

# Upphandlingsplan 2025-2026

---

Miljönämnden

# Innehållsförteckning

<b>Inledning .....</b>	<b>3</b>
<b>Strategiska ställningstaganden .....</b>	<b>4</b>
<b>Nämndens största inköpsområden år 2023.....</b>	<b>5</b>
Största inköpsområden 2023.....	5
<b>Planerade upphandlingar 2025 – 2026 .....</b>	<b>7</b>
<b>Systematiskt hållbarhetsarbete vid inköp .....</b>	<b>8</b>
<b>Utveckling av nämndens hållbarhetsarbete vid inköp .....</b>	<b>9</b>
<b>Uppföljning av hållbarhetskrav och övriga krav i avtal.....</b>	<b>10</b>
<b>Utvecklingsbehov inom inköps- och upphandlingsområdet.....</b>	<b>11</b>

# Inledning

Upphandlingsplanen utgör grunden för nämndens inköps- och upphandlingsverksamhet. Planen uppdateras årligen och beskriver aktuell inköpsstatistik, planerade upphandlingar, hur hållbarhetshänsyn säkras i nämndens inköp och upphandlingar samt eventuella produkt- eller verksamhetsområden där mer hållbara och/eller innovativa inköpslösningar efterfrågas.

Upphandlingsplanen utgör dels underlag för den egna nämnden, dels för stadens gemensamma planering av strategiskt viktiga inköpsprojekt. En sammanfogad rapport över inkomna upphandlingsplaner kommer att redovisas för kommunstyrelsen.

# Strategiska ställningstaganden

Genom Inköbspolicy för Malmö stad har kommunfullmäktige klargjort att ansvaret för inköpsverksamheten i Malmö stad ligger hos varje nämnd och bolag. Nämnder och bolag utgör således egna upphandlande myndigheter.

Nämnden har inte genomfört egna upphandlingar över tröskelvärdet under perioden 2023 - 2024 och planerar inte några egna upphandlingar över tröskelvärdet (cirka 2 400 000 kronor) under perioden 2025 - 2026. Nämnden avropar eller direktupphandlar dock varor och tjänster för cirka 20 miljoner kronor per år. Därför behöver nämnden ha tydliga riktlinjer och policys som stödjer hållbara inköp och god ekonomisk hushållning.

Ett sådant ställningstagande är att som utgångspunkt, för att minska klimatpåverkan, använda de fyra stegen "tänk om", använd och dela, klimatsmarta inköp och kompensera. Att på något eller några sätt kompensera för inköpets utsläpp av koldioxid finns ännu bara under utredning.

En viktig del av inköpsprocessen utgörs av medarbetares kompetens för inköp och upphandling varför det under 2024 publicerades ett nytt digitalt stadsövergripande utbildningspaket som ska öka kompetensen hos medarbetare och innefatta kunskapstester för att säkerställa att varje förvaltning genomför inköp på ett ansvarsfullt sätt. Utbildningen består av en introduktion till inköp och upphandling, beställningar i e-handelssystem, introduktion till genomförande av inköp från avtal i avtalskatalogen, introduktion till direktupphandling och fördjupningskurs i direktupphandlingar.

Under 2025 kommer ett stadsövergripande upphandlings- och avtalssystem implementeras i förvaltningen, vilket förväntas samla samtliga avtal (förvaltningsspecifika och kommunövergripande) på en gemensam plattform. Detta kommer ge en bättre helhetsbild över befintliga avtal samt underlätta för medarbetare att hitta rätt. Det kommer även underlätta möjlighet till jämförelse, uppföljning och kontroll.

Spendanalyser, det vill säga analyser av hur mycket inköpen kostar och dess påverkan på miljö och klimat, kommer att kunna genomföras så snart ett kommunövergripande IT-stöd införts under 2025 eller 2026.

# Nämndens största inköpsområden år 2023

## Största inköpsområden 2023

Inköpsområde	Inköp från (k.ö.) avtal (tkr)	Inköp från annat avtal (tkr)	Totalt (tkr)
74500 Konsulttjänster	3 878	5 356	9 234
74711 Företagshälsovård	648	52	700
64600 Förbrukningsmaterial	155	632	786
122 Årets investering. Inventarier	577	0	577
121 Årets investering. Maskiner	0	539	539
69510 Korttidshyra av bilar o andra	19	445	464
76511 Kurs, konferens mm, momspl	163	273	435
66000 Rep o underh av mask o invent	0	363	363
74355 Verksamhetssystem	0	362	362
64111 Möbler, inredning o textiler	338	6	344

Nedan följer en förklaring till de inköp som genomförts från annat avtal per konto, alltså de inköp som inte är avrop från kommunövergripande ramavtal:

### 74500 Konsulttjänster

Miljönämnden upphandlade konsulttjänster utöver kommunövergripande avtal med drygt fem miljoner kronor varav en av leverantörerna utgjordes av RISE som är ett oberoende, statligt forskningsinstitut. De uppdrag som beställts från RISE har utgjorts av sådana forsknings- och utvecklings-tjänster som enligt 1 kap 5 § LOU faller utanför lagens tillämpningsområde. Inköpen från RISE uppgick till drygt 700 000 kronor. Övriga inköp upphandlades av nämnden, där de kommunövergripande avtalen inte var tillämpliga, där största avtalet uppgick till cirka 650 000 kronor. Totalt 27 leverantörer av konsulttjänster upphandlades till ett värde överstigande 20 000 kronor per leverantör.

### 64600 Förbrukningsmaterial

I de fall det är möjligt köper nämnden från upphandlade sortiment. Dock finns det ibland behov av utrustning som inte omfattas av upphandlade ramavtal varför nämnden ibland behöver göra egna upphandlingar. Hälften

av inköpen gjordes från leverantören av förbrukningsmaterial till bland annat tvål- och handduksautomaterna.

#### **121 Årets investering. Maskiner**

Investeringar i mätutrustning till främst miljöövervakning saknar kommunövergripande avtal varför det för varje investering gjordes en ny direktupphandling.

#### **69510 Korttidshyra av bilar och andra transportmedel**

Kostnaden består av leasing av bilar till nämndens verksamhet från det helägda bolaget Malmö Leasing AB.

#### **76511 Kurs, konferens med mera, momspliktigt**

Inköpen omfattas av flera mindre upphandlingar upp till 40 tusen kronor i de fall som kursen eller konferensen arrangeras av externa arrangörer och det saknas ramavtal.

#### **66000 Reparation och underhåll av maskiner och inventarier**

Kommunövergripande avtal saknas varför det gjordes direktupphandlingar av leverantörer.

#### **74355 Verksamhetssystem**

För verksamhetssystemet, Vision, har nämnden genomfört en egen direktupphandling.

## **Planerade upphandlingar 2025 – 2026**

Nämnden har inte genomfört egna upphandlingar över tröskelvärdet under perioden 2023 - 2024 och planerar inte några egna upphandlingar över tröskelvärdet (cirka 2 400 000 kronor) under perioden 2025 - 2026.

# Systematiskt hållbarhetsarbete vid inköp

Av lagstiftning och styrdokument såsom Agenda 2030, barnkonventionen och stadens miljöprogram och inköbspolicy följer att staden har ett ansvar att i sin roll som inköpare beakta miljömässiga och sociala hållbarhetsaspekter i upphandlingar.

Nämnden har inte genomfört egna upphandlingar över tröskelvärdet under perioden 2023-2024 och planerar inte några egna upphandlingar över tröskelvärdet (cirka 2 400 000 kronor) under perioden 2025-2026. Därför lämnas detta och de två kommande avsnitten okommenterade enligt anvisningar.

## **Utveckling av nämndens hållbarhetsarbete vid inköp**

Nämnden har inte genomfört egna upphandlingar över tröskelvärdet under perioden 2023-2024 och planerar inte några egna upphandlingar över tröskelvärdet (cirka 2 400 000 kronor) under perioden 2025 - 2026.

## Uppföljning av hållbarhetskrav och övriga krav i avtal

Att ställa hållbarhetskrav i upphandling är första steget, men att följa upp kraven är minst lika viktigt. Det är vid uppföljning som staden säkerställer att kraven faktiskt efterlevs och får effekt. Det är då vi motverkar osund konkurrens mellan leverantörer som uppfyller kraven och de leverantörer som endast påstår sig uppfylla kraven.

I upphandlingar ställs också andra krav som inte omfattar hållbarhet. Även dessa krav behöver följas upp under avtalstiden.

Nämnden har inte genomfört egna upphandlingar över tröskelvärdet (cirka 2 400 000 kronor) under perioden 2023 - 2024 och planerar inte några egna upphandlingar över tröskelvärdet under perioden 2025 - 2026.

# Utvecklingsbehov inom inköps- och upphandlingsområdet

Malmö stad genomför årligen inköp för cirka tio miljarder kronor. Kraften i stadens inköp är påtaglig men det krävs ökad samordning för att på ett samlat sätt fokusera på de politiska ambitionerna när det gäller social och miljömässig hållbarhet och innovativa inköpslösningar.

Nya inköpslösningar kan bli aktuella när befintliga lösningar inte är tillräckligt effektiva, har för låg kvalitet, är för dyra eller saknas helt. Nya inköpslösningar kan även vara relevanta i de fall det behövs nya angreppssätt för att till exempel säkra stadens uppfyllande av miljöprogrammet och Agenda 2030.

Nämnden ser bland annat följande utvecklingsbehov inom inköps- och upphandlingsområdet:

- Utveckla möjligheten till internt återbruk av varor.
- Utveckla möjligheten till sam användning av till exempel bilar.
- Bygg in fyrstegsmodellen för klimat med, "tänk om", använd och dela, klimatsmarta inköp och kompensera, i inköbspolicys.
- Analysera inköpen med spendanalyser för att utvärdera och förbättra inköpen och ställa krav på leverantörer.
- Se över möjligheten till längre avtal med leverantörer av till exempel tvålautomater och kaffeautomater för att bland annat minska skrotning av fungerande produkter.