

## Samförståndsöverenskommelse mellan Malmö stad och E.ON

**Inledning:** I Malmö stads budget för 2025 fastställs det att *Malmö energiförsörjning är avgörande för möjligheten att bygga bostäder, utveckla industrin och möta klimatomställningens behov av förnybar energi. År 2030 ska Malmö försörjas till 100 procent av återvunnen och förnybar energi, i enlighet med Malmö stads miljöprogram och energistrategi. Mer behöver göras för att säkerställa rimliga och förutsägbara energipriser för dem som bor och verkar i Malmö, och för att stärka Malmö stads rådighet över stadens energiförsörjning.*

E.ON har sedan Malmö Stads försäljning av fjärrvärmeverksamheten 1992 varit ägare och förvaltare av både el- och fjärrvärmesystemen i staden. E.ON är en långsiktig ägare som investerar i båda systemen med syfte att växa med staden och stadens behov. Även E.ON har målsättningar inom klimatområdet och har som mål att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i sin verksamhet och värdekedja senast 2035.

**§ 1 Bakgrund:** Energiförsörjning är en kritisk samhällsfunktion för Malmö hushåll, företag och stadens verksamheter. Under de senaste decennierna har en kraftig ökning skett av Malmö befolkning och antalet arbetstillfällen. En fortsatt hög befolkningstillväxt och nya arbetstillfällen förväntas även i framtiden. Under den närmaste tioårsperioden kommer Malmö befolkning enligt prognosen att öka med 40 000 nya invånare till totalt cirka 397 000 år 2033. Prognosen för bostadsbyggnadsbehovet bedöms för samma period uppgå till 23 000 nya bostäder. Tillväxten är koncentrerad till utbyggnadsområdena Hyllievång och Västra hamnen samt i stadsdelarna Centrum (inkl. Nyhamnen), Limhamn-Bunkeflo och Hyllie.

Som ett led i att möjliggöra en mer samordnad utbyggnad behöver samarbetet mellan olika aktörer och beslutsnivåer utvecklas inom energisystemets samtliga delar: nät, produktion och konsumtion. Nedan beskrivs sex huvudområden inom vilka Malmö Stad och E.ON ser stor nytta med att samverka, samt exempel på frågor att hantera inom respektive område.

Att säkerställa **(1) kapacitet och effekt i energisystemet** årets alla timmar i takt med framtida behov är en förutsättning för att Malmö ska fortsätta att utvecklas och samtidigt nå klimatmålen. Åtgärder för att stärka försörjningstryggheten för lokal el och värmeförsörjning i en växande stad är därför en prioriterad fråga. Sektorkopplingar mellan el, fjärrvärme, vätgas och andra energibärare behöver utvecklas för ökad flexibilitet.

Fjärrvärme är den vanligaste uppvärmningsformen i Sverige. Ungefär hälften av all uppvärmning kommer från fjärrvärme. Principer för prissättningen av fjärrvärme i Malmö är en kritisk faktor. Det finns ett uttalat behov av en samverkansprocess för en prispolicy med prisutfästelser över tid. Syftet med en prispolicy är att utveckla förtroendet för marknadsmodellen, skapa stabilitet och förutsägbarhet för priset på fjärrvärme.

Fjärrvärme är inte bara en viktig del i dagens och framtidens energisystem, utan även en möjliggörare för elektrifieringen genom både lokal elproduktion i kraftvärme och genom att avlasta elsystemet så el kan användas till annat än uppvärmning. Fjärrvärme är därmed också en möjliggörare för omställningen till hållbar energi. Transportsektorn står för nära en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser. Elektrifiering är en viktig del av lösningen. Ökad rådighet i energisystemet är en kritisk framgångsfaktor.

Inom området Kapacitet och effekt i energisystemet bör följande frågor hanteras:

- *Utreda gemensamma investeringsmöjligheter att vara delägare i framtida tillgångar av fastigheten Hävrings med solpark, laddinfrastruktur, batterilagring och showroom.*
- *Ta fram en gemensam process och struktur för ökad transparens, insyn och förutsägbarhet i prissättning av fjärrvärme som baseras på "Prisdialogen".*
- *Hantera de frågor som överenskommits inom ramen för avsiktsförklaring mellan Malmö kommun och E.ON i samband med samt markreservation för del av Hamnen 22:163, Bergoljan 16, 17 och 18.*
- *Vidareutveckla befintliga forum för samverkan för utvecklad transparens och framförhållning i stadsplanering och infrastrukturplaneringen i syfte att minska kostnader och kompetensbehov samt minimera störande byggaktiviteter.*
- *Ta fram ett gemensamt förslag på en fjärrvärmeprodukt för kommunens klimatomställning år 2030 som anpassats till ny lagstiftning kring miljöuttalanden.*

**(2) Partnerskap och Säkerhetsberedskap** upptar allt större betydelse i planeringen av energiförsörjningen. Cybersäkerhet inom energiinfrastruktur är ett viktigt område. Med en förhöjd hotbild i Sverige finns det anledning att stärka omvärldsbevakningen för att snabbt kunna vidta åtgärder och verka för att riskerna för allvarliga störningar minimeras. Att skapa strukturer och processer som bidrar till att följa och medverka till planering av beredskapsförsörjning och försörjningstrygghet i Malmö är av stor vikt.

Inom området Partnerskap och Säkerhetsberedskap bör följande frågor hanteras:

- *Undersöka hur en inkluderande samarbetsmodell för säkerhetsberedskap mellan Malmö Stad och E.ON kan utvecklas.*
- *Stärka samarbete inom cybersäkerhet och planer för krishantering mellan E.ON Security /IT Security och Malmö stad.*
- *Stärka samarbetet av leveranser av fjärrvärme och el i händelse av kris.*

Ny kunskap och innovation påskyndar energiomställningen. Åtgärder för att främja fullskalighet genom **(3) innovation, demonstration och kunskapsförmedling** av ny teknik prioriteras. Koldioxidinfångning, trygg elförsörjning, teknikutveckling, innovationer, pilot- och demonstrationsprojekt som bidrar och möjliggör omställningen på energiområdet i Malmö uppmuntras.

Inom området innovation, demonstration och kunskapsförmedling bör följande frågor hanteras:

- *Utforma och skapa innovativa energikoncept med den senaste tekniken från E.ON Labs i exempelvis Stadionområdet, Gottorp, Nyhamnen. Verka för energieffektivitet och optimering av energianvändning.*
- *Utveckla en lokal flexibilitetsmarknad och undersöka hur Malmös fjärrvärmenät kan användas som flexibilitetsleverantör för att öka nyttjandegraden i systemet.*

- *Ta fram projektförslag på hur överskottsvärme från staden kan tillvaratas i högre grad utan att motverka avlastningen av elsystemet.*

**(4) Kompetensförsörjning och Utbildning** är en nyckelfråga i energiomställningen. Elektrifieringen leder till behov av nya jobb och ny kompetens inom produktion och distribution. Förslag på insatser som stödjer morgondagens kompetensförsörjningsprocess prövas med initiativ på utbildning och lärlingsprogram.

Inom området kompetensförsörjning och utbildning bör följande frågor hanteras:

- *Kartlägga och analysera framtida kompetensbehov i ett branschöverskridande regionalt forum.*
- *Samverka och samplanera för att erbjuda utbildningsinsatser som säkrar branschens framtida kompetensbehov exempelvis gemensam akademi för skiftpersonal.*
- *Samverka och samplanera för att erbjuda utbildning i digitalisering & AI på Malmö Universitet samt praktikplatser.*
- *Erbjuda praktikplatser och arbetstillfällen, med särskilt fokus på personer som står långt från arbetsmarknaden.*

Ledtiderna för **(5) exploaterings- och tillståndprocessen** är långa. Insatser som bidrar till att korta ledtiderna med bibehållen rättssäkerhet behöver finnas för lokal produktion av förnybar och hållbar energi. Åtgärder som utvecklar det etableringsstrategiska utvecklingsarbetet bidrar till förutsägbarhet. Förutsättningar för markreservation, markanvisningsavtal och markbyten klargörs mellan parterna. I planeringen för att utveckla underlag av framtida behov av produktion, distribution och energianvändning tas förslag fram på åtgärder som underlättar framtagandet av nätutvecklingsplanering.

Inom området exploaterings- och tillståndprocessen bör följande frågor hanteras:

- *Säkerställa att forum finns för tidig dialog och utbyte kring stadens planer för utveckling och exploatering som möjliggör tidig och resurseffektiv infrastrukturplanering.*
- *Verka för en gemensam hållning kring nödvändigt utrymme för förläggning av ledningar i allmän platsmark.*
- *Skapa en gemensam och konkret färdplan för Energihamnen baserat på Lol i samband med markreservation.*
- *Skapa en gemensam handlingsplan över Heleneholmsverket med tillhörande stadsmiljö.*

**(6) Transport och mobilitet.** Sveriges transport, personbilstrafik och sjöfart står för mer än en tredjedel av Sveriges utsläpp av växthusgaser i dag. Utbyggnad av laddinfrastruktur är en förutsättning för att omställningen ska kunna slå igenom på bred front. Elektrifiering genom eldrivna fordon och utbyggd laddinfrastruktur samt maritim elektrifiering ger betydande utsläppsminskningar och kan möjliggöra att nå målet om att Malmö blir klimatneutralt år 2030.

- *Verka för ett brett utbud av avtal för laddhubbar och förena detta med Malmö stads mobilitetsplanering: logistikföretag, hamnverksamhet, mindre färjor, vätgaslösningar, bussladdning.*
- *Skapa infrastruktur för storskaliga laddlösningar i samband med offentlig finansiering av transporter.*

**§ 2 Syfte:** Denna samförståndsöverenskommelse syftar till att utveckla samarbetet inom energisystemets tre delar: nät, produktion och konsumtion med beaktandet av kommunala ändamålet och affärsmässighet.

Samförståndsöverenskommelsen är ett ramverk som förväntas bidra till en mer sammanhållen utbyggnad och planering av energisystemet i Malmö i enlighet med stadens mål och behov.

Samförståndsöverenskommelsen fungerar som en plattform att främja utveckling, omställning och behov av insatser från statliga verk och myndigheter.

Samförståndsöverenskommelsen ersätter inte pågående samarbeten eller projekt mellan Malmö stad och E.ON. Men pågående samarbeten och projekt kan komma att kanaliseras via de forum som initieras.

Samförståndsöverenskommelsen har utarbetats i samarbete med ansvariga inom respektive organisation för att säkerställa en god dialog och förankring av prioriteringarna och innehållet i dokumentet.

Samarbetsfrågorna i detta avtal bereds och beslutas i ordinarie beslutsprocesser.

*Framtida överenskommelser mellan parterna avseende samarbetsområdena och övriga i denna samförståndsöverenskommelse berörda frågor ska vara skriftliga samt godkännas av respektive parts behöriga organ. Parterna är således överens om att bindande avtal kommer till stånd först när sådana överenskommelser har undertecknats av bägge parter. Intill dess att sådana överenskommelser har undertecknats ska ingen av parterna vara bunden av några rättigheter eller skyldigheter eller övriga villkor enligt denna samförståndsöverenskommelse utom såvitt avser § 5 Finansiering.*

**§ 3 Samarbetsområden:** Samförståndsöverenskommelsen består av sex tematiska utvecklingsområden inom vilka Malmö stad och E.ON ska samarbeta. Inom ramen för avtalets inriktningar och områden ska parterna verka för samverkan inom följande områden.

- Kapacitet och effekt i energisystemet
- Partnerskap och säkerhetsberedskap
- Innovationer, pilot- och demonstrationsprojekt med fokus på fullskalighet
- Kompetensförsörjning och Utbildning
- Exploaterings- och tillståndsprocessen
- Transport och mobilitet.

**§ 4 Genomförande:** Parterna är överens om att allt konkret samarbete inom ramen för samförståndsöverenskommelsen hanteras inom ramen för ordinarie beslutsprocesser, befintliga samverkansgrupper samt upprättade avtal.

Parterna upprättar tillsammans en arbetsordning, resurssätter och tidplanerar genomförandet i de sex olika samarbetsfrågorna. Respektive fråga bereds och beslutas i ordinarie processer.

**§ 5 Finansiering:** Båda parter förbinder sig att avsätta resurser motsvarande 20 procent av en heltidstjänst för koordinering och administrering av samförståndsöverenskommelsen.

Möjligheter till extern finansiering genom Energimyndigheten och EU:s fonder och program och andra relevanta myndigheter prövas på strategisk och operativ nivå.

**§ 6 Avtalets varaktighet:** Samförståndsöverenskommelsen träder ikraft när båda parter skrivit under avtalet och gäller tre år framåt. Förändringar och tillägg görs skriftligen och godkänns av båda parter. Avtalet följs upp årligen.

**§ 7 Immateriella rättigheter:** Äganderätten till immateriell rättighet som part innehade före inledandet av parternas samarbete ska kvarbli hos den part som innehade densamma. Material och nya immateriella rättigheter som framtagits inom ramen för denna överenskommelse tillfaller båda parterna som en utgångspunkt, men kan avvika beroende på parts insats i arbetet, m.m. I anslutning till denna samförståndsöverenskommelse ska det därför skrivas särskilda sidoavtal som mer i detalj reglerar frågor kring tillgångar och rättigheter som uppstår under samarbetets gång.

**§ 8 Användning av namn och logotype:** Under samförståndsöverenskommelsens giltighetstid ska parterna tillåta varandra att använda varandras logotyper och namn i intern och extern, muntlig och skriftlig kommunikation i frågor som rör samförståndsöverenskommelsen.

**§ 9 Äganderätt och sekretess:** Rätt till publicering av framtaget material och sekretess regleras genom särskilda avtal.

Parterna förbinder sig att behandla innehållet i denna principöverenskommelse, det material som framkommer under parternas samarbete och all annan information om den andra partens affärsförhållanden som kommer till parternas kännedom med anledning av samarbetet ("Konfidentiell information") med diskretion och med tillämpning av aktuella lagar om offentlighet- och sekretess. Detta innebär bl.a. att inte aktivt bidra till spridning av information utanför kommunens egen organisation. Detta innebär bl.a. att nätpublicering inte får ske. Detta gäller även för att skydda eventuella immateriella tillgångar och rättigheter som uppkommer till följd av samarbetet.

Konfidentiell Information omfattar information oavsett form och medium, och innefattar således information i skriftlig och muntlig form, även som information som endast är maskinellt läsbar samt Konfidentiell Information som inarbetats i annan information oavsett form och medium.

Äganderätten till Konfidentiell Information ska kvarbli hos den Part som lämnat informationen.

**§ 10 Organisation och styrning:** Arbetet till följd av denna överenskommelse styrs av en styrgrupp med representation från högsta ledningen inom respektive parts organisation där minst KSO och VD E.ON Sverige AB ingår (träffas en gång per år). Styrgruppen utser en koordineringsgrupp (träffas fyra gånger per år).

**§ 11 Kontaktpersoner:** Båda parter utser en kontaktperson som ansvarar för samordningen av genomförandet av överenskommelsen.

**§12 Tvist:** Tvister med anledning av detta avtal ska avgöras i skiljenämnd enligt lagen om skiljeförfarande. Skiljeförfarandet ska äga rum i Malmö.

**Datum och Signering:**

Malmö stad  
KSO

E.ON Sverige AB  
VD