



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-04-15

Vår referens

Sara Shamekhi

Utvecklingssekreterare

sara.shamekhi@malmo.se

Utredning gällande helhetsansvaret för parkeringsövervakning, STK-2024-1501 TN-2024-2650

Sammanfattning

Stadskontoret har på uppdrag av kommunstyrelsen genomfört en utredning kring helhetsansvaret för parkeringsövervakning inom Malmö stad. I nuläget bedrivs verksamheten i kommunal bolagsform i bolaget Parkeringsövervakning i Malmö AB (PömaB). Förslaget är att överföra bolagets verksamhet till tekniska nämnden, men innan det slutliga ställningstagandet önskar stadskontoret få nämndens ställningstaganden, bland annat vad gäller helhetsansvar och organisation för verksamheten. Förvaltningen ställer sig bakom stadskontorets förslag, det vill säga att överföra bolagets verksamhet till tekniska nämnden, och resonerar i tjänsteskrivelsen kring stadskontorets frågeställningar.

Förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

att godkänna förvaltningens förslag till yttrande.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250217 Utredning gällande helhetsansvaret för parkeringsövervakning; nu fråga om remiss
- Rapport - Förutsättningar och handlingsalternativ för PömaB
- Utredning gällande helhetsansvaret för parkeringsövervakning; nu fråga om remiss
- Utredning gällande helhetsansvaret för parkeringsövervakning nu fråga om remiss
- Beslut KSAU 250217 §75 Utredning gällande helhetsansvaret för parkeringsövervakning; nu fråga om remiss



- Förslag till yttrande TN 250429 - Utredning kring helhetsansvaret för parkeringsövervakning; nu fråga om remiss
- G-Tjänsteskrivelse TN 250429 - Utredning kring helhetsansvaret för parkeringsövervakning; nu fråga om remiss

Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2025-04-29

Beslutet skickas till

Stadskontoret

Ärendet

Bakgrund till ärendet

Stadskontoret har på uppdrag av kommunstyrelsen genomfört en utredning kring helhetsansvaret för parkeringsövervakning inom Malmö stad. I nuläget bedrivs verksamheten i kommunal bolagsform i bolaget Parkeringsövervakning i Malmö AB (Pömab).

Utredningen har resulterat i tre möjliga handlingsalternativ för den framtida organiseringen av verksamheten:

1. Överför bolagets verksamhet till tekniska nämnden.
2. Ge Pömab resultatansvar och teckna ett arrendeavtal med tekniska nämnden för allmän platsmark.
3. Flytta Pömabs verksamhet inklusive resultatansvar till Malmö kommun parkeringsaktiebolag, P-Malmö, som i sin tur arrenderar platsmarken av tekniska nämnden.

Utredningen omfattar identifierade nyttor för respektive förslag. Stadskontoret ställer sig bakom det första förslaget, utifrån motiveringen att detta skulle ge tekniska nämnden full kontroll över verksamheten, möjliggöra en mer samordnad och strategisk styrning samt samla kostnader, intäkter och anställningar. Dessutom skulle den interna administrationen från köp/sälj-förhållandet upphöra, vilket bedöms förbättra förutsättningarna för måluppfyllelse.

Innan det slutliga ställningstagandet önskar stadskontoret få in svar från tekniska nämnden och Pömab kring ett antal frågeställningar:

1. Helhetsansvar och organisation. Hur bedömer ni fördelarna och nackdelarna med att samla helhetsansvaret för parkeringsövervakningen under en enskild nämnd jämfört med nuvarande bolagsstruktur?



2. Effektivitet och ekonomiska konsekvenser. Vilka effekter tror ni att förändringen skulle få på kostnadseffektiviteten och den interna administrationen, inklusive minskning av köp-/säljflöden?
3. Styrning och flexibilitet. Hur bedömer ni förslaget att flytta verksamheten till tekniska nämnden när det gäller att förbättra styrning, flexibilitet och anpassningsförmåga i parkeringsövervakningen?

Förvaltningens ställningstagande

Fastighets- och gatukontoret har grundat sitt ställningstagande på en samlad bedömning av såväl utredningens slutsatser som av egen erfarenhet kring samarbetet med Pöytä. Förvaltningen ställer sig bakom de resonemang som stadskontoret lyfter i sin tjänsteskrivelse, och ser också att det bästa alternativet är att överföra bolagets verksamhet till tekniska nämnden. Nedan följer förvaltningens svar på de frågor stadskontoret ställer.

Helhetsansvar och organisation

Förvaltningen ser stora fördelar med att samla helhetsansvaret för parkeringsövervakningen under en enskild nämnd. Redan i nuläget finns ett nära samarbete mellan Pöytä och tekniska nämnden, och delar av ansvaret ligger redan under nämnden. En övergång skulle innebära att nämnden fick full rådighet över den lagstyrda delen av verksamheten.

Effektivitet och ekonomiska konsekvenser

Bolaget bedrivs inte i dagsläget i vinstsyfte, utan får betalning av tekniska nämnden för utförda tjänster enligt krona för krona-principen. Samtidigt ligger den allmänna platsmarken där verksamheten bedrivs under nämndens förfogande, vilket leder till ytterligare administrativa handhavanden. En övergång till nämndens regi skulle innebära en förenklad hantering och därmed mer effektiv process, då parkeringsövervakningen skulle bedrivas av samma organisation som handhar den allmänna platsmarken. Det skulle i förlängningen minska kostnaderna för verksamheten.

Inom förvaltningen finns redan i dagsläget en digitaliseringsenhet som arbetar för att främja och nyttja den digitala utvecklingen på bästa sätt; i takt med att fler delar av övervakningen kan automatiseras skapas möjligheter till effektivisering.

Utöver dessa effektiviseringsvinster kan också en gemensam organisation möjliggöra en effektivisering vad gäller samordnade funktioner kring såväl styrning som stöd. Det kommer inte heller finnas avtalsskrivningar som låser, vilket ger möjligheter till en flexibel styrning och anpassningar utifrån behoven.

Styrning och flexibilitet

Förvaltningen bedömer att tekniska nämnden har goda förutsättningar att skapa en



parkeringsövervakning som följer den tekniska utvecklingen och därmed tar tillvara på personalens kompetens på bästa sätt. Malmöbornas trygghet är en prioriterad fråga inom staden och för nämnden, där förvaltningen ser möjligheter att främja och utveckla personalens roller vad gäller det trygghetsskapande uppdraget. Hur det trygghetsskapande arbetet ska integreras kommer utredas närmare utifall att Pömabs verksamhet flyttas till tekniska nämndens regi.

Övriga synpunkter

Förvaltningen vill trycka på vikten av en väl planerad övergång av bolagets verksamhet till tekniska nämndens regi. Det innebär att så tidigt som möjligt skapa ett strukturerat planeringsarbete så att övergången sker smidigt vid det formella verkställandet.

Förslagsvis sker detta planeringsarbete under andra halvan av 2025, och den formella övergången träder i kraft vid årsskiftet 2025/2026.

Förvaltningen vill också lyfta fram behovet av en helhetssyn kring parkeringsfrågorna och vilka principer som ska råda i stadens och bolagens arbete med detta. Det omfattar därmed också P-Malmös uppdrag.

Vad gäller lokaliseringen av Pömabs verksamhet ser förvaltningen det som gynnsamt att denna fråga inkorporeras i planeringen kring framtida utbyggnad av stadshuset.

Ansvariga

Åsa Andersson Enhetschef

Maria Hultin Avdelningschef

Tobias Nilsson Direktör