha en rektor, och titeln får inte delas eller förväxlas med andra ledningsfunktioner. Rektorn beslutar om bland annat hur skolan eller förskolan organiseras samt hur resurser fördelas utifrån barnens och elevernas behov och förutsättningar.

till:

Grundskolenämnden vill betona att skollagen redan tydligt reglerar skolans inre organisation och ledningsstruktur. Därför anser nämnden att den verksamhet som bedrivs av grundskoleförvaltningen på skolnivå bör undantas från riktvärdet om högst 30 medarbetare per chef, då förslaget riskerar att skapa konflikter med skollagens bestämmelser.

Enligt **skollagen 10 kap. 2 §** står det:

"För undervisningen vid en skolenhet ska det finnas en rektor. Rektorn ska under ledning av huvudmannen särskilt ansvara för att utbildningen vid skolenheten utvecklas, samt för att utbildningen genomförs i enlighet med bestämmelserna i denna lag och andra författningar."

Vidare framgår det i **skollagen 2 kap. 9 §** att:

"Rektorn ska besluta om sin skolenhets inre organisation och har därvid ett särskilt ansvar för att utbildningen utvecklas och att den genomförs i enlighet med bestämmelserna i denna lag och andra författningar."

Dessa paragrafer tydliggör att rektorn har mandat att leda och organisera skolans arbete utifrån dess specifika behov och förutsättningar. Grundskolenämnden anser därmed att ett generellt maxtak för antalet medarbetare per chef skulle riskera att skapa intressekonflikter mellan kommunens riktlinjer och skollagens krav på rektorns ansvar och beslutsfrihet. Grundskolenämnden anser dessutom att förslaget kan begränsa rektorns möjlighet att fatta verksamhetsanpassade beslut utifrån barnens och elevernas behov och förutsättningar, vilket skulle kunna påverka skolans kvalitet negativt.

Leia Wolke Wemmert (V) yrkar att följande skrivning ersätter nuvarande skrivningar som rör antalet medarbetare per chef:

För att främja en stödjande och hälsofrämjande arbetsmiljö samt det pedagogiska ledarskapet bör riktvärdet som införs vara högst 19 medarbetare per chef. Detta är också i linje med professionens uppfattning om vad som är gynnsamt för verksamheten.

Ordföranden yrkar att grundskolenämnden bifaller liggande förslag till beslut vilket är att grundskolenämnden godkänner grundskolenämndens arbetsutskotts svar till yttrande och skickar yttrandet till kommunstyrelsen samt att grundskolenämnden förklarar paragrafen omedelbart justerad.

Beslutsgång

Ordföranden väljer att behandla förslagen som tre olika förslag till beslut vilket gillas av nämnden.

Ordföranden finner att det finns tre förslag till beslut, John Eklöfs (M) ändringsyrkande, Leia Wolke Wemmer (V) ändringsyrkande samt ordförandens förslag att grundskolenämnden bifaller liggande förslag till beslut vilket är att grundskolenämnden godkänner grundskolenämndens arbetsutskotts svar till yttrande och skickar yttrandet till kommunstyrelsen samt att grundskolenämnden förklarar paragrafen omedelbart justerad.

Ordföranden ställer förslagen mot varandra och finner att grundskolenämnden beslutar att godkänna grundskolenämndens arbetsutskotts svar till yttrande och skickar yttrandet till kommunstyrelsen samt att grundskolenämnden förklarar paragrafen omedelbart justerad.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse GRNAU 250117 Remiss Kommunstyrelsen Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef
- Förslag till yttrande GRN 250129 Remiss Kommunstyrelsen Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef, reviderad 250117
- Rapport §407 KSAU Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef
- Beslut §407 KSAU Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef
- Tjänsteskrivelse §407 KSAU Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef
- §12 GRNAU Remiss Kommunstyrelsen Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef



Bilaga 8

Reservation

GRF-2024-19843: Remiss Kommunstyrelsen Chefers förutsättningar när det gäller antal medarbetare per chef

Vi är positiva till intentionerna i rapporten, men anser att förslaget om ett generellt maxtak för antalet medarbetare per chef riskerar att stå i konflikt med skollagens bestämmelser och att detta borde ha betonats tydligare i grundskolenämndens yttrande. Skolans organisation skiljer sig från andra kommunala verksamheter genom sitt särskilda lagstöd, där skollagen ger rektorn det övergripande ansvaret för att leda och fördela arbetet inom respektive skola.

Utöver de juridiska aspekterna finns även en risk att en sådan reglering påverkar skolornas flexibilitet negativt. Skolors behov varierar beroende på elevunderlag, ekonomi, pedagogiska inriktningar och organisatoriska krav. Ett generellt maxtak kan försvåra rektorernas möjlighet att anpassa sin organisation och resursfördelning utifrån de lokala förutsättningarna. I värsta fall kan förslaget innebära att en rektor tvingas göra svåra prioriteringar, där valet står mellan att anställa ytterligare en lärare eller att rekrytera en ny chef för att leva upp till de nya riktlinjerna. En sådan situation skulle direkt påverka skolans kärnuppdrag och riskerar att gå ut över elevernas utbildning. Det är därför olyckligt att nämnden inte tydligare markerade vikten av att undanta skolverksamheten från förslaget.

Eftersom våra ändringsyrkanden inte vann gehör reserverar vi oss till förmån för eget förslag.

Grundskolenämnden 2025-01-29

John Eklöf (M)

Gustaf Kock (M)

Anne Tomelius (M)

Med instämmande av

Filip Millhagen (M)