



## Protokoll

Sammanträdestid	2025-01-29 kl 09:00-12:05, ajournering kl 10:05-10:25
Plats	Kungsgatan 13, rum 5130
Utses att justera	Albin Schyllert
Justeringen	2025-02-05
Protokollet omfattar	§§1-11

Underskrifter	Sekreterare	..... Tilde Tibblin	
	Ordförande	..... Anders Rubin	.....
	Justerande	..... Albin Schyllert	.....

### Beslutande ledamöter

Anders Rubin (S) (Ordförande)  
 Joel Laguna Ascacivar (L) (Vice ordförande)  
 Albin Schyllert (M) (Andre vice ordförande)  
 Tove Granditsky Svenson (S)  
 Martin Christian Hjort (S)  
 Nancy Lina Castillo Jaramillo (S)  
 Kerstin Wallin (MP)  
 Ragnhild Kerstin Christina Ståleker (M)  
 Kay Lennart Wictorin (C)  
 Lisbeth Persson Ekström (SD)  
 Nichlas Holmgren Gellersten (SD)  
 Birgitta Ehlin (V)  
 Tahmoures Yassami (V)

### Ej tjänstgörande ersättare

Ali Reza Yakhdani Riazi (S)  
 Frida Michelsen (S)  
 Dina Samir Ismail (MP)  
 Christina Grön (M)  
 Oskar Månsson (M)  
 Eva Hallén (SD)  
 Regina Harwigsson (SD)  
 Robert Emil Godman (V)

### Övriga närvarande

Sergio Garay (Förvaltningschef)  
 Tilde Tibblin (Nämndsekreterare)  
 Anna Friberg (Avdelningschef ordinärt boende)  
 Anne Petäjäjärvi Johansson (Avdelningschef strategisk utveckling)  
 Annika Rausin (Ekonomichef)  
 Göran Ernström-Löving (Avdelningschef digital utveckling och lokaler)  
 Helen Martinsson (Avdelningschef särskilt boende)  
 Olof Malmström (HR-chef)  
 Per Lindholm (Kommunikationschef)  
 Rickard Flodfält (Avdelningschef hälsa och förebyggande)  
 Sofie Westlund (Avdelningschef myndighet)  
 Jacqueline Mkada (Personalföreträdare TCO/Vårdförbundet)  
 Susanne Fridell (Personalföreträdare LO/Kommunal)  
 Björne Lantz (Personalföreträdare SACO/Sveriges Arbetsterapeuter)  
 Maria Kronogård (Strateg)  
 Emmeli Söderberg (Controller) §§10-11  
 Mikaela Bengtsson Sandåker (Kommunikatör) §§10-11

## ÄRENDELISTA

- §1 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 21 januari 2025
- §2 Åskande av medel för kompetenslyft 2025
- §3 Uppföljning av intern kontrollplan år 2024
- §4 Remiss om Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård (SOU 2024:72)
- §5 Remiss om Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)
- §6 Remiss om Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025-2028
- §7 Nämndinitiativ från Lisbeth Persson Ekström (SD) om att förhindra stölder inom äldreomsorgen
- §8 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2024-12-12 - 2025-01-22
- §9 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2024-12-12 - 2025-01-21
- §10 Nämndsbudget 2025
- §11 Förvaltningens information

## **§ 1 Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts protokoll från den 21 januari 2025**

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om protokollet från hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskott den 21 januari 2025.

### **Beslutsunderlag**

- Protokoll HVONAU 2025-01-21 (justeringsdag 2025-01-28)

## **§ 2    Äskande av medel för kompetenslyft 2025**

### **HVO-2025-94**

#### **Sammanfattning**

I Malmö stads budget för 2025 satsar kommunfullmäktige medel på kompetenshöjande insatser för de medarbetare som arbetar närmast Malmöborna i kommunens välfärdsverksamheter. Det avsätts 78 miljoner kronor i kommunstyrelsens anslag till förfogande 2025 för medel avseende kompetenslyft. Förvaltningens förslag till äskande om kompetenslyft 2025 omfattar totalt 15,1 miljoner kronor och ska användas till framför allt utbildningar och olika delar i valideringen av medarbetares kunskap.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden äskar totalt 15 100 000 kronor från kommunstyrelsens anslag till förfogande för medel avseende kompetenslyft.

#### **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Äskande av medel för kompetenshöjande insatser 2025
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21

### § 3 Uppföljning av intern kontrollplan år 2024

#### HVO-2024-772

##### Sammanfattning

Den slutliga uppföljningen av intern kontrollplan 2024 innehåller en redovisning av samtliga åtgärder och granskningar som inte tidigare redovisats. Rapporten innehåller uppföljning av tre direktåtgärder och de tre kommungemensamma granskningarna.

##### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner *Uppföljning 2 av intern kontroll 2024*.

##### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

##### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Uppföljning 2 av intern kontrollplan 2024
- Uppföljning 2 av intern kontroll 2024
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21

## **§ 4 Remiss om Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård (SOU 2024:72)**

**HVO-2024-4101**

### **Sammanfattning**

En särskild utredare har tillsatts av regeringen med uppdrag att stärka kommunernas möjlighet att säkra tillgång till läkare i kommunal hälso- och sjukvård och skapa bättre förutsättningar för personal- och kompetensförsörjningen inom den kommunala hälso- och sjukvården. Utredaren lämnar bland annat förslag på att avtalen mellan kommun och region om läkarmedverkan i kommunal hälso- och sjukvård ska regleras mer, om stärkt medicinsk kompetens på ledningsnivå och ett borttag av kommunernas förbud att anställa kliniska läkare. Förvaltningen har tagit fram ett förslag till yttrande och är mestadels positiv till lämnade förslag men har framför allt synpunkter på möjligheten att anställa läkare i kommunens hälso- och sjukvård.

### **Beslut**

1. Hälso-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård* (SOU 2024:72).

### **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2024-12-19 Remiss om Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Stärkt medicinsk kompetens i kommunal hälso- och sjukvård (SOU 2024:72)
- Hälso-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21

## § 5 Remiss om Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)

**HVO-2024-3927**

### Sammanfattning

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden har fått möjlighet att yttra sig om utredningen *Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig* (SOU 2024:65). Bakgrunden till utredningens uppdrag är ett försämrat säkerhetspolitiskt läge i Sverige på grund av krig i närområdet samt att Sverige allt oftare drabbas av omfattande och svårartade konsekvenser av klimatförändringar. Utredningens bedömning är därför att det behöver ställas nya krav på kommuner och regioner i fråga om deras grundläggande verksamhetsförmåga, både inför eventuella krig i Sverige och vid omfattande fredstida krissituationer.

Hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningens synpunkter presenteras i förvaltningens förslag till yttrande. Yttrandet har fokuserat på de delar som rör hälsa-, vård- och omsorgsnämnden och dess målgrupp.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig* (SOU 2024:65).

### Särskilda yttranden

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 1.

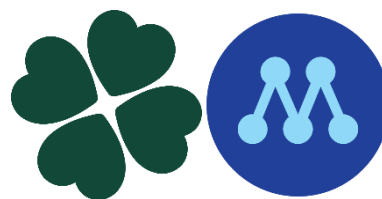
### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Remiss om kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21





## Bilaga 1

### Särskilt yttrande

#### Remiss om kommuners och regioners grundläggande beredskap inför kris och krig (SOU 2024:65)

Omvärldsläget och erfarenheter från Covidpandemin föranleder ökad uppmärksamhet på behovet av bättre beredskap i landet inför hot och störningar av olika slag. Vi vill inledningsvis understryka att en nationell ambitionsnivåhöjning kräver ökat statligt stöd till kommunerna. Remissvaret tar upp flera frågor av väsentlig betydelse för en bättre grundläggande beredskap. Vi vill särskilt uppmärksamma avsnitt 6.4.3, som behandlar möjligheterna till hjälp vid användning av skyddsrum eller andra skyddade utrymmen.

Om en hotbild är sådan att det övervägs utrymning och flytt av verksamheten på vård- och gruppboenden till skyddsrum är svårigheterna betydande. Skillnaderna i avstånd och tillgänglighet till skyddsrum är stora beroende på var i staden ett boende är placerat, där de med närhet till skyddsrum har helt andra möjligheter än de med ett långt avstånd. En annan frågeställning är om de skyddsrum som finns alla är utformade och utrustade med tanke på att de också ska rymma äldre med betydande vård- och omsorgsbehov. Äldre är en kraftigt växande befolkningsgrupp vilket måste beaktas också i beredskapssammanhang.

Det totala antalet skyddsrumspplatser är otillräckligt för Malmös befolkning som vuxit kraftigt, och fortfarande växer, medan skyddsrumsutbyggnaden länge varit nästan helt obefintlig. Dessutom är tillgången till skyddsrum ojämnt fördelad mellan stadens olika områden med tanke på var malmöbor, också äldre och äldre med hemtjänst bor. I vissa stadsdelar har man god tillgång, medan andra – som exempelvis de som bor i det nybyggda Hyllie – saknar skyddsrum helt. Skyddsrumsanvändning och möjliga alternativ vid kris och krig måste övervägas i beredskapsplaneringen också ur ett äldreperspektiv. Det gäller äldre som bor i ordinärt boende och det gäller såväl befintliga äldreboenden som nya boenden. Den rådande bristsituation med otillräckliga och ojämnt fördelade skyddsrum i Malmö måste beaktas liksom MSB:s synsätt vad gäller utrymning, skyddsrumspanering, skyddsrumsybyggnation och skyddsrumsanvändning.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)

## § 6 Remiss om Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025-2028

**HVO-2024-3848**

### Sammanfattning

Kommunstyrelsen beslutade i oktober 2022 att ge stadskontoret i uppdrag att ta fram ett förslag på handlingsplan mot afrofobi (STK-2022-950). I ärendet har stadskontoret gjort bedömningen att benämningen handlingsplan ska ändras till plan för att följa riktlinjerna för utformning av styrdokument i Malmö stad. Stadskontoret har tagit fram ett förslag till *Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025–2028*.

Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden svarar i detta ärende på förslaget till plan som har skickats på remiss.

### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart och rasism för åren 2025–2028*.

### Reservationer

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) reserverar sig mot beslutet, bilaga 2.

Birgitta Ehlin (V) och Tahmoures Yassami (V) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga 3.

### Yrkanden

Lisbeth Persson Ekström (SD) yrkar avslag till förvaltningens förslag till yttrande.

### Beslutsgång

Ordförande finner att det finns två förslag till beslut:

1. Bifall till förvaltningens förslag till yttrande.
2. Avslag till förvaltningens förslag till yttrande.

Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden godkänner förvaltningens förslag till yttrande om *Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart och rasism för åren 2025–2028*.

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Remiss till plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025-2028
- Förvaltningens förslag till yttrande
- Förslag till Plan för Malmö stads arbete mot afrofobi och antisvart rasism
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21

## Bilaga 2



## Reservation

### **HVO-2024-3848 Remiss till Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025 - 2028**

Hälsa-vård och omsorgsnämnden menar att staden genom flertalet processer och förslag lyfter arbetet med mänskliga rättigheter och hållbarhet som centrala och angelägna. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden är positiv till att dessa frågor integreras i befintliga strukturer för beslut och uppföljning. Så anser även vi Sverigedemokrater fast vi vill vidga begreppen.

Arbetet mot afrofobi och antisvart rasism är givetvis en god sak. Men då ska man inte förglömma att det finns även rasism mot andra människor i vårt samhälle idag. Det finns tex vita, asiater med flera. Vi Sverigedemokrater yrkar på att ändra denna rubricering till att arbetet med mänskliga rättigheter och hållbarhet mot all rasism ska gälla för alla och envar. Detta helt oavsett åt vilket håll och mot vem som rasismen är emot.

Då vårt yrkande inte vann gehör, reserverar vi oss mot beslutet i denna fråga.

### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29**

Lisbeth Persson-Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Med instämmande av

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)



Vänsterpartiet

## Bilaga 3

### Särskilt yttrande

#### **Remiss till Plan för arbetet mot afrofobi och antisvart rasism för åren 2025-2028**

Vänsterpartiet ser mycket positivt att stadens arbete inom området för mänskliga rättigheter betonar de olika aspekter av rasism som tar sig uttryck i dagens samhälle. Förvaltningens förslag till yttrande visar på att man tar arbetet på allvar vilket är mycket positivt.

Plan är en särskild viktig del utifrån Malmös etniska diversitet och mångfald av minoriteter och vi vill redan nu göra ett medskick till förvaltningen att vi önskar att tid under ett nämndsammanträde avsätts till att bjuda in expert/föredragare på området. Då vi har ett parti i nämnden som reserverar sig mot förvaltningens förslag till yttrande hoppas vi att det kommer gå att ordna i närtid när planen är beslutad.

#### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29**

Birgitta Ehlin (V)

Tahmoures Yassami (V)

Med instämmande av

Robert Godman (V)

## **§ 7 Nämndinitiativ från Lisbeth Persson Ekström (SD) om att förhindra stölder inom äldreomsorgen**

**HVO-2025-162**

### **Sammanfattning**

Lisbeth Persson Ekström (SD) har med rätt enligt 4 kap. 20 § kommunallagen väckt ett ärende i hälsa-, vård- och omsorgsnämnden genom ett så kallat nämndinitiativ. I nämndinitiativet, som handlar om stölder i äldreomsorgen, föreslår Persson Ekström (SD) att ge förvaltningen i uppdrag att utreda hur man på bästa vis förebygger samt hindrar att nämndens målgrupp med insatser utsätts för brott av medarbetare inom hemtjänst och på äldreboende.

### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden ger hälsa-, vård- och omsorgsförvaltningen i uppdrag att återkomma till nämnden med underlag för att kunna ta ställning till nämndinitiativets förslag till beslut.

### **Beslutsunderlag**

- Nämndinitiativ
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21

## **§ 8 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser under perioden 2024-12-12 - 2025-01-22**

### **HVO-2024-4309**

#### **Sammanfattning**

Inkomna och utgående skrivelser till och från hälsa-, vård- och omsorgsnämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2024-12-12 – 2025-01-22 redovisas i tjänsteskrivelsen.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner informationen om inkomna och utgående skrivelser till och från nämnden samt upprättade skrivelser under perioden 2024-12-12 – 2025-01-22.

#### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Inkomna, utgående och upprättade skrivelser 2024-12-12 - 2025-01-22
- Fördelning av statliga medel som avser finskt förvaltningsområde för år 2025, HVO-2024-4370
- Intern kontroll - gemensamma granskningsområden för verksamhetsår 2025, HVO-2024-4369
- Överenskommelse mellan staten och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) omställning till en långsiktigt hållbar socialtjänst 2025–2026, HVO-2025-105
- Riktlinjer för intern prissättning, HVO-2025-130
- Motion av Anders Andersson (V) - Synliggör och använd språkkompetensen inom äldreomsorg, HVO-2024-1419
- Motion av Anders Olin (SD) om personalrektyrering i kommunala verksamheter, HVO-2024-980
- Motion Anders Skans (V) - Julbord åt alla!, HVO-2025-132
- Malmö stads budget 2025 med plan för åren 2026-2027, HVO-2025-133
- Protokoll centrala pensionärsrådet 2024-12-13, HVO-2024-2465
- Samråd om revidering av Renhållningsordning 2021-2030 för Burlövs kommun och Malmö stad, HVO-2024-3385
- Yttrande om förvaltningsremiss om upphävande och ändringar i Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om delegering av arbetsuppgifter (SOSFS 1997:14), ordination (SOSFS 2009:10) och ambulanssjö
- Protokoll förvaltningsrådet 2025-01-22
- Vårdförbundets synpunkter till hälsa-, vård- och omsorgsnämndens budget 2025

## **§ 9 Redovisning av delegerade beslut under perioden 2024-12-12 - 2025-01-21**

### **HVO-2024-4308**

#### **Sammanfattning**

Enligt kommunallagens (2017:725) 6 kap. 37-40 §§ kan nämnden lämna över rätten att fatta beslut i vissa ärenden, så kallad delegering. De beslut som delegerats finns i nämndens delegationsordning och där regleras även i vilken utsträckning beslut fattade på delegation ska redovisas till nämnden. I detta ärende redovisas delegationsbeslut rapporterade under perioden 2024-12-12 - 2025-01-21.

#### **Beslut**

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden godkänner redovisningen av delegerade beslut under perioden 2024-12-12 - 2025-01-21.

#### **Beslutsunderlag**

- Redovisning av delegerade beslut under perioden 2024-12-12 - 2025-01-21
- Delegerade biståndsbeslut december 2024
- Tillsatta tjänster 2024-10-01 - 2024-12-31
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, avdelning myndighet, HVO-2024-3224
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Sjösidan, HVO-2024-3300
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, särskilt boende Stensjögatan, HVO-2024-4103
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Segevång, HVO-2024-3741
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst natt Arenan/Kalkbrottet, HVO-2024-2751
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Augustenborg, HVO-2024-3748
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Ormvråken, HVO-2024-2468
- Utredning av missförhållande enligt lex Sarah, hemtjänst Ormvråken, HVO-2024-2918



## § 10 Nämndsbudget 2025

### HVO-2024-3851

#### Sammanfattning

Hälsa-, vård, och omsorgsnämnden ska utifrån kommunfullmäktiges budget upprätta en egen budget för nämndens verksamhet. Hälsa-, vård, och omsorgsnämndens budget för 2025 innehåller utifrån anvisningarna nämndens ansvarsområden, utveckling av nämndens verksamhet, nämndens prioriteringar, plan för kommunfullmäktigemål, plan för nämndsmål och plan för ekonomin.

Nämndsbudget för 2025 har ett tydligt fokus på förebyggande arbete samt att arbeta för att nå upp till intentionerna i kommande ny socialtjänstlag. Kompetensförsörjningen är fortsatt en stor utmaning där nämnden prioriterar personalens förutsättningar och kompetensutveckling för att både vara en attraktiv arbetsgivare och kunna säkerställa kvaliteten gentemot Malmöbon. Stadens policy för mänskliga rättigheter belyses särskilt i syfte att implementera policyn inom nämndens verksamhet. Malmömodellen, nya riktlinjer för biståndsbedömning, en mer utvecklad demensvård och effektiva verksamhetssystem är ytterligare delar som nämnden prioriterar. Nämnden föreslås också ge förvaltningen ett uppdrag att utreda förslag till en ny lokalisering för Seniorum i Rosengård i syfte att kunna implementera konceptet Seniorens hus.

För år 2025 har nämnden tilldelats en kommunbidragsram för nämndens samtliga verksamheter på 3 914 906 tkr.

#### Beslut

1. Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden föreslås godkänna förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* inklusive tillägg av två nya nämndsmål samt de av Schyllerts (M), Wictorins (C) och Holmgren Gellerstens (SD) yrkanden som nämnden bifallit.

#### Reservationer

Albin Schyllert (M), Ragnhild Ståleker (M) och Kay Wictorin (C) reserverar sig mot beslutet, bilaga 4.

Lisbeth Persson Ekström (SD) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) reserverar sig mot beslutet, bilaga 5.

Birgitta Ehlin (V) och Tahmoures Yassami (V) reserverar sig mot beslutet, bilaga 6.

#### Protokollsanteckning

Förvaltningen presenterar två nya nämndsmål med tillhörande indikatorer. Det första lyder "Malmöbor och deras anhöriga ska uppleva välbefinnande, livskvalitet och trygghet i vardagen genom respektfullt och professionellt bemötande och personcentrering i vården

och omsorgen" och ska följas upp med ett antal indikatorer från Socialstyrelsens brukarundersökning "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?". Med anledning av detta mål ändras ett antal indikatorer under kommunfullmäktigemålet "Malmö stad ger en god och likvärdig service". Det andra målet lyder "Medarbetarna ska uppleva sitt arbete som meningsfullt och känna sig uppskattade och respekterade i sin profession" och ska följas upp med ett antal indikatorer från medarbetarenkäten.

## Yrkanden

Albin Schyllert (M) och Kay Wictorin (C) yrkar bifall till förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* men med följande ändringar (kallad Moderaterna och Centerpartiets förslag till *Nämndsbudget 2025*):

- Ändringsförslag 1 - på sidan 16 lägga till i stycke 3 efter ”skattebetalare”: *En utveckling i den riktningen måste förhindras med motåtgärder av olika slag. Volontärer och frivilligorganisationer kan bidra till bättre äldreomsorg i en verksamhet med hög arbetsbelastning och ska därför engageras i större utsträckning.*
- Ändringsförslag 2 - på sidan 18 lägga till efter första meningen: *Antalet underställda medarbetare måste minskas för många chefer. Men också andra förutsättningar för att chefer ska kunna bedriva ett gott ledarskap måste ses över med särskilt fokus på administrativt stöd åt sektionschefer, chefskap för nattpersonal, och introduktion och inskolning av nyanställda chefer.*
- Ändringsförslag 3 - på sidan 19 under Nämndens prioriteringar stryka ”upplevelse av” och ”brukarnas” och ändra kvalitet till kvaliteten samt ändra brukare till Malmöbo.
- Ändringsförslag 4 - på sidan 20 lägga till följande text efter första stycket under rubriken Arbete med den nya socialtjänstlagen: *Även anhöriga berörs när den nya socialtjänstlagen införs och ska tillämpas, och ska därför bjudas in till särskilda informationsträffar.*
- Ändringsförslag 5 - på sidan 23 lägga till en ny underrubrik och text under Kvalitets- och verksamhetsutveckling: **Valfrihet inom hemtjänsten** *Malmöborna ska ha rätt att välja utförare även inom hemtjänsten. Därför ska ett förslag om hur valfrihet kan införas inom hemtjänsten utarbetas.*
- Ändringsförslag 6 - på sidan 24 lägga till ett nytt stycke under rubriken Malmömodellen för kontinuitet: *En särskilt betydelsefull framgångsfaktor för utveckling av Malmömodellen är ett bättre tillvaratagande av undersköterskornas kompetens. Detta görs genom avlastning av ej direkta omvårdnadsuppgifter från undersköterskorna.*
- Ändringsförslag 7 - på sidan 34 ändra tredje stycket under Planering för året - "extern bemanning" till: *Extern bemanning ska minska och hyrstopp införas. Verksamheten ska vara oberoende av extern bemanning.*
- Ändringsförslag 8 - på sidan 34 fortsätta första meningen under rubriken Sjuksköterska med: *med ett särskilt fokus att öka andelen specialistsjuksköterskor.*
- Ändringsförslag 9 - på sidan 35 lägga till en ny rubrik och text under Planering för året: **Anslutning till Hemtjänstindex** *Hemtjänstindex visar översiktligt kommunernas sammanfattande index i årliga kvalitetsundersökningar av hemtjänsten. Som ett hjälpmedel i ett utvecklat kvalitetsarbete i Malmös hemtjänst ska införskaffas det digitala analys- och rapportverktyg som är kopplat till Hemtjänstindex och som möjliggör ingående analys, jämförelser och kvalitetsförbättringar.*

- Ändringsförslag 10 - på sidan 37 stryka ordet "upplevelse av" och "brukare". I texten stryka upplevelse och ändra brukare till Malmöbo.

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* men med följande ändringar (kallad Sverigedemokraternas förslag till *Nämndsbudget 2025*):

- Ändringsförslag 11 - på sidan 11 lägga till en mening under Ett språkrav för språkutveckling: *Nämnden ska fortsatt vidareutbilda vård- och omsorgspersonal med bristande språkkunskaper i svenska.*
- Ändringsförslag 12 - på sidan 11 lägga till ytterligare en mening under Ett språkrav för språkutveckling: *Nämnden ska upprätta krav på språkkunskaper vid nyanställning inom förvaltningen genom införandet av ett språktest.*
- Ändringsförslag 13 - på sidan 19 lägga till ett stycke under Anhörigstrategi: *Nämnden ska utveckla och stärka anhörigstödet, inrätta ett anhörigråd som ska fungera som en referensgrupp i frågor som berör brukare och deras anhöriga, samt utveckla och stärka sin förmedling av information om stöd till anhöriga inom ramen för strategin.*
- Ändringsförslag 14 - på sidan 22 lägga till ett stycke under Fler friska levnadsår: *Nämndens hälsofrämjande och förebyggande arbete som syftar till att öka livskvaliteten för målgruppen ska förbättras. Förebyggande insatser mot framför allt ofrivillig ensamhet och fallförebyggande arbete ska stärkas.*
- Ändringsförslag 15 - på sidan 22 lägga till ett stycke under Fler friska levnadsår: *Nämnden ska utreda upprättandet av ett trygghetsshotell i Malmö stad som ska erbjuda gemenskap, miljöombyte och vila för äldre, samt avlastning för bortresta anhöriga.*
- Ändringsförslag 16 - på sidan 22 lägga till ett stycke under Fler friska levnadsår: *Nämnden ska skapa förutsättningar för att studenter och andra ungdomar kan träffa äldre och genomföra hälsofrämjande aktiviteter.*
- Ändringsförslag 17 - på sidan 26 lägga till en ny underrubrik och text under Kvalitets- och verksamhetsutveckling: **Kost** *Nämnden ska arbeta för att öka kvaliteten i äldres matupplevelser. Kosten inom ramen för dels särskilt boende, dels inom ramen för den hälso- och förebyggande verksamheten är viktiga inslag som behöver vara både näringsrik och kvalitativ för målgruppen.*
- Ändringsförslag 18 - på sidan 26 lägga till en ny underrubrik och text under Kvalitets- och verksamhetsutveckling: **Äldreombudsmannen** *Nämnden ska genomföra en översyn av äldreombudsmannens tillgänglighet i förhållande till äldre och anhörigrådgivare i syfte att förbättra tillgängligheten.*
- Ändringsförslag 19 - på sidan 26 lägga till en mening under Trygg och säker demensvård: *Nämnden ska utöka arbetet för fler Silviasystrar inom verksamheten.*

## Ajournering

Mötet ajourneras klockan 10.05 - 10.25

## Beslutsgång 1

Ordförande meddelar att han avser gå igenom samtliga 19 ändringsförslag var för sig och besluta om eventuella ändringar av förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025*. Därefter ska nämnden ta ställning till budgeten i sin helhet, se beslutsgång 2.

**Ändringsförslag 1**

Albin Schyllert (M), Kay Wictorin (C) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 1. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 1. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 1.

**Ändringsförslag 2**

Albin Schyllert (M), Kay Wictorin (C) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 2. Tove Granditsky Svenson (S) yrkar att ändringsförslaget ändras till *Antalet underställda medarbetare måste minskas för många chefer. Men också andra förutsättningar för att chefer ska kunna bedriva ett gott ledarskap måste ses över.* Ordförande ställer bifall mot Granditsky Svensons (S) förslag och finner att nämnden bifaller ändringsförslag 2 men justerat enligt Granditsky Svensons (S) yrkande.

**Ändringsförslag 3**

Ordförande finner att nämnden är enig i att bifalla ändringsförslag 3.

**Ändringsförslag 4**

Kay Wictorin (C) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 4. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 4. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 4.

**Ändringsförslag 5**

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till ändringsförslag 5. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 5. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 5.

**Ändringsförslag 6**

Albin Schyllert (M) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 6. Anders Rubin (S) och Kerstin Wallin (MP) yrkar avslag till ändringsförslag 6. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 6.

**Ändringsförslag 7**

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till ändringsförslag 7. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 7. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 7.

**Ändringsförslag 8**

Albin Schyllert (M) yrkar bifall till ändringsförslag 8. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 8. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 8.

**Ändringsförslag 9**

Albin Schyllert (M) och Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 9. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 9. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 9.

**Ändringsförslag 10**

Ordförande finner att nämnden är enig i att bifalla ändringsförslag 10.

**Ändringsförslag 11**

Anders Rubin (S), Lisbeth Persson Ekström (SD) och Albin Schyllert (M) yrkar bifall till ändringsförslag 11. Ordförande finner att nämnden bifaller ändringsförslag 11.

**Ändringsförslag 12**

Lisbeth Persson Ekström (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 12. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 12. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 12.

**Ändringsförslag 13**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 13. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 13. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 13.

**Ändringsförslag 14**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 14. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 14. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 14.

**Ändringsförslag 15**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 15. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 15. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 15.

**Ändringsförslag 16**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 16. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 16. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 16.

**Ändringsförslag 17**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) och Anders Rubin (S) yrkar bifall till ändringsförslag 17. Ordförande finner att nämnden bifaller ändringsförslag 17.

**Ändringsförslag 18**

Nichlas Holmgren Gellersten (SD) yrkar bifall till ändringsförslag 18. Anders Rubin (S) yrkar avslag till ändringsförslag 18. Ordförande ställer bifall mot avslag och finner att nämnden avslår ändringsförslag 18.

**Ändringsförslag 19**

Efter gemensam omformulering av ändringsförslaget finner ordförande att nämnden är enig att bifalla följande ändring: *Förvaltningen ska arbeta för att utöka antalet medarbetare med en Silviautbildning inom verksamheten.*

**Yrkanden - fortsättning**

Birgitta Ehlin (V) yrkar avslag till förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* till förmån för Vänsterpartiets budgetförslag i kommunfullmäktige.

Anders Rubin (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* inklusive tillägg av förvaltningens förslag till två nya nämndsmål samt de av Schyllerts (M), Wictorins (C) och Holmgren Gellerstens (SD) ändringsförslag (2, 3, 10, 11, 17, 19) som nämnden bifallit (kallad styrande minoritetens förslag till *Nämndsbudget 2025*).

## **Beslutsgång 2**

Ordförande finner därefter att det finns fyra förslag till beslut:

1. Styrande minoritetens förslag till *Nämndsbudget 2025*
2. Moderaterna och Centerpartiets förslag till *Nämndsbudget 2025*
3. Sverigedemokraternas förslag till *Nämndsbudget 2025*
4. Vänsterpartiets förslag om avslag till *Nämndsbudget 2025*.

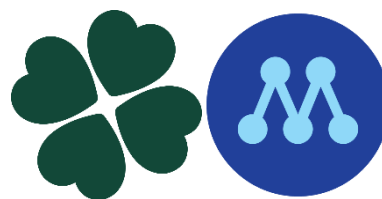
Ordförande ställer förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till *Nämndsbudget 2025* inklusive tillägg av två nya nämndsmål samt de av Schyllerts (M), Wictorins (C) och Holmgren Gellerstens (SD) ändringsförslag som nämnden bifallit.

## **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

## **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse HVON 2025-01-29 Nämndsbudget 2025
- Förvaltningens förslag till Nämndsbudget 2025
- Hälsa-, vård- och omsorgsnämndens arbetsutskotts beslut 2025-01-21
- Presentation HVON 2025-01-29 Nämndsbudget 2025



## Bilaga 4

### Reservation

#### Nämndsbudget 2025

Moderaterna och Centerpartiet yrkade följande:

yrkande 1. s.20 **Lägga till följande text efter första stycket under rubriken arbete med den nya socialtjänstlagen:** *Även anhöriga berörs när den nya socialtjänstlagen införs och ska tillämpas, och ska därför bjudas in till särskilda informationsträffar*

yrkande 2. s. 16 **stycke 3 efter ”skattebetalare” tillägg:** *En utveckling i den riktningen måste förhindras med motåtgärder av olika slag. Volontärer och frivilligorganisationer kan bidra till bättre äldreomsorg i en verksamhet med hög arbetsbelastning och ska därför engageras i större utsträckning*

yrkande 3. s. 19 Nämndens prioriteringar stryka ”Upplevelse av” och ”brukarnas” och ändra kvalitet till kvaliteten.

yrkande 4. s. 23 **Ny underrubrik och text. Valfrihet inom hemtjänsten under ”Kvalitets- och verksamhetsutveckling”**

*Malmöborna ska ha rätt att välja utförare även inom hemtjänsten. Därför ska ett förslag om hur valfrihet kan införas inom hemtjänsten utarbetas.*

yrkande 5. s. 24 **Nytt stycke. Under rubriken ”Malmömodellen för kontinuitet”.**

*En särskilt betydelsefull framgångsfaktor för utveckling av Malmömodellen är ett bättre tillvaratagande av undersköterskornas kompetens. Detta görs genom avlastning av ej direkta omvårdnadsuppgifter från undersköterskorna.*

yrkande 6. s.18. **Efter första meningen.** *Antalet underställda medarbetare måste minskas för många chefer. Men också andra förutsättningar för att chefer ska kunna bedriva ett gott ledarskap måste ses över med särskilt fokus på administrativt stöd åt sektionschefer, chefsskap för nattpersonal, och introduktion och inskolning av nyanställda chefer.*

yrkande 7. s.34. **Under Planering för året. Tredje stycket ”externbemanning” ändras till:** *Extern bemanning ska minska och hyrstopp införas. Verksamheten ska vara oberoende av extern bemanning.*

yrkande 8. s.34 **Under ”Sjuksköterska” fortsatt första meningen med:** *med ett särskilt fokus att öka andelen specialistsjuksköterskor.*

yrkande 9. s.37 stryka ordet upplevelse och brukare. I texten stryka upplevelse och ändra brukare till Malmöbo.

yrkande 10. S.35 **Ny rubrik. efter ”planering för året” Anslutning till Hemtjänstindex.**

*Hemtjänstindex visar översiktligt kommunernas sammanfattande index i årliga kvalitetsundersökningar av hemtjänsten. Som ett hjälpmedel i ett utvecklat kvalitetsarbete i Malmös hemtjänst ska införskaffas det digitala analys- och rapportverktyg som är kopplat till Hemtjänstindex och som möjliggör ingående analys, jämförelser och kvalitetsförbättringar.*

För att utveckla och förbättra arbetet föreslås flera åtgärder som syftar till att höja både kvaliteten och effektiviteten i verksamheten. Som en del av att möta de demografiska förändringarna måste vi **bättre** tillvarata undersköterskornas kompetens. Genom att avlasta dem från icke-direkta omvårdnadsuppgifter kan de fokusera på sina kärnuppgifter, vilket både förbättrar omsorgens kvalitet och arbetsmiljön. Detta är en del av ett större arbete för att skapa en hållbar och effektiv arbetsstruktur inom äldreomsorgen.

En viktig åtgärd är att säkerställa att anhöriga, som också påverkas av den nya socialtjänstlagen, får den information de behöver. Genom att bjuda in dem till särskilda informationsträffar **får** alla parter en bättre förståelse för lagens konsekvenser och tillämpning.

För att stärka verksamhetens långsiktiga hållbarhet och kvalitet föreslås en minskning av beroendet av extern bemanning och en satsning på fler specialistsjuksköterskor. Genom att införa ett hyrstopp och minska användningen av extern bemanning ska Malmö stad **bli mer** oberoende och skapa en stabilare och långsiktig bemanningsstruktur.

Slutligen, för att följa och förbättra kvaliteten på hemtjänstverksamheten, föreslås att Malmö stad ansluter sig till Hemtjänstindex. Detta index, som samlar data från årliga kvalitetsundersökningar, gör det möjligt att genomföra detaljerade analyser och jämförelser. **Verktyget** kan vara ett viktigt hjälpmedel i det långsiktiga arbetet med att förbättra kvaliteten inom hemtjänsten.

Då vi inte fick stöd för alla våra yrkanden, valde vi att reservera oss till förmån för bifall.

#### **Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29**

Albin Schyllert (M)

Ragnhild Ståleker (M)

Kay Wictorin (C)

Med instämmande av

Christina Grön (M)

Oskar Månsson (M)





## Bilaga 5

### Reservation

#### HVO-2024-3851 Nämndsbudget 2025

Hälsa-, vård, och omsorgsnämnden ska utifrån kommunfullmäktiges budget upprätta en egen budget för nämndens verksamhet. Hälsa-, vård, och omsorgsnämndens budget för 2025 innehåller utifrån anvisningarna nämndens ansvarsområden, utveckling av nämndens verksamhet, nämndens prioriteringar, plan för kommunfullmäktigemål, plan för nämndsmål och plan för ekonomin. Sverigedemokraternas budget från kommunfullmäktige hade gett Malmös äldreomsorg mycket bättre förutsättningar, men då den föll i fullmäktige har vi dessvärre styrets budget att förhålla oss till. Vi har under sammanträdet yrkat bifall till flertalet yrkanden från Moderaterna, där vi endast reserverar oss muntligen. Vi har fått igenom flera egna yrkanden, vilket är välkommet, men följande yrkanden vann inte gehör. Då de inte vann gehör reserverar vi oss enligt nedan:

att på sidan 11 lägga till ytterligare en mening under *Ett språkrav för språkutveckling*: Nämnden ska upprätta krav på språkkunskaper vid nyanställning inom förvaltningen genom införandet av ett språktest.

att på sidan 19 lägga till ett stycke under *Anhörigstrategi*: Nämnden ska utveckla och stärka anhörigstödet, inrätta ett anhörigråd som ska fungera som en referensgrupp i frågor som berör brukare och deras anhöriga, samt utveckla och stärka sin förmedling av information om stöd till anhöriga inom ramen för strategin.

att på sidan 22 lägga till ett stycke under *Fler friska levnadsår*: Nämndens hälsofrämjande och förebyggande arbete som syftar till att öka livskvaliteten för målgruppen ska förbättras. Förebyggande insatser mot framför allt ofrivillig ensamhet och fallförebyggande arbete ska stärkas.

att på sidan 22 lägga till ett stycke under *Fler friska levnadsår*: Nämnden ska utreda upprättandet av ett trygghetshotell i Malmö stad som ska erbjuda gemenskap, miljöombyte och vila för äldre, samt avlastning för bortresta anhöriga.

att på sidan 22 lägga till ett stycke under *Fler friska levnadsår*: Nämnden ska skapa förutsättningar för att studenter och andra ungdomar kan träffa äldre och genomföra hälsofrämjande aktiviteter.

att på sidan 26 lägga till en ny underrubrik och text under *Kvalitets- och verksamhetsutveckling*: Äldreombudsmannen Nämnden ska genomföra en översyn av äldreombudsmannens tillgänglighet i förhållande till äldre och anhörigrådgivare i syfte att förbättra tillgängligheten.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29

Lisbeth Persson Ekström (SD)

Nichlas Holmgren Gellersten (SD)

Med instämmande av

Eva Hallén (SD)

Regina Harwigsson (SD)



Vänsterpartiet

## Bilaga 6

### Reservation

#### Nämndsbudget 2025

Vi konstaterar att 94 miljoner effektiviserats bort hittills under mandatperioden. Dessa medel hade i vårt budgetförslag återställts samt utökats för att på allvar satsa på en hållbar verksamhet för Malmös äldre där kvalitet och kompetens kan höjas, inte minst utifrån de utmaningar som äldreomsorgen kommer kräva framöver. Konsekvensen av budgeten som nu blev beslutad är att verksamheterna åter möter ett nytt år underfinansierade. Politikens ambitioner och mål står åter i kontrast till den verklighet som förmedlas av de medarbetare ute verksamheterna och de fackliga organisationerna. Balansen mellan krav och resurser kommer tyvärr fortsatt vara skev.

För ett gott, friskt och värdigt åldrande i Malmö samt en garant för goda arbetsvillkor för medarbetarna hade vi sett vårt budgetalternativ som ett bättre alternativ. Då nämnden antog budget utifrån styrets beslut reserverar vi oss.

#### Hälsa-, vård- och omsorgsnämnden 2025-01-29

Birgitta Ehlin (V)

Tahmoures Yassami (V)

Med instämmande av

Robert Godman (V)

## **§ 11 Förvaltningens information**

### **HVO-2025-73**

#### **Sammanfattning**

Kommunikatör Mikaela Bengtsson Sandåker visar att man kan hitta en ny e-tjänst för att preliminärt beräkna avgift för sin vård och omsorg på malmo.se.

Avdelningschef Anna Friberg informerar om att ett visselblåsarärende som handlar om avvikelshantering har kommit in, handlagts och avslutats i berörd verksamhet.