



Malmö stad  
**Arbetsmarknads- och socialnämnden**

**Datum**

2025-01-31

**Adress**

205 80 Malmö

**Diarienummer**

ASN-2024-22919

**Yttrande**

**Till**

Kommunstyrelsen

**Remiss- Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö; nu fråga om remiss  
STK-2023-1267**

Arbetsmarknads- och socialnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

**Sammanfattning**

Arbetsmarknads- och socialnämnden är ombedd att svara på remiss avseende Malmö stads beredskapspolicy för ett resilient Malmö. Nämnden är positiv till att policyn har ett allriskperspektiv och att den tar utgångspunkt i de grundläggande skyddsvärdena.

Nämnden ställer sig även bakom policyns ambition att integrera beredskapsarbetet i ordinarie grundverksamhet samt styr- och ledningssystem. Vidare instämmer nämnden i vikten av förberedande, förebyggande samt tvärsektoriellt arbete där Malmö stads nämnder arbetar tillsammans i beredskapsfrågorna.

Nämnden anser att policyn bör utvecklas för att tydligare kopplas till det nationella beredskapsarbetet. Nämnden efterfrågar också att policyn kompletteras med gemensamma prioriteringar för det förmågehöjande beredskapsarbetet för att konkretisera förväntningarna på arbetet och tydliggöra hur det ska genomföras.

**Yttrande**

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att det är angeläget att stadens omfattande arbete med risk- och sårbarhetsanalyser omsätts till ett förmågehöjande arbete. Nämnden ställer sig därför positiv till en ny beredskapspolicy som syftar till ett systematiskt, sammanhållet och långsiktigt beredskapsarbete för ett resilient Malmö. Däremot anser nämnden att policyn kan utvecklas avseende nationell och regional samverkan samt avseende det nationella arbetet med höjd beredskap.

**Remissfråga 1: Fångar de sex förhållningssätten i policyn den helhetsbild och inriktning som är avgörande för Malmö stads beredskapsarbete?**

Arbetsmarknads- och socialnämnden instämmer i de sex förhållningssätten men saknar



ett nationellt och regionalt perspektiv i policyn. Detta är viktiga perspektiv dels utifrån stadens ansvar gentemot statliga och regionala samverkanspartners, dels för att underlätta kommunens arbete gentemot de statliga beredskapssektorerna. Nämnden anser även att policyn bör förtydligas avseende höjd beredskap. Höjd beredskap innebär att kommunen måste anpassa sin organisation och verksamhet till särskilda krav. Det kräver i sin tur ett särskilt förberedande arbete med stadsövergripande prioriteringar.

De grundläggande skyddsvärdena är enligt nämnden en bra utgångspunkt för stadens beredskapsarbete. Det är en fördel att det går att härleda till de parametrar som används i Malmö stads metod för risk- och sårbarhetsanalyser. Nämnden är också positiv till att policyn har ett allriskperspektiv med syfte att bygga förmåga för att möta en bredd av hot som samhället kan utsättas för.

Nämnden instämmer i vikten av att de som bor, verkar och vistas i Malmö har en viktig roll i samhällets funktionalitet även vid oönskade händelser. Däremot anser nämnden att formuleringen under förhållningsätt nummer tre kan ändras till att starkare betona Malmö stads övergripande och samordnande ansvar.

**Remissfråga 2: I policyn föreslås att beredskap ska ses som ett perspektiv som integreras i ordinarie grundverksamheter samt lednings- och styrsystem. Vilka möjligheter och utmaningar innebär denna inriktning för er verksamhet?**

Arbetsmarknads- och socialnämnden ser många fördelar med att integrera beredskapsarbetet i kommunens grundverksamheter samt ordinarie styr- och ledningssystem. Dels eftersom arbetet med att bygga motståndskraft och anpassningsförmåga behöver ta utgångspunkt i verksamheternas ordinarie arbete, dels eftersom det underlättar synkning med andra kommunala processer exempelvis budgetarbete. Nämnden ser också en styrka i att policyn betonar samverkan mellan nämnderna och kopplingen till hållbarhetsfrågor.

För att Malmö stad ska kunna följa upp och utvärdera effekten av sitt beredskapsarbete anser nämnden att policyn bör kompletteras med ett stycke om uppföljning, utvärdering samt revidering.

**Remissfråga 3: Hur kan er verksamhet bidra för att främja en tvärsektoriell samordning av beredskapsfrågor i Malmö stads organisation?**

Arbetsmarknads- och socialnämnden anser att nämnderna kan ta ett större ansvar för både samordning av tvärsektoriellt beredskapsarbete och genomförande av stadsövergripande förmågehöjande arbete. Med tvärsektoriellt arbete kan risk- och sårbarhetsanalyser enklare tas till nästa steg, exempelvis genom framtagande av stadsövergripande kontinuitetsplaner. För att öka effektiviteten i arbetet anser



nämnden att stadskontorets samordnande roll behöver tydliggöras och att prioriteringar behöver beslutas för kommunen i sin helhet.

Nämnderna kan även ta en större del i den nationella och regionala samverkan genom att exempelvis samordna frågor inom sina verksamhetsområden kopplat till de statliga beredskapssektorerna. Liksom idag bör nämnderna även fortsättningsvis samverka med andra kommuner och aktörer inom sitt ansvarsområde. Även enskilda aktörer bör inkluderas i respektive nämnds beredskapsarbete för att fånga bredden i Malmös civilsamhälle och näringsliv. Exempelvis finns det ett flertal brukarorganisationer inom socialnämndernas verksamhetsområden.

Det är enligt nämnden även viktigt att en bredd av professioner involveras i den tvärsektoriella samordningen av beredskapsfrågor.

Nämnden framhåller även vikten av att det finns en struktur för hur de ekonomiska aspekterna ska hanteras med en tydlig fördelning med hänsyn till de olika nämndernas uppdrag.

### **Övriga synpunkter**

Nämnden anser att det skulle underlätta läsningen av policyn om förhållningssätten numreras och formuleras liknande. Exempelvis att förhållningssätten formuleras om så att samtliga inkluderar Malmö stad. Enligt nämnden är det genomgående otydligt om policyn syftar på kommunstyrelsen, nämnderna eller Malmö stad som helhet. För att göra det tydligare kan förslagsvis ordet vi ersättas med Malmö stad eller den beslutsinstans som avses exempelvis kommunstyrelsen. I samband med att policyn beslutas anser nämnden att det bör ske en kommunikationsinsats för att göra policyn känd inom Malmö stad.

Ordförande

Sedat Arif

Förvaltningsdirektör

Britt-Marie Pettersson

[Här anger du om det finns reservationer/särskilda yttranden.]