



Malmö stad  
**Kulturnämnden**

**Datum**

2024-04-05

**Adress****Diarienummer**

KN-2024-1213

**Yttrande****Till**

Kommunstyrelsen

## **Remiss - Reviderade riktlinjer för inköpsverksamheten. Svar senast 6 maj STK-2023-708**

Kulturnämnden föreslås besluta att lämna följande yttrande:

### **Sammanfattning**

Kulturnämnden ställer sig positiv till de reviderade riktlinjerna som går ut på att säkra upp att alla inköp görs rättssäkert, lagligt, smart och hållbart.

### **Yttrande**

Ansvar för inköpsverksamheten i Malmö stad ligger hos varje nämnd och avser samtliga moment i inköpsprocessen, inklusive upphandling, samt ansvar för att gällande regelverk inom inköps- och upphandlingsområdet efterlevs.

De nya riktlinjerna innebär förslag att nämnder och bolag utöver riktlinjer för direktupphandling även ska besluta om riktlinjer för inköpsverksamheten. Kulturförvaltningen kommer därför till hösten ta fram interna riktlinjer för beslut i kulturnämnden. Dessa kommer att ersätta tidigare riktlinjer för direktupphandling (KN-2019-1576). Kulturförvaltningen kommer att i sina riktlinjer för inköpsverksamheten föreslå som krav att samtliga medarbetare som gör beställningar i ekonomisystemets inköpsportal ska genomgå en web-baserad utbildning för att bli en "certifierad beställare". Krav på att genomgå en utbildning kommer även föreslås att gälla för att göra avrop och direktupphandlingar i det nya upphandlings- och avtalssystemet som implementeras till hösten 2024. Det är upp till varje förvaltning att bestämma om att utbildningarna ska vara obligatoriska. I ärendet kommer även kulturförvaltningens inköpsorganisation att beskrivas.

Stadskontorets upphandlingsfunktion har ett ansvar att tillse att kommunövergripande inköpsbehov kan hanteras genom avrop från ramavtal. Kulturförvaltningen vill trycka på att för att kunna garantera en effektiv, ändamålsenlig och rättssäker inköpsverksamhet är det viktigt att det finns kommunövergripande ramavtal för de inköp förvaltningarna ofta har behov att göra. Det beskrivs i de nya riktlinjerna att i de fall flera nämnder har identiska inköpsbehov skall efterfrågade varor och tjänster och



entreprenader hanteras i en samordnad kommunövergripande process. Ett förtydligande bör göras att en kommunövergripande upphandling ska göras oavsett beloppsnivå på det totala inköpsbehovet. I dag uppmanas nämnderna i vissa fall att genomföra egna direktupphandlingar med hänvisning till att kommunens samlade volymer blir för små för att motivera en kommunövergripande upphandling. Detta trots att behov finns av flera nämnder. När nämnderna inte längre behöver direktupphandla var och en på egen hand undviks parallella upphandlingar av identiska varor och tjänster, samordningsvinster uppnås och bättre priser kan erhållas.

Förvaltningen skulle gärna se att stadens upphandlingsfunktion tar fram ett årshjul där man överskådligt kan se när ramavtal löper ut under året och framöver. Förvaltningarna skulle få en bättre framförhållning om det kan förväntas bli en mellanperiod mellan tidigare och ny leverantör. Under denna tid behöver förvaltningarna göra egna upphandlingar.

I förslaget till en revidering har den tidigare skrivningen om inköpsstrategier tagits bort och ersatts med en skrivning om den årliga upphandlingsplanen som varje nämnd tar fram varje år. Upphandlingsplanen innehåller dock en avdelning kring tidigare års inköpsstatistik som kan ifrågasättas varför den finns i en plan som bygger på planerade upphandlingar två år framöver. Inköpsstatistiken är också föråldrad då till exempel i upphandlingsplanen för 2024–2025 som beslutades i nämnderna i december 2023 innehåller statistik från 2022. Om det finns behov i staden att granska avtalstroheten kan det göras i den interna kontrollplanen.

De nya reviderade riktlinjerna för inköpsverksamheten tillsammans med satsningen kring en robust inköpsorganisation som görs i staden ska innebära goda förutsättningar att alla inköp görs rättssäkert, lagligt, smart och hållbart. Kulturförvaltningen ifrågasätter därför beslutet från serviceförvaltningen som nu väljer att avveckla direktupphandlingsupporten. Tjänsten har debiterats per timme och har varit nödvändig för många förvaltningar med komplexa direktupphandlingar. Stadskontoret bör överväga att återinrätta denna funktion med placering under upphandlingsenheten där rätt kompetens och resurser finns.

Ordförande

Janne Grönholm (MP)