



**Datum**

2025-02-26

**Adress**

**Diarienummer**

SN-2024-1684

**Yttrande**

**Till**

Kommunstyrelsen

**Remiss Chefers förutsättningar när det gäller antal  
medarbetare per chef  
STK-2024-870**

Serviceenämnden har beslutat att lämna följande yttrande:

**Sammanfattning**

Serviceenämnden ställer sig positiv till den aktuella utredningen och dess slutsatser. Serviceenämnden delar också bedömningarna i ärendet om att goda förutsättningar för chefer och ledarskapet har stor betydelse för såväl chefers som medarbetares arbetsmiljö och prestationer samt för utvecklingen av nämndens verksamheter. Serviceenämnden anser att förslaget om ett riktvärde på högst 30 medarbetare per chef för Malmö stads verksamheter är en rimlig nivå och ställer sig positiv till att genomförandet innefattar lokala verksamhetsanalyser som kan identifiera specifika förutsättningar och utmaningar i enskilda verksamheter.

**Yttrande**

**Riktvärde om antal medarbetare per chef**

Serviceenämnden anser att förslaget om ett riktvärde på högst 30 medarbetare per chef för Malmö stads verksamheter är en rimlig nivå. Verksamhetsanalyser som belyser verksamheters specifika förutsättningar och utmaningar kommer att ingå i genomförandet.

Serviceenämnden vill framföra att den delar utredningens bedömning om att kostnadsberäkning av förslaget är komplext och att de ekonomiska konsekvenserna behöver analyseras vidare i respektive nämnd framöver. De är i hög grad beroende av slutsatserna i de kommande verksamhetsanalyserna.

**Tidplan**

Serviceenämnden anser att den föreslagna tidplanen ger förutsättningar för att genomföra de aktuella verksamhetsanalyserna. Tidplanen ger också förutsättningar att



analysera de förväntade kostnaderna och att genomföra förändringar utifrån de behov som identifierats.

### **Genomförande – lokala verksamhetsanalyser**

Servicenämnden är positiv till att genomförandet innefattar lokala verksamhetsanalyser som kan identifiera specifika förutsättningar och utmaningar i enskilda verksamheter. Arbetet med att genomföra verksamhetsanalyser förväntas kräva betydande insatser men analyserna är också nödvändiga för att identifiera specifika behov och utvecklingsarbete för nämndens verksamheter. Verksamhetsanalyserna förväntas också tydliggöra de ekonomiska behoven av en förändrad chefstäthet.

Den föreslagna tidplanen ger tid och möjlighet att genomföra analyserna och därefter vidta åtgärder innan 2030, då riktvärdet förväntas vara implementerat.

Servicenämnden ställer sig även positiv till att stadskontoret föreslås få i uppdrag att tillhandahålla underlag och utgöra stöd i arbetet med verksamhetsanalyserna.

Ordförande

Frida Trollmyr (S)

Nämndsekreterare

Jim Johannesson